

Modelo de costeo variable para Codelco-Chile División El Teniente

Tesis para optar al grado de Magíster en Gestión y Dirección de Empresas

Por:

Bladimir Octavio Mora Correa

Profesor Guía:

Luis Zaviezo Schwartzman

Santiago de Chile

Mayo 2010

No autorizado por el autor para ser publicada a texto completo en Cybertesis.

Miembros de la Comisión: Daniel Esparza Carrasco y Francia Jouannet Caceres

RESUMEN . .	4
NO DISPONIBLE A TEXTO COMPLETO . .	5

RESUMEN

El objetivo principal de este estudio es proponer mejoras a debilidades del modelo de costos de la División El Teniente de Codelco Chile en cuanto a su flexibilidad para enfrentar diferentes escenarios de precios, así como para fortalecer la estrategia de mínimo costo global.

El estudio se orienta, en una primera etapa, a evaluar la capacidad del actual sistema de costeo de brindar un instrumento de apoyo efectivo a la toma de decisiones, evaluaciones y planificación en procesos productivos. Posteriormente se centra en fortalecer una propuesta de mejoramiento basada en la clasificación de costos fijos y variables de los elementos de costo del plan de cuentas.

La primera etapa parte con una breve descripción de la empresa y las particularidades que esta presenta, tanto a nivel de negocio como en su modelo de costos. Destaca la adopción de un sistema de costeo por absorción, el cual resulta muy apropiado para esta empresa que se caracteriza por bajos inventarios y una lógica de largo plazo. Sin embargo, se aprecian vulnerabilidades de este método de costeo, sobre todo cuando contingencias obligan a tomar decisiones de corto plazo, las cuales deben basarse en un análisis de costo variable.

En este sentido, se formula una propuesta de mejoramiento del sistema de costeo de Codelco Chile División El Teniente, basado en clasificación fijo-variable, con la finalidad de constituir una efectiva herramienta para la toma de decisiones, evaluaciones, planificación y control de las operaciones.

Finalmente, se analiza el caso de la línea de producción Sewell de El Teniente, como negocio marginal de la División con la finalidad de establecer su punto de equilibrio en relación al precio del cobre.

El modelo de costos propuesto ofrece flexibilidad para evaluaciones rápidas sobre variadas configuraciones operacionales de corto plazo. Con esto es posible la evaluación de diferentes escenarios de producción alternativos motivados por contingencias operacionales como colapsos de infraestructura minera, o cambios imprevistos en el precio del cobre o subproductos.

NO DISPONIBLE A TEXTO COMPLETO

No autorizado por el autor para ser publicada a texto completo en Cybertesis.