### Indice de Contenido

1. **Introducción** .................................................................................................................................................................................. 9
   1.1 Problema a Abordar ................................................................................................................................................................. 9
   1.2 Justificación ............................................................................................................................................................................... 11
   1.3 Hipótesis de Trabajo ................................................................................................................................................................. 12
   1.4 Objetivos de la Tesis ................................................................................................................................................................. 12
   1.5 Metodología .............................................................................................................................................................................. 12
   1.6 Estructura de la Tesis ............................................................................................................................................................... 14
2. **Trabajos Relacionados** ............................................................................................................................................................. 15
3. **Heurística para el Diseño de Equipos** ........................................................................................................................................ 18
   3.1 Descripción general de la heurística de conformación de equipos ............................................................................................ 18
   3.2 Test de Diagnóstico de Candidatos ........................................................................................................................................... 22
      3.2.1 Área Psicológico-Social .......................................................................................................................................................... 22
         3.2.1.1 Habilidades Sociales: Test de Habilidades Sociales .............................................................................................................. 23
         3.2.1.2 Liderazgo: Test Kurt Lewin ....................................................................................................................................................... 23
         3.2.1.3 Personalidad: Test Keirsey y Myers-Briggs Type Indicator (MBTI) ........................................................................................................... 24
         3.2.1.4 Trabajo en Equipo: Test de aptitud para el trabajo en equipo .................................................................................................... 25
         3.2.1.5 Comunicación: Test de Estilo de Comunicación .................................................................................................................... 26
         3.2.1.6 Conflicto: Test de Conflicto de Thomas & Kilmann ............................................................................................................. 27
      3.2.2 Área Técnica ............................................................................................................................................................................ 28
         3.2.2.1 Capacidades para la Gestión de Proyectos ............................................................................................................................ 28
         3.2.2.2 Estilos de Planificación .......................................................................................................................................................... 29
         3.2.2.3 Tipo de Rol: Test acerca del trabajo en grupos o equipos .................................................................................................. 30
   3.3 Heurística de Pre-Clasificación .................................................................................................................................................. 31
      3.3.1 Capas y orden de prioridad ...................................................................................................................................................... 31
      3.3.2 Macro-grupos ............................................................................................................................................................................. 33
      3.3.3 Reglas de decisión ..................................................................................................................................................................... 36
   3.4 Criterio de Equilibrio y Completitud de Equipos ..................................................................................................................... 45
      3.4.1 Conformación de equipos preliminares .................................................................................................................................. 45
      3.4.2 Conformación de equipos cohesivos ...................................................................................................................................... 49
4. **Herramienta Implementada** ......................................................................................................................................................... 56
   4.1 Requisitos de la Solución ......................................................................................................................................................... 56
      4.1.1 Requisitos de Usuario .............................................................................................................................................................. 57