

Un modelo de Costeo ABC para la Unidad de Síntesis y Análisis de Biomoléculas de la Facultad de Medicina de la Universidad de Chile

Seminario para optar al Título de Ingeniero en Información y Control de Gestión
INTEGRANTES

Carolina Angélica Loyola Manquepán.

Mauricio José Ortega Silva.

José Enrique Trujillo Aguilera.

PROFESOR GUIA

Juan Pablo Miranda Neriz

Santiago, Chile

2006

Texto completo en: www.cybertesis.cl/tesis/uchile/2006/loyola_c/sources/loyola_c.pdf

Introducción .	1
Texto completo . .	5

Introducción

Definitivamente, las condiciones de supervivencia para las distintas empresas que coexisten hoy bajo las reglas del mercado son difíciles. Cada vez, se ha hecho más complejo para éstas lograr destacarse y mucho más seguir sobreviviendo. Dado que las compañías ya no pueden manejar los mercados, sino más bien, sólo participar en estos como tomadoras de precio, la posibilidad de competir por precios se ha hecho prácticamente inviable. Lo que les exige de competir por costos.

Lo anterior ha provocado que sea cada vez más necesario el contar con sistemas de costos eficientes y eficaces, a través de los cuáles puedan administrarse de mejor forma los recursos dentro de una organización, en especial lo que concierne a la administración de los distintos factores productivos y de la organización en general.

El uso eficiente de los recursos se logra con una administración y control al menos de las áreas críticas de la empresa. Así, los costos son uno de los factores preponderantes y con mayores posibilidades de manejo por parte de los administradores, ya que aquellos son un reflejo de la gestión, por lo que se puede decir que la contabilidad de costos tiene como un objetivo primordial informar a los administradores, entregándoles parámetros de evaluación y decisión.

Sin embargo, lo anterior presenta un importante inconveniente: el problema que presentan los sistemas de costeo tradicionales de representar lo más fielmente los distintos costos. Los Sistemas Tradicionales de Costeo no nos permiten tener una visión acabada de los costos que efectivamente consumen los productos o servicios dentro de una empresa. En las Empresas de Servicios es aún más difícil asignar correctamente

estos costos, ya que en su mayoría no están relacionados directamente con el o los productos, por lo que resulta necesario emplear otra metodología más compleja que sea capaz lograr esta tarea de manera adecuada.

Con el fin de solucionar la dificultad de asignar los costos indirectos a los distintos productos de una organización de una forma consistente y eficaz, es que surgió el costeo basado en actividades o ABC, del inglés Activity Based Costing, el cuál ha resultado ser una gran herramienta para la correcta asignación de costos a los distintos productos y servicios desarrollados por todo tipo de organizaciones.

El sistema de Costeo Basado en Actividades es un sistema que se centra en la imputación de costos a los productos o servicios basándose en las Actividades usadas para producir, desarrollar y distribuir los mismos. ABC direcciona los costos mediante una relación Causa y Efecto, no sólo los acumula, resultando ser mucho más eficaz que los sistemas tradicionales. El sistema de imputación de costos basado en actividades localiza los costos indirectos a través de la identificación de múltiples actividades, asignándolos posteriormente a los productos mediante el empleo de inductores de costo.

Ahora bien, el presente trabajo tiene por objetivo principal el confeccionar y aplicar dicho sistema de costeo dentro de la USAB (Unidad de Síntesis y Análisis de Biomoléculas) que forma parte del CESAT (Centro de Servicios de Alta Tecnología) el que a su vez depende administrativamente de la Facultad de Medicina de la Universidad de Chile. Esta unidad de síntesis y análisis de Biomoléculas ha solicitado poder diseñar e implementar un sistema de costeo que le permita gestionar y controlar sus costos.

Para cumplir establecer un sistema de costeo tal que permita lograr una buena gestión y control de gastos de esta unidad, hemos decidido llevar a cabo la realización de un sistema de costeo basado en actividades internalizando la variable tiempo. Básicamente, la diferencia que presenta este sistema de costeo con el ABC clásico, es la incorporación del factor tiempo con el objeto de lograr no sólo el mejor cálculo posible de los costos de los productos de esta unidad, sino también, calcular e identificar claramente la capacidad ociosa existente con el fin de utilizar de una manera más óptima los recursos de la unidad investigada y asignar eficientemente los recursos en el presupuesto.

Este seminario se realizó en base a una revisión bibliográfica, junto con horas de trabajo en equipo en observación directa y entrevistas con el personal de la USAB con el fin de conocer y comprender lo más fielmente posible sus procesos, productos y servicios.

El primer capítulo explica de manera general las características del mercado de síntesis y análisis de Biomoléculas, el cuál principalmente consta de dos grandes servicios: La secuenciación de DNA y la síntesis de Oligonucleótidos. Señalaremos – entre otras cosas - en que consisten estos servicios que efectúa la USAB, cuáles son sus principales competidores y las características de esta unidad.

En el segundo capítulo se presentará de una forma clara y sencilla, los cimientos sobre los que descansa el sistema de costeo basado en actividades tradicional junto con su nuevo enfoque que considera el factor tiempo. El objetivo es el exponer el marco teórico del ABC tan necesario para lograr llevar a cabo la aplicación de él dentro de

cualquier tipo de organización.

El tercer capítulo tiene por objetivo exponer la metodología utilizada a fin de llevar a cabo el diseño de un costeo ABC para la USAB y la aplicación de ésta en el caso de esta Unidad. Dicha metodología es también independiente del tipo de organización sobre la cuál se pretenda efectuar un sistema de costeo ABC, ya que persigue entregarnos los fundamentos generales necesarios para la aplicación de dicho sistema de costeo independiente del tipo de empresa que lo requiera.

Por otro lado, en el cuarto capítulo de este seminario se presentan las conclusiones que obtuvo el equipo de: la investigación teórica, la aplicación realizada y conclusiones personales de la experiencia que significó la realización de este trabajo.

Finalmente, se expondrán los anexos necesarios para una revisión más detallada del trabajo realizado.

Texto completo

Texto completo en: www.cybertesis.cl/tesis/uchile/2006/loyola_c/sources/loyola_c.pdf