



UNIVERSIDAD DE CHILE
Facultad de Arquitectura y Urbanismo
Escuela de Pregrado
Carrera de Geografía

**“COMUNAS SALMONERAS POST CRISIS DEL VIRUS ISA: HEGEMONÍA
SALMONERA Y CONSTRUCCIÓN DE LUGAR EN LA REGIÓN DE LOS LAGOS”**

Memoria para optar al título de Geógrafo

TOMÁS ALEJANDRO RODRÍGUEZ SILVA
Profesor Guía: Beatriz Bustos Gallardo

Memoria financiada por Proyecto Fondecyt de Iniciación N° 11121451 “La Región de Los Lagos post ISA, desafíos para el desarrollo territorial”.

SANTIAGO – CHILE

2016

*Vengo del basurero que este sistema dejó al costado,
las leyes del mercado me convirtieron en funcional...*

*Vos me despreciás, vos me buchoneás,
pero fisurado, me necesitás...*

(La Violencia, Agarrate Catalina)

Agradecimientos

En primer lugar, quiero agradecer a mi profesora Beatriz Bustos por darme la oportunidad de desempeñarme en este proyecto, y así permitirme empezar una gran etapa de experiencia laboral y aprendizajes. Del mismo modo, agradecer a compañeros y amigos, que lograron que estos años en la universidad se convirtieran en gratos recuerdos imborrables.

En segundo lugar, quiero agradecer a cada uno de los entrevistados de la Región de Los Lagos, que a pesar de no conocerme y haber sido solo un alumno hinchador, se dieron tiempo (más del necesario en muchos casos) de recibirme y poder tratar una gran diversidad de temáticas, incluso algunas que les pudieron traer consecuencias en ámbitos laborales.

Por último, quiero agradecer a mi familia, en especial a mi mamá, a Constanza y Leonor, que fueron un pilar fundamental para mi desarrollo tanto en el ámbito académico como en la vida.

Índice

I.	CAPÍTULO: PRESENTACIÓN.....	9
1.	Introducción.....	10
1.1.	Contextualización.....	10
1.2.	Justificación del tema y planteamiento del problema.....	15
1.3.	Pregunta de investigación.....	17
1.4.	Hipótesis.....	17
1.5.	Objetivos.....	18
II.	CAPÍTULO: METODOLOGÍA.....	19
2.	Metodología.....	20
2.1.	Contextualización y lectura:.....	22
2.2.	Manejo de datos socioeconómicos:.....	22
2.3.	Primera visita a terreno:.....	26
2.4.	Trabajo de gabinete:.....	27
2.6.	Análisis de información:.....	28
III.	CAPÍTULO: MARCO TEÓRICO.....	30
3.	Marco Teórico.....	31
3.1.	Hegemonía.....	31
3.2.	Construcción de identidad de lugar.....	39
IV.	CAPÍTULO: RESULTADOS.....	42
4.1.	Definición de comunas salmoneras.....	43
4.1.1.	Calbuco:.....	43
4.1.2.	Ancud:.....	52
4.1.3.	Quemchi:.....	57
4.1.4.	Castro.....	63
4.1.5.	Chonchi:.....	70
4.1.6.	Queilén:.....	78
4.1.7.	Quellón:.....	84
4.1.8.	Hualaihué:.....	93
4.1.9.	Puerto Montt:.....	103
4.2.	Comunas ganadoras o perdedoras post virus ISA.....	113

4.2.1. Calbuco.....	115
4.2.2. Ancud.....	116
4.2.3. Quemchi.....	116
4.2.4. Castro.....	117
4.2.5. Chonchi.....	118
4.2.6. Queilén.....	118
4.2.7. Quellón.....	119
4.2.8. Hualaihué.....	120
4.2.9. Puerto Montt.....	121
4.3. Relación entre entre la industria salmonera y las comunidades locales en donde está inserta.....	124
4.3.1. Conflictos territoriales: salmonicultura vs pesca artesanal y mitilicultura:.....	124
4.3.2. Prácticas laborales de la salmonicultura:.....	132
V. CAPÍTULO: DISCUSIONES Y CONCLUSIONES.....	135
5.1. Discusiones.....	136
5.1.1. Hegemonía salmonera:.....	136
5.1.2. Construcción de lugar e identidad:.....	140
5.2. Conclusiones.....	142
VI. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	144
VII. ANEXOS.....	151
1. Pauta de Encuestas:.....	152
2. Tabla de entrevistados:.....	153
3. Consentimiento informado de entrevistas: (1/2).....	154
3. Consentimiento informado de entrevistas: (2/2).....	155
4. Folleto informativo: (1/3).....	156
4. Folleto informativo: (2/3).....	157
4. Folleto informativo: (3/3).....	158
5. Tabla de Variables (1/2).....	159
4. Tabla de Variables (2/2).....	160

Índice de Cartografías

Cartografía 1: Densidad espacial centros de cultivos de salmón.	14
Cartografía 2: Comunas de estudio.	16
Cartografía 3: Áreas de manejo sanitario (barrios salmoneros), Región de Los Lagos. ...	25
Cartografía 4: Comuna de Calbuco.....	45
Cartografía 5: Comuna de Ancud.....	54
Cartografía 6: comuna de Quemchi	59
Cartografía 7: Comuna de Castro.	65
Cartografía 8: Comuna de Chonchi.....	72
Cartografía 9: Comuna de Queilén	80
Cartografía 10: Comuna de Quellón	85
Cartografía 11: Comuna de Quellón	95
Cartografía 12: Comuna de Puerto Montt.	105

Índice de Tablas

Tabla 1: Variables socioeconómicas.....	23
Tabla 2: Resumen conceptos de hegemonía por autores.	39
Tabla 3: Indicadores de la comuna de Calbuco	46
Tabla 4: Indicadores de la comuna de Ancud	52
Tabla 5: Indicadores de la comuna de Quemchi	58
Tabla 6: Indicadores de la comuna de Castro.	64
Tabla 7: Indicadores de la comuna de Chonchi.	73
Tabla 8: Indicadores de la comuna de Quemchi.	78
Tabla 9: Indicadores de la comuna de Quellón.	88
Tabla 10: Indicadores de la comuna de Hualaihué.	96
Tabla 11: Indicadores de la comuna de Puerto Montt.	107

Índice de Figuras

Figura 1: Exportaciones Chilenas de salmón y trucha en toneladas, año 2015.....	11
Figura 2: Exportaciones Chilenas de salmón por especies, año 2015	13
Figura 3: códigos utilizados en software Atlas.ti.....	28

Figura 4: Frecuencia de códigos utilizados en software Atlas.ti.	29
Figura 5: Comuna salmonera, Calbuco	47
Figura 6: Justificación de comuna salmonera, Calbuco.	47
Figura 7: Comuna salmonera, Ancud.....	53
Figura 8: Justificación comuna salmonera, Ancud.	53
Figura 9: Industrias en el sector de Chacao y Pargua.	56
Figura 10: Comuna salmonera, Quemchi.....	60
Figura 11: Justificación comuna salmonera, Quemchi.	60
Figura 12: Comuna salmonera, Castro.	64
Figura 13: Justificación comuna salmonera, Castro	64
Figura 14: Comuna salmonera, Chonchi.....	73
Figura 15: Justificación comuna salmonera, Chonchi.	73
Figura 16: Comuna salmonera, Queilén.....	79
Figura 17: Justificación comuna salmonera, Queilén	79
Figura 18: Comuna salmonera, Quellón.....	87
Figura 19: Justificación comuna salmonera, Quellón.	87
Figura 20: Crecimiento poblacional de Quellón).....	89
Figura 21: Centros poblados de la comuna de Hualaihué.....	94
Figura 22: Comuna salmonera, Hualaihué.....	96
Figura 23: Justificación de comuna salmonera, Hualaihué.....	97
Figura 24: Comuna salmonera, Puerto Montt.	107
Figura 26: Justificación comuna salmonera, Puerto Montt	107
Figura 26: Crecimiento poblacional de Puerto Montt.....	109
Figura 27: Comuna ganadora o perdedora post crisis del virus ISA.....	113
Figura 28: Justificación de comunas ganadoras.	114
Figura 29: Cambios o efectos por crisis del virus ISA.	115
Figura 30: ECMPO Mañihueico-Huinay en estado de trámite en Conadi.	127

Índice de Fotografías

Fotografía 1: Inicio de la salmonicultura en Chile	11
Fotografía 2: Salmón Salar	12
Fotografía 3: Salmón Coho.	12
Fotografía 4: Trucha Arcoiris.....	13

Fotografía 5: Camión con vits de salmón en sector Caicaén, Calbuco.....	44
Fotografía 6: Flotadores de Plumavit de Mitílicos en Calbuco, sector Caicaén.	48
Fotografía 7: Camión en piedraplén de Calbuco.	50
Fotografía 8: Sala de ventas de salmón perteneciente a la empresa Salmones Antártica, ubicada en el centro de Castro.	63
Fotografía 9: Camión con vits de salmón perteneciente a la empresa Aguas Claras circulando por la Plaza de Armas de Castro.	68
Fotografía 10: Planta de procesos AntarFood, Chonchi.....	71
Fotografía 11: Oficinas de Marine Harvest en la costanera de Chonchi.	76
Fotografía 12: Jaulas de salmones cercanas a playa de Queilén, sector punta Queilén. .	81
Fotografía 13: Bus con el logo de empresa Salmones Antártica, estacionado en la Plaza de Armas de Queilén	82
Fotografía 14: Centro de cultivo salmonero en Sector Pichanco.....	94
Fotografía 15: Imagen satelital de piscícola Multiexport, ubicada a las orillas del río Cuchildeo.....	100
Fotografía 16: Piscinas de alevinaje, Piscícola Multiexport, Hornopirén.....	101
Fotografía 17: Laboratorio Central de Marine Harvest, sector Chiquihue.	106
Fotografía 18: Alimento de salmón “Salmofood”, ubicado en sector Chiquihue.....	106
Fotografía 19: Cuelga de semilleros de choritos.	129
Fotografía 20:Líneas de plumavit para el cultivo de mitílicos en las costas de Calbuco.	129
Fotografía 21: Plumavit desprendido de flotadores de mitílicos en la playa de Queilén.	131

I. CAPÍTULO: PRESENTACIÓN

1. Introducción

1.1. Contextualización

La Región de Los Lagos está ubicada al sur de Chile, limitando al norte con la Región de Los Ríos, al sur con la Región de Aysén, al este con la República Argentina y al este con el Océano Pacífico. Está compuesta por 30 comunas, las que se agrupan en 4 provincias: Osorno, Llanquihue, Chiloé, y Palena. Posee una superficie de 48.583,5 Km², con una población para el año 2002 de 716.739 habitantes (INE, 2002), en donde 491.040 (68,5 %) se considera como población urbana, mientras que 225.699 (31,5 %) se considera como población rural.

Debido a sus características físicas y ecológicas, la Región ha ocupado sus recursos naturales como base para conseguir sus objetivos de desarrollo (Santibáñez y Monje, 1999), basando su economía fuertemente en las actividades Agrícola-Pecuarias, Silvícola y Pesca (Acuicultura), incluyendo los procesos industriales asociados. Destacan la ganadería de especialización lechera, la elaboración de conservas (principalmente de mariscos), la agricultura extensiva de cereales, la explotación forestal, el turismo, los mitílidos, ostras, algas, y, particularmente, la industria salmonera. La acuicultura ha mostrado en la región un desarrollo notable en los últimos 20 años, mediante la producción de salmones y truchas, convirtiéndose así en la principal actividad económica regional.

Las primeras empresas salmoneras llegaron a Chiloé a finales de la década de los setenta, cuando en 1976 la empresa norteamericana *Domsea Farms Inc.* instala una de las primeras industrias salmoneras en Curaco de Vélez, en la Isla de Quinchao (Daniel, 2000; en Bravo, 2004). Esta industria se comienza a desarrollar gracias al fomento del Estado Chileno mediante el “Programa de Introducción del Salmón del Pacífico en Chile” en 1969, gracias a un convenio de cooperación entre los gobiernos de Japón y Chile (Amtmann y Blanco, 2001). Posteriormente, su instalación fue apoyada por el Estatuto en Inversiones Extranjeras (D.L. 600) de 1976, el cual impulsó la inversión de capitales externos y con ello la apertura a los mercados internacionales (Bravo, 2004).

Ya para el año 1985 existían en nuestro país 36 centros de cultivo operando y la producción total llegaba a más de 1.200 toneladas. Un año más tarde, comenzó el auge de la Industria salmonicultora, donde los proyectos de factibilidad arrojaban cifras impresionantes de retorno y la producción superaba las 2.100 toneladas anuales (Salmón Chile, 2016). En forma complementaria se establece un marco legal específico que rige su instalación territorial, su estructura orgánica y su comercialización; primero con la Ley N° 18.892 de 1989 y posteriormente con la actualizada Ley General de Pesca y Acuicultura (LGPA) de 1991, que reemplazó a la anterior (Bravo, 2004).



Fotografía 1: Inicio de la salmonicultura en Chile (Salmón Chile, 2016).

La llegada de la industria salmonera a la Región de Los Lagos en sus comienzos llegó como un negocio prometedor, convirtiendo la totalidad del borde costero interior de la isla de Chiloé y del Estuario del Reloncaví en lugares con centros de engorda. La actividad salmonera se ha desplegado de manera acelerada y con empleos permanentes en el territorio (Ramírez, E. Modrego, F. Macé, J. Yáñez, R., 2009). Ha sido tal el éxito de esta industria que nos ha situado como el segundo país exportador de salmón a nivel mundial, lo que ha derivado en que la mayor parte del mar de la región esté saturada con un más de 500 centros de cultivo de salmón sólo contemplando el Mar Interior de Chiloé y el Estuario del Reloncaví.

Actualmente, las cifras de la industria son portentosas. En el año 2015 la exportación de salmones alcanzó la cifra de 590.101 toneladas, siendo los principales destinos del producto Japón, EEUU y Brasil (Ver Figura N°1). Dentro de estas toneladas, las mayores cifras de exportación las tienen las siguientes empresas: AquaChile S.A. (64.675 ton.), Cermaq Chile S.A. (60.073), Marine Harvest (52.792 ton.), Multiexport Foods S.A. (41.194 ton.) y Pesquera Los Fiordos (33.724). Estas mismas traducidas en dólares muestran que para el mismo año existió una exportación de 3.526 millones de US\$ FOB Chile. Los países que más concentran estas cifras son EEUU (33%), Japón (23%) y Brasil (14%).

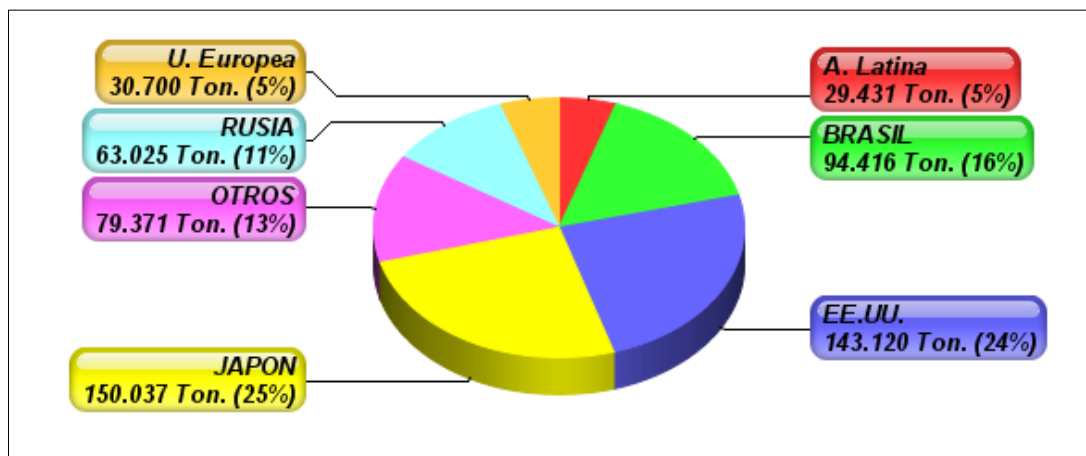
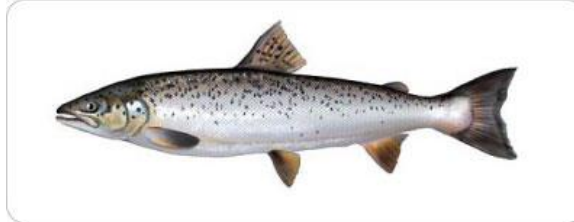


Figura 1: Exportaciones Chilenas de salmón y trucha en toneladas, año 2015 (Fuente: Intesal, 2016).

Ahora, al hablar de las especies de salmones producidas en Chile, estas son las siguientes:

- Salmón Salar (o del Atlántico): especie que inicia su ciclo de vida en agua dulce o piscicultura y luego es trasladada al mar para su proceso de engorda por un periodo de 15 a 20 meses, con el fin de cosecharse con un peso de 4,5 a 5 kilos. Cabe mencionar que esta especie es la afectada por la Anemia Infecciosa del Salmón¹ (ISA por sus siglas en inglés).



Fotografía 2: Salmón Salar (Fuente Salmón Chile, 2016)

- Salmón Coho (o del Pacífico): especie que inicia su ciclo de vida en agua dulce o piscicultura y luego es trasladada al mar para su proceso de engorda por un periodo de 10 a 12 meses, con el fin de cosecharse con un peso de 2,5 a 3 kilos.



Fotografía 3: Salmón Coho (Fuente: Salmón Chile, 2016).

- Trucha Arcoíris: especie que puede ser producida íntegramente en agua dulce o, al igual que los anteriores, tiene su primera fase de desarrollo en agua dulce o piscicultura para trasladarse a cultivos de mar por un periodo de 10 a 12 meses y ser cosechada entre 2,5 a 3 kilos.

¹ La Anemia Infecciosa del Salmón (ISA), es una enfermedad producida por un virus de la familia Orthomyxoviridae, del género Isavirus. La enfermedad clínica afecta a peces cultivados en agua de mar, de la especie *Salmo salar*. Es una enfermedad con grandes efectos en la producción de salmones, ya que provoca importantes mortalidades entre los grupos infectados. En nuestro país el primer caso de la enfermedad fue reportado oficialmente el 25 de julio de 2007, en un centro de cultivo en Chiloé central, a partir de ese momento, se ha detectado la enfermedad y el virus en otros centros de cultivos de Salmón del Atlántico, ubicados en distintas zonas de la X, XI y XII región (Sernapesca, 2016).



Fotografía 4: Trucha Arcoíris (Fuente: Salmón Chile, 2016)

Actualmente, para el año 2015, la especie más producida es el salmón salar (68%), seguido por el salmón coho (21%) y por último lugar la trucha (11%) (Ver Figura N° 2).

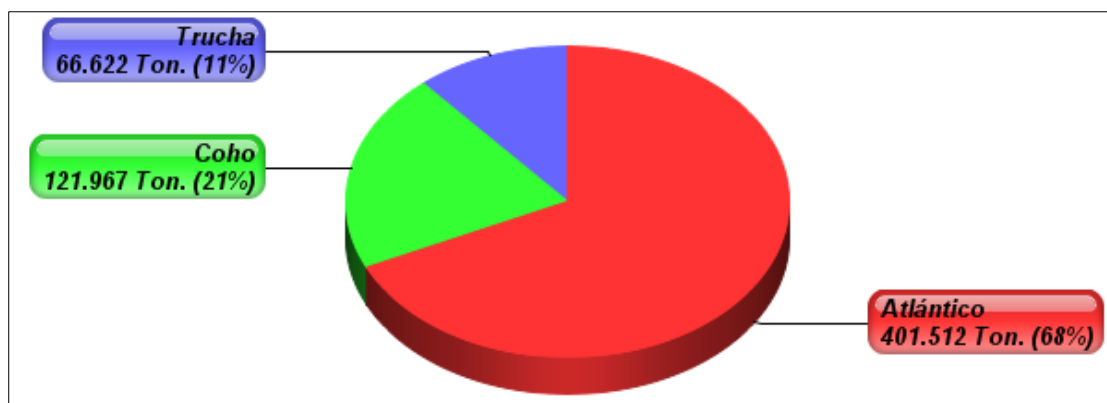
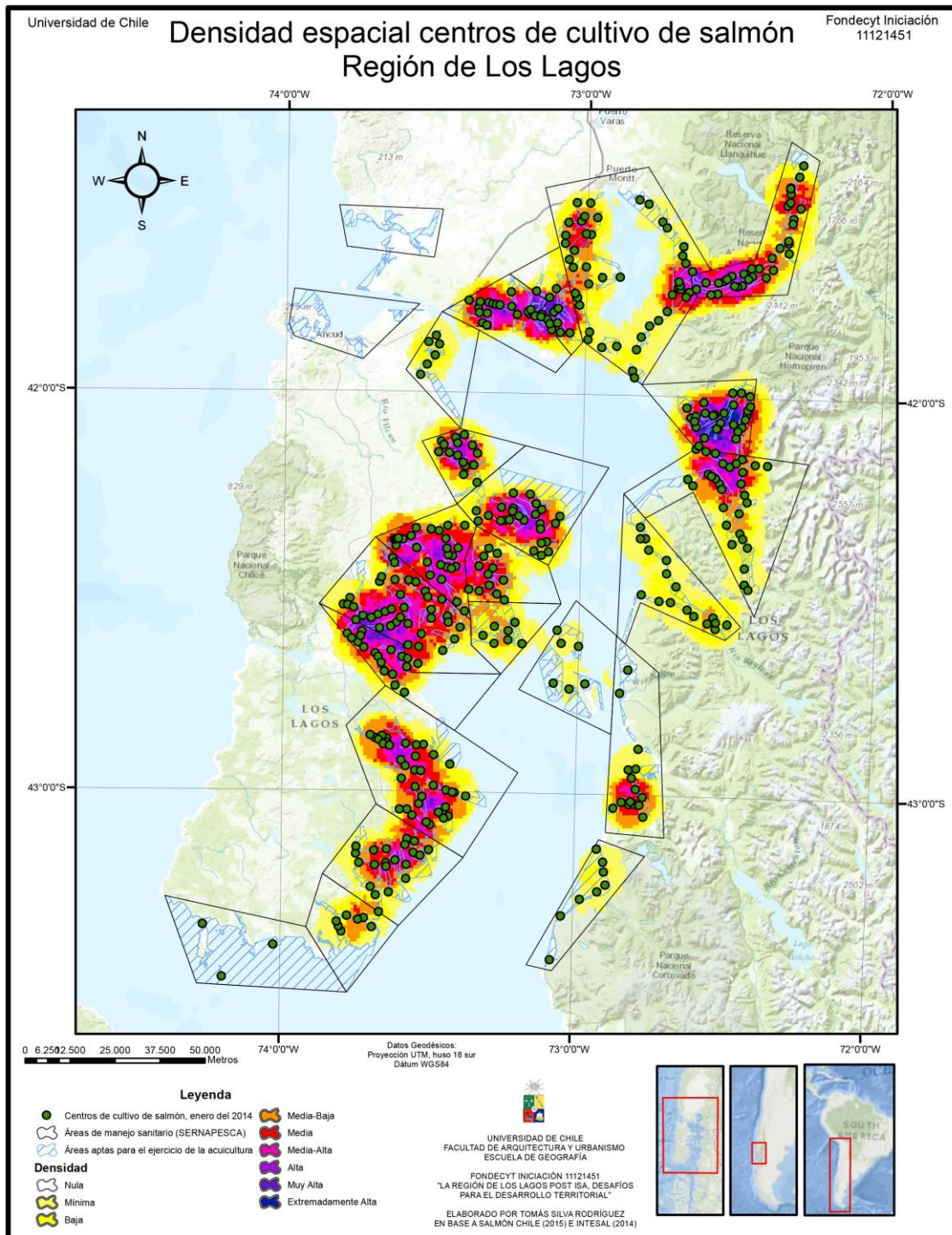


Figura 2: Exportaciones Chilenas de salmón por especies, año 2015. (Fuente: Intesal, 2016).

La siguiente cartografía muestra la densidad de estos centros de cultivo actualizados a enero del 2014 (Cartografía N°1), donde se puede apreciar que existen muchas zonas saturadas con una alta densidad de centros (colores lila y morado), como lo son el mismo Estuario del Reloncaví (comuna de Cochamó), Calbuco, Hualaihué (sector Hornopirén), Quemchi, Dalcahue, Castro y Quellón.



Cartografía 1: Densidad espacial centros de cultivos de salmón (Fuente: elaboración propia en base a datos de Intesal (2014) y Salmón Chile (2015)).

1.2. Justificación del tema y planteamiento del problema

Desde la industria se empezó a hablar de Los Lagos como una región salmonera, imagen promovida por el gremio Salmón Chile², justificando la existencia de “comunidades salmoneras”, término ocupado para referirse a aquellas comunas donde existía presencia de al menos una etapa del ciclo productivo, considerando con ello los beneficios dejados por esta industria, principalmente en la creación de empleo.

Al consolidarse estas “comunidades salmoneras” se comienzan a abandonar ciertas actividades características de éstas, como la pesca artesanal y la agricultura, debido a la búsqueda de un sueldo fijo ofrecido por el trabajo remunerado de las salmoneras, atractivo principal para los habitantes, los que prácticamente no conocían esta forma de sistema laboral. El empleo ofrecido por las empresas fue en grandes cantidades, tanto para hombres como para mujeres, en el sector rural con los centros de cultivo y en el sector urbano con las plantas de procesamiento.

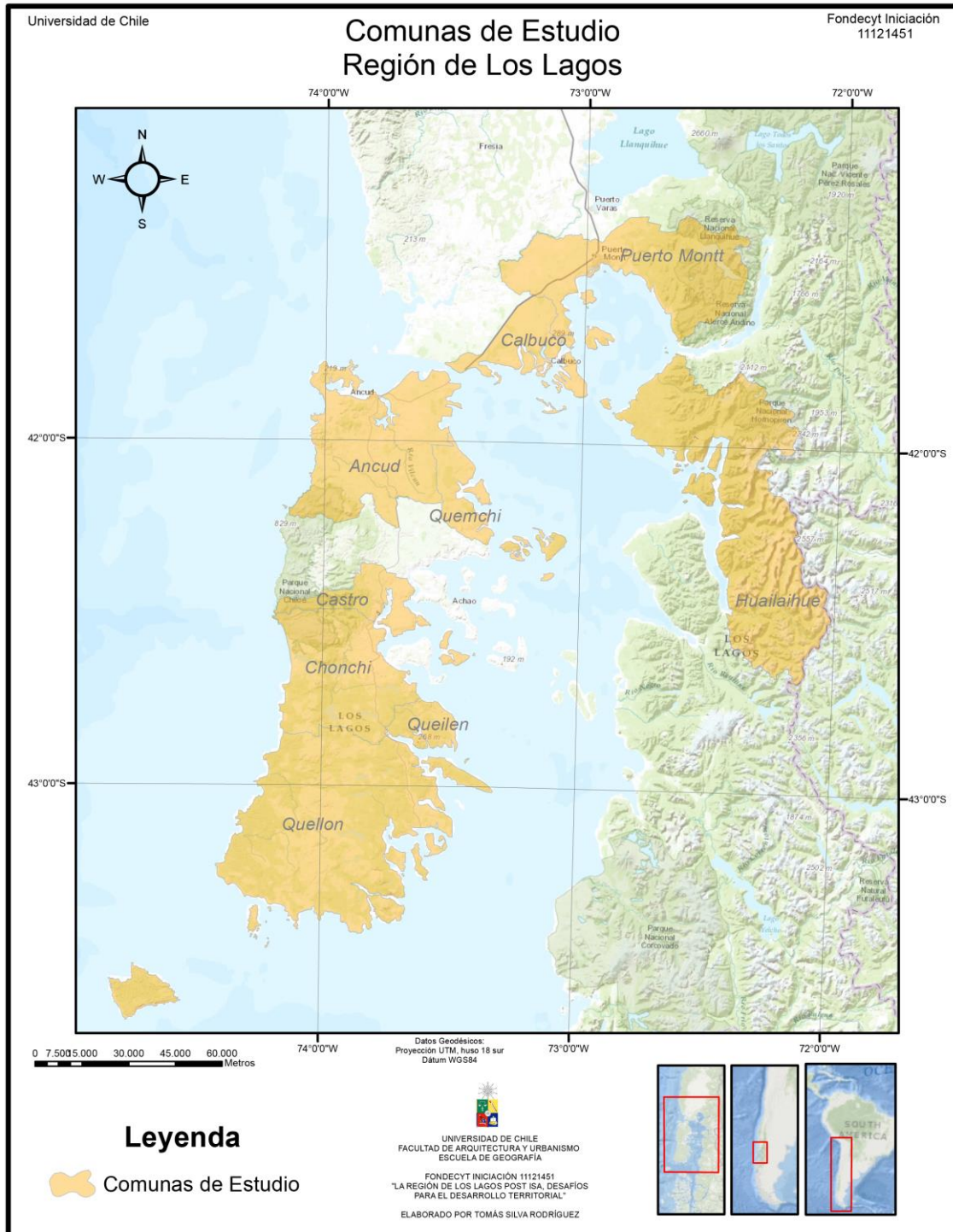
A lo largo de las ya dos décadas que lleva inserta en la región, esta generación de empleo se vio acompañada con diversos cambios en la cultura e identidad, así como también contaminación del mar, extinción de peces y una oferta de trabajo precaria, desprotegida y mal remunerada (Canales, 2006). En este contexto, el virus ISA trajo consigo no solo la muerte masiva de peces y el cierre de operaciones, sino también un escenario económico y productivo incierto en todos los servicios ligados a la industria: transporte, alimentos, fabricantes de redes, buzos, etc. lo que deriva en cambios en los sistemas productivos y formas de vida de las comunidades.

Esta memoria busca entonces, contribuir a entender dichas transformaciones a partir de definición de *comunidades salmoneras* en la Región de los Lagos, teniendo como eje temporal la crisis del virus ISA. Se busca entender de qué modo ha cambiado la definición de qué constituye una comuna salmonera a partir de los cambios detectados (ambientales, laborales, sociales, etc.) tras el reacomodo de las prácticas y geografía productiva de la industria en la región, tras la crisis del virus ISA. Se espera discutir conceptos como hegemonía y construcción de lugar e identidad, para explicar los procesos que se perciben en el área de estudio. La investigación se desarrolla en el marco del proyecto Fondecyt Iniciación N°11121451 “La Región de Los Lagos post crisis del ISA, Desafíos para el desarrollo territorial” el cual busca identificar, caracterizar y tipologizar –a través de los marcos de la economía política y la ecología política - procesos claves para aportar a la comprensión de como las regiones dependientes de recursos naturales, han enfrentado periodos de reestructuración económica y crisis ambientales asociadas a sus recursos económicos.

Si bien se considera como área de estudio la totalidad de la Región de Los Lagos, se realizaron casos de estudio empírico en aquellas comunas con potencial acuícola en

² Asociación de la Industria del Salmón de Chile A.G, que agrupa a las principales empresas productoras de Salmón y sus proveedores.

función de indicadores socioeconómicos y productivos analizados previo al trabajo de campo, detallados en el Capítulo 2. Estas comunas son: Puerto Montt, Calbuco, Hualaihué, Ancud, Quemchi, Castro, Chonchi, Quilén y Quellón, indicadas en la siguiente cartografía:



Cartografía 2: Comunas de estudio (Fuente: elaboración propia).

El presente trabajo se estructura en 8 capítulos:

- 1- Presentación: presenta una introducción al tema, dando a conocer la pregunta de investigación junto con sus principales argumentos.
- 2- Metodología: se da a conocer el método en que se desarrolla la investigación, junto con las técnicas usadas tanto para el levantamiento de información como para su procesamiento.
- 3- Marco Teórico: consta de una revisión de literatura de conceptos básicos como hegemonía y construcción de lugar.
- 4- Resultados: resultados de la investigación planteados según los objetivos.
- 5- Discusiones y conclusiones: vinculación de los resultados expuestos con la literatura analizada en el marco teórico. Se entregan argumentos sólidos frente a la respuesta de la pregunta de investigación, argumentando también la importancia de esta memoria en la geografía actual.
- 6- Referencias bibliográficas: conjunto de datos de referencia sobre fuentes de información recopilados para el desarrollo del presente documento.
- 7- Anexos: series de documentos con información de soporte secundaria.

1.3. Pregunta de investigación

La pregunta de investigación sobre la cual se rige la presente memoria es: ¿Qué constituye a una *comuna salmonera* en la Región de Los Lagos considerando los cambios existentes en éstas a partir de la llegada de la industria y de la crisis del virus ISA?

1.4. Hipótesis

A partir del análisis de los elementos que constituyeron inicialmente las comunas salmoneras (reconversión del empleo, aumento poblacional, organización espacial, abandono del campo y redefinición de lo rural) es posible señalar que durante los últimos 30 años se ha generado un proceso de hegemonía salmonera, la cual configuró una nueva clase dominante (salmoneros) que, apoyados en discursos que dotaban a la región de una identidad salmonera (pioneros, aventureros, globalizados y modernos) establecieron un liderato moral, político e intelectual sobre sectores subordinados (agricultura, pesca, turismo). Esto significó una construcción de lugar basada en una serie de cambios producto de la consolidación de la salmonicultura en la región, definiendo nuevas comunas salmoneras tan solo a partir de la presencia de algún hito de la industria en la comuna (producción, engorda, procesamiento). Sin embargo, el surgimiento del virus ISA y la respectiva crisis, cuestionaron esta hegemonía salmonera, permitiendo redefinir estas comunas salmoneras en base a las siguientes características:

- i. Identidad
- ii. Actividad económica
- iii. Organización espacial

iv. Relación con empresas.

1.5. Objetivos

- General:

Definir qué constituye una comuna salmonera en función de los cambios derivados de la consolidación de la industria salmonera post crisis del virus ISA en la región de Los Lagos.

- Específicos:

1. Definir comunas salmoneras en función de cuatro criterios: Identidad, Actividad económica, Organización espacial, y Relación con empresas.
2. Determinar comunas ganadoras o perdedoras post crisis del ISA.
3. Identificar y describir la relación existente entre la industria salmonera y las comunidades locales en donde está inserta.

II. CAPÍTULO: METODOLOGÍA

2. Metodología

Considerando que la pregunta de investigación busca establecer las características constitutivas de una comuna salmonera, la investigación utilizó un enfoque mixto cuantitativo-cualitativo. Así, el objetivo principal de los estudios de naturaleza cuantitativa, basados en un número elevado de observaciones, es determinar cuánto(s) o con qué frecuencia ocurre un determinado suceso, mientras que los análisis de casos en profundidad, en tanto que es un enfoque más bien cualitativo, tratan de comprender el proceso por el cual tienen lugar ciertos fenómenos (Martínez, 2006:172).

En primer lugar, el método cuantitativo se basa en la recolección de datos y análisis estadístico, con el fin de dar una explicación a la pregunta de investigación y a la hipótesis construida de modo deductivo. Estos métodos sirvieron para contextualizar y verificar indicadores sociales referentes a poblaciones en estudio de modo de establecer la posibilidad de generalizar situaciones amplias a partir de unidades muestrales.

En el caso del método cualitativo, Blasco y Pérez (2007:25) señalan que dicha investigación ‘estudia la realidad en su contexto natural y cómo sucede, sacando e interpretando fenómenos de acuerdo con las personas implicadas’. Entonces, se ocupará en esta investigación para demostrar los cambios que identifique cada entrevistado en su comuna desde la llegada de la industria y de la crisis del ISA, junto con la percepción y relación que sientan estos con la industria. Para esto, se utilizaron diversos instrumentos para recoger información, como lo son las entrevistas, imágenes y observaciones de los modos de vida de los habitantes, entre otros.

Como se menciona anteriormente, la investigación considerará aspectos tanto del enfoque cualitativo, como el trabajo de campo, la interpretación, entrevistas y recopilación de datos, y del enfoque cuantitativo, como las encuestas, la relación entre variables, preguntas e hipótesis, y recolección de datos en general.

Como afirma Ildelfonso (2011:159), la combinación de ambos nos permite obtener mejores resultados en la investigación, por una parte la “investigación cuantitativa nos da la posibilidad de generalizar resultados y nos otorga control, réplica y comparación de los fenómenos de estudio con otros estudios similares; la investigación cualitativa proporciona profundidad en la información, dispersión, riqueza interpretativa, contextualización, detalles, indagación fresca, natural, flexible y experiencias únicas por su cercanía con el entorno”.

En cuanto a la epistemología del diseño de esta memoria, que hace referencia al estudio de la naturaleza del conocimiento científico y de sus formas de producción, se ocupará una corriente constructivista. Esta sostiene que “nuestros conocimientos no se basan en correspondencias con algo externo, sino que son el resultado de construcciones de un observador” (Camejo, 2006:2). Se evidencia que no hay una verdad objetiva, ya que la comprensión del mundo no proviene de su descubrimiento, sino de los principios que utilizamos para producirla.

Siguiendo esta lógica constructivista, al rechazar la posibilidad de la verdad única se considera la posición que está a favor de la diversidad y la tolerancia en cuanto a los entrevistados y la información obtenida de estos.

Esta investigación asumió una serie de alcances éticos, los cuales principalmente se enfocan en los riesgos que tuvieron los entrevistados para revelar cierto tipo de información. Estos riesgos se orientan principalmente en la amenaza que sentía su persona en cuanto a las posibles repercusiones laborales y sociales que podían apoderarse, junto con la incomodidad ante las temáticas discutidas.

Para superar estos inconvenientes se hizo uso de un *consentimiento informado de entrevista*³, documento que era presentado al entrevistado previo iniciar cualquier tipo de conversación. En este documento se señalan estos puntos principales:

- a. Se explica en qué consiste el proyecto Fondecyt y sus propósitos, junto con quiénes están a cargo de este.
- a. Los temas a tratar en la entrevista, junto con señalar que sólo con el consentimiento del entrevistado se podrá grabar y registrar en notas.
- b. Se declara mayoría de edad, en cuanto el entrevistado pueda entender que la entrevista puede terminar cuando él lo desee o no contestar una pregunta si lo desea.
- c. Se declara que el entrevistador posee conocimiento de técnicas de entrevista, siguiendo los protocolos de ética y de confidencialidad, explicitando que la identidad del entrevistado permanecerá confidencial en todos los documentos, sin usar su nombre y ningún rótulo personal que lo pueda identificar.

Por último, se dejan en claro que los beneficios de participar en la investigación es tener la oportunidad de hablar sobre los impactos económicos y ambientales, así como las transformaciones que ocurrieron en la comunidad producto del virus ISA.

En cuanto a los alcances, la presente memoria está orientada a responder la pregunta de investigación, de modo de ser un aporte científico al respecto. Del mismo modo, se evidenciaron ciertas limitaciones en cuanto a la obtención de información, principalmente por el poco tiempo que llevaban algunos entrevistados ejerciendo su cargo, sobre todo en las municipalidades, de modo que no manejaban información alguna respecto a la crisis del virus ISA en su comuna. Situación similar se vivió con algunos trabajadores que no eran originarios de la comuna en la que ejercían sus labores. Así también, fue difícil poder concretar entrevistas con trabajadores directos de las salmoneras, debido a sus políticas internas respecto a cómo manejar estos temas. Para resolver estos inconvenientes se orientaron entrevistas a otros actores que para el año 2007 eran trabajadores o practicantes

³ Ver Anexo N°3. Este documento fue preparado por la investigadora responsable del proyecto Fondecyt-Iniciación 11121451 y aprobado por el comité de ética de la Facultad de Arquitectura y Urbanismo de la Universidad de Chile.

de empresas salmoneras, por ende no tenían inconvenientes para realizar entrevistas debido al nulo vínculo actual con estas empresas.

Basado en el estudio de caso y el trabajo etnográfico, el trabajo de archivo y datos espaciales, demográficos y socioeconómicos de las comunas de la Región de Los Lagos con potencial salmonero, dicha investigación será abordada a través del cumplimiento de los objetivos propuestos anteriormente, por medio de 6 fases de trabajo:

2.1. Contextualización y lectura:

En primer lugar, se buscó información en artículos académicos respecto a la industria salmonera en la Región de Los Lagos y en Chile en general, a modo de entender su funcionamiento y cómo se desató la crisis del ISA en el área de estudio, para poder identificar en primera impresión las posibles comunas salmoneras. Así mismo, se investigó la prensa local para detectar posibles conflictos entre actores como pescadores y salmoneros, o bien algún problema de contaminación que haya generado la industria. Dentro de los diarios regionales utilizados están: “Soy Chiloé”⁴, “El Llanquihue”⁵, “El Quellonino”⁶, “La Estrella De Chiloé”⁷, “Chiloé Al Día”⁸, “Soy Puerto Montt”⁹, “Red Los Lagos”¹⁰, entre otros. El periodo de búsqueda de información se realizó entre los meses de julio y octubre de 2013, realizando una búsqueda de información noticiosa que contuvo las siguientes palabras claves: salmón, salmoneras, contaminación, conflicto, pesca artesanal, medioambiente, huelga, paro.

2.2. Manejo de datos socioeconómicos:

Esta fase consistió en una recopilación de antecedentes socioeconómicos de las 30 comunas de la Región en sus inicios para el periodo 2006-2015. La intención de esto fue tener una primera aproximación acerca de las ‘comunas salmoneras’ en relación a los cambios existentes según las variables consideradas teniendo como eje temporal la crisis del virus ISA (años 2007-2008). Las variables a considerar abarcan tanto datos duros como el número de concesiones salmoneras existentes como datos laborales (población ocupada y desocupada) y económicos (ingresos promedios y subsidios). A continuación, en la siguiente tabla se expondrán el tipo de las categorías de dichas variables:

⁴ Diario electrónico “Soy Chiloé”: <http://www.soychile.cl/chiloe/>

⁵ Diario “El Llanquihue”: <http://www.ellanquihue.cl/>

⁶ Diario “El Quellonino”: <http://www.elquellonino.cl/>

⁷ Diario “La Estrella de Chiloé”: <http://www.laestrellachiloe.cl/>

⁸ Diario electrónico “Chiloé al día”: <http://chiloealdia.cl/>

⁹ Diario electrónico “Soy Puerto Montt”: <http://www.soychile.cl/puerto-montt/>

¹⁰ Diario electrónico “Red Los Lagos”: <http://redloslagos.com/>

Salmonicultura	Aporte del Fondo Común Municipal (FCM)	Ingresos promedios (años 2006 y 2009)	Desempleo (años 2006 y 2011)	Pobreza (años 2006 y 2009)	Número de empresas por RAE (años 2007 y 2011)	Trabajadores por RAE (2007 y 2011)
Número de concesiones marítimas a la fecha	Ingresos por FCM ¹¹	Ingreso autónomo ¹²	Ocupados ¹³	Pobre indigente y no indigente	Pesca	Pesca
Número de concesiones salmoneras aprobadas a la fecha	Ingresos propios permanentes (IPP) ¹⁴	Subsidio monetario ¹⁵	Desocupados ¹⁶	No pobres	Comercio	Industrias manufactureras metálicas
Número de plantas de proceso salmoneras	Total FCM+IPP	Ingreso monetario ¹⁷	Inactivos	-	Total	Transporte, almacenamiento y comunicaciones
Barrios salmoneros existentes (Ver Cartografía N°3) ¹⁸	-	-	-	-	-	Total

Tabla 1: Variables socioeconómicas (Fuente: elaboración propia).

Para obtener esta información se consultó informes como la Encuesta Casen de los años 2006, 2009 y 2011, Censo 2002, Ingresos Municipales del Balance de Ejecución Presupuestaria (BEP) 2012, cifras del Servicio de Impuestos Internos (SII) de los años 2007

¹¹ De acuerdo a la Constitución, artículo 122, el FCM es un mecanismo de redistribución solidaria de ingresos propios entre las municipalidades del país. De acuerdo a la Ley 18.695, Orgánica Constitucional de Municipalidades, el objetivo del FCM es asegurar el logro de los objetivos municipales y su funcionamiento apropiado (Bravo, 2014).

¹² Son los ingresos por conceptos de sueldos y salarios, ganancias provenientes del trabajo independiente, incluido al autosuministro y el valor del consumo de productos agrícolas producidas por el hogar más renta de propiedades, ingresos por interés, bonificaciones y gratificaciones, así como jubilaciones, pensiones, montepíos y transferencias entre privados (Redatam, 2016).

¹³ Todas las personas en edad de trabajar que durante la semana de referencia, trabajaron al menos una hora, recibiendo un pago en dinero o en especie, o un beneficio de empleado/empleador o cuenta propia (INE, s.f.e.).

¹⁴ El Ingreso Propio Permanente corresponde a la suma del impuesto territorial de beneficio municipal, las patentes municipales de beneficio municipal directo, los permisos de circulación de vehículos de beneficio municipal, los derechos de aseo, los derechos varios, las rentas de inversiones, y las multas e intereses (Bravo, 2014).

¹⁵ Son aquellos aportes en efectivo que otorga el Estado a las personas y que abarca a las pensiones asistenciales, subsidio de cesantía, subsidio único familiar, asignaciones familiares, otras transferencias monetarias del estado a los hogares (Redatam, 2016)

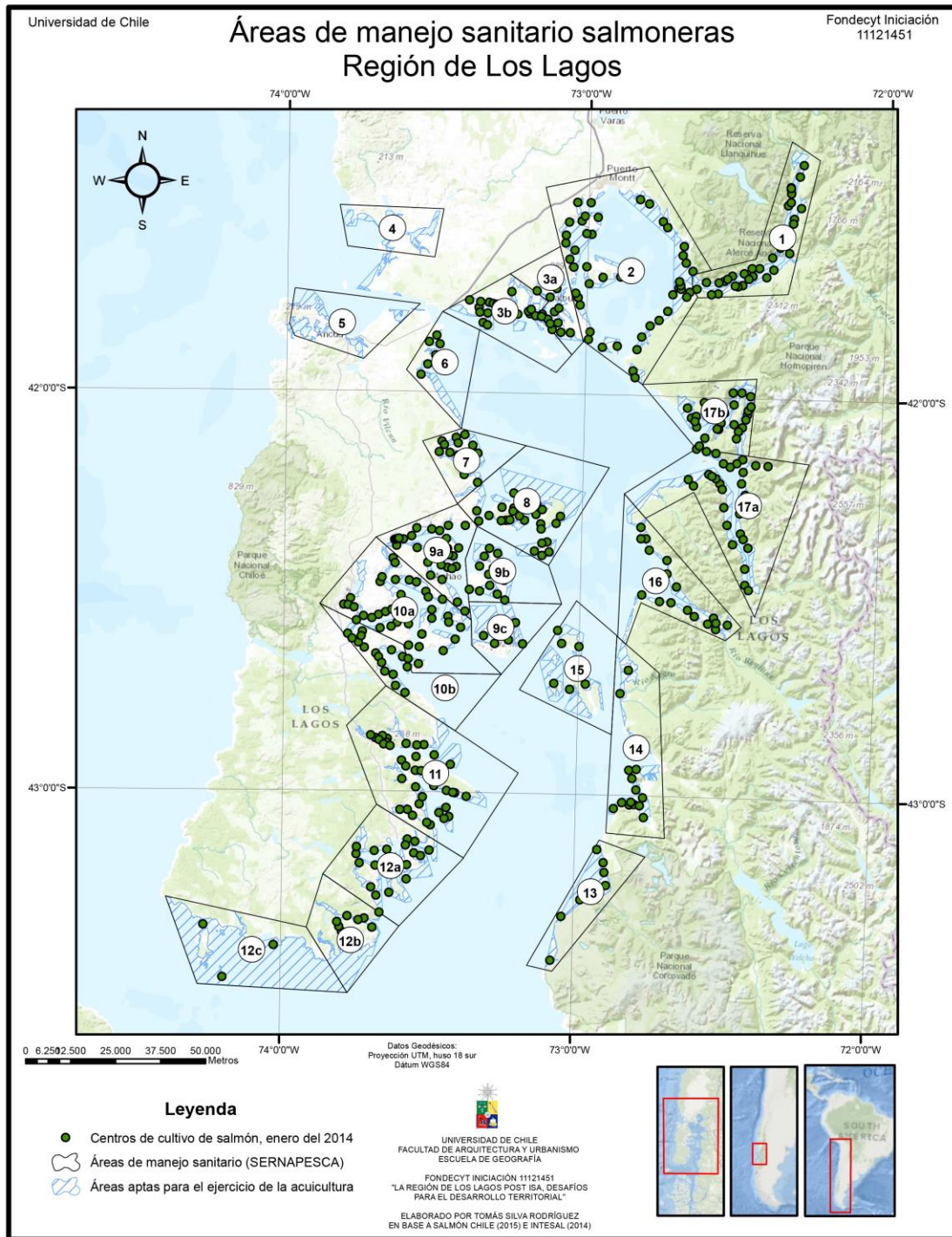
¹⁶ Todas las personas en edad de trabajar, que no tuvieron un empleo durante la semana de referencia, buscaron uno durante las últimas cuatro semanas (incluyendo la de referencia) y están disponibles para trabajar en las próximas dos semanas (posteriores a la de referencia). (INE, s.f.e).

¹⁷ Es la Suma de los Ingresos Autónomos y los Subsidios Monetarios. (Redatam, 2016.)

¹⁸ Los barrios salmoneros, o áreas de manejo sanitario, son áreas que presentan características epidemiológicas, oceanográficas, oceanográficas, operativas o geográficas que justifiquen su manejo sanitario coordinado, en las que se establecerán medidas de operación armónicas para todos los centros, en las cuales se establecerá periodos de descanso para dichos centros integrantes de las agrupaciones (Sernapesca, 2016).

y 2011, cifras del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y Ministerio de Planificación del año 2003, cifras del Ministerio de Educación 2012 y de Sernapesca¹⁹ del año 2013.

¹⁹ Servicio Nacional de Pesca y Acuicultura, perteneciente al Ministerio de Minería, Fomento y Turismo.



Cartografía 3: Áreas de manejo sanitario (barrios salmoneros), Región de Los Lagos (Fuente: elaboración propia en base a Intesal, 2015).

La información requerida se consultó a través de la descarga de los documentos desde los sitios web de cada organismo o por solicitud de información por transparencia. Con esto, se realizó un análisis de datos que permitió elegir las comunas en las cuales se realizaron estudio de caso: Puerto Montt, Calbuco, Hualaihué, Ancud, Quemchi, Castro, Chonchi, Queilén y Quellón; y se prepararon los detalles logísticos asociados a las visitas a terreno. Las comunas mencionadas se designaron en función de que según las variables estudiadas en las 30 comunas de la región estas destacaron al poseer un perfil de comuna salmonera, considerando la presencia de la industria en ella y los cambios asociados a la crisis del virus ISA.

2.3. Primera visita a terreno:

Durante el 15 de enero al 15 de marzo del 2014 se realiza la primera visita a terreno a la región. Dentro de las actividades realizadas acá se encuentran:

- i. Observación: identificar en cada comuna existente los fenómenos y elementos relativos al ciclo productivo del salmón, ya sean centros de cultivo, plantas de proceso, salas de ventas, trabajadores, transporte del producto, etcétera. Esto se materializó en registros fotográficos de puntos de interés existentes en la comuna.
- ii. Levantamiento de información espacial: todo lo identificado anteriormente se almacenan sus coordenadas UTM con un dispositivo GPS, con el propósito de trabajar con esta información más adelante para elaborar productos cartográficos en SIG.
- iii. Encuestas: se realizan encuestas a habitantes de la comunidad de manera aleatoria, es decir tengan o no relación alguna con el salmón y su proceso productivo, a modo de identificar la percepción de estos con la industria y el grado de identidad que tengan con la misma. Se realizaron un total de 147 encuestas (Ver Anexo N°1). Las encuestas se realizaron en lugares centrales de alto tráfico de la comuna (plaza de armas, mercados, costaneras, locales comerciales, etc.). La encuesta consideró 5 preguntas y si bien no tienen un carácter representativo (no hubo diseño muestral estadístico), si buscó generar una primera señal de representatividad de los sentires existentes en la comunidad ante la industria, siendo por lo tanto una de las primeras actividades a realizarse en cada comuna.
- iv. Entrevistas: se realizaron entrevistas en profundidad a actores locales específicos, como son pescadores artesanales, trabajadores de la industria salmonera, alcaldes, encargados de oficina de pesca de Municipalidades,

encargados de la OMIL²⁰, encargados de distintas unidades del Gobierno Regional, integrantes de Comunidades Indígenas, integrantes de ONG y de organismos gubernamentales como Sernapesca, entre otros. Se realizaron 35 entrevistas (ver Anexo N°2), dentro de las cuales las temáticas a tratar fueron:

- a. Llegada de la industria salmonera: identificar la relación existente entre la industria y la comunidad en la que se inserta, determinando si esta relación era solamente laboral o de algún otro tipo. Del mismo modo identificar las prácticas laborales de estas empresas en cuanto a su sueldo y jornadas laborales, así como también una posible contaminación de los recursos.
- b. Crisis del virus ISA: Determinar los cambios o efectos producidos en dicha comuna. En otras palabras, detectar en qué se tradujo este fenómeno del virus: ¿cierre de centros de cultivos y/o plantas de proceso?, ¿Desempleo, migraciones, contaminación? Junto con esto, identificar cómo es la relación de la industria con las otras actividades productivas de cada comuna bajo esta crisis: ¿perjudicó pesca artesanal?, ¿surgió una alternativa como la mitilicultura?, etc.
- c. Escenario actual: Como su nombre lo dice, la intención es detectar los aspectos tratados anteriormente en la actualidad, ya con la industria 'recuperada' por la crisis del virus ISA: ¿en qué se tradujo esta recuperación económica de la industria?, ¿reapertura de empleo?, ¿existen nuevas prácticas o una nueva postura por parte de estas empresas?, ¿tienen mayor fiscalización, mejores sueldos y/o contratos?

2.4. Trabajo de gabinete:

Consiste en recopilación de la información obtenida hasta el momento, transcribiendo y ordenando las entrevistas, de modo de detectar la información faltante para adquirirla en la segunda visita a terreno. Del mismo modo, se confeccionó un folleto informativo para entregar a las personas ya entrevistadas (ver Anexo N°4), para dar a conocer el contexto de la investigación, así como algunos resultados preliminares.

2.5. Segunda visita a terreno:

Se realizó visita a las comunas de Quellón, Castro y Quemchi. Acá se hace entrega del folleto a distintos actores, junto con realizar entrevistas que siguen la misma pauta de la

²⁰ La Oficina Municipal de Información Laboral (OMIL) es un organismo técnico que tiene por misión establecer una coordinación entre la oferta y demanda de trabajo que se da en cada comuna. Otorga información y orientación en materia de empleo, tanto a los empleadores como a los que buscan trabajo y facilita la incorporación de estos últimos a procesos de capacitación que les permitan mejorar su oferta de servicios (Chile Solidario, 2016).

anterior para complementar la información existente con estas 3 comunas. Este terreno se realiza entre el 30 de junio y el 5 de julio del 2014, donde se realizan 7 entrevistas, llegando a un total de 35.

2.6. Análisis de información:

Por último, para el análisis de entrevistas se utiliza el software Atlas.ti²¹, utilizando los siguientes códigos (unidades básicas de análisis o agrupaciones de citas) expuestos en la siguiente figura:

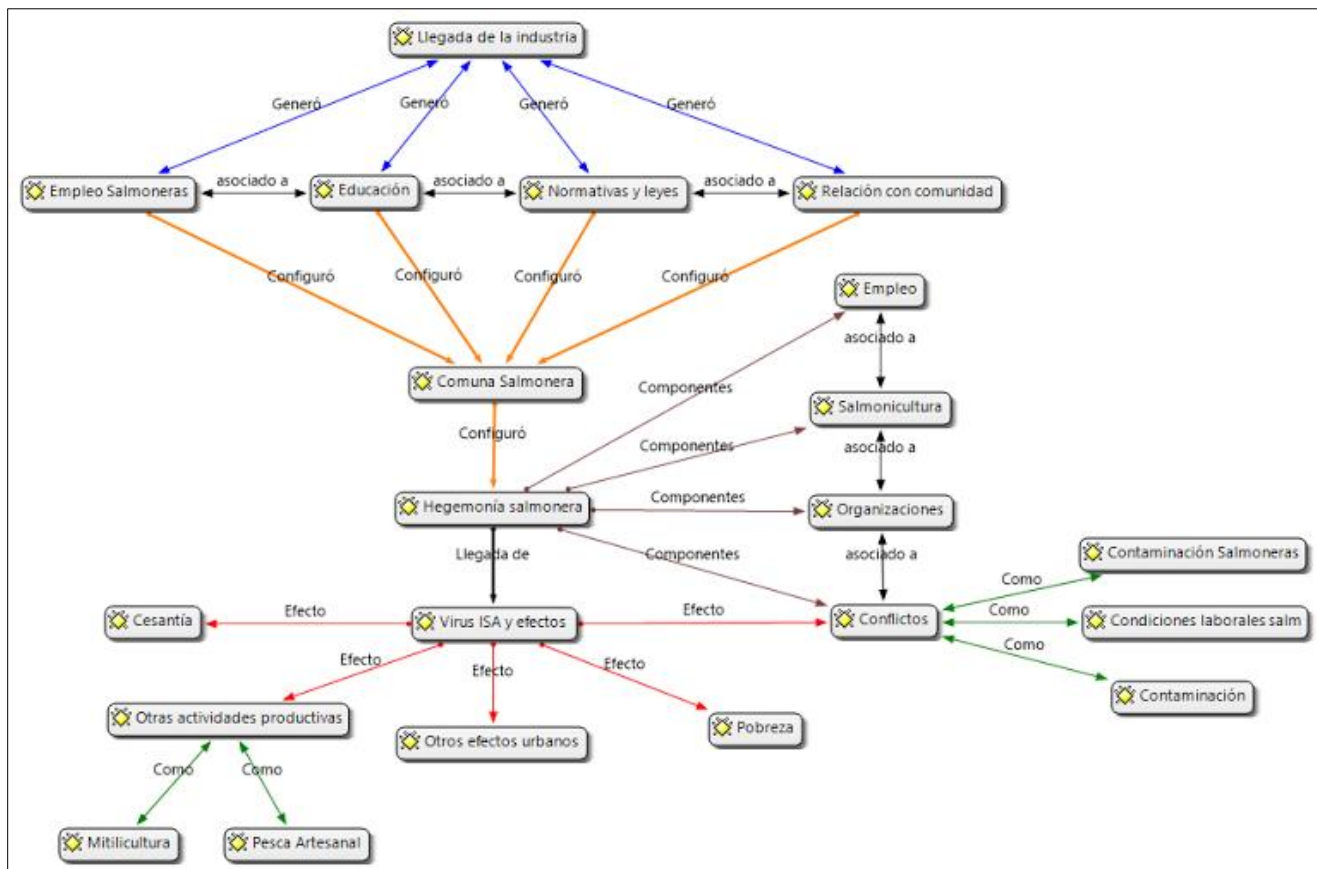


Figura 3: códigos utilizados en software Atlas.ti (Fuente: elaboración propia).

Dichos códigos tuvieron la siguiente frecuencia (es decir, los más reiterados por los entrevistados) siendo los más habituales “Virus ISA y efectos”, “Relación con comunidad”, “Comuna salmonera” y “Empleo salmoneras”:

²¹ Software para la investigación cualitativa o de análisis cualitativo de datos: <http://atlasti.com/es/>



Figura 4: Frecuencia de códigos utilizados en software Atlas.ti (Fuente: elaboración propia).

III. CAPÍTULO: MARCO TEÓRICO

3. Marco Teórico

Teóricamente, se trabajó la idea de comuna salmonera con 2 conceptos: hegemonía y construcción de lugar. Hegemonía tiene que ver con la relación de dominación y liderazgo en una sociedad capitalista donde un grupo ejerce modos específicos de coerción y consentimiento simultáneamente sobre los trabajadores. Esto quiere decir que hay un rol importante de lo que Gramsci²² denomina como los *intelectuales orgánicos*, es decir a quienes contribuyen a generar este consentimiento o aceptación por parte de los grupos des empoderados de las dinámicas dominantes de producción económica (prensa, técnicos, académicos o profesionales de la industria que contribuyen a generar esta hegemonía). El concepto lo que hace es dar un sentido de identidad y pertenencia económica, social y política al grupo dominante, sin que necesariamente yo pertenezca a él o me vea beneficiado de su modelo de producción.

Eso se vinculó con la idea de construcción de lugar, que tiene relación con el sentido de lugar que la comunidad le asigna, y este sentido se construye a partir de 2 elementos: un componente material que tiene que ver con el soporte físico de la vida en comunidad, y otro intangible que tiene que ver con el significado que se le asigna a ese lugar. Entonces, la identidad se forma cuando medios y significados están en coherencia o equilibrio. Y ahí es cuando se produce una comprensión común de lugar (comuna salmonera).

A continuación, entonces, se discute primero la idea de hegemonía, para luego desarrollar la de construcción de lugar y concluir el capítulo con una propuesta analítica que será usada en el análisis de los resultados.

3.1. Hegemonía

El concepto de hegemonía fue una de las consignas políticas más centrales en el movimiento socialdemócrata ruso desde finales de 1908 hasta 1917 (Wilson, 1940:28-32). La expansión del concepto de Hegemonía aporta nuevas herramientas teóricas para pensar las actuales luchas sociales en su especificidad. Este concepto “surge como respuesta a una crisis que pone en cuestión las categorías tradicionales del marxismo para explicar la contingencia” (Giacaglia, 2002:151).

Hegemonía se puede entender como sinónimos de supremacía, poder global, preponderancia o imperio. En otras palabras, Gruppi (1978:2) lo define como “conducir o ser guía, jefe. Comandar y gobernar”, para luego interpretar la palabra de Gramsci, afirmando que la hegemonía “es el poder de las clases dominantes sobre el proletariado y todas las clases sometidas en el modo de producción capitalista. No está dado sólo por el control de los aparatos del Estado. Dicho poder está dado fundamentalmente por la

²² Antonio Gramsci (1891-1937) fue un intelectual y activista político italiano, fundador del Partido Comunista. Dentro de los teóricos marxistas, ha sido el que más desarrolló sobre el concepto de hegemonía.

hegemonía cultural que las clases dominantes logran ejercer sobre las clases sometidas, a través del sistema educativo, instituciones religiosas y medios de comunicación” (Gruppi, 1978:2). Esa noción cultural de hegemonía la detalla Szurmuk y McKee (2009: 127), quienes afirman que la hegemonía gramsciana “entiende la cultura como un espacio de intervención y conflicto que resulta central en las formas en que se ejerce y se contesta el poder”.

Por su parte, Immanuel Wallerstein (en Keohane P., 1988:51) define hegemonía como un sistema normativo basado en la dominación, coerción, explotación y desigualdad. Claramente evitando cualquier aspecto positivo. En términos económicos, se refiere al “entorno donde los productos del Estado central se producen con tanta eficacia que son competitivos en otros Estados, por lo que este Estado será el principal beneficiario de un mercado mundial libre”. Siguiendo esta línea, Robert Keohane (1988:5) define hegemonía como “la preponderancia de recursos materiales, la cual brinda al Estado preponderante las capacidades para crear y hacer cumplir con el orden internacional”. En este libro hace referencia a la situación en la que un Estado es suficientemente poderoso como para mantener las reglas esenciales que gobiernan las relaciones interestatales, y está dispuesto a hacerlo.

Este aspecto económico lo recalca David P. Rapkin (1990:4), quien afirma que “hegemonía consiste en una relación de dominación legítima ejercida por un país sobre otros Estados, quienes son el alma de la economía mundial”. Argumentando que en este contexto mundial de capitalismo industrial (fuerzas de dominación hegemónica) existen 2 ejes: las fuerzas productivas y la influencia institucional (poder)”. Por su parte, Robert Cox (en Rapkin 1990: 7), afirma que “la hegemonía no es simplemente un orden político dentro entre los Estados, es un orden dentro de una economía mundial con un modo dominante de la producción, la cual penetra en todos los países”. Cabe mencionar que esta escala de análisis mundial-estados nacionales no se aplicará en la realización de esta memoria, como se explicará más adelante.

Contrario a esta idea planteada por Wallerstein, Buci-Glucksmann (1978:9) afirma que la hegemonía no se identifica en lo absoluto con la fuerza. “La hegemonía de una clase es un proceso histórico, no se impone, se conquista mediante una política de alianzas que abre una perspectiva nacional al conjunto de la sociedad haciéndole avanzar”. Para Genovese (en Szurmuk y McKee, 2009), la hegemonía conlleva implícito el antagonismo de clase, pero también la ‘habilidad’ de las clases dominantes para contener aquellos antagonismos en un terreno en el cual su legitimidad no era peligrosamente cuestionada.

En un plano más social, Francisco Piñón (1989:273) sostiene que “hegemonía no es una simple mezcla o alianza del dominio y el consenso, sino hegemonía social, propia no del gobierno político o ‘dominio directo’, sino relativa al ‘consenso espontáneo’ dado por las grandes masas de la población a la dirección de la vida social impuesta por el grupo gobernante”.

Pasándonos al plano cultural, que es en el que se sustenta la teoría gramsciana de hegemonía, en los escritos propios de Gramsci, éste la define como “el conjunto de grupos

de la sociedad donde el dominante establece un liderazgo moral, político e intelectual sobre sectores subordinados, haciendo que sus intereses sean los intereses de la sociedad” (Kanoussi, 2001:15). Aquí es donde se destaca el término de *alianzas* centradas alrededor de un grupo social determinado, los intelectuales orgánicos (Gramsci, 1975). Gramsci utiliza hegemonía con distintas acepciones, no como simple alianza política de clases, sino como alianzas políticas e ideológicas de clases y grupos sociales en el sentido de dirección cultural:

“Donde se logra la conciencia de que los propios intereses corporativos, en su desarrollo actual y futuro, superan los límites de la corporación, de un grupo puramente económico y pueden y deben convertirse en los intereses de otros grupos subordinados” (Gramsci, 1977 :71).

Por su parte, Szurmuk y McKee (2009:124), afirman que Gramsci en sus *Cuadernos de Cárcel*²³ propone “una serie de herramientas conceptuales para entender las formas históricas concretas en que se ejerce la dominación por parte de ciertos grupos o clases sobre otros, y los mecanismos políticos y culturales que dan sustento a esas formas”. De esta forma, arriba a una comprensión de la hegemonía como una forma de dominación en la cual la coerción y la violencia no desaparecen, pero sí coexisten con formas de aceptación del poder y la dominación más o menos voluntarios o consensuales por parte de los sujetos subalternos.

Para Perry Anderson (en Szurmuk y McKee 2002:153), este sistema hegemónico de poder se definía por “el grado de consenso que obtenía de las masas populares a las que dominaba, y la consiguiente reducción en la cantidad de coerción necesaria para reprimirlas”. Para Anderson, los mecanismos de control para asegurar este consenso consistían en una red ramificada de instituciones culturales (escuelas, iglesia, partidos, asociaciones, etc.) que manipulaban a las masas explotadas a través de un conjunto de ideologías transmitidas por los intelectuales, generando una subordinación pasiva. Esta dominación se fortalecía, además, por la adhesión de clases secundarias aliadas, conformando un compacto bloque social bajo la dirección política de la clase dominante.

Para Anderson (1979:74), existen 2 nociones de hegemonía: una al interior de las clases dominadas, en relación a la formación de un nuevo bloque histórico; otra entre clases antagónicas, que buscan obtener un consentimiento voluntario y activo de las clases subordinadas.

Uno de los elementos constitutivos de la hegemonía es el compromiso, la capacidad para sacrificar ciertos intereses, para matizar la propia forma de ver el mundo. La hegemonía se manifiesta para Gramsci como “un continuo formarse superarse de equilibrios inestables

²³ A pesar de estar protegido por inmunidad parlamentaria, en 1926 el régimen fascista dirigido por Benito Mussolini detuvo a Gramsci con una pena de 20 años. Aquí es donde escribe *Los Cuadernos de Cárcel* (1927), en donde desarrolla análisis y experiencias previas a la prisión y una reflexión política acerca de la coyuntura inmediata de la Italia fascista (Kohan y Bologna, 2005).

entre los intereses del grupo fundamental y los de los grupos subordinados" (Gramsci, 1975: 464).

Entonces, la *Hegemonía Cultural*, propuesta por Gramsci e interpretado por Gruppi (1978 :85), se centra en el "mantenimiento de poder que ejerce una persona o grupo en clave de persuasión, imponiendo sus valores, ideologías y creencias, configurarán y sostendrán al sistema mayoritario, logrando de esta manera una homogeneidad en cuanto a acción y pensamiento, como así también a lo concerniente a lo que se produce y publica culturalmente". Queda expresado que esta clase dominante no solo será capaz de obligar a una clase social subordinada o menor a que satisfaga sus principales intereses, renunciando a su identidad y cultura de grupo, "sino que además se las ingeniará para ejercer un control total en las formas de relación y producción de la segunda y del resto de la sociedad".

Para Oliva e Insunza (2009:5), "existe un supuesto gramsciano, el cual afirma que al interior del Estado existe un bloque histórico en el poder. Este bloque no es homogéneo, porque está conformado por diferentes grupos sociales, los que pueden ejercer no sólo la dominación, sino además la dirección de la sociedad". Estos autores afirman que existe una hegemonía política, evidenciada en las políticas públicas como demandas de los grupos con mayor capacidad de gestión y presión (dominantes). Complementan este argumento afirmando que Gramsci certifica que "el ejercicio del poder a través de las políticas públicas está influido por el grupo social que ejerce la supremacía a través del dominio y la dirección moral e intelectual" (Oliva e Insunza, 2009:5). Según este, entonces, las condiciones de desarrollo de una nación se estructuran a partir de cómo el grupo hegemónico dirige el proceso. En el caso de estudio de dichos autores, estos grupos sociales con intereses en todo el territorio están compuestos por partidos políticos, iglesias y empresas, entre otros. En otras palabras, los grupos sociales establecen alianzas para construir un proyecto de sociedad, uno de ellos logrando consenso entre estos grupos: "el bloque hegemónico despliega un proceso de dominio sobre el resto de la sociedad; este dominio se da tanto mediante el consenso ideológico como por la coerción" (Oliva e Insunza, 2009:11). Para estos autores, la noción gramsciana de hegemonía implica directamente que el grupo dominante logre la dirección política de un país o región, afirmando que el desarrollo local de cada uno de estos "depende de cómo el grupo social hegemónico genera consenso y dirección de un proceso, donde se requiere que el grupo hegemónico local mantenga coherencia y unidad de los intereses dentro del marco institucional nacional e internacional; y que además sea capaz de constituirse en un centro donde los diversos intereses de los grupos del bloque hegemónico procesen sus contradicciones y puedan crear el consenso necesario entre los grupos sociales subordinados" (Oliva e Insunza, 2009:13).

Giacaglia (2002 :152), propone que la teoría gramsciana transforma la categoría de hegemonía en un concepto totalmente nuevo dentro del discurso marxista "en tanto va más allá de la mera alianza de clases, a fin de teorizar sobre las estructuras políticas del poder capitalista". Giacaglia (2002:153) recalca que Gramsci, al definir hegemonía como "dirección política, intelectual y moral", distingue en esta definición 2 aspectos:

1. “El más propiamente político, que consiste en la capacidad que tiene una clase dominante de articular sus intereses con los de otros grupos, convirtiéndose así en el elemento rector de una voluntad colectiva.
2. El aspecto de dirección intelectual y moral, que indica las condiciones ideológicas que deben ser cumplidas" para que sea posible la constitución de dicha voluntad colectiva”.

“Hegemonía se define como el logro de un liderazgo moral, intelectual y político, a través de la expansión de un discurso que fija un significado parcial alrededor de puntos nodales (...) envuelve la expansión de un particular discurso de normas, valores, puntos de vista y de percepciones, a través de re descripciones persuasivas del mundo” (Giacaglia, 2002:155).

Según Gramsci, para poder ejercer el liderazgo político o hegemonía uno no debe contar solamente con el poder y la fuerza material del gobierno (Ruccio 2006, en Szurkum y McKee, 2009:124), sino también con “la aceptación más o menos voluntaria de los sujetos dominados, aceptación que aparece crucialmente mediada por las formas culturales de interacción entre dominados y dominadores”. La noción gramsciana de hegemonía se centra en que esta implica que “los valores y misión del mundo de las clases dominantes se convierten en una especie de ‘sentido común’ compartido por los grupos dominados, en virtud del cual terminan aceptando –aunque no necesariamente justificando- el ejercicio del poder por parte de los grupos dominantes y dominadores”.

Para estos autores, hay tres elementos que deben destacarse en la formulación gramsciana de la hegemonía: (Szurmuk y McKee, 2009:125)

1. El carácter dinámico del proceso que conduce a la hegemonía; en otras palabras, la hegemonía no es un momento estático en el proceso histórico, sino el resultado de un continuo cotejo de formas complejas y articuladas de dominación y resistencia.
2. Esta formulación subraya la importancia de entender el papel activo de los grupos subalternos dentro del proceso histórico.
3. La noción gramsciana de hegemonía nos permite pensar en la articulación entre formas económicas, jurídicas y políticas de poder; por un lado, y las dinámicas de intercambio y conflicto cultural e ideológico.

Estos autores además muestran en manifiesto a autores que cuestionan la definición hegemónica gramsciana, como es el caso de James Scott (2000, en Szurmuk y McKee, 2009:125), el que asume que la hegemonía en el sentido gramsciano “implica la ausencia de conflicto, es decir, la aceptación pasiva y voluntaria por parte de los grupos subalternos de las estructuras de dominación que los mantienen oprimidos”. Para Scott (2000), hegemonía simplemente es el nombre que Gramsci le da a este proceso de dominación ideológica. La idea central detrás de esta idea es que “la clase dominante controla no solamente los medios de producción física sino también los medios de producción simbólica”. Según este autor, los subalternos aparecen constantemente desafiando, cuestionando y subvirtiendo el poder de los grupos dominantes, “de modo que la supuesta

hegemonía queda disuelta en esta proliferación de pequeños desafíos que demostrarían la falta de ‘conformidad’ de los subalternos, por lo tanto, la ausencia de hegemonía”.

Para el antropólogo William Roseberry (1994:358), hegemonía “es un proceso de dominación y lucha problemático y contestado. Esta manera de entender la hegemonía nos lleva a buscar descifrar las maneras en que las palabras, imágenes, símbolos, formas, organizaciones, instituciones y movimientos usados por las poblaciones subordinadas para describir, entender, confrontar, acomodarse a, o resistir la dominación, son forjadas por el proceso mismo de dominación”.

En resumen, se agruparon los autores recién planteados según la variable a la que aluden en la hegemonía, como quedó demostrado en la siguiente tabla resumen: (Tabla N°2)

Hegemonía		
Variables	Autores	Definición Conceptual
Cultural (Teoría Gramsciana)	Gruppi (1978)	<i>Poder de las clases dominantes sobre el proletariado y todas las clases sometidas en el modo de producción capitalista, través del sistema educativo, instituciones religiosas y medios de comunicación.</i>
		<i>Conjunto de grupos de la sociedad donde el dominante establece un liderato moral, político e intelectual sobre sectores subordinados, haciendo que sus intereses sean los intereses de la sociedad.</i>
Cultural (Teoría Gramsciana)	Wallerstein (en Keohane, 1988:51)	<i>Sistema normativo basado en la dominación, coerción, explotación y desigualdad.</i>
	Szurmuk y McKee (2009)	<i>Cultura como un espacio de intervención y conflicto que resulta central en las formas en que se ejerce y se contesta el poder</i>
		<i>Forma de dominación en la cual la coerción y la violencia no desaparecen, pero sí coexisten con formas de aceptación del poder y la dominación más o menos voluntarias o consensuales por parte de los sujetos subalternos.</i>
	Anderson (1979)	<i>Este sistema hegemónico de poder se definía por el grado de consenso que obtenía de las masas populares a las que dominaba, y la consiguiente reducción en la cantidad de</i>

		<i>coerción necesaria para reprimirlas. Los mecanismos de control para asegurar este consenso consistían en una red ramificada de instituciones culturales (escuelas, iglesia, partidos, asociaciones, etc.) que manipulaban a las masas explotadas a través de un conjunto de ideologías transmitidas por los intelectuales, generando una subordinación pasiva</i>
	Oliva e Insunza (2009)	<i>Al interior del Estado existe un bloque histórico en el poder. Este bloque no es homogéneo, porque está conformado por diferentes grupos sociales, los que pueden ejercer no sólo la dominación, sino además la dirección de la sociedad</i>
	Giacaglia (2002)	<i>Logro de un liderazgo moral, intelectual y político, a través de la expansión de un discurso que fija un significado parcial alrededor de puntos nodales. Involucra más que un consenso pasivo y acciones legítimas: envuelve la expansión de un particular discurso de normas, valores, puntos de vista y de percepciones, a través de re descripciones persuasivas del mundo.</i>
	García Canclini (1989)	<i>La cultura dominante (identificada con las prácticas consideradas 'cultas' y 'modernas') y la cultura popular (generalmente identificada con lo 'tradicional') se intersectan, y la medida en la cual tanto la represión como la apropiación de la segunda por parte de la primera se convierten en elementos centrales en el proceso de dominación hegemónica.</i>
Política	Buci-Glucksmann, (1979)	<i>No se identifica en lo absoluto con la fuerza. La hegemonía de una clase es un proceso histórico, no se impone, se conquista mediante una política de alianzas que abre una perspectiva nacional al conjunto de la sociedad haciéndole avanzar.</i>
	Robert Keohane (1988)	<i>Pos Hegemonía: hace referencia a la situación en la que un Estado es suficientemente poderoso como para mantener las reglas esenciales que gobiernan las relaciones interestatales, y está dispuesto a hacerlo.</i>

	Genovese (1976)	<i>Conlleva implícito el antagonismo de clase, pero también la “habilidad” de las clases dominantes para contener aquellos antagonismos en un terreno en el cual su legitimidad no era peligrosamente cuestionada.</i>
Económica	Wallerstein (2003)	<i>Entorno donde los productos del Estado central se producen con tanta eficacia que son competitivos en otros Estados. Por lo que este Estado será el principal beneficiario de un mercado mundial libre.</i>
	Keohane (1988)	<i>Preponderancia de recursos materiales, la cual brinda al Estado preponderante las capacidades para crear y hacer cumplir con el orden internacional.</i>
	Rapkin (1990)	<i>Relación de dominación legítima ejercida por un país sobre otros Estados, quienes son el alma de la economía mundial. Afirma que en este contexto mundial de capitalismo industrial (fuerzas de dominación hegemónica) existen 2 ejes: las fuerzas productivas y la influencia institucional (poder).</i>
	Robert Cox (s.a.)	<i>No es simplemente un orden político dentro entre los estados, es un orden dentro de una economía mundial con un modo dominante de la producción, la cual penetra en todos los países. Es un complejo de relaciones sociales internacionales las cuales se conectan con las clases sociales.</i>
Social	Piñón (1989)	<i>No es una simple mezcla o alianza del dominio y el consenso, sino hegemonía social, propia no del gobierno político o ‘dominio directo’, sino relativa al ‘consenso espontáneo’ dado por las grandes masas de la población a la dirección de la vida social impuesta por el grupo gobernante.</i>
Cuestionamiento Teoría Gramsciana	Scott (2000, en Szurmuk y McKee, 2009:125)	<i>En su interpretación, los subalternos aparecen constantemente desafiando, cuestionando y subvirtiendo el poder de los grupos dominantes, de modo que la supuesta hegemonía queda disuelta en esta proliferación de pequeños desafíos que demostrarían la falta de</i>

		<i>“conformidad” de los subalternos, por lo tanto, la ausencia de hegemonía</i>
--	--	---

Tabla 2: Resumen conceptos de hegemonía por autores (Fuente: elaboración propia).

3.2. Construcción de identidad de lugar

A raíz de los diversos procesos ocurridos en el ámbito de la redefinición espacio-temporal durante el transcurso del siglo XX, Eliggi (2003:258), plantea que el concepto de lugar adquiere un significado diferente y por demás significativo, “en especial con cuestiones referidas a la construcción de la identidad personal y grupal”. Para Edward Relph (1976:2), geógrafo estadounidense de la década de los 70’, el lugar “va más allá de una simple locación o ubicación, no es sólo un punto que se puede reconocer en un mapa, sino que tiene que ver más con un conjunto de la naturaleza y cultura”.

Las nociones de tiempo y espacio han sido cambiantes durante los siglos, esto cambios desafían la naturaleza misma del espacio, que llevó a lo que Jameson (1988:349) denominó un espacio relativo y cambiante, en el que la verdad de la experiencia ya no coincidía con el lugar en el que ocurrían los hechos. El concepto de lugar adquiere un significado diferente y por lo demás significativo, en especial en su relación con cuestiones referidas a la construcción de la identidad personal y grupal.

Para John Harner (2001:661), el lugar es un proceso, continuamente construido y transformado: “el lugar es la interacción entre las fuerzas extralocales (globales), las historias locales y las construcciones culturales e individuales”. “Lugar es inherentemente inestable, con el desplazamiento de una parte fundamental de la experiencia” (Oakes, 1997, en Harner 2001:661).

Para Castrogiovanni (2007:16), “lugar es una porción de espacio apropiable para la vida, es vivido y reconocido y posee identidad (...) Es en esencia un producto humano que se produce y reproduce en la relación entre el espacio y la sociedad, entre lo singular y lo colectivo. Esta relación establece las bases para la creación de una identidad propia de la comunidad del Lugar”.

Eyles (1989:109), argumenta que los lugares son “concebidos como centros profundos de la existencia humana, de gran valor sentimental y fundamentales para satisfacer las necesidades del hombre. Un lugar es un espacio de identidad, relacional e histórico”. Del mismo modo, Harner (2001:660), asume que “el lugar es un proceso, y que es la experiencia y la lucha que dan sentido a otro humano. Lugar es un valor cultural compartido por la comunidad, una comprensión colectiva sobre la identidad social entrelazada con sentido del lugar”. Así también, Harner (2001:660) se basa en Marsh (1978) para afirmar que “cualquier concepto amplio de lugar debe abordar dos aspectos diferentes de un paisaje: el

soporte físico que proporciona (medios) y las recompensas intangibles que ofrece (significado)”.

Ahora, respecto a estas definiciones de lugar mostradas recientemente, se hace necesario unirlo con el concepto de identidad. Ambos están unidos en una lógica socio espacial, sin embargo, los lugares pueden tener muchos significados e identidades, que son a menudo contradictorios y compiten entre sí.

Existen muchas teorías que afirman que “la identidad está determinada por imágenes provenientes de la interacción del ámbito familiar, escolar y laboral” (Sarup, 1996 en Eliggi 2003). Para Berger y Luckman (1988:240), “la construcción de la identidad es un fenómeno que surge de la dialéctica entre el individuo y la sociedad”. Por otra parte, Bernal-Meza (2000, en Bravo, 2004:27) afirma que la “identidad se construye, destruye y reconstruye diariamente entre los miembros de una comunidad”. Existe, por tanto, en un contexto de globalización, un conflicto entre las identidades colectivas versus las identidades locales, lo que se entrelaza con la propia construcción de lugar de cada grupo humano.

Tal como lo afirma Gómez y Hadad (2003:2), existe una pérdida u homogenización de identidades locales bajo este proceso de globalización, que se constituye en un “mecanismo de creciente homogenización, el cual reduce la posibilidad de diferenciación y unifica miradas, actores y culturas (...) y también identidades, demandas, discursos y luchas”.

Dentro de los procesos sobre los cuales los sujetos se vinculan con el grupo de pertenencia se destaca la identidad colectiva, la cual, según Maldonado y Hernández (2009:1), “suponía la imposición y transmisión de los rasgos culturales de un grupo”. Debido a los procesos de modernidad vividos actualmente, en donde los sujetos pertenecen a diversos grupos, “la construcción del sentido de pertenencia se dificulta, ya que los sujetos a través de sus múltiples interacciones cotidianas van seleccionando los repertorios culturales que responden a sus intereses y aspiraciones personales”, del modo en que la identidad colectiva pasa a ser una “construcción subjetiva y cambiante”.

Chihu (2002:5) desarrolla una teoría de la identidad social, planteándola como el “vínculo psicológico que permite la unión de la persona con su grupo”; considerando que para lograr ese vínculo, la persona debe reunir tres características:

1. Percibir que pertenece al grupo.
2. Ser consciente de que por pertenecer a ese grupo, se le asigna un calificativo positivo o negativo.
3. Sentir cierto afecto derivado de la conciencia de pertenecer a un grupo”.

La pertenencia a un grupo se da como resultado de un proceso de categorización en el que los individuos van ordenando su entorno a través de categorías o estereotipos que son creencias compartidas por un grupo, respecto a otro (Maldonado y Hernández, 2009).

La identidad es una forma de categorización, el establecimiento de un grupo como aparte de ‘otro’. Esta categorización implica orden y clasificación, y por lo tanto poder y dominación. Una categoría implica también la homogeneidad, la misma identidad para todos dentro del

grupo. Como afirma (Giacaglia, 2002:156), “la sociedad no se presenta como un orden objetivo y armónico, sino como un conjunto de fuerzas divergentes en conflicto, impidiendo la conformación de identidades plenas”.

La representación del paisaje y la realidad deben congelar para dar la apariencia de cohesión entre actores con intereses en conflicto (hegemonía), de modo que la identidad del lugar se convierte en una parte de la identidad social (Harner, 2001). La hegemonía sirve para crear la percepción de equilibrio para que el lugar asuma esta identidad compartida que se iguala con las creencias. Cuando ocurren cambios en las relaciones de poder entre el grupo dominante y el grupo dominado puede ocurrir un cambio en la hegemonía, produciendo una disociación entre el sentido y el soporte físico de este lugar, y por tanto se da espacio para una nueva construcción de lugar e identidad.

Teniendo en cuenta estas operacionalizaciones de construcción de lugar recién expuestas, es necesario mencionar que los elementos definidos en la hipótesis que producen que se defina una comuna como ‘salmonera’ se originan por la percepción de las distintas comunidades como ‘requisitos’ para auto-definirse de tal forma. En este caso, el concepto de identidad va a estar ligado definir a su lugar como salmonero, construyendo socialmente entre los mismos miembros esta identidad.

IV. CAPÍTULO: RESULTADOS

4.1. Definición de comunas salmoneras

A continuación, se analiza la definición de salmoneras para las 9 comunas de estudio. Dicha definición se centra en una descripción de la comuna y caracterización de esta según los 4 criterios planteados con anterioridad: identidad, actividad económica, organización espacial y relación con empresas.

4.1.1. Calbuco:

La comuna de Calbuco se ubica en la Provincia de Llanquihue, 56 kilómetros al noroeste de Puerto Montt. Posee una superficie de 590,8 km² y una densidad poblacional de 52,5 hab/km². Está conformada por 14 islas (Huar, Puluqui, Calbuco, Tabón, Mayelhue, Lín, Quenu, Quihua, Huapi Abtao, Chaullín, Caicué o Lajartija, Tautil y Queullín) (I. Municipalidad De Calbuco, 2009). Limita al norte con la comuna de Maullín, al noroeste con Puerto Montt, al sur con el Golfo de Ancud y el Canal de Chacao y al este con el Seno del Reloncaví (Ver Cartografía N°4).

Para el Censo del año 2002, la comuna de Calbuco poseía 31.070 habitantes, de 716.739 totales en la Región de Los Lagos (INE, 2002). De estos, la proporción de hombres y mujeres es más bien pareja, donde 15.906 son hombres y 15.164 son mujeres. Según la Municipalidad, la población urbana alcanza un total de 12.165 habitantes (39,1%), mientras que la población rural es de 18.905 (60,9%). La variación entre la población urbana entre los años 1992 y 2002 demuestra un proceso de migración campo-ciudad de los sectores rurales, donde optan por vivir en la ciudad o centro cívico comunal en busca de mejorar sus condiciones y calidad de vida. Las cifras así lo demuestran: la población urbana para este periodo de tiempo aumentó en un 6,74%, desde 8.760 a 12.165 habitantes (I. Municipalidad de Calbuco, 2009).

En términos de presencia de la industria salmonera, la comuna de Calbuco posee 39 concesiones de recurso salmón, concentradas mayoritariamente en el sector rural de las islas adyacentes y 4 plantas de proceso localizadas más bien al sur-poniente del sector rural de Calbuco, en la localidad de Caicaén (Ver Fotografía N°5). En los centros de cultivos activos a la fecha predomina el salmón salar seguido por el coho.

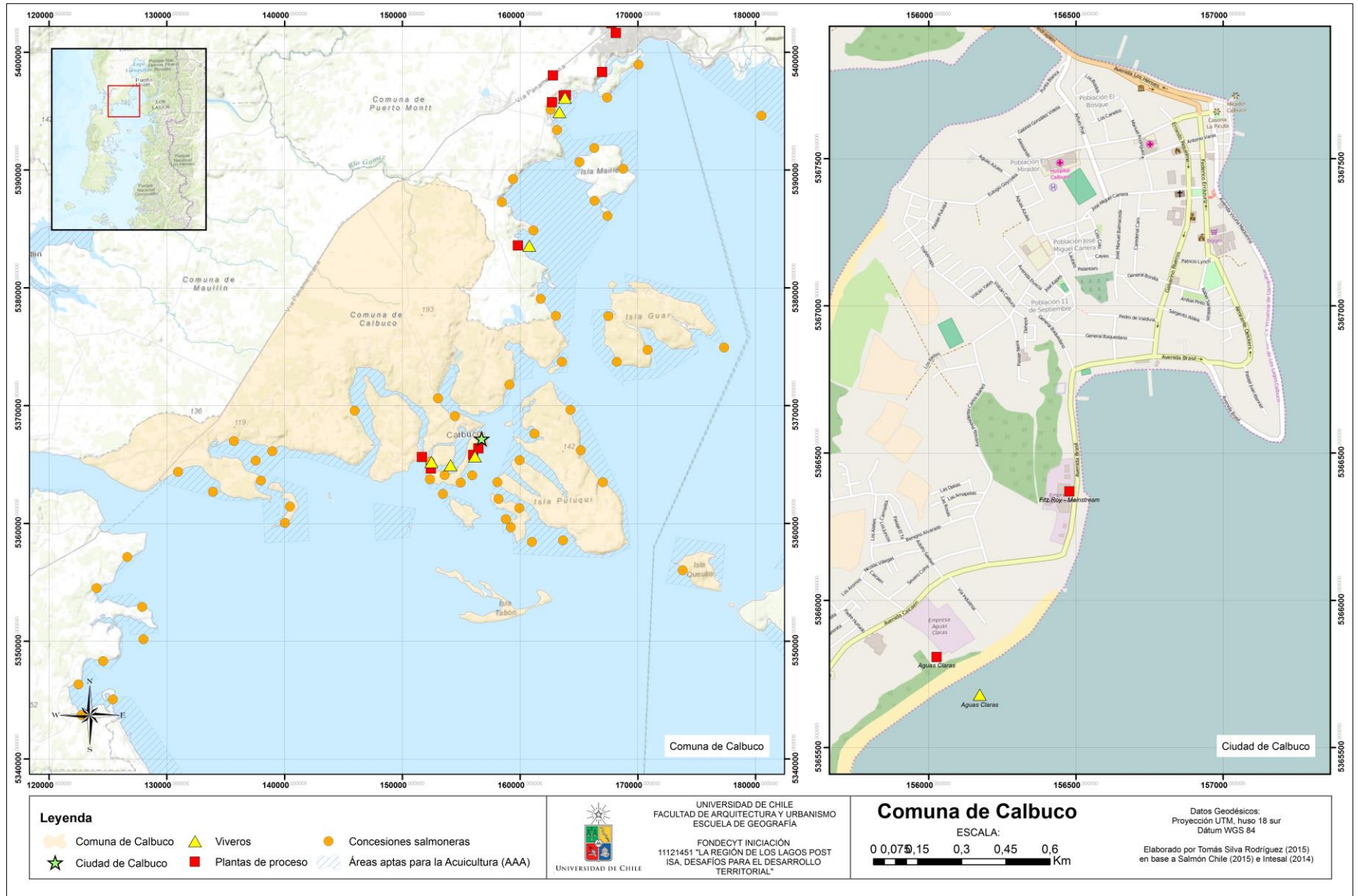
Como se muestra en los datos socioeconómicos (Ver Tabla N°3), comparativamente Calbuco no muestra cifras negativas como las otras comunas pensando en una variación pre y post crisis del virus ISA. Presenta una variación de desempleo desde el 2006 al 2008 de un 4,1% según datos de la Encuesta Casen de distintos años, variación positiva, pero en valores regulares comparados al 9 o 10% de otras comunas como Castro o Hualaihué. En este periodo de tiempo el número de Desocupados aumentó desde 262 a 828, mientras que los Ocupados de 11.257 a 12.162.

Sin embargo, la pobreza se vio disminuida según datos de la encuesta Casen en el periodo de tiempo comprendido entre el 2006 y 2011, mostrando una cifra de -1,50%. Tal vez esto se pueda explicar por qué según cifras del SII, entre los años 2007 y 2011 la cantidad de

trabajadores bajó en la comuna desde 3.717 a 3.228, es decir 489 trabajadores menos considerando una disminución de distintas ramas de actividad económica como pesca, industrias manufactureras, transporte, almacenamiento y comunicaciones, entre otras.



Fotografía 5: Camión con *vits* de salmón en sector Caicaén, Calbuco (Fotografía del autor).



Cartografía 4: Comuna de Calbuco (Fuente: elaboración propia en base a Intesal 2014, y Salmón Chile, 2015).

	Número de concesiones marítimas (total)	Número de concesiones salmoneras	Número de plantas de proceso	Barrios existentes	Aporte Fiscal del FCM	Variación Ingreso Monetario 2006-2009	Variación Desempleo 2006-2011	Variación Pobreza 2007-2012	Variación Trabajadores 2007-2011
Comuna de Calbuco	140	39	4	3a y 3b	61%	\$ 80.664,00	4,10%	-1,50%	-489

Tabla 3: Indicadores de la comuna de Calbuco (Fuente: elaboración propia).

Como mismo lo indica el SII, entre esos mismos años sí aumentó la cantidad de empresas de 1.049 a 1.251, aunque disminuyeron las empresas dedicadas a la pesca, de 105 para el año 2007 a 99 para el 2011.

Ahora, en cuanto a los Ingresos promedios de la comuna, estos aumentaron entre los años 2006 y 2011, como se ve en las cifras de la Encuesta Casen: tanto el Ingreso Autónomo como los Subsidios Monetarios, y por consecuencia en Ingreso Monetario. En total, existió una variación de \$80.664 para estos años.

Por último, en cuanto al aporte del Fondo Común Municipal (FCM), según cifras del SINIM, para el año 2012 el porcentaje de ingresos a Calbuco por FCM era de un 61%.

a. Identidad:

En las encuestas aplicadas en la comuna, de 20 personas 18 afirman que Calbuco es una comuna salmonera (Ver Figura N°5). El principal motivo de estos habitantes en definir su comuna como salmonera es porque destacan una cierta “dependencia de la industria” en lo económico seguida por “ser la principal fuente de trabajo” y en menor medida sólo por la presencia de plantas de proceso y centros de cultivo (Ver Figura N°6).

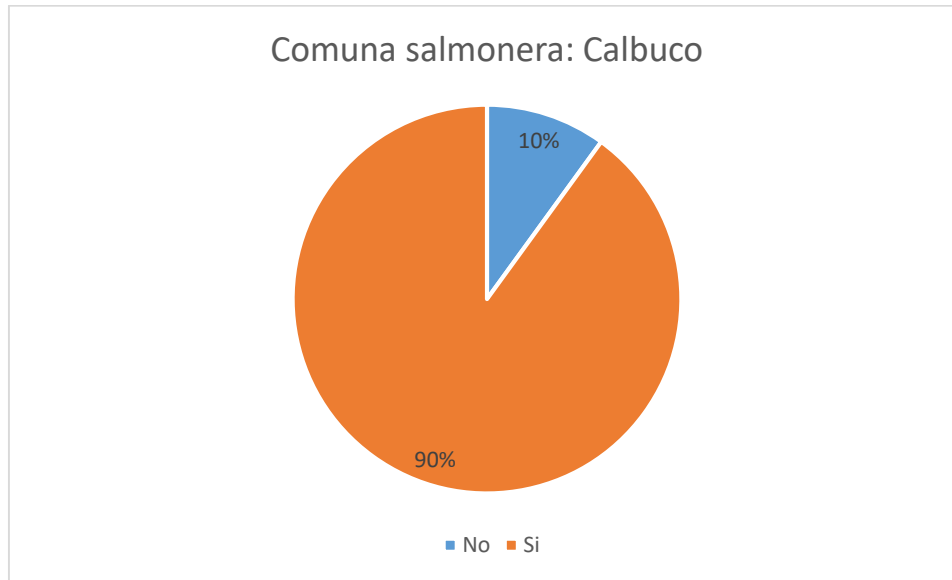


Figura 5: Comuna salmonera, Calbuco (Fuente: elaboración propia).

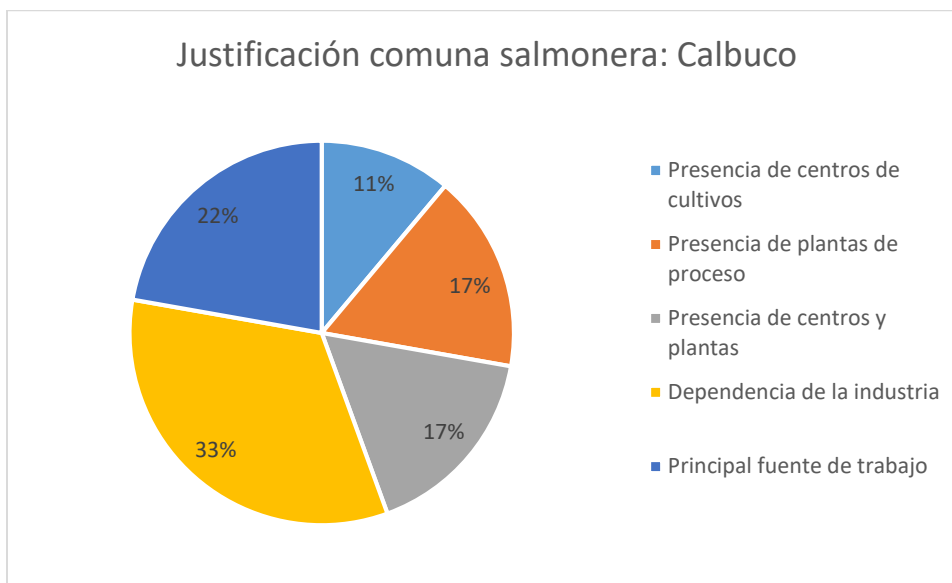


Figura 6: Justificación de comuna salmonera, Calbuco (Fuente: elaboración propia).

Tal como lo afirma una alta autoridad Municipal ante la pregunta de si es Calbuco una comuna salmonera, este destaca la dependencia a la industria que expone mayoritariamente la población:

Hoy día sí. Está basado en un 80% en puro salmón, después viene un 20% en mitílidos (Autoridad Municipal, Calbuco).

Otra autoridad reafirma esta definición de comuna salmonera con una fuerte dependencia económica afirmando que:

Sí, es salmonera porque existe una dependencia. Existen 4 plantas de proceso, en las cuales la mitad de la población debe trabajar ahí en diferentes turnos, más los

centros de cultivo. Si se vuelve a caer la industria volveremos a tener harta gente desempleada. No existe otra actividad que albergue tanto personal, ese capital humano (Autoridad Municipal, Calbuco).

No hay duda que la presencia de la industria en la comuna es clave. En el borde costero de la Isla de Calbuco el paisaje está caracterizado por una alta densidad de centros de cultivos mezclados con una gran cantidad de flotadores de plumavit que caracterizan a la mitilicultura (Ver Fotografía N°6). Este paisaje predomina y se intensifica más al visitar Islas como la Isla Puluqui, en donde la poca población que vive en estas tiene que convivir con la presencia de estas actividades, mayoritariamente sin trabajar directamente en estas.



Fotografía 6: Flotadores de Plumavit de Mitílicos en Calbuco, sector Caicaén (Fotografía del autor).

A pesar de que la comunidad define a su comuna como salmonera y de la alta presencia de esta en el paisaje, no se visualizan elementos de pertenencia a esta actividad de ningún tipo, lo que se puede ver explicado en los cambios culturales que provocó la llegada de esta, acentuados con la crisis del virus ISA. Esta poca pertenencia de la comunidad con la industria salmonera se explica mayoritariamente porque la relación es netamente laboral, en donde los habitantes ven esta industria como una oportunidad de trabajo, criticando el aporte social de esta:

La salmonicultura es una empresa que da trabajo, eso está más relacionado con lo productivo, pero no es nada más que una fuente de trabajo, ya que el aporte social es nulo y no significa ningún tipo de desarrollo para el territorio (Autoridad Municipal, Calbuco).

Junto con esto, los cambios culturales mencionados recientemente se sumaron como causa a esta poca identidad con la industria. Un ejemplo de estos es la introducción de la mujer en este sistema productivo, lo que generó efectos tales como la pérdida de la identidad

familiar o niños que crecen con la ausencia de sus padres, entre otros. De alguna forma los habitantes 'culpan' a esta industria por generar estos cambios:

Esto ha significado la pérdida de identidad de familia, muchos niños quedan abandonados o con sus abuelos o simplemente solos en la casa. Lo que no ha sido bueno para la formación, se nota en las escuelas esa sensación de poca preocupación de los papás, cuando los 2 trabajan tienen diferentes turnos (Autoridad Municipal, Calbuco).

b. Actividad Económica:

Como se mencionó anteriormente, una de las principales actividades económicas en lo que respecta a demanda de mano de obra en la comuna es la salmonicultura. La llegada de la industria a la comuna sin duda fue un hecho relevante para la comunidad, mucha de esta empezó a aprender el oficio:

Aprendieron el oficio especialmente las mujeres que hasta ayer no trabajaban, eran esposas de pescadores, de buzos o estaban en su hogar. Vieron la oportunidad de trabajar y se incorporaron a la industria, que las capacitaban. Fue un momento muy especial de movilidad social, se incorporaron y pudieron comenzar en desarrollarse, pensar en la casa propia, en fin. (Trabajadora Municipal de Calbuco).

Es así como la instalación de la salmonicultura generó muchos cambios en la comunidad. Atrajo mano de obra de otras actividades, como los buzos que se unieron a esta para arreglar las jaulas o alimentar peces. Del mismo modo captaron mano de obra de pescadores que estaban con poca actividad, lo mismo con la atracción que significó esto para los habitantes de sectores rurales, que llegaron a la ciudad para trabajar en plantas de proceso. Lo anterior trajo diversas consecuencias en la crisis del virus ISA debido a que muchas de estas plazas laborales se redujeron.

Esta alta cantidad de trabajadores se ve reflejada en lo señalado por la OMIL, en donde destacan la gran cantidad de trabajadores de esta industria y su dependencia económica:

Yo creo que Aguas Claras y el resto tienen la misma cantidad de trabajadores que tenían antes, mil o dos mil trabajadores en la planta. Las empresas nos piden gente, pero gracias a dios nosotros no tenemos tantos trabajadores cesantes (Trabajadora Municipal, Calbuco).

c. Organización Espacial:

Uno de los factores determinantes para esta nueva definición de comuna salmonera es la organización espacial, es decir que en dicha comuna exista una clara estructuración urbana por la consolidación de la industria en ella. Específicamente en Calbuco, no se distinguen efectos importantes como en las otras comunas de estudio. Sin embargo, se aprecian un par de observaciones.

En primer lugar, la población de Calbuco mantiene una importante tendencia a la urbanización, lo que ha aumentado la cantidad de habitantes urbanos en una cifra cercana al 7% en el periodo intercensal de 1992-2002. Este fenómeno, recurrente en la mayoría de las comunas del país, se explica en gran medida por la migración campo-ciudad de la

población de sectores rurales, específicamente de las islas adyacentes al centro cívico mismo de Calbuco en búsqueda de alternativas para mejorar su calidad de vida, ya sea de trabajo, educación o salud.

En segundo lugar, debido a que la ciudad de Calbuco está ubicada en una isla del mismo nombre, es recurrente el tránsito de camiones desde y hacia las plantas de proceso que se ubican ahí, lo que genera atochamientos y molestias, sobre todo considerando que la isla está unida al continente por un piedraplén, siendo la única entrada y salida terrestre a la Isla de Calbuco. (Ver Fotografía N°7).

d. Relación con Empresas:

En la comuna de Calbuco, como se mencionó anteriormente, existen 4 plantas de proceso y 3 viveros²⁴. De estas 4 plantas 2 se encuentran en la periferia del Calbuco urbano: Fitz Roy de Mainstream y Aguas Claras, esta última con un vivero en sus mismas instalaciones. Marine Harvest tiene su planta y vivero en el sector Caicaén, al poniente de la Isla de Calbuco, mientras que Camanchaca tiene su planta San José y su vivero en la Isla Quihua, al poniente de Calbuco.



Fotografía 7: Camión en piedraplén de Calbuco (Fotografía del autor).

Probablemente la poca identidad que poseen los habitantes de Calbuco con la industria salmonera se encuentre directamente relacionada a la escasa relación que tienen estos con las empresas. Los habitantes desconocen cualquier tipo de vínculo con la industria que sea no sea sólo el laboral:

²⁴ Los viveros o centros de acopio son establecimientos que tienen por objeto la mantención temporal de recursos hidrobiológicos provenientes de centros de cultivos o actividades extractivas autorizadas, para su posterior comercialización o transformación (Subpesca, 2006).

Nunca ha existido esa relación. En el sentido de tener un compromiso con sus trabajadores, que apoyen algún proyecto deportivo, recreativo, social, alguna sede, multicanchas, nada de nada de eso. En los sectores rurales recién hace 1 o 2 años una sola empresa que organiza campeonatos y ese tipo de cosas. La otra que cooperó con una escuela fue a fin del año pasado (2013) (Funcionario Municipal).

Se considera a la salmonicultura relacionada estrictamente con lo productivo, como una empresa que solamente da trabajo, no siendo nada más que una fuente laboral ya que el aporte social es nulo y no significa ningún tipo de desarrollo para el territorio. Dada esta situación, en el Municipio no han intentado siquiera acercarse a estas industrias para generar algún tipo de nexo, porque afirman que eso debe ser voluntario:

Nada obliga a estas empresas a realizar una acción social. Incluso una vez hice el intento para que ellas realicen el estudio para pavimentar un camino, pero nunca ese estudio llegó, siempre hay excusas. No hay compromiso. Es lamentable pero así es la realidad (Autoridad Municipal, Calbuco).

Está claro que para los habitantes de una comunidad estas empresas poseen mucho poder económico, por lo que al hablarles de RSE²⁵ siempre se va a relacionar con la exigencia de grandes donaciones, como infraestructura urbana, deportiva, equipamiento para pescadores, colegios, etc., por esto es que es recurrente que muchos habitantes acudan a estas empresas a pedir implementos para distintas de sus actividades:

Está el día internacional de playas limpias el 31 de octubre. Antes de eso voy a todas las empresas a pedir cooperación para la limpieza, ya sea guantes, bolsas, mascarillas, o premios, y ellos cooperan, ninguno dice que no, dentro de sus limitaciones, pero cooperan (Trabajadora Municipal de Calbuco).

Es por esto que al hablar de RSE en Calbuco, la poca relación entre las empresas y comunidad se va a ver reflejada en estas pequeñas donaciones y acciones, pero que son muy pequeñas para los habitantes.

²⁵ La Responsabilidad Social Empresarial (RSE), se entiende como una contribución activa y voluntaria al mejoramiento social, económico y ambiental por parte de las empresas.

4.1.2. Ancud:

Ancud es una comuna ubicada en la Isla Grande de Chiloé, perteneciente a la Provincia del mismo nombre. Posee una superficie de 1.752 km² y una densidad poblacional de 22,8 hab/km². Es el primer asentamiento urbano de Chiloé, en la puerta de entrada a la Isla a través del Canal de Chacao. Al oeste limita con el Océano Pacífico, al norte con el Canal de Chacao, al este con el Golfo de Ancud y la comuna de Quemchi, mientras que al sur con la comuna de Dalcahue (Ver Cartografía N°5).

Para el Censo del año 2002, la población total de la comuna era de 39.946 habitantes, donde 19.793 son hombres y 20.153 mujeres. De estos, el 68,3% de la población es urbana (27.292 habitantes), mientras que el 31,7% corresponden a la población rural (12.654 habitantes). En la comuna de Ancud el principal asentamiento urbano es la ciudad del mismo nombre, con 27.292 habitantes y en menor medida la aldea de Chacao, puerta de entrada a la Isla Grande de Chiloé (I. Municipalidad de Ancud, 2014).

En términos salmoneros, la comuna posee solamente 8 concesiones del recurso, y tan sólo 1 centro de cultivo activo, en el cual se produce la especie salar, ubicado al este de la comuna. Por otro lado, posee 1 planta de proceso en su territorio, perteneciente a la empresa Cultivos Marinos Chiloé S.A., localizada en la ciudad de Ancud (Ver Tabla N°4).

Los datos socioeconómicos levantados (Ver Tabla N°4) indican que haciendo una variación en cuanto al desempleo entre los años 2006 y 2011 según datos de la Encuesta Casen de esos años, podemos ver que el desempleo aumentó en cifras similares a las de Calbuco, es decir en un 3,54%. Pero contrario a la anterior comuna, la pobreza en ese mismo periodo de tiempo aumentó en un 5%, pasando de 1.497 pobres indigentes y no indigentes para el 2006 a 2.888 en el año 2011, llegando a un total de 7%. Los ingresos promedios también muestran cifras negativas: considerando los datos de la Encuesta Casen para el 2006 y 2009, donde el ingreso monetario disminuyó en \$55.503.

Eso sí, a diferencia de Calbuco, la cantidad de trabajadores según datos del SII entre los años 2007 y 2011 aumentó en 1.156, pero disminuyeron en la rama de pesca: de 3.552 a 2.846. El aporte del FCM para la comuna de Ancud también más elevado que el de Calbuco, alcanzando un 74%.

	Número de concesiones marítimas (total)	Número de concesiones salmoneras	Número de plantas de proceso	Barrios existentes	Aporte Fiscal del FCM	Variación Ingreso Monetario 2006-2009	Variación Desempleo 2006-2011	Variación Pobreza 2007-2012	Variación Trabajadores 2007-2011
Comuna de Ancud	119	8	1	5 y 6	74%	-\$ 55.503,00	3,57%	4,99%	-1156

Tabla 4: Indicadores de la comuna de Ancud (Fuente: elaboración propia).

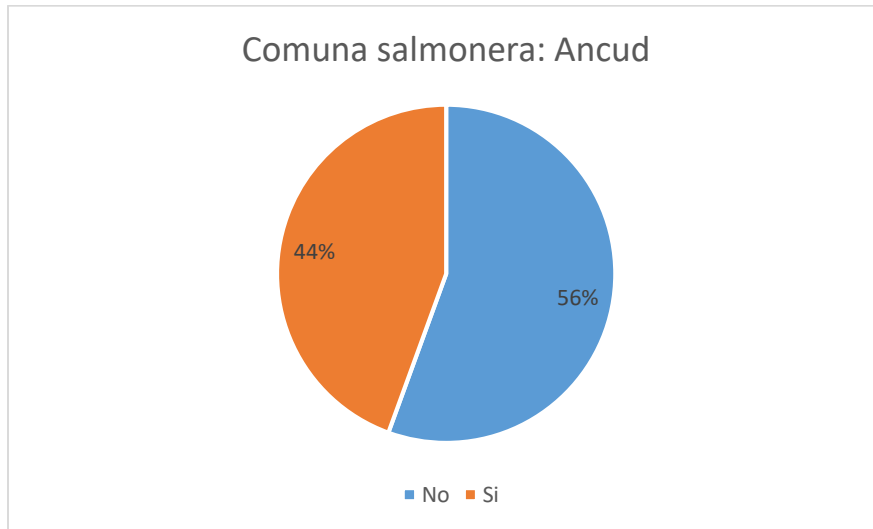


Figura 7: Comuna salmonera, Ancud (Fuente: elaboración propia).

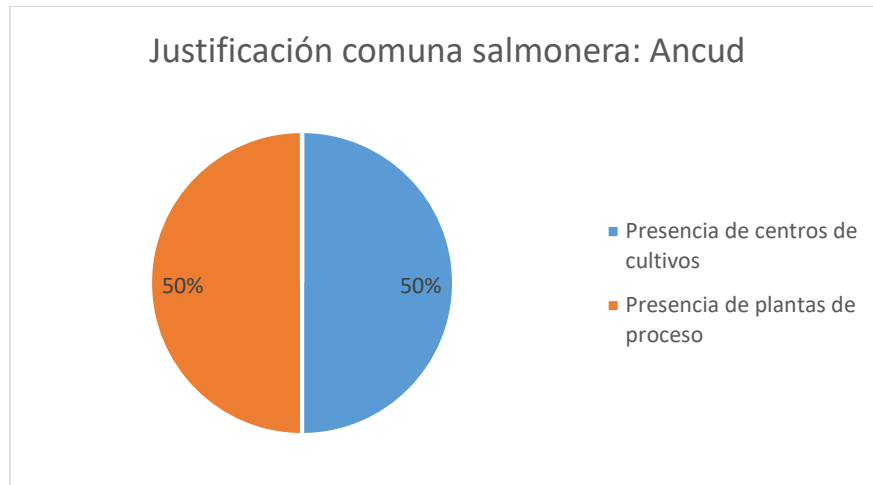
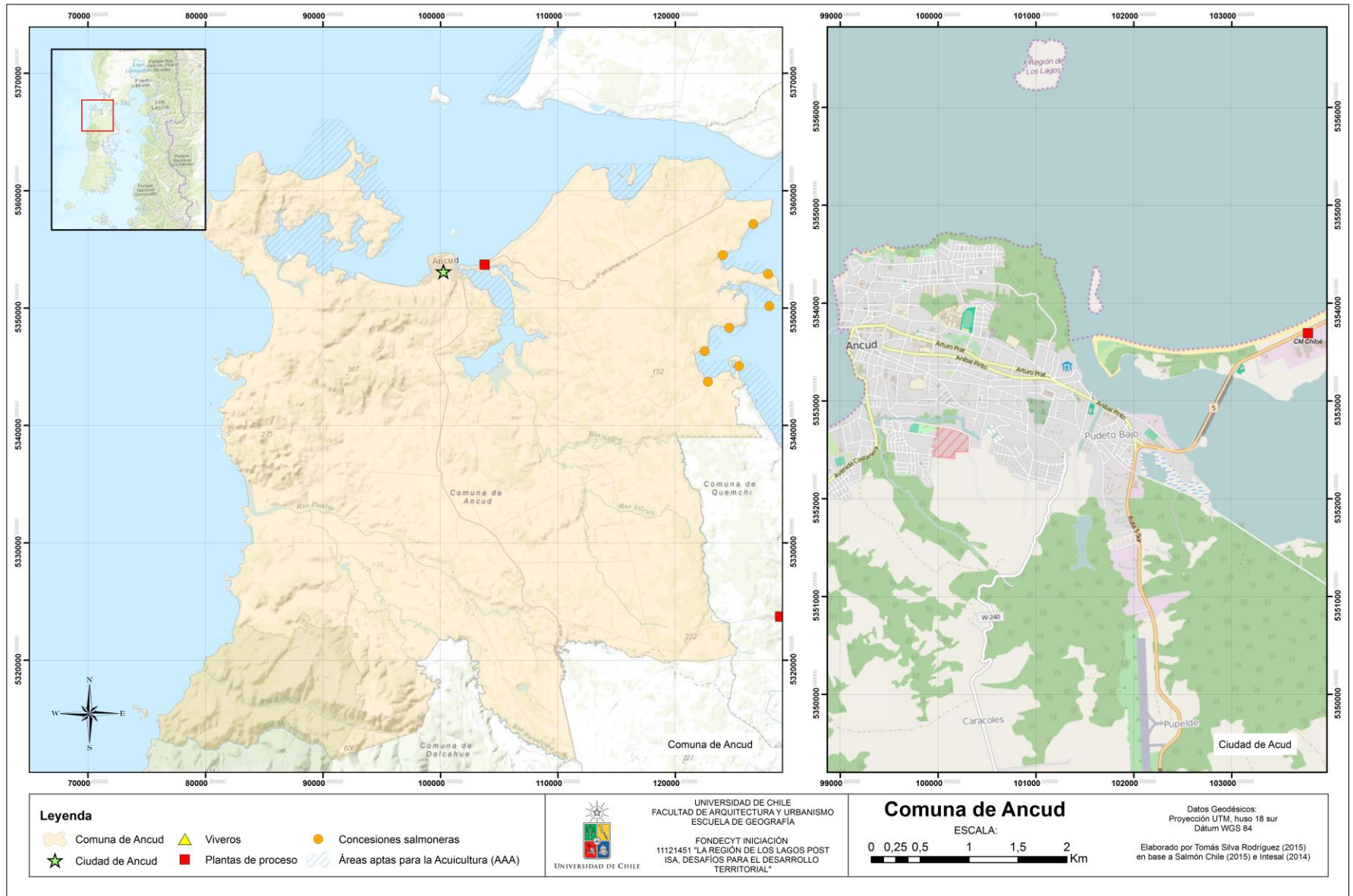


Figura 8: Justificación comuna salmonera, Ancud (Fuente: elaboración propia).

a. Identidad:

En las encuestas realizadas (Ver Figura N°7), la mayoría de los encuestados no considera a su comuna como salmonera, siendo la única comuna en la que se muestra esta tendencia entre el resto, en donde la justificación de todos lo que negaban esta condición de su comuna era simplemente por la ausencia de la industria en la comuna, indicando que es poca la cantidad de centros de cultivos y plantas de proceso en ella (sólo 1 planta, ubicada en la ciudad de Ancud). Del mismo modo, los habitantes mayoritariamente no poseen identidad alguna con la industria salmonera por dicho factor, como así lo afirma un trabajador municipal:



Cartografía 5: Comuna de Ancud (Fuente: elaboración propia en base a Intesal, 2014 y Salmón Chile ,2015.

Lo que pasa es que aquí en producción de materia prima, yo diría que en la comuna no deben existir más de 4-5 centros de relativa producción salmonera. Por otro lado, como procesamiento salmonero existe 1 sola planta, y por lo tanto el impacto que tiene o que tuvo en la comuna en comparación a otros lugares no es tanto (Trabajador Municipal, Ancud).

La única planta de proceso existente en la comuna, Cermaq, posee una gran cantidad de trabajadores, siendo identificada como la industria más grande, alcanzando 1.000 trabajadores en su *peak* productivo pre crisis y actualmente unos 500 trabajadores. Pese a esto, no se logra apreciar una identidad que vaya más allá que sea una alternativa laboral.

Otro punto importante a destacar es la poca identidad que posee la gente de Ancud con el producto salmón en sí (y en general en toda la Isla Grande de Chiloé), puesto que se distingue al salmón como un producto que “que vemos pasar el salmón ante nuestras narices y no queda” (Integrante ONG), es decir, no se consume ni se comercia en el mercado local. Para muchos habitantes de Chiloé en general, el salmón es un “producto gourmet”, debido a los altos precios que tienen que pagar para consumirlo, puesto también que la mayor cantidad de salmón producido en la zona es para exportación.

b. Actividad Económica:

La actividad económica que ha caracterizado a la comuna de Ancud en su historia ha sido la pesca y las actividades agropecuarias, dentro de la que destaca la producción de leche. Dentro de estas actividades asociadas a la pesca están la pesca artesanal (principalmente de mariscos y del buceo), la salmonicultura y la mitilicultura. Del mismo modo, existe una alta concentración de servicios y comercio, junto al turismo.

Similar a lo expresado anteriormente, se deduce que debido a las características físicas en donde está localizada la industria no favorecen plenamente el desarrollo de la salmonicultura, debido principalmente a la cercanía de este litoral al Océano Pacífico y no tener un mar interior donde se desarrolle apropiadamente esta actividad.

Así mismo, la principal mano de obra de los habitantes de Ancud es la agricultura y la pesca con cifras de casi el 20% según el Censo del año 2002, lo que caracteriza a la comuna como dependiente de las actividades primarias, como toda la Región de Los Lagos.

c. Organización espacial:

En esta comuna, debido a la escasa presencia de la salmonicultura, no se destaca una fuerte incidencia de esta en su estructuración espacial, salvo un solo lugar. Al ser la puerta de entrada a la Isla Grande de Chiloé desde el continente, es frecuente que la ruta 5 se transforme en un conector usado diariamente por la industria para trasladar sus materias hacia la capital regional Puerto Montt y desde allí hacia otros lugares como la Araucanía o la misma zona central del país. Esto generó un nuevo barrio industrial existente localizado en las inmediaciones del Canal de Chacao, principalmente entre Pargua (perteneciente a la comuna de Calbuco) y Chacao (de la comuna de Ancud). Aquí se ha instalado un nuevo

clúster de industrias del salmón, no necesariamente de proceso del mismo, sino también servicios asociados como alimentos, boyas, fábricas de botes, etc.

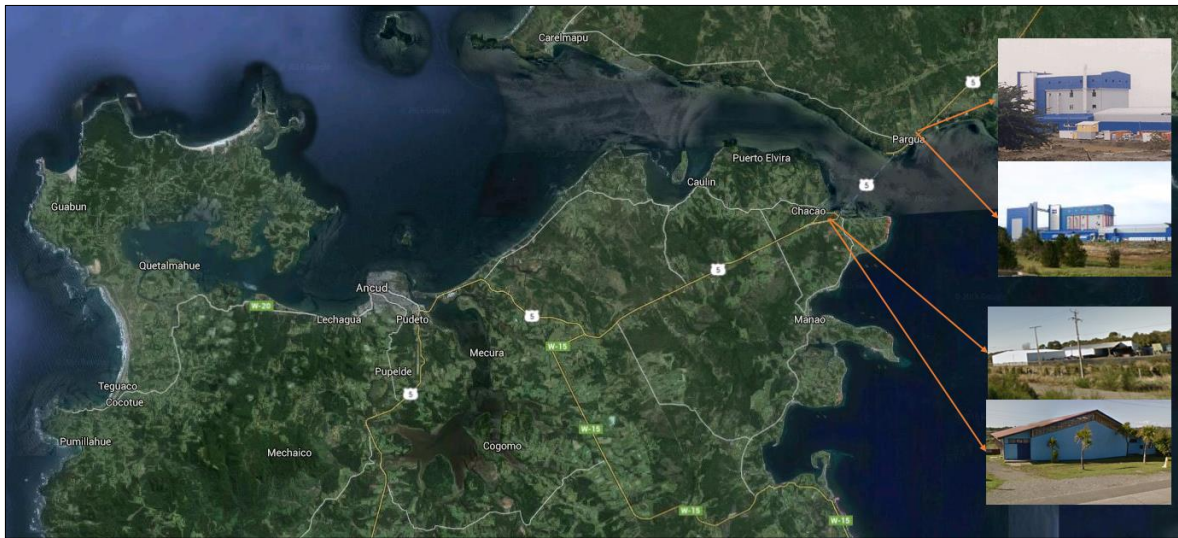


Figura 9: Industrias en el sector de Chacao y Parga (Fuente: Google Earth).

d. Relación con empresas:

En este caso, al no existir una actividad de salmónes a gran nivel, no se aprecia una relación directa entre los habitantes y la industria. Eso sí, como se ha dado la tónica, la comunidad ve a esta industria de manera negativa por los efectos negativos que tuvo en ellos su arribo a la Isla en general:

Acá en Chiloé donde existe una forma de llevar la vida que se basa en no estrujar la naturaleza, de tener convivencia entre amigos y barrios, los salmoneros entraron y cagaron eso, cagaron la práctica de las personas (Trabajador Municipal, Ancud).

Otro aspecto a destacar en esta visión negativa de la comunidad y por ende el no querer relacionarse con esta es la contaminación. Existe por parte de la comunidad una clara afirmación que es que la industria salmonera ha contaminado a destajo el recurso marino:

Mira, aquí tú conoces la experiencia de los buzos, testimonios de gente. Yo mismo trabajé hace 20 años atrás y buceé en ese tiempo, y estaba la pura gelatina que me llegó al cogote con olor a podrido a 30 metros (Trabajador Municipal, Ancud).

La contaminación física producto de los materiales que se desprenden de las estructuras flotantes- junto con la mitilicultura- y sobre todo el impacto visual que provocan los centros de cultivos en el borde costero ha inducido un fuerte rechazo en la comunidad:

Todo el alimento, toda la caca de los salmónes que llegan al fondo marino, sobre todo en sectores confinados como en rías, estuarios o fiordos el impacto es aún más importante (Integrante ONG, Ancud).

4.1.3. Quemchi:

La comuna de Quemchi se ubica al noreste de la Isla Grande de Chiloé y pertenece a la Provincia del mismo nombre. Limita al noroeste con la comuna de Ancud, al este con el Mar Interior de Chiloé y al suroeste con la comuna de Dalcahue. Su superficie es de 440,3 km², donde aproximadamente el 60% de esta pertenece a la Isla de Chiloé, mientras que el 40% restante al archipiélago compuesto por las Islas: Caucahue, Mechuque, Añihue, Chaniao, Tac, Aulín y las Butachauques, junto con islotes menores (I. Municipalidad de Quemchi, 2007). (Ver Cartografía N°6). Posee una densidad poblacional de 19,7 hab/km².

En términos poblacionales, para el año 2002 la población comunal era de 8.689 habitantes, donde 4.525 eran hombres (52%) y 4.164 eran mujeres (48%). De este total, solamente un 19,2% se considera como población urbana, y un 80,8% como población rural (INE, 2002). Esto está estrechamente ligado a la ubicación de la población en la comuna, ya que un 67,91% se encuentra ubicada en las localidades de la Isla Grande, mientras que un 32,09% vive en el sector insular, concentrado particularmente en las Islas Chauques, con un 13% del total Comunal (I. Municipalidad de Quemchi, 2007).

La comuna posee una sola planta de proceso, perteneciente a la empresa Cermaq (Mainstream), con su respectivo vivero en las mismas instalaciones, ubicada en el borde costero al sur de la ciudad de Quemchi. Por otro lado, los centros de cultivo en la comuna se localizan en el borde costero de Quemchi y aledaños a las islas Caucahué, Mechuque y Butachauques. En estos se produce mayoritariamente el salmón coho, seguido por el salar.

Las cifras en esta comuna no son tan negativas (Ver Tabla N°5). Para empezar, el desempleo aumentó muy poco entre el 2006 y 2009 según datos de la Encuesta Casen, en un 1,33%, mostrando para el año 2011 tan solo 48 desocupados. Tanto el ingreso monetario como la pobreza se muestran de carácter positivos. El primero aumentó en \$69.172, mientras que el segundo disminuyó en un 0,38%, llegando tan solo a un 3% para el año 2011. Quizá el único dato a considerar como negativo es el alto porcentaje de FCM, 82% que demuestra la poca capacidad de la comuna en generar recursos propios.

En la cantidad de trabajadores por rama de actividad económica, si bien el total aumentó entre los años 2007 y 2011 en 53, en algunas ramas como la pesca este número disminuyó, de 43 a 31, lo que puede demostrar un cambio en los rubros económicos de los habitantes, mismo análisis con el número de empresas (en pesca disminuyeron de 18 a 13).

	Número de concesiones marítimas (total)	Número de concesiones salmoneras	Número de plantas de proceso	Barrios existentes	Aporte fiscal del FCM	Variación ingreso monetario 2006-2009	Variación desempleo 2006-2011	Variación pobreza 2007-2012	Variación trabajadores 2007-2011
comuna de Quemchi	112	48	1	6, 7, 8 y 9a	82%	\$ 69.172,00	1,33%	-0,38%	53

Tabla 5: Indicadores de la comuna de Quemchi (Fuente: elaboración propia).

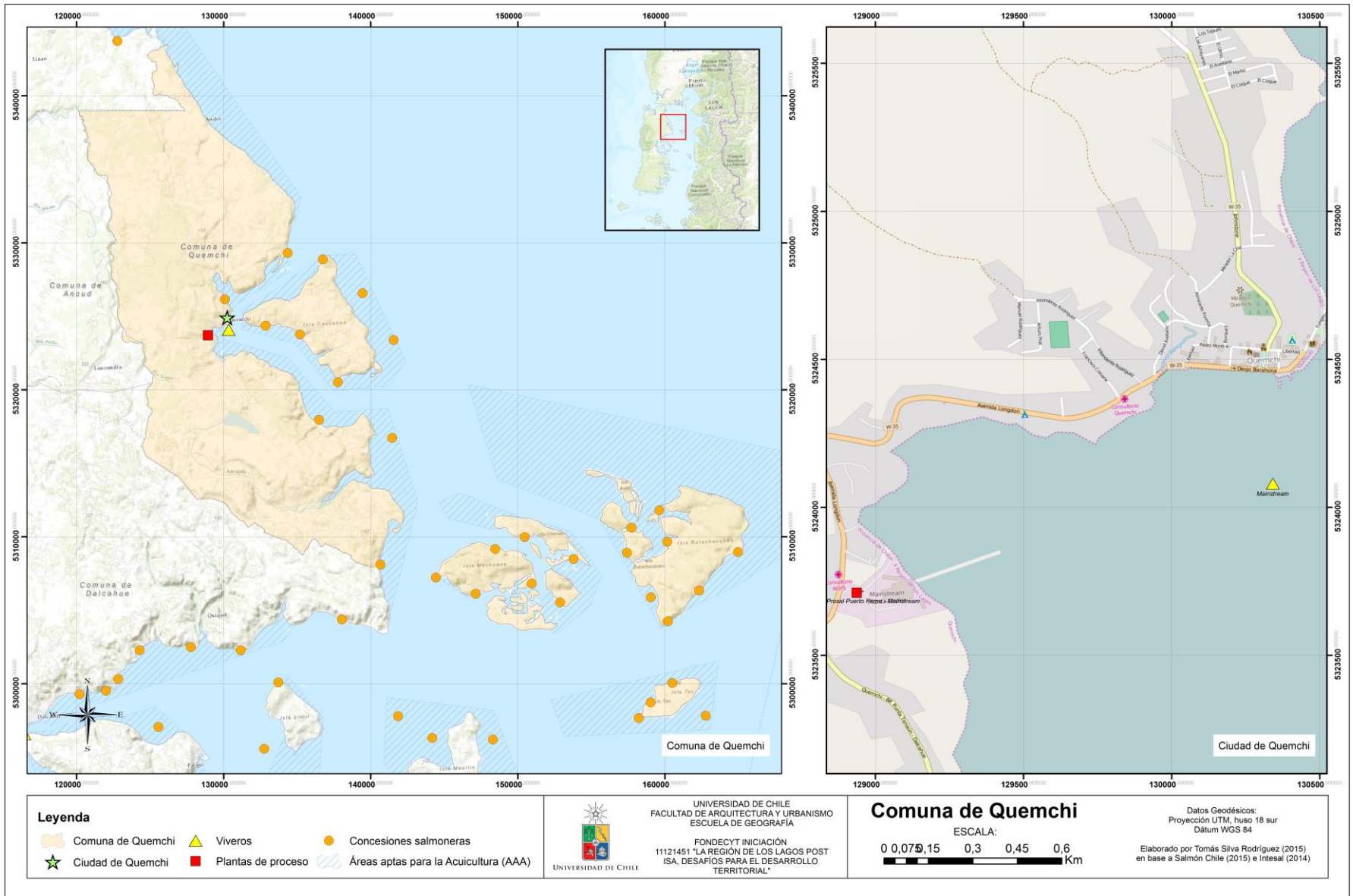
a. Identidad:

En Quemchi la mayoría de los encuestados identificó a su comuna como salmonera, en primer lugar por la alta cantidad de centros de cultivos en el borde costero (Ver Figura N° 10). Se demuestra en el paisaje que existe un notorio desarrollo de esta actividad, tanto por la presencia de plantas de proceso como la cantidad de centros, y más aún con la gran cantidad de trabajadores que se transportan a todas las horas del día, principalmente hacia la planta Cermaq ubicada a la entrada del poblado urbano de Quemchi, industria que de acuerdo a su tamaño y producción resalta en una comuna con una característica más bien rural. Es por esto que los encuestados señalan a su comuna como salmonera por ser la principal fuente de trabajo en la comuna (Ver Figura N°11):

Sí, de todas maneras, es una comuna salmonera, producto que tenemos una planta de proceso en la capital comunal y tenemos muchos centros de cultivo. Es una de las principales actividades en la comuna en cuanto a mano de obra. (Autoridad Municipal, Quemchi)

Aquí es donde se destaca un caso especial. Durante el auge de la industria salmonera la comunidad tuvo la idea de crear el “Festival del Salmón”, debido a la fuerte presencia de esta industria en la comuna y así generar un lazo con las empresas presentes, intentando construir una imagen de comuna salmonera. Este Festival se realiza desde hace 10 años hasta el día de hoy. Sin embargo, nunca se tuvo un apoyo de las empresas para organizarlo y ya sin existir el principal motivo de identificarse como una comuna salmonera este mantuvo su nombre para mantener la tradición:

Partimos con ese festival porque era harta la actividad que había en la comuna, pero no obtuvimos nada, quedó el nombre nomás. Este festival siempre se organizó con fondos municipales, una vez obtuvimos ayuda, pero no vale ni la pena mencionarlo porque es un chiste lo poco que fue. Ni siquiera para un festival aportan. La relación no es mucha y la gente no se ve identificada con la salmonicultura, solamente en términos de empleo, que en su momento era con condiciones muy malas (Autoridad Municipal, Quemchi).



Cartografía 6: comuna de Quemchi (Fuente: elaboración propia en base a Intesal, 2014 y Salmón Chile ,2015

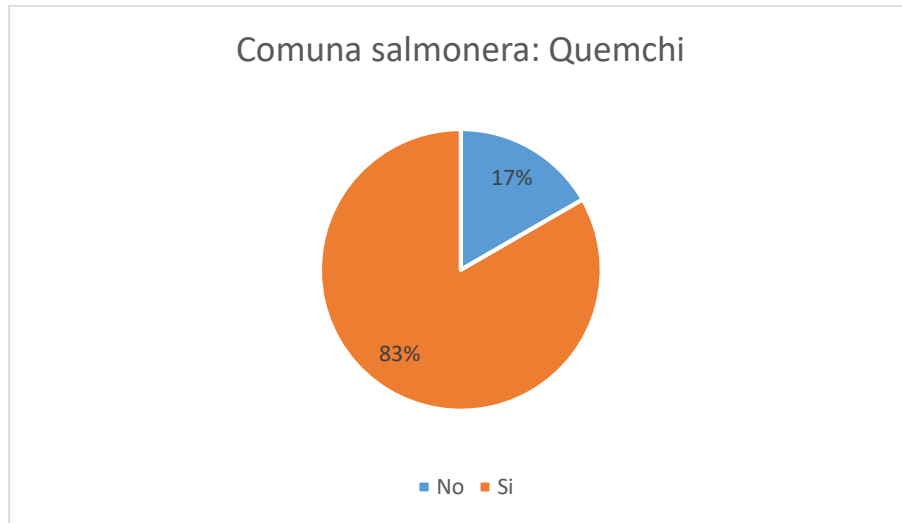


Figura 10: Comuna salmonera, Quemchi (Fuente: elaboración propia).

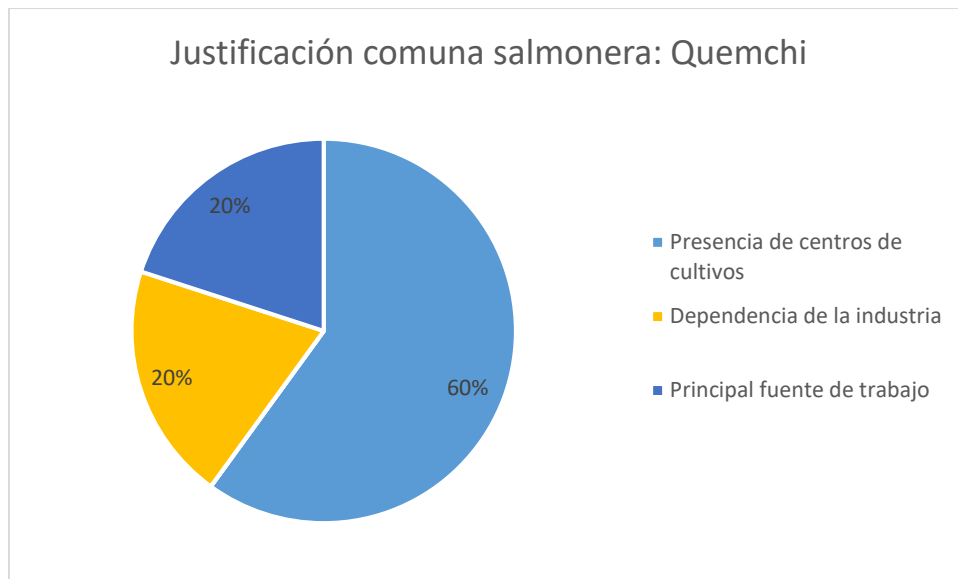


Figura 11: Justificación comuna salmonera, Quemchi (Fuente: elaboración propia).

Esto se empezó a realizar para propiciar una imagen de comuna salmonera cuando eran un *peak*, pero ahora solo queda el nombre (Dirigente de Organización de Trabajadores del Salmón, Quemchi).

Este es un hecho a recalcar, pues el único fenómeno identificado en el que una comunidad, por iniciativa propia, se quiso ligar a la industria y formar así una identidad de comuna salmonera para exportarla, en este caso al turista para que visite Quemchi.

b. Actividad Económica:

Las principales actividades realizadas en Quemchi son la pesca y la agricultura, sin embargo, como se demostró en el ítem anterior, se identifica a la salmonicultura como la actividad más generadora de empleo en la comuna:

Tener 800 personas trabajando aquí en una población urbana que abarca cerca del 25% sin duda es una comuna salmonera (Dirigente de Organización de Trabajadores del Salmón, Quemchi).

Así mismo, se aprecia a la pesca artesanal como una actividad importante en la comuna, principalmente en los sectores insulares de esta. Sin embargo, se visualiza como una actividad en decadencia en cuanto a los habitantes que se dedican a esta:

Es el principal rubro de la comuna (la pesca), aunque está en decadencia porque cada vez hay menos recurso, como la merluza. Lo otro es la extracción de algas, que es un tema importante donde muchos se dedican a eso, trabajando en el verano pueden subsistir (Autoridad Municipal, Quemchi).

c. Organización espacial:

Este ítem es importante para describir a Quemchi como comuna salmonera. La llegada de esta a la comuna tuvo un factor relevante: los habitantes de los sectores rurales (mayoritariamente insulares) se trasladaron hacia Quemchi urbano con el propósito de trabajar en la planta de proceso, debido a la gran cantidad de vacantes que poseía (cerca de 2.000), junto con distintos centros de acopio para recibir la cosecha de los centros de cultivo. Es por esto empezó a crecer el asentamiento urbano con la creación de varias poblaciones, incluso una de hasta 250 viviendas. Esto trajo consigo una mayor inversión en equipamiento urbano básico como alcantarillado y luz, así como también establecimientos educacionales y de salud:

Mucha gente de sectores insulares vino a trabajar acá, tanto en centros como en la planta Cermaq. La verdad es que ahí abandonaron los campos y aumentó la población urbana (Autoridad Municipal, Quemchi).

d. Relación con empresas:

Ya se mencionó que con respecto al financiamiento del Festival del Salmón se demuestra que la relación que tienen las empresas con la comunidad no es tal. Ahora, considerando otros ámbitos se puede apreciar que tampoco existe un lazo fuerte entre estos. Esto queda demostrado en hechos específicos como el deseo del Municipio en contactarse con Cermaq para el otorgamiento de un terreno, con el propósito de construir un gimnasio, hecho que no se concretó por una negativa de la empresa:

Para ellos el costo no va a ser nada viendo los beneficios que van a tener sus mismos empleados (utilizar el gimnasio), pero bueno. No hemos tenido respuestas buenas. Nada. Te lo digo al tiro, cero. Cero intervención, hemos hecho hartos intentos, pero no ha dado frutos. Yo asumí acá el 2004, desde ahí en adelante hemos tenido reuniones con gerentes, les hemos planteado nuestras inquietudes y nada (Autoridad Municipal, Quemchi).

Esta tendencia prosiguió aún después de la crisis, cuando se esperaba por parte de la comunidad algún cambio o reestructuración en las políticas sobre las cuales las empresas se relacionan con ellos. Se logra percibir un nuevo discurso de los salmoneros en adquirir esta nueva postura, más no se materializa concretamente:

En ese sentido la responsabilidad social post-virus ISA ha estado ausente. Si bien he escuchado a gerentes de empresas salmoneras diciendo ‘queremos ser buenos vecinos’ hay que hacer buenas obras, hoy día las ganancias se han ido todas al extranjero, yo nunca he escuchado a ninguna industria decir ‘yo voy a construir una escuela completa en tal sector’, ninguna (Dirigente de Organización de Trabajadores del Salmón, Quemchi).

Como también es tendencia en las comunas anteriores, existe una mirada negativa sobre la industria por el tema contaminación ligada a las malas prácticas de las empresas en el sentido del abandono del material por la crisis del virus ISA. Por otra parte, también se culpa a esta industria por generar algún grado de segregación en el espacio marino frente a los pescadores artesanales:

De alguna manera ellos también se han visto violentados o violados en los lugares donde ellos hacían su trabajo, si se acercan en la industria piensan que es un robo (Dirigente de Organización de Trabajadores del Salmón, Quemchi).

4.1.4. Castro

La comuna de Castro es la capital de la Provincia de Chiloé (Ver Cartografía N° 7). Posee la mayor población en la Isla Grande de Chiloé, seguida por Ancud, con una superficie de 453 km², y una densidad de 86,9 hab/km². La comuna comprende desde el Océano Pacífico hasta el Golfo de Ancud en territorio insular de Chiloé, junto con 3 islas: Chelín, Quehui e Imelev (Ver Cartografía N°7) (I. Municipalidad de Castro, 2013). Limita al norte con la comuna de Dalcahue, al oeste con el Océano Pacífico, al sur con la comuna de Chonchi y al este con el Golfo de Ancud y la Isla Quinchao.

Cuenta con una cantidad de 39.366 habitantes (INE, 2002), donde 19.325 son hombres (49,1%) y 20.041 son mujeres (50,9%) De la población total el 74% es urbana y el 26% rural (INE, 2002), y cerca de un 80% de esta se concentra en la ciudad de Castro.

En Castro se registran 16 concesiones salmoneras en su territorio y 1 plantas de proceso, perteneciente a la empresa Invertec Pacific Food S.A. Los centros de cultivo activos se concentran en la Península de Rilán, que separa el Fiordo de Castro con el Golfo de Ancud. La especie predominante es el salmón coho, seguido por el salar. Junto con esto, al ser la ciudad más grande de Chiloé, en Castro es recurrente encontrar diversos locales de puntos de ventas de salmón, donde se puede comprar producto fresco (Ver Fotografía N°8).



Fotografía 8: Sala de ventas de salmón perteneciente a la empresa Salmones Antártica, ubicada en el centro de Castro (Fotografía del autor).

Como muestra también la Tabla N°6, uno de los valores que más llaman la atención es la brusca disminución que se detectó en el ingreso monetario entre los años 2006 y 2009 según datos de la Encuesta Casen. Esta baja es de \$145.892, siendo la más baja en las comunas de estudio. Otra cifra negativa a destacar es el aumento del desempleo, según

cifras de la Encuesta Casen para los años 2006 y 2011, este aumentó en un 9,01%, segundo más alto en las comunas de estudio luego de Hualaihué. Por otro lado, para el mismo periodo de tiempo aumentó la pobreza en un 3,04%, valor positivo, pero no tan elevado. Por último, el aporte del Fondo Común Municipal es de 56%.

	Número de concesiones marítimas (total)	Número de concesiones salmoneras	Número de plantas de proceso	Barrios existentes	Aporte Fiscal del FCM	Variación Ingreso Monetario 2006-2009	Variación Desempleo 2006-2011	Variación Pobreza 2007-2012	Variación Trabajadores 2007-2011
Comuna de Castro	112	16	3	10a	56%	-\$ 145.892,00	9,01%	3,04%	-860

Tabla 6: Indicadores de la comuna de Castro (Fuente: elaboración propia).

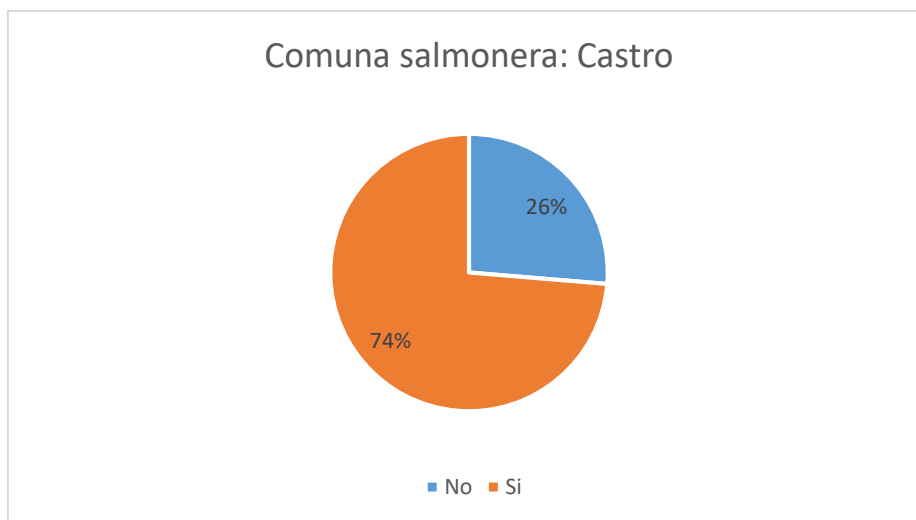


Figura 12: Comuna salmonera, Castro (Fuente: elaboración propia).

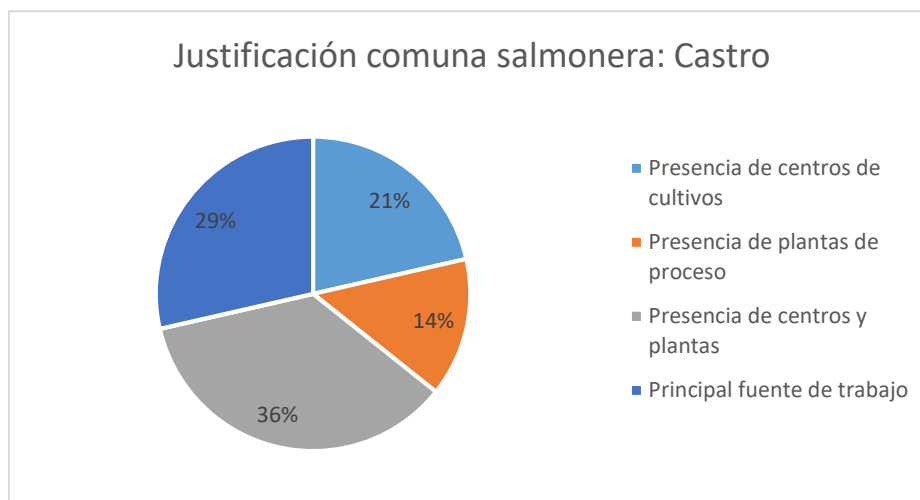
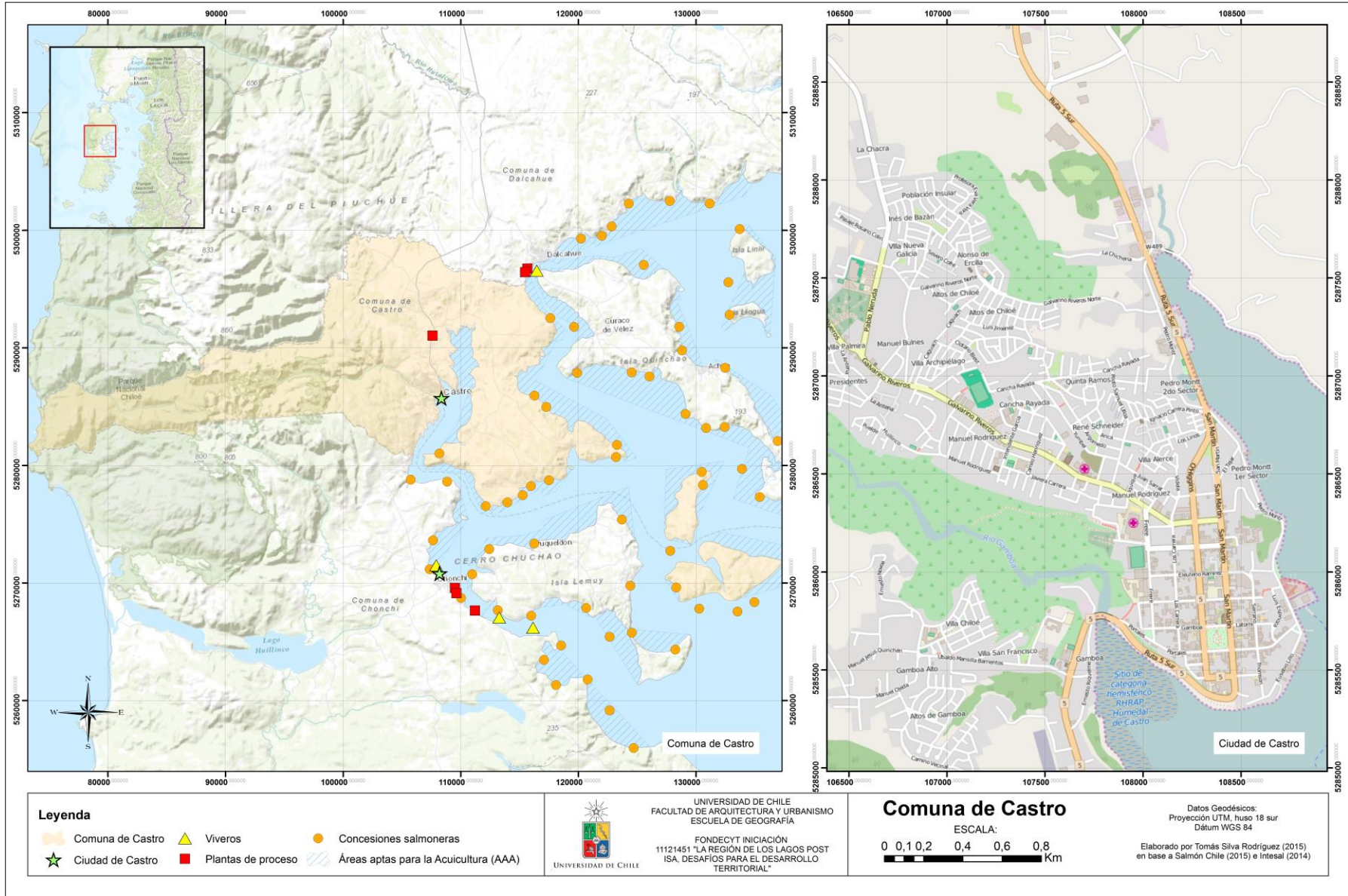


Figura 13: Justificación comuna salmonera, Castro (Fuente: elaboración propia).

Comunas Salmoneras post crisis del virus ISA: Hegemonía salmonera y construcción de lugar



Cartografía 7: Comuna de Castro (Fuente: elaboración propia en base a Intesal, 2014 y Salmón Chile, 2015).

a. Identidad

Las encuestas dicen que, de los 19 habitantes, 13 de estos identifican a su comuna como salmonera, mientras que 6 de estos no lo hacen (Ver Figura N°12). Dentro de estos 13, 5 de ellos justifican su elección por la presencia tanto de centros como de plantas de proceso, otros 5 por la presencia sólo de 1 de estos, mientras que 3 de estos identifican a la actividad salmonera como la principal fuente de trabajo en la comuna (Ver Figura N°13).

Las opiniones de los habitantes en este ámbito son diversas. Por un lado, identifican a la comuna como una generadora de mano de obra importante para la industria:

Castro es un proveedor de mano de obra. Si bien es cierto aquí no están las grandes plantas de proceso como en Dalcahue o Chonchi, sí es un gran proveedor de mano de obra, por lo tanto, aquí los buses con personas salían todos los días y durante todo el día... (Trabajador Municipal, Castro).

Del mismo modo, hay gente que sí define a la comuna salmonera por ser la principal fuente de mano de obra:

Sí. Tiene un fuerte impacto en el tema laboral, y si es así tienes una crisis económica para la comuna. Tienes a gente que no quiere hacer otra cosa o no sabe hacer otra cosa (Trabajadora Municipal, Castro).

Por otra parte, existe gente que no visualiza a Castro como una comuna salmonera, simplemente por no poseer la actividad masivamente en comparación al resto de las comunas de Chiloé:

No, Castro no tanto... bueno, Quellón yo creo... la comuna de Quellón y otras comunas chicas también... Quellón, por ejemplo, Quinchao también muchas salmoneras, en Quemchi también donde se instaló harta gente, Dalcahue, Chonchi... pero Castro no (Historiador, Castro).

b. Actividad Económica

Castro se caracteriza, al ser la capital regional, por poseer una gran cantidad actividad terciaria, principalmente servicios. Sin embargo, en términos de actividades productivas se identifica de igual forma el salmón como lo más predominante por las razones ya expuestas por sobre otras actividades. Además, como sucede en otras comunas, hay muchas actividades y operarios que dependen directamente de la industria salmonera:

El fuerte es el salmón. Si tú haces un diagnóstico el 80% de los operarios de producción son de salmoneras, no de pesqueras. Por lo tanto, el fuerte es la salmonera. Desde los alevines en las pisciculturas hay gente, después en los centros de engorda tienen otra gente, también buzos, alimentos, de ahí pasa a la planta y viene todo lo otro con los demás que te mencioné recién. Por eso es más grande la gente que se necesita (Trabajador Municipal, Castro).

No, al nivel de ellos no hay otra actividad. Ha habido intentos de repente de volcar un poco la mirada hacia el turismo, esas cosas, hacia el turismo sustentable de las comunidades... (Historiador, Castro).

Por otra parte, también hay habitantes que consideran otras actividades económicas como las más importantes, como el turismo o el comercio:

Es que el turismo acá en Castro es netamente basado en la gente que tiene un negocio como hospedaje y restaurant. Pero el comercio es lo que tú ves acá en Castro. Con el *mall* se va a ampliar un poco más (Trabajadora Municipal, Castro).

No obstante, esta misma visión de identificar otras actividades se sesga por el gusto de la comunidad en querer trabajar en las salmoneras por la remuneración económica y por ser un empleo 'más fácil' que otros:

Por eso es que a la gente le gusta el tema de las salmoneras. Vas, marcas, trabajas, no hablas con nadie y te vienes. Hablaste en el bus si es que hablaste. Vas como quieres también, con zapatillas, despeinado, en cambio trabajar en el comercio te significa todo un cambio en tu vida (Trabajadora Municipal, Castro).

c. Organización espacial

En este ámbito se destaca la llegada de la salmonicultura a la comuna y sus efectos directos, como el alza del precio del suelo o de los arriendos producto de la gran inmigración de población con el afán de trabajar en esta industria:

Los precios de los arriendos, por ejemplo, de las casas, subieron notablemente, porque esta gente de las salmoneras pagaba lo que quería para arrendar una propiedad" (Historiador, Castro).

Aquí se vendió una pomada muy buena de las salmoneras, que en Chiloé había trabajo, entonces vino toda la gente del norte que no tenía pega, vino acá y se vino a trasladar a las ciudades nuestras con todas sus malas costumbres que tenían, y eso nos cambió la vida (Historiador, Castro).

Junto con esto, se puede sumar que, en Castro, el transporte de camiones con *vits* de salmónes se aprecia por el centro de la ciudad durante todo el día, al pasar la Ruta 5 por la misma Plaza de Armas de la ciudad. Para transportar producto desde Quellón a Puerto Montt (o viceversa), se debe pasar por el centro de la ciudad de Castro. Es por esto que este hecho ha causado molestias por los habitantes de Castro, producto de los efectos que tiene la circulación de estos camiones al interior de la ciudad (ruido, atochamientos, mal olor, etc.), exigiendo la creación de un *by pass* para que así estos camiones no pasen por el centro mismo (Ver Fotografía N°9).

d. Relación con empresas

Como se ha dado la tendencia, se identifica por parte de los habitantes de Castro una relación entre empresas y comunidad muy vaga en comparación con otras comunas. Esta relación se compone principalmente en acciones pequeñas, como la limpieza de playas:



Fotografía 9: Camión con *vits* de salmón perteneciente a la empresa Aguas Claras circulando por la Plaza de Armas de Castro (Fotografía del autor).

No, acá ninguna. Lo que sí trabaja Salmones Antártica en responsabilidad social en Chonchi y en Quemchi creo, en limpiezas de playas. Pero es la única que yo sé. Las demás esquivan un poco el tema (Trabajadora Municipal, Castro).

Yo no he visto todavía a ninguna empresa limpiar la playa. Yo creo que lo hacen de repente, por ejemplo, a través de las escuelas, los colegios, los niños. De repente por ahí la Armada en algunas ocasiones. O sea, hay muchas cosas de lavado de imagen, pero la realidad es otra (Historiador, Castro).

No se visualiza por parte de ellos alguna actividad en conjunto con estas empresas, como grandes donaciones o aportes significativos, mencionados anteriormente en las otras comunas como acciones a esperar de las empresas salmoneras por parte de las comunidades locales:

...yo no he visto que estas empresas hayan financiado grandes cosas acá (...) Puede que haya casos muy puntuales, pero que haya sido una política de esta empresa, social, no la tuvo nunca. Me acuerdo que en una época hicieron como un festival del salmón, y hacían a la gente competir y cosas de las empresas, como estas cosas estilo norteamericano. Seguramente sería para lavar imagen (Historiador, Castro).

Sin duda que con el poder económico que poseen estas empresas las intenciones de la comunidad siempre van a ser que realicen acciones importantes, como sí la realizan otras industrias:

Ahora, si quieren estar aquí, que se la jueguen por las comunidades, que aporten, que sean un verdadero aporte para las comunidades en todo aspecto (...) Hay

industrias que están vinculadas a las comunidades, que apoyan, pero generalmente no son salmoneras (Historiador, Castro).

Siguiendo esta línea de relación con empresas, para muchos habitantes de las comunas de estudio el gran capital de estas debiera reflejarse en aportes económicos contundentes, más allá de la RSE. Es por esto que se evidencia que el aporte de las salmoneras en patentes comerciales es más bien nulo. En la comuna de Castro analizando las patentes otorgadas entre el 1 de enero del año 2005 al 31 de diciembre del 2012²⁶, de las 1.236 patentes, tan sólo 3 corresponden a empresas salmoneras, específicamente al giro “producción, comercialización y exportación de productos del mar”, mientras que 11 a empresas asociadas a la venta de insumos para la actividad acuícola.

²⁶ Información disponible en el portal de Transparencia de la Municipalidad de Castro, http://transparencia.municastro.cl/index.php?action=plantillas_listar. (Visitado el 8 de diciembre del 2015).

4.1.5. Chonchi:

La comuna de Chonchi se encuentra ubicada en el centro de la Isla de Chiloé. Limita al norte con Castro, al sur con Queilén y Quellón, al oeste el Océano Pacífico en Cucao y al este el Mar Interior de Chiloé y la Isla Lemuy. Todo su territorio está localizado en la Isla Grande de Chiloé a excepción de un pequeño islote llamado Linlinao (I. Municipalidad de Chonchi, 2012). Posee una superficie de 1.362 km², y una densidad poblacional de 9,2 hab/km². La única localidad de carácter urbano que posee es la capital comunal del mismo nombre.

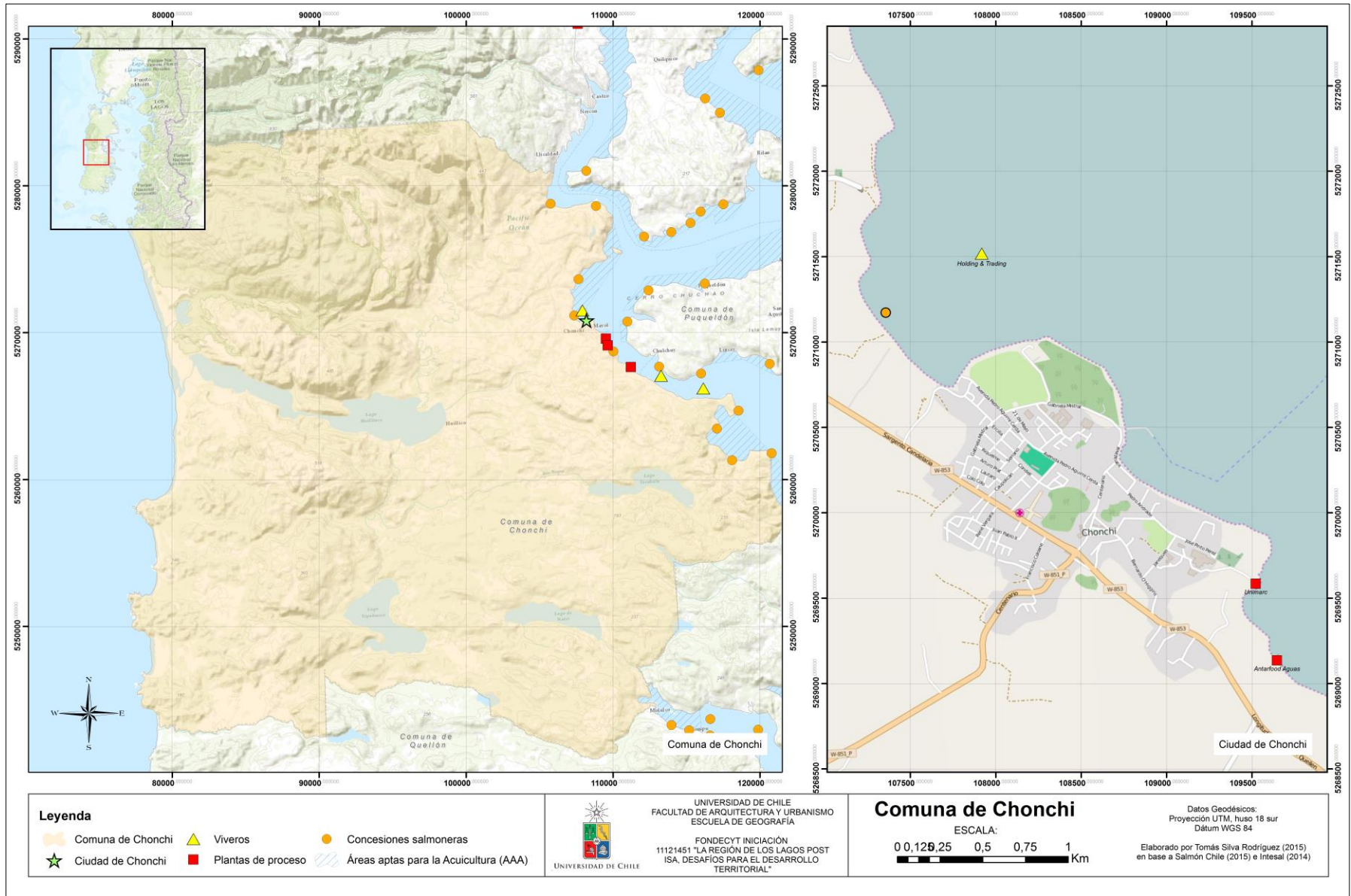
Su población según el Censo 2002 era de 12.572 habitantes, donde 6.453 eran hombres y 6.119 mujeres. De este total el porcentaje de población rural es mayor que el urbano: 63,5% y 36,5% respectivamente (INE, 2002).

En Chonchi existe una gran cantidad de concesiones salmoneras (176). Los centros de cultivo activos en la comuna se desplazan a lo largo del litoral oriente, hacia la Isla Lemuy. En estos centros se produce principalmente salmón salar y trucha arcoíris en menor medida. Por otro lado, existen en la comuna 3 plantas de proceso: Unimarc, AntarFood y SASA, ubicadas en la ciudad de Chonchi (Ver Fotografía N°10). Además, existen 3 viveros: Holding&Trading, Salmones Antártica y Marine Harvest, ubicadas en sectores rurales aledaños a Chonchi.

El ingreso monetario para esta comuna entre los años 2006 y 2009 (Casen) muestra un aumento de \$97.458, siendo uno de los valores más elevados entre las comunas de estudio. Sin embargo, el desempleo entre el 2006 y 2011 (Casen) aumentó en un 9,01%, siendo también uno de los valores más elevados. Pese a aumentar tanto el desempleo, entre los años 2006 y 2011, la pobreza aumentó solamente en un 4,78%, en donde según datos del SII entre los años 2007 y 2011 aumentó la cantidad de trabajadores en la comuna (de 596 a 8376), sobre todo en la rama Pesca e Industrias (de 257 a 862 y de 710 a 819 respectivamente). En esta comuna el aporte del FCM es de un 72%, valor cerca de los que muestran las otras comunas lo que indica un déficit en la capacidad de poder generar recursos propios como municipio (Ver Tabla N°7).



Fotografía 10: Planta de procesos AntarFood, Chonchi (Fotografía del autor).



Cartografía 8: Comuna de Chonchi (Fuente: elaboración propia en base a Intesal, 2014 y Salmón Chile, 2015).

	Número de concesiones marítimas (total)	Número de concesiones salmoneras	Número de plantas de proceso	Barrios existentes	Aporte Fiscal del FCM	Variación Ingreso Monetario 2006-2009	Variación Desempleo 2006-2011	Variación Pobreza 2007-2012	Variación Trabajadores 2007-2011
Comuna de Chonchi	239	176	3	10b y 11	72%	\$ 97.458,00	1,76%	4,78%	7780

Tabla 7: Indicadores de la comuna de Chonchi (Fuente: elaboración propia).

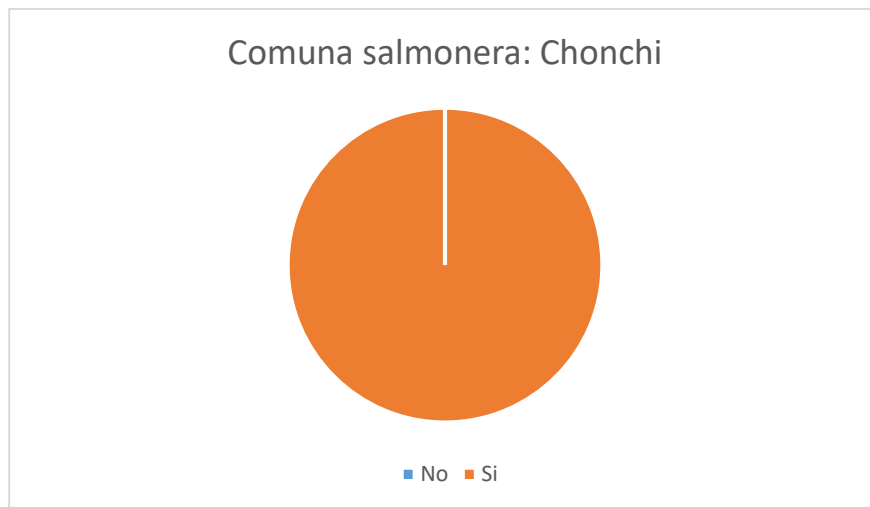


Figura 14: Comuna salmonera, Chonchi (Fuente: elaboración propia).

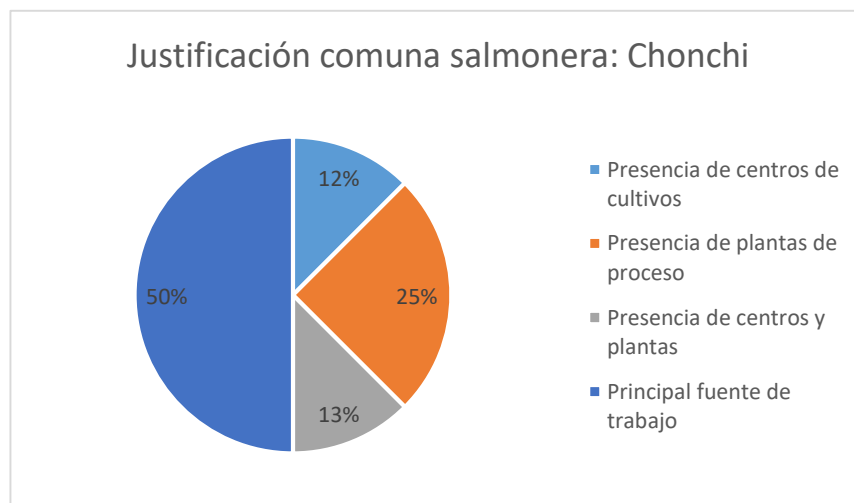


Figura 15: Justificación comuna salmonera, Chonchi (Fuente: elaboración propia).

a. Identidad

Las encuestas muestran en Chonchi que de 8 encuestados, los 8 definen a su comuna como salmonera, principalmente por ser la principal fuente de trabajo. Es por esta misma razón que no se siente identificada con ella más allá del ámbito laboral:

Es la principal fuente de empleo sin duda. Según el INE 2012 en la comuna tenemos alrededor de 4 mil personas trabajando de forma asalariada. Yo te diría que de esos el 90% corresponde a las industrias salmoneras, prestadores de servicios y mitilicultura. Es harta gente. Y por cuenta propia el rededor de 1.400 (Trabajadora Municipal, Chonchi).

La gente no se siente identificada, nada. Solamente por el tema de empleo y nada más. No hay ningún otro tipo de identificación. Acá la industria salmonera se ve solamente como eso, como una fuente laboral (Trabajadora Municipal, Chonchi).

Otro aspecto relevante a destacar en este ámbito en Chonchi es la presencia del Instituto del Mar Capitán Williams (IDEMAR)²⁷. Este es un internado conocido en toda la Isla de Chiloé y en la región por contar con carreras técnicas relacionadas con el mar, dentro de ellas la de acuicultura, recibe en un 80% estudiantes de Chiloé y en total de más de 40 comunas distintas y de 100 escuelas diferentes:

Aquí son cerca de 680 internos. Es casi una ciudad. Dentro de las instalaciones los estudiantes tienen una clínica dental, todos desde 7mo a 4to medio. Se han invertido cerca de 200 millones en implementación para las especialidades, hay maquinaria alemana computarizada y digital (...) hay 3 embarcaciones, hay 3 botes doble bancada, hay un puente de mando con la implementación que tiene un buque... (Autoridad del establecimiento, Chonchi).

Este Instituto es destacado por ex alumnos de distintas partes por las herramientas que entrega este para su desarrollo profesional, sobre todo en la salmonicultura, demostrando que la comuna ha generado un fuerte nexo entre la oferta actual de puestos de trabajo por parte de las empresas y los profesionales formados en este establecimiento:

Nosotros que no teníamos nada la mayoría de los que salimos el año 90' (150 alumnos), de esos unos 100 están en el área profesional, los que se fueron al área salmonera son exitosos, son jefes de planta, y el resto que no siguió la línea tiene otra cosa. Son muy pocos los que se quedaron en el camino (Ex alumno Instituto del Mar, Chonchi).

Este Instituto tiene mucha relevancia en cuanto se logró formar una identidad para los habitantes de Chonchi en poseer dentro de su comuna dicha institución, la que se destaca por ser la principal formadora de futuros trabajadores acuícolas.

b. Actividad Económica

²⁷ Instituto del Mar, página web: <http://www.idemar.cl/index.php/es/>

La comuna mantiene una economía de carácter primaria, con una fuerte influencia de ella de la explotación de sus recursos naturales, donde el sector pesca lidera la actividad económica (I. Municipalidad de Chonchi, 2012). Dentro de las actividades tradicionales que se daban en la comuna estaba la agricultura. Al llegar la industria salmonera la gente abandonó esta actividad para dedicarse a esta actividad asalariada:

Acá entre el 1980 y 1995, todo se concentraba en la industria salmonera por los sueldos, la gente abandonó esas cosas (agricultura) y se dedicó a al salmonicultura” (Trabajadora Municipal, Chonchi).

Esta gran cantidad de gente que trabajaba en la salmonicultura era principalmente de Chonchi, en donde hasta el día de hoy sigue siendo la principal actividad debido a la gran presencia de industrias:

En Chonchi la mayoría de la gente que trabajaba era de la misma comuna. Muy poca gente de otra comuna (Trabajadora Municipal, Chonchi).

Con la crisis del ISA, fue recurrente en otras comunas el despido de trabajadores de plantas, originando fuertes repercusiones en lugares desde donde viajaba gente para trabajar en ellas. En el caso de Chonchi, es tan fuerte la presencia de la industria que los despidos no se enfocaron en habitantes de la comuna, sino que se optó por seguir trabajando con mano de obra local:

Tal vez salmónes Antártica era una de las pocas que traía gente de Castro. Con el tema del ISA sí, prefirieron dejar a la gente local porque así abarataban costos de transporte. Por eso te digo que no fue tan impactante acá porque optaron quedarse con la mano de obra local... En este momento te podemos decir que hay pleno empleo. Porque tenemos acá empresas grandes de salmónes: Antártica, AntarFood, Mainstream como Cermaq, Salmonet, AquaRedes, centros de cultivo como servicios... (Trabajadora Municipal, Chonchi).

Como se mencionó anteriormente, hoy en día la explotación de la salmonicultura es la principal actividad económica durante los últimos 30 años, siendo la principal captadora de mano de obra. En segundo lugar, se podría considerar a la pesca artesanal como la segunda actividad productiva, principalmente en Cucao.

c. Organización Espacial

El único poblado urbano de la comuna de Chonchi es la localidad con su mismo nombre. Considerando la alta ruralidad en la comuna no se aprecia una influencia por parte de la salmonicultura en la configuración de esta. La consolidación de las salmoneras y sus respectivas plantas de proceso ubicadas en la comuna han producido un fenómeno de absorción de mano de obra (tanto hombres como mujeres), los cuales han emigrado a la ciudad para poder trabajar en ellas, dejando de lado las laborales agrícolas. Esto ha significado un aumento en los últimos años en la cantidad de población de Chonchi, sumándose este nuevo rol industrial por la actividad acuícola.

Debido a esto aumentó la cantidad de viviendas, debiendo aumentar también los centros de educación y de salud, siendo el gran costo el abandono del campo que se ha generado.

Se empezó a generar un cierto desorden en la trama urbana, existiendo grandes industrias en pleno centro de Chonchi, a pocos metros de la plaza central, municipio y viviendas, e incluso la localización de oficinas administrativas de empresas salmoneras en la misma Costanera de Chonchi. En este último punto, se destaca el alto carácter de comuna salmonera de Chonchi en la instalación de oficinas administrativas de la empresa Marine Harvest en plena costanera de Chonchi, frente al muelle, sin tener presencia de ningún ciclo productivo en la comuna (Ver Fotografía N°11).



Fotografía 11: Oficinas de Marine Harvest en la costanera de Chonchi (Fotografía del autor).

d. Relación con empresas

Se reconoce algún grado de cercanía con las empresas, en primer lugar, por el vínculo que posee el IDEMAR con estas por los alumnos que destinan a ellas para hacer sus prácticas:

Nosotros tenemos una gran demanda de matrículas por parte de los estudiantes. Y hemos tenido una gran demanda por parte de los empresarios. Tenemos muy buena relación con ellos, tenemos muchas empresas que están asociadas con nosotros como centros de práctica y contratan empresas que son importantes (Autoridad del establecimiento, Chonchi).

También se aprecia relación en la entrega de distintos cursos, talleres o capacitaciones por parte de las empresas para la comunidad, ya sea para trabajadores directos o no:

Ahora lo que están haciendo algunos es dando capacitaciones. En el año 2012 dieron un curso de operación y mantención de motores, que fue bien bueno. Hubo un grupo de gente de Huillinco (...) fueron derivados a la misma Mainstream a trabajar después. Fue bien exitoso porque fue bien rápido. Este año nos van a donar el de soldadura, Mainstream. No se ha pedido más en verdad (Trabajadora Municipal, Chonchi).

Por otra parte, también existe esta intención por parte del Municipio en querer lograr alguna donación importante a la comuna por parte de las empresas salmoneras, pero no se han llevado a cabo, destacando que siempre es la comunidad la que se tiene que acercar a ellas para solicitar algún tipo de donación y no al revés:

Se armó una vez con el alcalde y con ellos para arreglar canchas rurales y cosas así, no se ha hecho nomás, a ver si este año se hace. Tenemos buenas relaciones con las empresas, no son de negarte las cosas. En verdad debería ser lo contrario, ellos podrían venir a ofrecerte las cosas. “Queremos venir a ofrecerles buzos o compresores”, algo así, pero no ocurre (Trabajadora Municipal, Chonchi).

Por último, la relación que existe entre los pescadores artesanales y la industria se aprecia como nula, esta consiste solamente en respetar los espacios del otro para desarrollar sus actividades correspondientes:

No, ningún problema con ellos. Ellos tienen su espacio y nosotros lo respetamos, no podemos meternos adentro de ellos, en su concesión (...) No, a nosotros no nos han dado nada. No hemos tenido ayuda de nadie, solamente CONADI²⁸ (Pescador Artesanal, Chonchi).

²⁸ Corporación Nacional de Desarrollo Indígena, perteneciente al Ministerio de Desarrollo Social.

4.1.6. Queilén:

La comuna de Queilén se ubica al suroriente de la Isla grande de Chiloé. Limita al norte y noroeste con la comuna de Chonchi, al sur y suroeste con la comuna de Quellón y al este con el Golfo Corcovado. Posee en su territorio las Islas de Acuy y Tranqui. (Ver Cartografía N° 9). Tiene una superficie de 332 km², con una densidad poblacional de 15,4 hab/km² (I. Municipalidad de Queilén, 2013).

Su población para el Censo del 2002 era de 5.138, donde 2.663 eran hombres y 2.475 mujeres. Su población predominante es la rural con un 62,8%, mientras que la urbana alcanza sólo un 37,2%.

Queilén cuenta con 142 concesiones acuícolas marítimas aprobadas, en donde 25 son concesiones salmoneras, no existiendo plantas de proceso ni viveros en la comuna (Ver Cartografía N°9). La especie predominante en los pocos centros de cultivos activos es el salmón coho, y en menor medida un par de centros de salmón salar en la Isla Tranqui.

El análisis comparativo de datos socioeconómicos no se muestra tan negativo en Queilén (Ver Tabla N°8). Primero, el desempleo entre los años 2006 y 2011 (Casen) aumentó en un 5,4%, valor similar a los identificados en Calbuco y Ancud. En segundo lugar, la pobreza entre el año 2006 y el 2011 (Casen) aumentó en un 4,54%, valor positivo, pero no tan elevado, similar al de Chonchi. En tercer lugar, para los años 2006 y 2009 (Casen) los ingresos aumentaron en \$93.067. En el número de empresas entre los años 2007 y 2011 (SII) no se aprecian grandes cambios, donde en la rama pesca aumentó de 29 a 30 empresas. Mientras que la variación de trabajadores para estos mismos años aumentó en 10, a pesar de la disminución de trabajadores en pesca (de 72 a 51) y en industrias manufactureras (181 a 141).

	Número de concesiones marítimas (total)	Número de concesiones salmoneras	Número de plantas de proceso	Barrios existentes	Aporte Fiscal del FCM	Variación Ingreso Monetario 2006-2009	Variación Desempleo 2006-2011	Variación Pobreza 2007-2012	Variación Trabajadores 2007-2011
Comuna de Queilén	142	25	0	10b y 11	89%	\$ 93.067,00	5,46	4,54%	10

Tabla 8: Indicadores de la comuna de Quemchi (Fuente: elaboración propia).

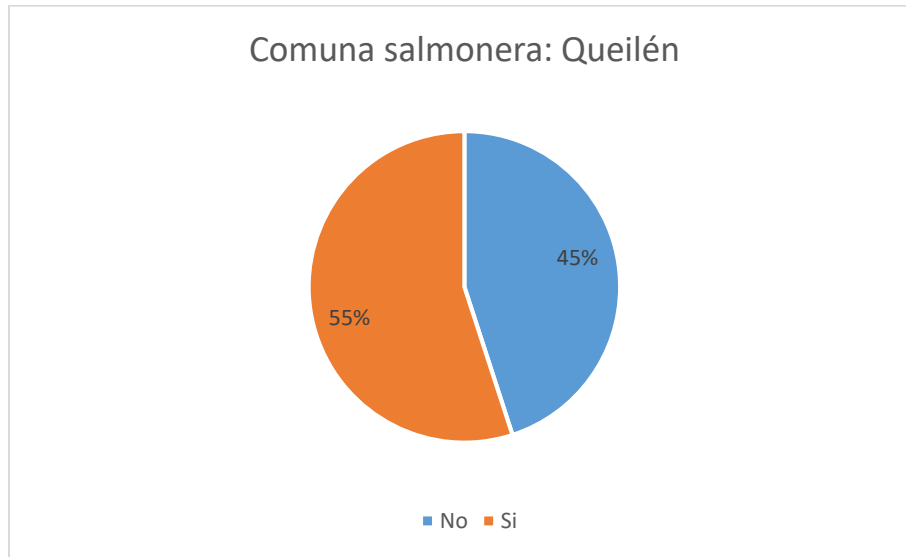


Figura 16: Comuna salmonera, Queilén (Fuente: elaboración propia).

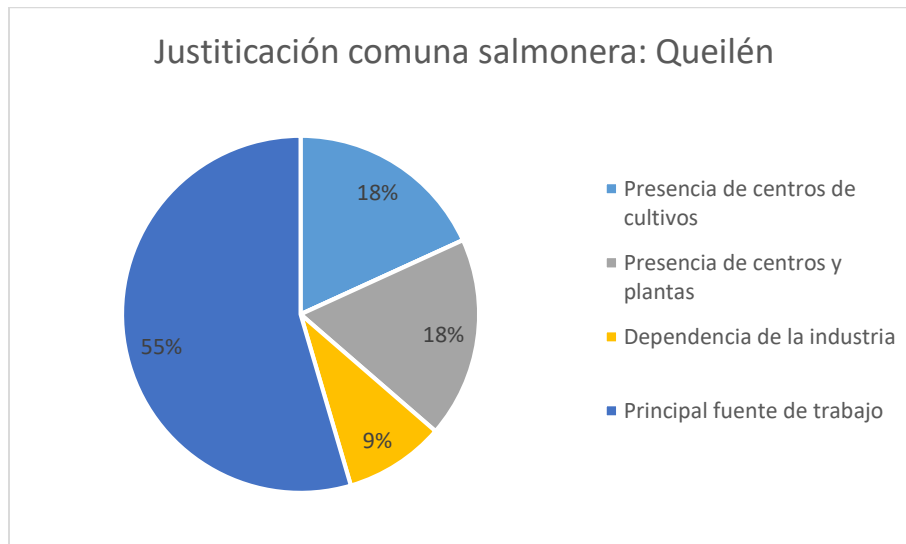
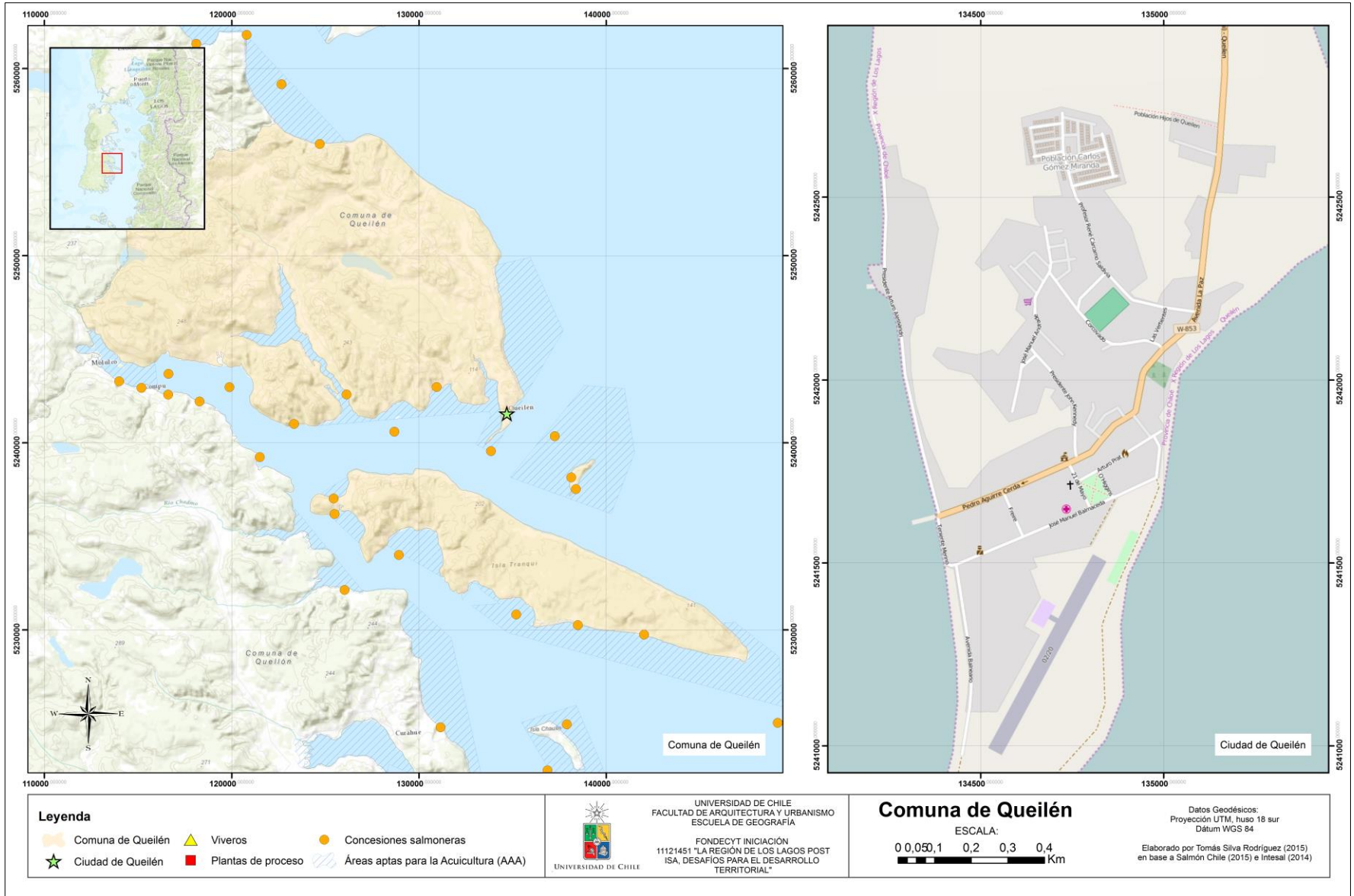


Figura 17: Justificación comuna salmonera, Queilén (Fuente: elaboración propia).

Comunas Salmoneras post crisis del virus ISA: Hegemonía salmonera y construcción de lugar



Cartografía 9: Comuna de Queilén (Fuente: elaboración propia en base a Intesal, 2014 y Salmón Chile, 2015)

a. Identidad

Las encuestas muestran que en esta comuna la definición de comuna salmonera entre los habitantes es la más homogénea, de un total de 20 encuestados 11 definen a Queilén como comuna salmonera, mientras que 9 no lo hacen (Ver Figura N°16). Dentro de los que sí la definen como salmonera, 6 de estos afirman que es la principal fuente de trabajo, aun cuando no está presente en la comuna en ninguna de sus fases (Ver Figura N° 17). Dentro de los que no lo hacen, 7 de estos justifican su opinión afirmando que la industria salmonera no es tan fuerte en la comuna, afirmando que existen otras actividades más importantes que esta y que en rigor no es mucha la gente que trabaja en esta:

Hay unos centros que están en Isla Tranqui, en Pailai, ahí hay centros que están trabajando, pero la cantidad de gente trabajando en realidad es poca. No es que uno diga que la gente trabaja y el gran porcentaje Queilén se dedique a la salmonicultura, sino que es lo mínimo (Trabajador Municipal, Queilén).

...No, tampoco se identifica con la industria, está muerta la industria (Pescador Artesanal, Queilén).

En la costa de Queilén sin embargo se aprecian algunas jaulas flotantes de salmónes, algunas incluso muy cerca de la costa, a unos 20 kilómetros (Ver Fotografía N°12), pero estos están abandonados desde hace algunos años, incluso en muy mal estado, con sus estructuras desarmadas.

Por otra parte, lo único que se logra apreciar del salmón como actividad directa es el transporte diario en el centro del poblado de buses con logos de salmoneras que van a buscar y a dejar trabajadores, pese a no tener ninguna planta en la comuna, por lo que van a otras como Chonchi (45 kms. aprox.) o incluso a Quellón (106 kms. aprox.) (Ver Fotografía N°13):



Fotografía 12: Jaulas de salmónes cercanas a playa de Queilén, sector punta Queilén (Fotografía del autor).

Eso sí pasa. Harta gente de sectores rurales que hoy en día que se va a trabajar a Chonchi, por ejemplo, y allá como tienen planta de procesos le falta gente siempre y acá buscan gente de la comuna. Vienen furgones, se meten por el campo. Son como dos plantas de choritos que trabajan en Chonchi fuerte. Se meten al campo y harta gente, que se va a trabajar de proceso de choritos (Pescador Artesanal, Queilén).

b. Actividad Económica

Las actividades económicas predominantes en la comuna de Queilén son las referidas a la producción agrícola, ganadera, forestal y actualmente pesquera. El carácter de las primeras 2 es más bien artesanal y de subsistencia, mientras que la pesquera hace referencia principalmente a la incipiente mitilicultura y pesca artesanal.

En los discursos obtenidos de los queilinos se aprecia claramente que no visualizan a la salmonicultura como actividad predominante:



Fotografía 13: Bus con el logo de empresa Salmones Antártica, estacionado en la Plaza de Armas de Queilén (Fotografía del autor).

No, no es salmonera. Es pesca artesanal y agricultura (...) Los que trabajan en los centros son poca gente. Yo diría que el más fuerte es choritos. Es más fuerte que el salmón. Hay más gente trabajando en choritos que en salmón acá. Y en pleno empleo es más fuerte el trabajo fuera de la comuna. El salmón sería como 4to o 5to empleo más fuerte de la comuna (Trabajador Municipal, Queilén).

Como se menciona anteriormente, la principal actividad productiva en la comuna de Queilén no es la salmonicultura. Como indica el PLADECO: “se está diversificando su base económica con énfasis en una agricultura y la ganadería moderna, pesca artesanal y acuicultura de pequeña escala y un turismo sustentable” (I. Municipalidad de Queilén, 2013 :3).

Acá en Queilén el fuerte es la pesca artesanal, como te digo estamos hablando del 70% de exportaciones. Todo el producto del salmón se va a Quellón que tiene su

planta de proceso, o Puerto Montt, pero acá en Queilén no hay empresas para ese tipo de productos (Pescador Artesanal, Queilén).

c. Organización Espacial

La influencia de la salmonicultura no se logra apreciar en este aspecto, debido a que tanto para la llegada de la salmonicultura o para la crisis del virus ISA no se apreciaron efectos en la comuna.

No, aquí no pasó nada, no hubo grandes cambios, tal como está nomás (Trabajador Municipal, Queilén).

d. Relación con empresas

Al no existir instalaciones de empresas salmoneras, la relación que tiene con la comunidad de Queilén se enfoca netamente a los trabajadores de los centros de cultivo. Esto se aprecia en el sentido de la prestación de las barcazas de los salmoneros en el traslado de los habitantes hacia los sectores insulares (Isla Tranqui), práctica muy recurrente detectada en varias comunas:

No, aquí la pesca artesanal una relación que diga “sabe qué la empresa está apoyando alguna institución o alguna cosa así”, algún aporte... para el deporte, no... Nada. Lo que sí sé es que facilitan para traslado la barcaza, pero más de eso no, ningún aporte (Trabajador Municipal, Queilén).

Del mismo modo que en las comunas anteriores, existe la necesidad de tener más donaciones o aportes de las empresas a los habitantes apelando a la poca voluntad que tienen ellos para generarlos, que siempre serán considerados como insuficientes:

Ellos tienen recursos. Si uno no está encima de ellos, no sueltan nada. Más que el impuesto del dominio, la patente, pero más que eso no, es como decir ‘las salmoneras están aportando a la comuna’, no, nada (Trabajador Municipal, Queilén).

Del mismo modo, existen visiones sobre el carácter privado y lucrativo de las salmoneras, criticando el aporte económico de estas y lo difícil que es tener una postura antagónica con estas:

No, porque les gusta lucrar y llevarse los dólares para afuera, acá en Chile las empresas que están la mayoría son de proveedores de afuera, y si es posible nos van a privatizar el mar también, es como muy difícil pelear con una empresa que gana millones de dólares, no de pesos, de dólares, a un pescador que es insignificante al lado de ellos (Pescador Artesanal, Queilén).

Sumado a esto, existe una dificultad para intentar tener diálogo las salmoneras, puesto que se desconoce a quién recurrir al no existir alguna oficina física en la comuna y ningún encargado al que tengan que apelar:

Es que resulta que las empresas que vienen de afuera nunca están el dueño o el gerente general, sino que están mandos bajos, está el jefe de centro, pero con ellos uno nunca tiene que conversar porque están siendo mandados por el dueño de la

empresa, es como que hablara con un auto sin dueño. Yo creo que ninguna empresa ha hablado con ningún sindicato (Pescador Artesanal, Quellón).

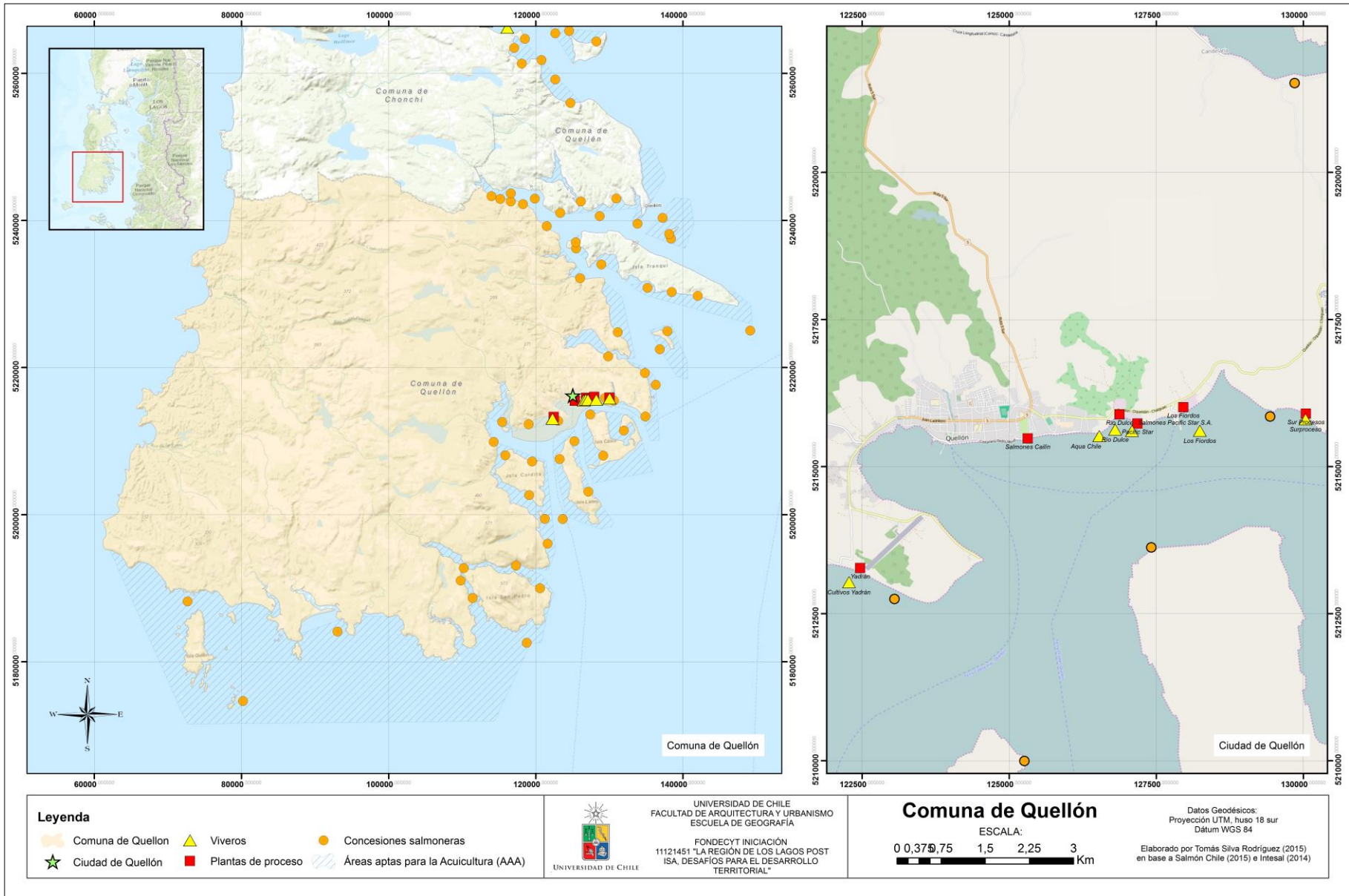
4.1.7. Quellón:

La comuna de Quellón es la más austral del Archipiélago de Chiloé, junto con ser la comuna más grande en extensión física con 3.244 km², abarcando casi 1/3 de este (Ver Cartografía N°10). Posee una densidad de 6,72 hab/ km². La capital y asentamiento urbano más grande es la ciudad del mismo nombre. Además, posee en su territorio las Islas del Cailín, Coldita, Laitec, San Pedro, Chaulín, junto con otras islas menores deshabitadas (I. Municipalidad de Quellón, 2012).

Para el año 2002 el Censo mostraba una población de 21.823 habitantes, de los cuales 11.595 eran hombres y 10.228 mujeres, lo que la transforma en la segunda ciudad más habitada de Chiloé tras Castro. Esta comuna posee un 62,6% de población urbana y un 37,4% de población rural (INE, 2002), lo que muestra la existencia de una gran concentración poblacional en su capital comunal, la ciudad de Quellón (Ver Cartografía N°10).

Sin duda que la comuna de Quellón es una de las comunas con mayor presencia e influencia de la actividad acuícola en la Región, con 409 concesiones acuícolas y 80 de ellas salmoneras. Los centros de cultivo activos en la comuna se localizan principalmente en los alrededores de las islas San Pedro, Coldita, Laitec y Cailín. En estos centros predomina la especie salar, seguida por el coho. En la comuna se localizan 6 plantas de proceso. En el sector de Quellón viejo, al sur poniente de la ciudad se ubica la planta Yadrán. La planta más cercana al sector urbano de Quellón es Salmones Cailín, ubicada en el borde costero de la ciudad, a tan solo unas cuadras de la municipalidad. Ya hacia el este de la ciudad, camino al sector San Antonio, se localiza una zona industrial donde se encuentra el resto de las industrias: Río Dulce, Pacific Star, Los Fiordos y Sur Proceso.

Comunas Salmoneras post crisis del virus ISA: Hegemonía salmonera y construcción de lugar



Cartografía 10: Comuna de Quillón (Fuente: elaboración propia en base a Intesal, 2014 y Salmón Chile ,2015).

Pensando en una variación post crisis del virus ISA, la comuna de Quellón no muestra cifras tan negativas. La variación del desempleo para los años 2006 y 2011 (CASEN) muestran un aumento tan solo de un 1,33%, mientras que la pobreza para los mismos años se redujo en un 4,66%, y los ingresos entre los años 2006 y 2009 aumentaron en \$34.048. Tal vez una de las razones que demuestren estas buenas cifras teniendo en cuenta la alta actividad acuícola que tiene la comuna es la gran disminución de trabajadores entre el 2007 y 2011 (SII), 1.259.

a. Identidad

Las encuestas en este aspecto son bien claras, de la muestra de 20 habitantes 19 reconocen a su comuna como salmonera, mientras que solamente 1 no lo hace (Ver Figura N°18). Las razones para definirla de este modo se dividen en 2, en primer lugar, afirman que existe una gran cantidad tanto de centros de cultivo como plantas de proceso en la comuna, y en segundo lugar afirman que en la comuna hay una dependencia directa de la salmonicultura, principalmente económica (Ver Figura N°19).

Esto también se demuestra en las entrevistas, donde se hace referencia a la presencia de la industria y el vínculo con los habitantes:

Absolutamente, nosotros tenemos en Quellón que yo diría empíricamente que es el lugar donde hay más presencia de industria salmonera en términos de plantas y cultivo (Dirigente Sindical, Quellón).

Mira, yo llegue hace 16 años aquí el año 98. La industria ya estaba instalada obviamente. La industria tiene alrededor de 30 años, y aquí en Quellón, específicamente, lo que nosotros vemos es, los que llegamos de afuera, es que evidentemente el cambio donde más se nota es en Quellón, porque es donde está concentrada la industria, tanto en las plantas como en la producción en el mar (Dirigente Social, Quellón).

Sin duda que en Quellón es donde más se aprecia la industria como componente habitual del paisaje. Aquí es donde la producción, tanto en las jaulas flotantes como en las industrias procesadoras, se logra apreciar con mayor abundancia. Junto con esto, es habitual el tránsito de trabajadores de estas con las vestimentas características, y la gran frecuencia del transporte de trabajadores desde el centro de Quellón hacia el sector de San Antonio, donde están concentradas estas industrias procesadoras. Así mismo, Quellón es el principal puerto que conecta la Región de Aysén con la de Los Lagos, en donde la primera posee una gran cantidad de centros de cultivos y deben trasladar los productos hacia plantas de proceso tanto de Chiloé como de Puerto Montt, en donde Quellón es la primera ruta de conexión frente a estos.

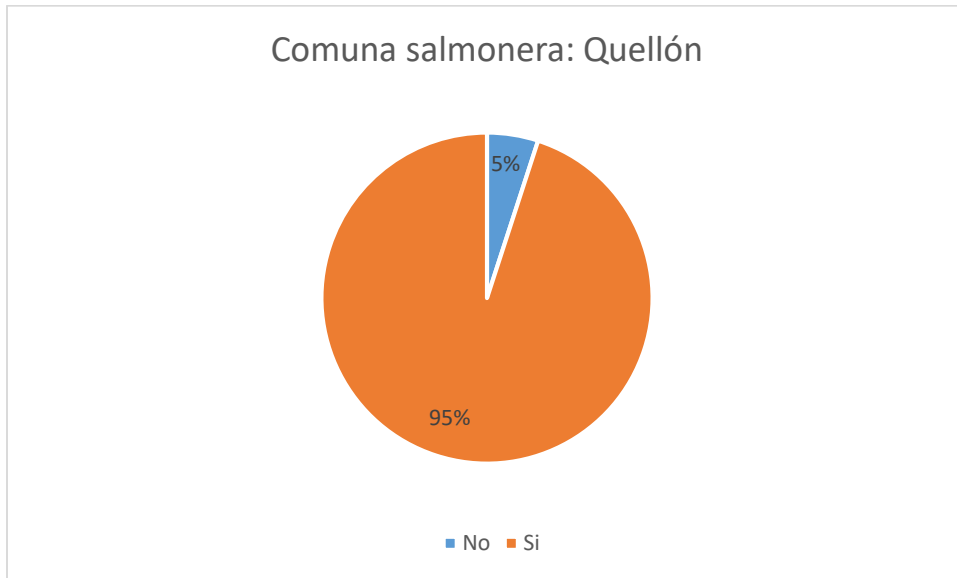


Figura 18: Comuna salmonera, Quellón (Fuente: elaboración propia).

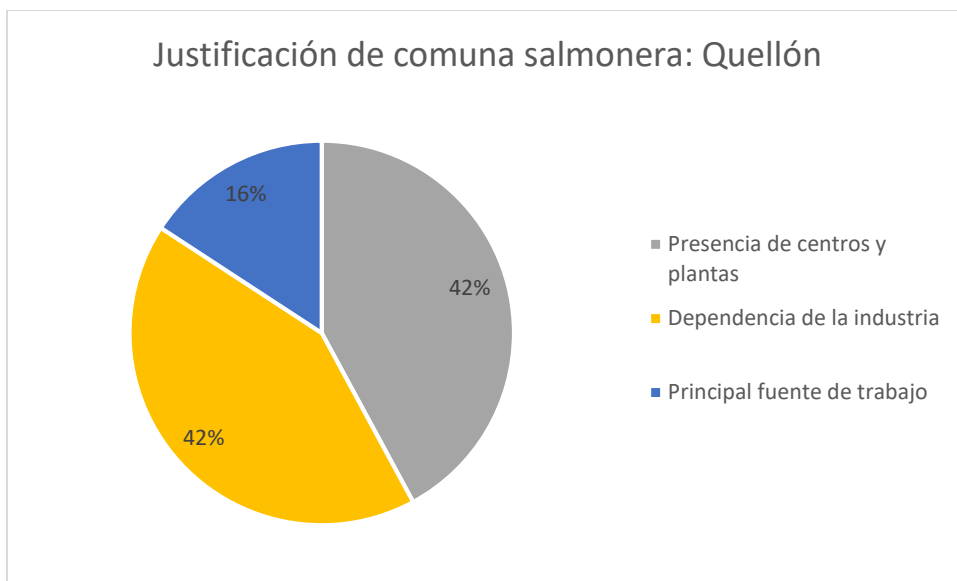


Figura 19: Justificación comuna salmonera, Quellón (Fuente: elaboración propia).

	Número de concesiones marítimas (total)	Número de concesiones salmoneras	Número de plantas de proceso	Barrios existentes	Aporte Fiscal del FCM	Variación Ingreso Monetario 2006-2009	Variación Desempleo 2006-2011	Variación Pobreza 2007-2012	Variación Trabajadores 2007-2011
Comuna de Quellón	409	80	6	11, 12a, 12b y 12c	71%	\$ 34.048,00	1,41%	-4,66%	-1259

Tabla 9: Indicadores de la comuna de Quellón (Fuente: elaboración propia).

b. Actividad Económica

Históricamente los habitantes de Quellón se dedicaban principalmente a la extracción de peces, mariscos y moluscos, seguido por una agricultura de pequeña escala. Como se señala en el Pladeco de Quellón, actualmente existe una clara “aglomeración de empresas asociadas al sector secundario”, donde predomina la rama de la industria manufacturera no metálica, que, si bien no presenta una gran cantidad de empresas, se reconoce que “ahí se concentran las plantas de proceso, que sí generan mayor empleo total, en comparación con las otras ramas” (I. Municipalidad de Quellón, 2012). Sin duda concentra la mayor cantidad de empresas de toda la Isla Grande de Chiloé debido a las condiciones de cercanía con el recurso, junto con poseer la mano de obra demandante para estas.

Para la comunidad quellonina, se reconoce que la principal actividad económica es la salmonicultura:

Sí, la principal actividad son las salmoneras, las salmoneras y servicios (Trabajador Municipal, Quellón).

Bueno, Quellón fue netamente salmonero. O sea, todo era en base a... yo creo que más del 70% de la gente trabajaba vinculada al tema del salmón, no necesariamente en una parte del proceso directamente (Dirigente Sindical, Quellón).

Al igual que como se detecta en las comunas anteriores, al llegar e instalarse esta industria a la comuna de Quellón se generó una migración campo-ciudad, debido a la gran atracción que generaba económicamente esta. Este proceso significó un proceso de conversión productiva desde una pesca artesanal y agricultura hacia un oficio industrial.

c. Organización espacial

La organización espacial de Quellón está estrechamente ligada a la salmonicultura. Desde que llegó esta actividad a la Región de Los Lagos y específicamente al puerto de Quellón durante la década de los 80 el crecimiento poblacional aumentó en un 40%, alcanzando la cifra de 34 mil habitantes el año 2012 (proyección del INE), tal cual lo muestra la siguiente figura (Ver Figura N° 20).

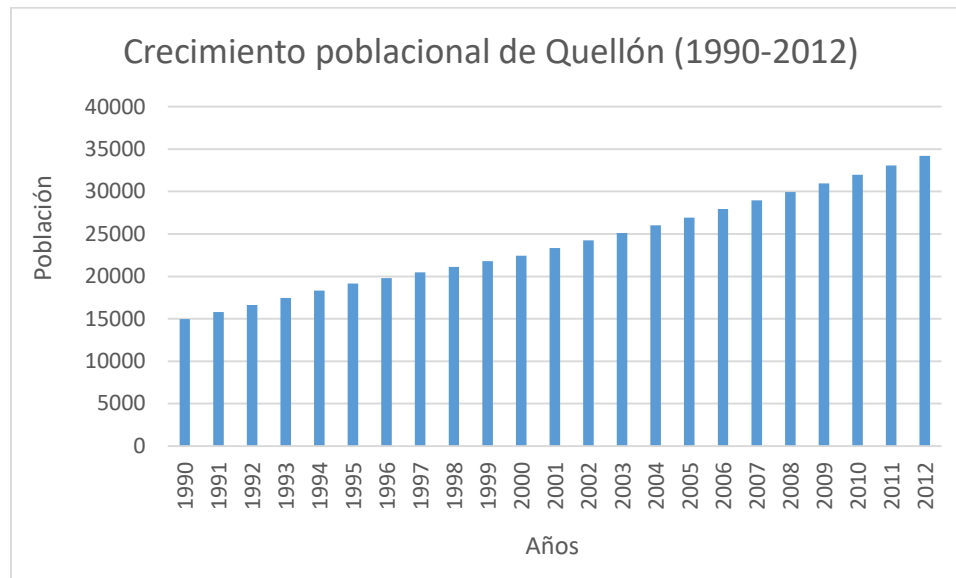


Figura 20: Crecimiento poblacional de Quellón (Fuente: elaboración propia en base a datos del INE, 2012).

De estos 34 mil habitantes más de la mitad venían de otras comunas y regiones con el propósito de trabajar en las salmoneras, originando una nueva estructura poblacional:

...Entonces empezó mucha gente a trabajar desde el campo a la industria salmonera. Y a la vez empezó también a llegar mucha gente de afuera, y en eso me incluyo, yo tampoco soy de acá. Llevo 16 años acá en Chiloé, precisamente trabajando en la industria del salmón. Muchos nos vinimos por eso, por la misma industria, había trabajo, empleo (Dirigente Sindical, Quellón).

Lo otro que, por ejemplo, cuando uno se refiere al crecimiento explosivo que tuvo Quellón se debió básicamente a esto, porque se necesitó mucha mano de obra calificada y no calificada también, entonces vino mucha gente del norte que quería trabajar acá inyectando salmones, cosechando, trabajando en las plantas... (Trabajador Municipal, Quellón).

Esto sin duda alguna generó diversos impactos en cuanto al abastecimiento de servicios básicos: viviendas, hospitales, agua potable, alcantarillado, escuelas, jardines infantiles, universidades, entre otros, los cuales no estaban preparados en cantidad para recibir esta gran demanda de nuevos habitantes:

Entonces eso como te digo, ha sido lo que hemos percibido, y, vuelvo a repetir, o sea, trabajo hartito, pero no se complementó con nada, aquí hay necesidad de hospitales, de colegios, cosas básicas me entiendes tú, y que hasta el día de hoy se ve lo mismo (Dirigente Sindical, Quellón).

Esta explosión demográfica generó un claro desorden en la organización territorial, viéndose reflejado en la instalación de servicios, comercio y casas en el centro de la ciudad de manera masiva:

Mucha gente llegó, empezó a crecer... por ejemplo la calle Ladrilleros no era como la principal, era la parte de abajo, y se empezaron a colocar locales comerciales, supermercados grandes, entonces empezó a crecer, se empezaron a hacer las poblaciones y también la gente empezó a comprar pequeños terreros y a instalarse sin ningún tipo de alcantarillado, de agua potable ni luz (Trabajador Municipal, Quellón).

Como se tiraron... si tú ves el terreno que está ahí, ahora se ve ordenado, pero hace un tiempo atrás, bueno, pareciera como si hubieran pescado todas las casas y las hubieran tirado. Más encima, todas las pesqueras estaban acá. (Trabajadora Municipal, Quellón).

Esto ha generado una serie de movimientos sociales para generar una mejor cobertura de estos servicios hacia el Municipio u otras entidades gubernamentales. Ejemplo de esto son las movilizaciones llevadas a cabo el año 2012 por dirigentes de Quellón debido al poco avance en servicios de salud en la comuna²⁹.

Nosotros tenemos un 40% de déficit de agua de alcantarillado en zonas urbanas. Es una cuestión gravísima, estamos en pleno siglo XXI y no tenemos agua potable. (...) Aquí la industria afectó todo, la vida de los seres humanos, y a nosotros mismo que tuvimos, los chilotes dicen que a nosotros nos afectó en estos términos de cambios, pero los que llegamos de afuera también lo sentimos (Pescador Artesanal, Quellón).

Y como dices tú, todos los servicios básicos, como el hospital de acá que fue hecho para 10.000 personas. Imagínate. Entonces todo eso fue un impacto grande, no están las condiciones básicas y no había nada. Y ahí empezó a crecer, pero fue producto de que la misma gente empezó a exigir, no había apoyo de las industrias decir sabes que más, es más, esas industrias traían gente de otras partes para trabajar acá (Dirigente Sindical, Quellón).

d. Relación con empresas

Al poseer alta presencia la industria salmonera en la comuna, principalmente con plantas industriales, la relación entre la comunidad con estas es mayor que en otras comunas, ya sea de forma positiva o negativa. En primer lugar, se detecta un fuerte vínculo de estas empresas con el Municipio local, materializado principalmente en aportes hacia la misma comunidad y sobre todo para las familias de sus propios trabajadores:

También había algunos aportes digamos... yo me acuerdo que Pacific Star puso unos basureros, los pusieron allá en el parque, y ahí otras cosas, no sé. Por ejemplo, hacían las típicas fiestas de fin de año y era como todo... llegaban todas las familias con los niños. Incluso a mí me tocó ir porque yo soy hijo de trabajador de salmonera, entonces era como que todo el mundo esperaba el fin de año, porque como ellos

²⁹ Diario la Estrella de Chiloé, Los cesantes de Quellón podrían dejar huelga de hambre [en línea]. Disponible en: <http://www.soychile.cl/Chiloe/Sociedad/2011/04/07/6857/Los-cesantes-de-Quellon-podrian-dejar-la-huelga-de-hambre.aspx>. Visitado en enero de 2016.

tenían mucha plata, traían artistas aquí a los isleños (Trabajador Municipal, Quellón).

Se aprecia entonces un fuerte vínculo con la Municipalidad de forma de alianza para poder realizar actividades con el auspicio económico de las salmoneras, no apreciado con esta intensidad en otras comunas:

Bueno, cuando hubo la crisis, como que todos “no, no hay plata”, y no había plata. Pero ahora hay, por ejemplo, con la Municipalidad, hay acuerdos público-privados de ayudas, alianzas, y que han resultado, y que varias veces han ayudado en muchas cosas. Por lo menos yo las veces que hago cosas, temas ambientales, se les pide la colaboración, y me han colaborado varias veces (Trabajador Municipal, Quellón).

Ahora, esta situación cambia drásticamente al hablar de la relación entre estas empresas con las organizaciones sindicales y la comunidad en general. Estos detectan algunas donaciones económicas traducidas en infraestructuras como gimnasios o jardines infantiles, pero aprecian que en vez de estas acciones el vínculo debiese traducirse en un mejor diálogo con estas organizaciones:

...Mira si aquí las empresas, ¿sabes tú con que se jactan? Mira Agrosuper arregló un gimnasio, pero al final el gimnasio lo terminan ocupando ellos. O porque de repente van y apoyan, hace alguna cosa pequeña, como con un jardín infantil, que son nada. Ni lo mínimo. Eso no es responsabilidad social empresarial.

Los representantes de estos sindicatos critican la poca voluntad de las salmoneras en querer generar diálogo con estos para resolver los conflictos entre ellos:

Cuando los citai' a tener reunión a conversar, de trabajo, con sindicatos, no hay una disposición de parte de ellos. Nosotros siempre hemos tenido la mejor disposición, pero para ellos nada. Para ellos son más importantes sus propios salmónes que la gente. Un salmón vale mucho más que la vida de los trabajadores. Les da lo mismo si tienes problemas (Dirigente Sindical, Quellón).

En relación al fenómeno del alto proceso migratorio que existió en Quellón por el crecimiento de la industria salmonera y la creación de manera urgente de infraestructura que recibiera a estos nuevos habitantes, es que se aprecia una clara segregación entre 2 clases sociales: los salmoneros y los no salmoneros. Esto se identifica en que muchas empresas salmoneras empezaron a crear infraestructura que abasteciera a sus propios trabajadores:

...Incluso ellos crean sus propios colegios. Una de ellas lo hizo cuando empezó el asunto de los particulares subvencionados para los hijos de los gerentes. Cero contactos con la comunidad. Ahora están tratando de contactarse por problemas sanitarios con el agua de los riles y la empresa que proporciona agua. Y yo vivía al lado del río donde tiraban la mierda (Dirigente Sindical, Quellón).

Por último, siguiendo la misma línea, se aprecian pequeñas actividades realizadas por las salmoneras en beneficio a la comunidad que finalmente se logran apreciar que las hacen para beneficio propio, como por ejemplo pavimentar voluntariamente el camino hacia el

sector San Antonio, sector industrial donde están localizadas la mayor cantidad de plantas de proceso:

Aquí se hizo un camino pavimentado hasta la salmonera. ¿Que aportaron ellas? Aportaron el diseño de ingeniería con un valor económico. Pero tú te imaginas lo que significa pavimentar 4 kilómetros de camino sin veredas... ¿Para quién está hecho el camino? El Estado no se ha preocupado de la comunidad.

4.1.8. Hualaihué:

La comuna de Hualaihué se ubica al sur oeste de la Región de Los Lagos. Limita al norte con las comunas de Puerto Montt y Cochamó, separadas por el Estuario del Reloncaví, al sur con la comuna de Chaitén, separadas por el Cordón de los Cerros Elevados, al oeste con la Provincia de Chiloé, separada por el Golfo de Ancud y al este con la Cordillera de los Andes y la República de Argentina (Ver Cartografía N°11). Posee una superficie de 2.787 km², con una densidad poblacional de 2,96 hab/km². La comuna posee una gran cantidad de poblados, los que podrían dividirse en 3 sectores (Ver Figura N° 21):

- 1- Pueblos terrestres aledaños a la Ruta 7 (Carretera Austral que los une a Puerto Montt): Puelche, Mañihueico, Contao, Quildaco, Varal, Hualaihué Estero, Pichicolo, Río Negro-Hornopirén, Chaqueihua, Cholgo y Pichanco.
- 2- Sectores costeros (con accesos terrestres por la ruta costera o marítimos): Chagual, La Poza, Quildaco, Aulen, Curamín, Tentelhué, Punta Nao, Rolecha, Quetén, Chauchil, Lleguimán, Chañue, Hualaihué Puerto, El Manzano, Puntilla Pichicolo, Puntilla Quillón.
- 3- Sectores isleños (acceso sólo vía marítima): Las Caicuras, Los Toros, Linguar, Llanchid, Puerto Bonito, Llancahué, Quiaca, Huinay y Vodudahue (I. Municipalidad de Hualaihué, 2014).

Para el Censo del año 2002 la población para la comuna de Hualaihué era de 8.273 habitantes, de las cuales 4.457 eran hombres y 3.816 mujeres. Cabe destacar la alta cifra de población rural en esta comuna: 70,9%.

Para los propósitos salmoneros en Hualaihué existen 218 concesiones, de las cuales 61 son para el recurso salmón. Dentro de los centros de cultivo activos, la principal especie de salmón es el salar, seguido por un par de centros de coho y tan sólo uno de trucha (Ver Fotografía N°14). Así mismo, existe 1 planta de proceso perteneciente a la empresa Ventisqueros y 1 vivero de la empresa Multiexport, ambos situados en la ciudad de Hornopirén.

Las cifras comparativas entre los escenarios pre y post crisis son claras. En Hualaihué según la Encuesta Casen, entre los años 2006 y 2011 el desempleo aumentó en 10,5%, siendo el mayor aumento en este ámbito dentro de las comunas de estudio. Por otro lado, la pobreza aumentó entre los años 2007 y 2012 aumentó en un 6,83%. A pesar de esto, la Encuesta Casen entre los años 2006 y 2009 muestran un aumento del ingreso monetario en \$8.509. La cifra que más llama la atención es el 99% de aporte del Fondo Común Municipal, que da a entender la poca capacidad que tiene la comuna en poder generar sus propios recursos.

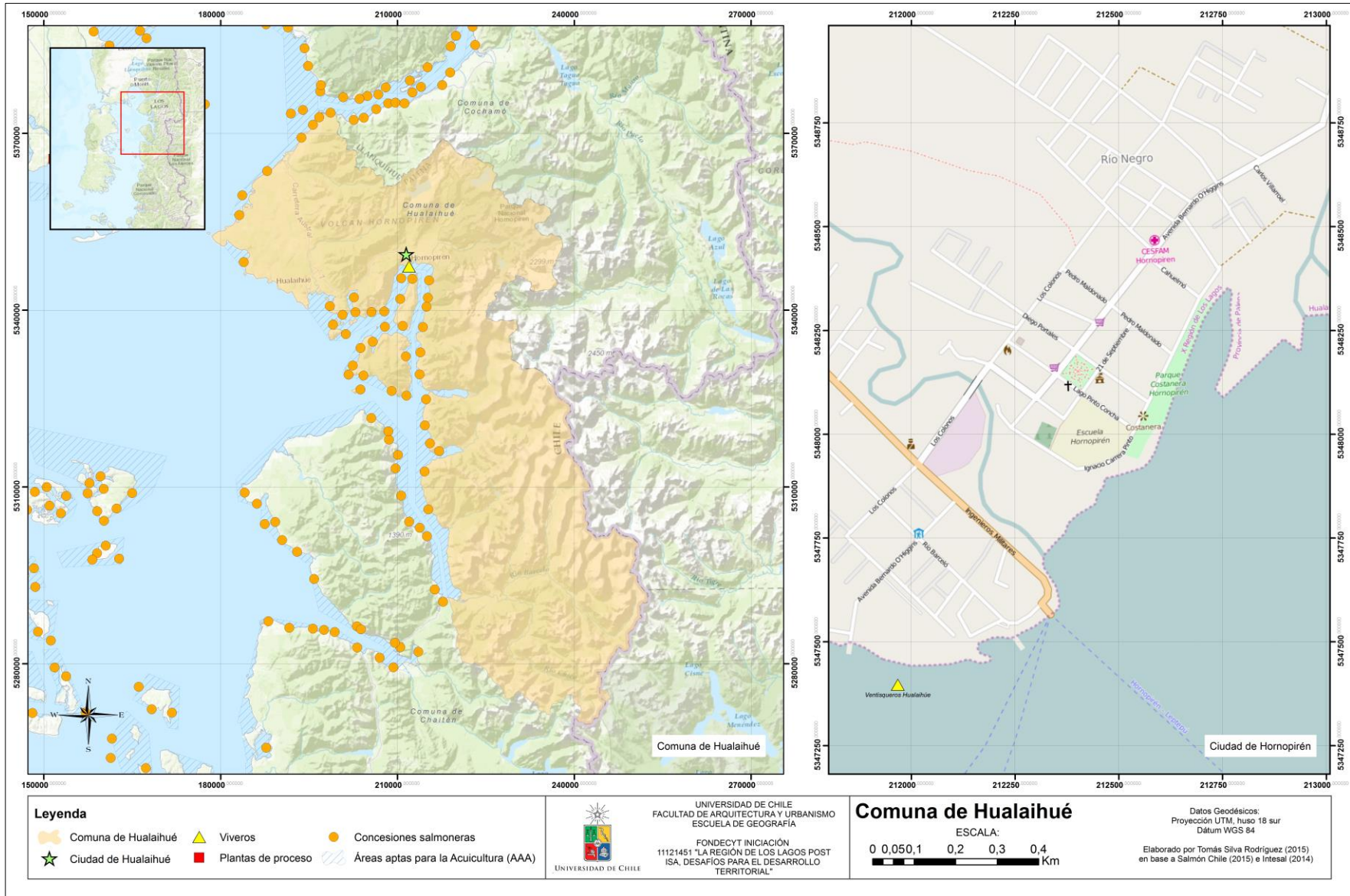


Fotografía 14: Centro de cultivo salmonero en Sector Pichanco (Fotografía del autor).



Figura 21: Centros poblados de la comuna de Hualaihué (Fuente: Biblioteca del Congreso Nacional, 2008).

Comunas Salmoneras post crisis del virus ISA: Hegemonía salmonera y construcción de lugar



Cartografía 11: Comuna de Quellón (Fuente: elaboración propia en base a Intesal, 2014 y Salmón Chile ,2015

	Número de concesiones marítimas (total)	Número de concesiones salmoneras	Número de plantas de proceso	Barrios existentes	Aporte Fiscal del FCM	Variación Ingreso Monetario 2006-2009	Variación Desempleo 2006-2011	Variación Pobreza 2007-2012	Variación Trabajadores 2007-2011
Comuna de Hualaihué	218	61	1	2, 17a y 17b	99%	\$ 8.509,00	10,50%	6,83%	52

Tabla 10: Indicadores de la comuna de Hualaihué (Fuente: elaboración propia).

a. Identidad

En cifras, las encuestas son categóricas. De una muestra de 18 habitantes, el 100% de ellos definieron a su comuna como salmonera (Ver Figura N°22), donde 9 de estos afirmaban que es la principal fuente de trabajo, 5 de ellos detectando una dependencia económica de la comuna en la industria, mientras que el resto sólo la define de esta forma por la presencia de la gran cantidad de centros de cultivo localizados principalmente en la costa que une las localidades de Contao y Hualaihué Puerto (Ver Figura N° 23).



Figura 22: Comuna salmonera, Hualaihué (Fuente: elaboración propia).

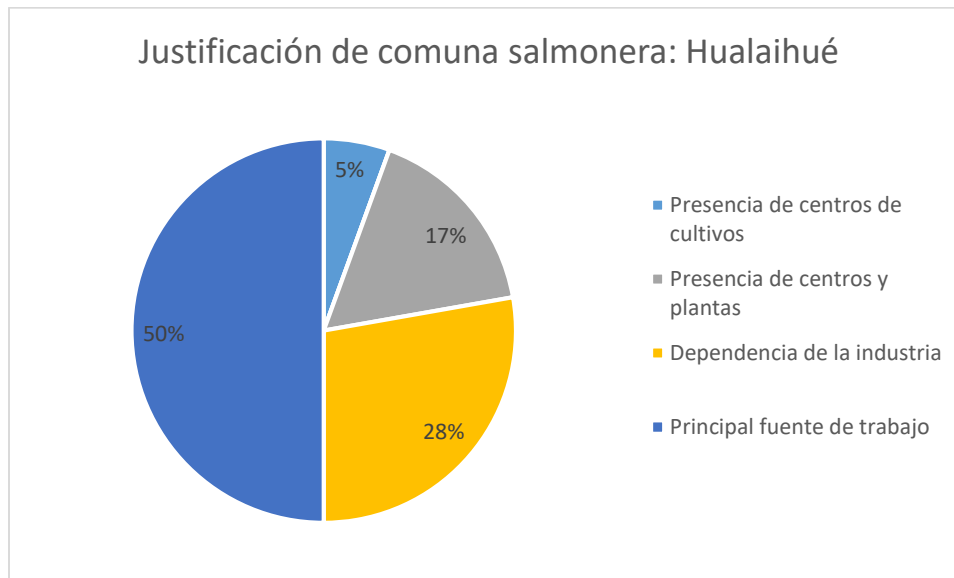


Figura 23: Justificación de comuna salmonera, Hualaihué (Fuente: elaboración propia).

Al preguntarles a los habitantes del poblado de Hornopirén sobre si consideraban su comuna como salmonera las opiniones son diversas. En primer lugar, existe el sentir concordante a lo rescatado en las encuestas sobre esta definición relacionada a la cantidad de trabajadores que esta industria posee:

Bueno, la mayoría de la mano de obra la tienen ellos, aunque muchos vienen de afuera, pero tienen hartos. Porque acá no hay otra cosa, sólo la mitilicultura, o prestan servicios a mitilicultores de otras comunas y regiones... porque la pesca artesanal está pésima, ya está en agonía, le han ido quitando más captura y ya no es rentable ser pescador artesanal (Presidente Comunidad Indígena, Hornopirén).

Por otra parte, existen habitantes de Hornopirén que no distinguen a su comuna como salmonera por la permanencia de su origen histórico relacionado a otras actividades:

...La comuna partió con el tema de la madera, y después esa gente a raíz con el tema de restricción y que se va acabando el tema de la leña se fue a pesca artesanal, y eso es el fuerte ahora de la comuna (...) Todo el sector costero de la comuna, que es donde hay más población es de orilla, pescador y buzo (Trabajador Municipal, Hornopirén).

Ahora, al entender este doble discurso con la opinión por parte de los mismos trabajadores salmoneros la balanza se inclina un poco, haciendo referencia a la dependencia económica que tiene la comuna con esta actividad:

Completamente salmonera. Uno que es flotante en esta comuna se aguanta que todo se mueva bajo la perspectiva de cómo le esté yendo a los salmones (...) Hay sectores donde no hay salmoneras y la gente sigue su vida normal, eso es lo que nos diferencia, acá cerramos la planta y la piscicultura y Hornopirén muere (Trabajador Industria Salmonera, Hornopirén).

b. Actividad Económica:

Como lo indica el PLADECOS, la comuna de Hualaihué sienta sus bases económicas en actividades productivas relacionadas con el mar y todas las actividades asociadas a él (I. Municipalidad de Hualaihué, 2014), donde se destaca la acuicultura de salmón, mitilicultura y pesca artesanal, siendo estos rubros los que generan mayor empleabilidad en la comuna. Esto lo afirman los habitantes de Hornopirén, los cuales sostienen el predominio de la salmonicultura sobre las actividades tradicionales:

Bueno aquí antes de los salmones, la actividad principal era la madera, pesca artesanal, y en pequeñas cantidades la agricultura. Como bien dijiste tú, cuando llegó la empresa salmonera, producto de los buenos sueldos, hubo una gran migración de todas estas fuentes laborales al salmón (Comerciante, Hornopirén).

Al llegar la crisis del virus ISA, los habitantes de Hornopirén afirman que estos nuevos habitantes que llegaron a esta localidad para trabajar en la salmonicultura decidieron irse mayoritariamente de esta como respuesta a los despidos, principalmente por no tener conocimiento en las otras actividades originarias de la comuna, por lo que se deduce que estas actividades aún siguen siendo importantes:

No, esa gente se fue, la que tú dices... Hubo un desfase demográfico, que dependía del mundo de los salmones, producto del ISA se fue mucha gente, esa fue la gente que llegó con los salmones, porque la gente que es de la comuna sigue sus rubros normales (Comerciante, Hornopirén).

Se identifica también una disminución de la actividad pesquera artesanal, debido a un descenso en la cantidad de extracción debido principalmente a la baja de los precios del mercado y al aumento de las exigencias para los pescadores y sus embarcaciones:

... Lo que sí ahora no hay pesca artesanal, porque prácticamente la merluza desapareció, y no voy a decir que fue por culpa de lo virus ISA o por culpa de las salmoneras (Comerciante, Hornopirén).

También en la comuna existen fuertes actividades que se intentan aumentar, como es el caso del turismo o la recolección de algas, apreciadas por varios habitantes como las actividades productivas más fuertes hoy en día en Hualaihué, sobre todo en la visión comunal por parte del municipio:

No, de todas maneras, acá el fuerte es el turismo. Hay tanto que puedes mostrar en el sector costero para el turismo, ir a pescar merluzas, paseos en lanchas, mostrar las loberías, los pingüinos, se puede reconvertir muy fácilmente, igual vas a necesitar recursos y educación (Trabajador Municipal, Hornopirén).

... entonces acá se está trabajando bastante el cultivo de algas, porque está cada día subiendo. Los mismos recolectores mariscan especies dulces. Y aquí en la zona sur tenemos choritos, almejas y cholgas (Trabajador Municipal, Hornopirén).

c. Organización Espacial:

Como ya es común en las otras comunas, Hualaihué ha crecido de manera sistemática y de forma explosiva. En este ámbito fue factor la influencia que tuvo la industria salmonera en el crecimiento demográfico de Hornopirén debido al *boom* de esta.

Este crecimiento acelerado ha traído consecuencias ya mencionadas: en materia de servicios básicos la comuna no cuenta con una cobertura completa de agua y luz, principalmente en los sectores rurales.

...En un tiempo muy pequeño se produjo un gran aumento, que provocó que hubiese una gran construcción de casas, hubo muchas necesidades básicas que hubo que satisfacer de forma urgente, por eso se fue dando mucho trabajo entorno a las salmoneras (...) Si tú ves en Hornopirén, hay gente desde Arica hasta de Punta Arenas, la gran mayoría se fue quedando, por eso fue que se produjo una explosión demográfica y se erradicó mucha gente. (Comerciante, Hornopirén).

Otro factor relevante de esta migración de trabajadores desde otras comunas que identifican los habitantes es la existencia de efectos urbanos propios de este proceso migratorio, acentuados con el fenómeno del virus ISA. Estos son la gran presencia de perros vagos que merodean el centro de Hornopirén:

...Como no se pueden matar ni exterminar los perros vagos en las noches andan jaurías de perros, los perros acá andan después de las 12 de la noche, cuando ya vuelve el mundo a su normalidad de descanso las calles son de los perros. (...) La misma realidad que en Quellón que ahora se vive en Hornopirén, y eso está creciendo explosivamente en la cantidad de perro, se nota (Comerciante, Hornopirén).

d. Relación con empresas

En la comuna de Hualaihué, especialmente en Hornopirén, como ya se ha dado la tendencia en el resto de las comunas con alta presencia de la industria, se da a conocer por parte de los habitantes la necesidad de mejorar la relación con comunidades por parte de estas empresas salmoneras, argumentando que sus acciones son insuficientes. Además, se aprecia un distanciamiento por parte de las empresas post virus ISA:

Nunca ha habido una relación fluida de la empresa para la gente de la comuna, nunca. Pero sí antes del virus ISA había un poquito más de contacto, yo nombro una empresa porque es la que yo vi hacer estas cosas, por ejemplo, Sisal, que ya no existe, que era una empresa noruega que sí se acercaba a la juventud, les regalaba eventos deportivos, les regalaba arcos, que se yo, a fin de años les hacía algunas actividades como convivir con la comunidad, ya sea una cena o una once. Pero es la única empresa, que era una empresa extranjera. De las empresas nacionales nunca ha habido un acercamiento hacia la comunidad, la gente tampoco se ha sentido identificada (Comerciante, Hornopirén).

Por otra parte, se aprecia una relación con comunidades locales (en este caso indígena) con las empresas presentes en Hornopirén. Relación orientada principalmente para resolver conflictos ambientales:

Bueno, acá hay muchas empresas que pasan solamente, no se relacionan con la gente. Las que tienen establecimientos acá como Multiexport y Ventisqueros, esas se relacionan más. Lo mismo con la piscícola, que llegó el 2003... La relación que tenemos hoy día con ellos está mejor que como estuvo. Lo principal fue la contaminación, después fuimos mejorando.

Este conflicto con la salmonera se produjo por la contaminación del río Cuchildeo, río donde está ubicada la piscícola Cuchildeo de Multiexport, desde donde ocupa el agua de este para su funcionamiento (Ver Fotografías N°15 y N°16). Este río era utilizado por esta comunidad indígena para generar un circuito turístico, lo que los llevó a realizar una demanda contra la salmonera, lo que se tradujo en un diálogo frecuente entre estas dos partes, formando un vínculo permanente:

El 2006 tuvimos que hacer una demanda, el municipio no nos *pescó* así que con mis primas dirigentes de la comunidad redactamos una carta y fuimos a todas las entidades públicas que tengan relación con el impacto ambiental y logramos reunirnos con los gerentes de las empresas y se llegaron a un acuerdo los cuales un 90% fueron acogidos, logramos que arreglen su sistema. Y eso hizo que nosotros como dirigentes de la organización lográramos conversaciones con ellos mutuamente grata. En su afán de razón social ellos están aportando ya por 2 temporadas becas escolares de pre kínder a enseñanza media, que nosotros hemos logrado como dirigentes, becas para todos los niños de la Comunidad Indígena (Presidente Comunidad Indígena, Hornopirén).



Fotografía 15: Imagen satelital de piscícola Multiexport, ubicada a las orillas del río Cuchildeo (Fuente: Google Earth, 2016).



Fotografía 16: Piscinas de alevinaje, Piscícola Multiexport, Hornopirén (Fotografía del autor).

En este ámbito cabe destacar la realización en la comuna de la “Semana de Hualaihué”, en donde se realizan distintas actividades turísticas, junto con el fileteo del salmón y la creación de carros alegóricos relacionados a este. Esta iniciativa similar al Festival del Salmón en Quemchi se realiza por iniciativa de la comunidad local, no existiendo aporte alguno de las empresas salmoneras:

Acá últimamente, en lo que es la semana de la comuna de Hualaihué, están haciendo el fileteo del salmón, por ejemplo, si todos los años está la cosa del tallado con motosierra, las tejas que hacen ellos, o sea estos muestran sus trabajos, los mismo que los mitilicultores, salen con sus carros alegóricos, con colectores y sus choritos. Pero la gente está mostrando eso espontáneamente, pero que la empresa diga ‘yo me voy a colocar con un carro alegórico, aunque sea de plumavit’, nunca (Comerciante, Hornopirén).

Los habitantes de Hornopirén afirman que la industria no ha cambiado sus formas de relacionarse con ellos a pesar de haber vivido el proceso de la crisis del virus ISA, estando esta encapsulada en sus instalaciones sin incorporarse a la comunidad:

La industria sigue encapsulada en su mundo, en su burbuja, y no sólo eso, sino que son mucho más egoístas que antes, porque ahora están tratando de estar encapsulados (Trabajador Municipal, Hornopirén).

...Siguen ellos en su mundo. Y ahora eso es mucho más, porque, objetivamente hablando antes por ejemplo una empresa tenía un guardia de seguridad, ahora tienen cientos de guardias de seguridad. O sea, ellos se van aislando más con el objetivo entre comillas de que nos les roben, se están aislando mucho y están colocando sistemas de radar, sonar y un montón de cosas y se siguen encapsulando, se siguen cerrando (Comerciante, Hornopirén).

Esta visión justamente es compartida con los mismos trabajadores de la industria salmonera, los cuales hacen una fuerte crítica sobre sus políticas respecto a la forma en

que desenvuelven su actuar en responsabilidad social empresarial (RSE). El pronunciamiento hace referencia a la deficiente relación que generan con la comunidad y con los insuficientes proyectos que realizan:

...Nosotros como empresa tenemos que involucrarnos más en la comunidad. Faltan proyectos. Por lo menos la empresa ha hecho una buena relación en Hornopirén, se apadrinan varios colegios, se entregan donaciones siempre, hay talleres de veranos, tratamos de generar cursos para todos en base a los mismos profesionales de la empresa, es como un voluntariado (...) Por ejemplo nosotros acá tenemos lanchas de recorrido que es donde sacamos a la gente de Huinay, de lugares que no hay carretera se acercan a nosotros a pedirnos traslado. Como empresa no nos podemos negar, la empresa tiene estipulado en sus costos realizar (Trabajador de Industria Salmonera, Hornopirén).

4.1.9. Puerto Montt:

Puerto Montt es la capital regional de la Región de Los Lagos, al extremo sur de la Provincia de Llanquihue. Se ubica al sur de las comunas de Puerto Varas y Llanquihue, al oeste de las comunas de Los Muermos y Maullín, al noroeste de Calbuco, al norte del Seno del Reloncaví y al este de la comuna de Cochamó. Posee una superficie de 1673 km² y una densidad poblacional de 105,1 hab/ km² (Ver Cartografía N°12).

Para el año 2002 Puerto Montt poseía una población de 175.938 habitantes, lo que representa al 16% de la población a nivel regional. La población urbana representa un 88,61% mientras que la rural sólo un 11,39%.

En Puerto Montt, como en pocas comunas de la región, están presentes todas las fases del ciclo productivo del salmón, desde centros de cultivos hasta viveros, pisciculturas y plantas de proceso, lo que habla del gran carácter productivo que tiene la comuna: posee 259 concesiones acuícolas, donde 15 de estas son del recurso salmón. Dentro de los centros de cultivo activos en la comuna la mayoría produce salmón salar, con tan solo un par de salmón coho. En Puerto Montt, debido a su carácter industrial al ser capital regional, posee 15 plantas de proceso salmoneras. Las plantas Alize, Ludrimar y CS Linao de Marine Harvest se ubican a unos 10 kms al poniente del centro de la ciudad por la ruta V-60, que une a Puerto Montt con Los Muermos. En el sector norponiente de la ciudad, específicamente en el Parque Industrial Santa Inés, se localizan las plantas Procint, Primar y Alimentos Frescos y Congelados. Cercanos a este sector industrial pero más cercano a la Ruta 5 sur, se localizan las plantas de Multiexport y AquaChile. Ya hacia el poniente de la ciudad en el sector Chiquihue, se ubican las plantas Salmones Maullín, Comsur-Trusal, Chiquihue de Marine Harvest, Santa Cruz, Proceso de Alimentos Bahía Chi, junto con los viveros Santa Cruz y Ventisqueros. Unos 20 kms al surponiente de Puerto Montt, en la Ruta V-815, que una a dicha ciudad con Calbuco, se localiza la planta de proceso Ilque-Patagonia, con su respectivo vivero. Por último, a unos 9 kms hacia el este por la Ruta 7, al costado del río Chamiza, se ubica la planta Marine Harvest del mismo nombre. Por último, en el sector Chiquihue, hacia el sur poniente de la ciudad, se ubica un gran número de puertos, en donde la mayoría corresponden al rubro salmonero, junto con algunas instalaciones educacionales relacionadas a la salmonicultura, e incluso laboratorios de empresas (Ver Fotografías 17 y 18).

La Tabla N°11 muestra que entre el periodo 2006 y 2011 la pobreza en esta comuna disminuyó en 6,54%, mientras que los ingresos monetarios entre el 2006 y 2009 lo disminuyeron en \$4.961. Sin embargo, se observa un aumento del desempleo entre el 2006 y 2011 de tan sólo un 3,13%, con una variación de trabajadores de -5.721 entre el 2007 y 2011.

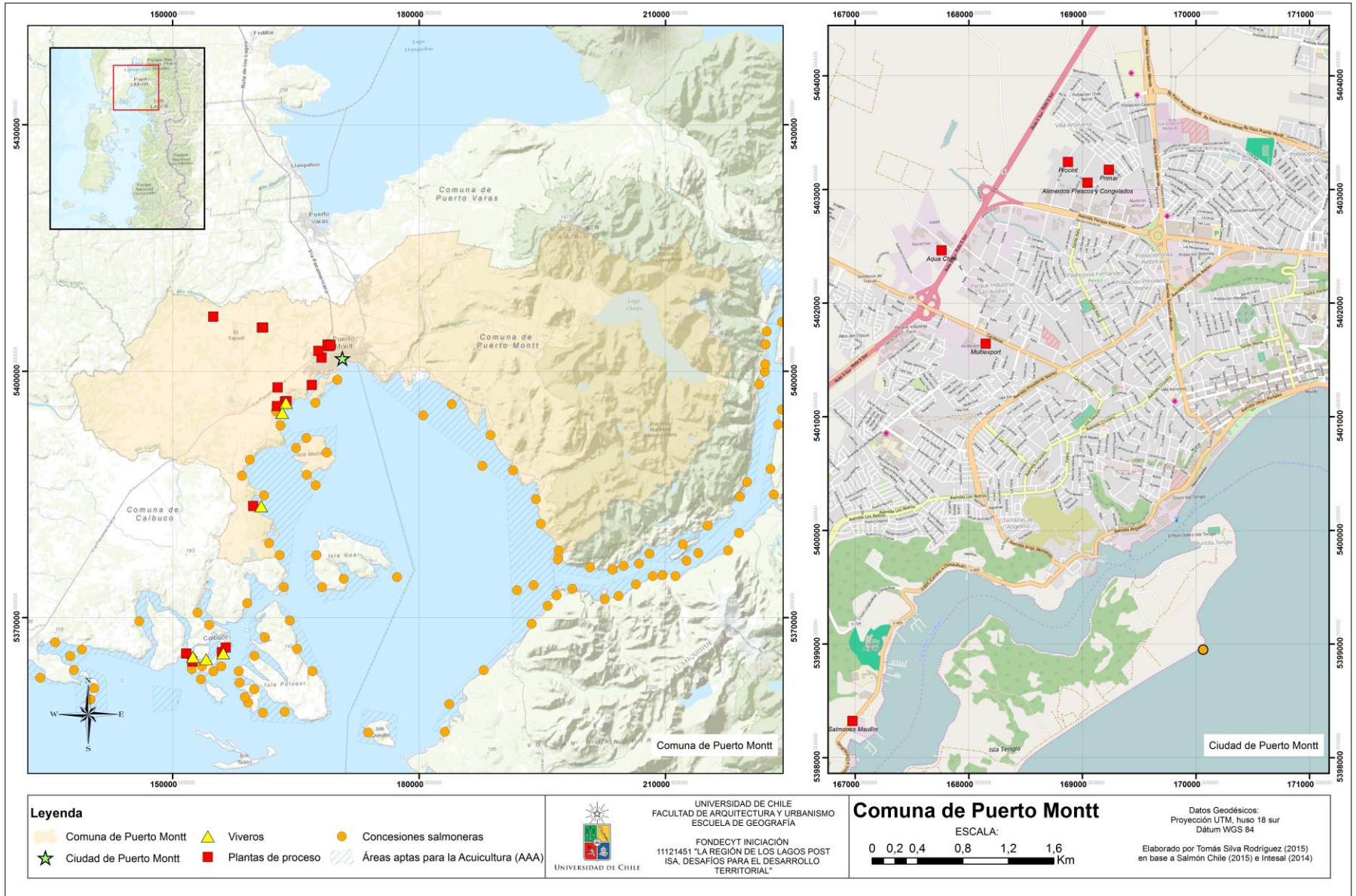
a. Identidad:

En este caso, las encuestas muestran que el total (9 de 9) habitantes definen a su comuna salmonera (Ver Figura N°24), principalmente por la alta cantidad de plantas de proceso

existentes en el Barrio Industrial, seguido por una dependencia económica en esta actividad (Ver Figura N°25):

Acá tú tienes todo, tienen pisciculturas, tienes reproductores (...) acá tú tienes para hacer todo el ciclo completo, tienes piscicultura, tienes lagos, que producciones smolt en lagos (...) Tienes el estuario, tienes los muelles los puertos, los barcos para sembrar, tienes los acopios, solamente la undécima región tiene un solo acopio, acá hay 17 acopios operativos, y tienes las plantas de proceso. Alrededor de 15 plantas de proceso que procesan salmón (Trabajador Subpesca, Puerto Montt).

Comunas Salmoneras post crisis del virus ISA: Hegemonía salmonera y construcción de lugar



Cartografía 12: Comuna de Puerto Montt (Fuente: elaboración propia en base a Intesal, 2014 y Salmón Chile, 2015).



Fotografía 17: Laboratorio Central de Marine Harvest, sector Chiquihue (Fotografía del autor).



Fotografía 18: Alimento de salmón "Salmofood", ubicado en sector Chiquihue (Fotografía del autor).

	Número de concesiones marítimas (total)	Número de concesiones salmoneras	Número de plantas de proceso	Barrios existentes	Aporte Fiscal del FCM	Variación Ingreso Monetario 2006-2009	Variación Desempleo 2006-2011	Variación Pobreza 2007-2012	Variación Trabajadores 2007-2011
Comuna de Puerto Montt	259	15	11	2	26%	-\$ 4.961,00	3,13	6,54%	-5721

Tabla 11: Indicadores de la comuna de Puerto Montt (Fuente: elaboración propia).

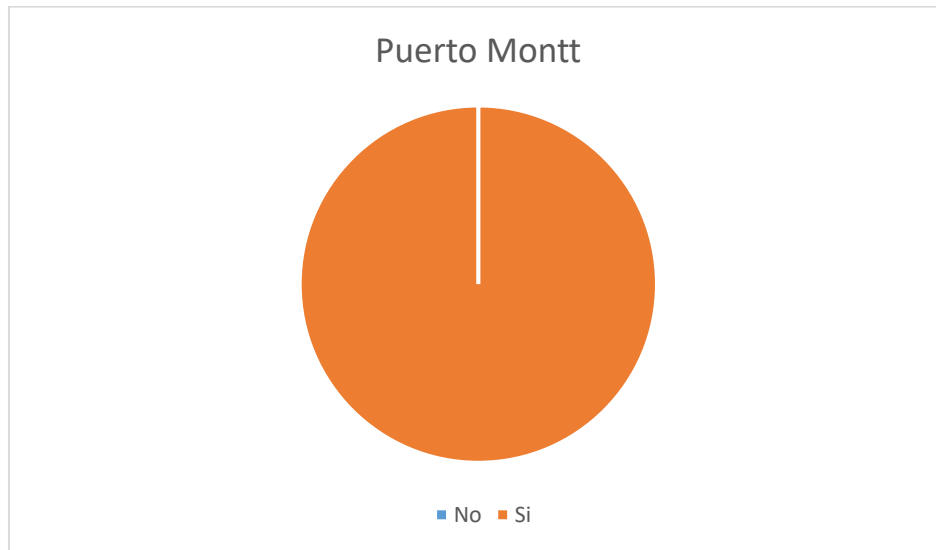


Figura 24: Comuna salmonera, Puerto Montt (Fuente: elaboración propia).

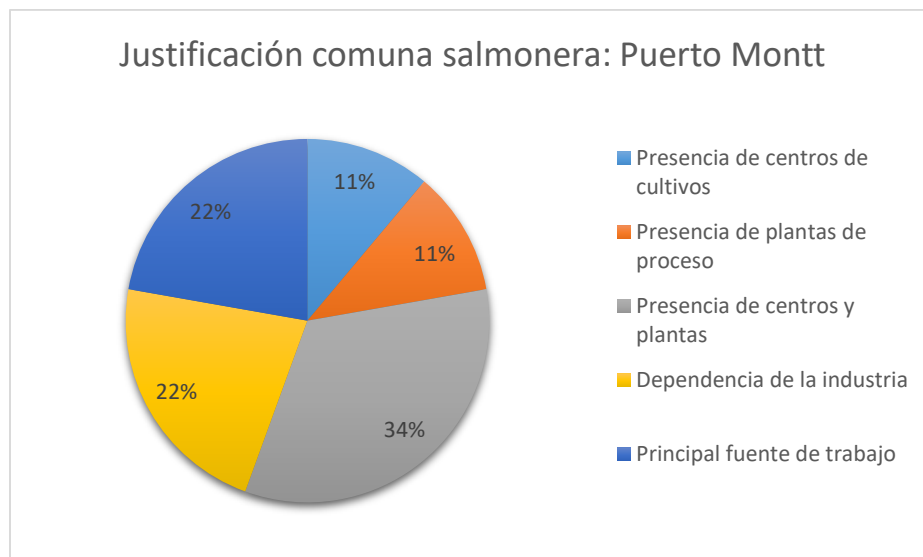


Figura 25: Justificación comuna salmonera, Puerto Montt (Fuente: elaboración propia).

En esta comuna al ser la capital regional cuenta con una diversificación económica debido a la cantidad de servicios que ofrece. En el caso salmonero esto se refleja en la cantidad de prestaciones indirectas que hay para este rubro, lo que genera un fuerte grado de pertenencia al estar ligados a esta actividad, ya sea directa o indirectamente:

Viene todo un polo de desarrollos anexo que tiene que ver con los servicios que presta la industria, no el trabajo directo. También hay que asumir que de los 150.000 habitantes que tiene la zona yo diría que trabajos directos deben ser 40.000, otros tienen relación con los servicios salmoneros. El que no produce salmón, presta servicio para los salmones (Trabajador Industria Salmonera, Puerto Montt).

Se da énfasis también en la dependencia económica que tiene la comuna respecto a la salmonicultura, sobre todo teniendo en cuenta los efectos que tuvo en la crisis del virus ISA el año 2007:

Siempre va a predominar el salmón, porque es una actividad que entrega ingresos a la región y a las comunas, y de alguna u otra forma la actividad o la cultura de la salmonicultura se instauró dentro de la misma gente (Trabajador Municipal, Puerto Montt).

Sin embargo, también existen habitantes de Puerto Montt que afirman que a pesar de que la comuna tenga un fuerte carácter salmonero y sea una de las actividades más importantes consideran que la economía terciaria refleja la principal actividad en Puerto Montt, con un incipiente auge del turismo como uno de los ejes a querer promover por parte del municipio:

Nuestro Pladeco dice nuestra identidad y nuestra vocación productiva no es la salmonicultura, son los servicios, aunque nosotros quisiéramos que fuera el turismo. Nuestra vocación productiva la queremos cambiar al turismo, aunque nuestra realidad es que son los servicios (Trabajador Municipalidad, Puerto Montt).

b. Actividad Económica

Siguiendo la misma línea, Puerto Montt se considera como una comuna prestadora de servicios para toda la Región de Los Lagos. En cuanto a las actividades productivas y de servicios, en esta existe un paisaje de gran variedad de actividades, con supremacía en algunas ramas productivas como pesca, transporte y comunicaciones y las vinculadas a los servicios personales y empresariales:

Todas. Tenemos todas (las actividades), pero más que nada el tema portuario en Puerto Montt es importante en servicios y en cuanto a centro neurálgico de conexión con otras comunas de la región. A nivel regional la pesca artesanal y acuicultura, son los grandes paños que tenemos de usos. (Trabajador GORE, Puerto Montt).

A pesar de la fuerte caída en términos de producción de la salmonicultura producto del ISA y las consecuencias que tuvo en la población, esta sigue considerando a la industria como la principal actividad productiva en la actualidad:

No es tanto como a la escala en lo que era antes, pero si sigue siendo importante de todas maneras. En esta región aparte del salmón y el agro no hay otras actividades productivas. Lo más predominante es la industria salmonera. Acá no

somos capaces de hacer emprendimiento aún, hay, pero muy pocos y la mayoría prefiere emigrar a Santiago, allá se expanden y les va bien (Trabajador Subpesca, Puerto Montt).

Yo creo que sigue siendo salmonera, sigue dependiendo de la actividad porque es una de las fuentes más importantes en cuanto a las actividades económicas (Trabajador GORE, Puerto Montt).

c. Organización Espacial:

Puerto Montt, al ser la capital regional fue la ciudad que más creció demográficamente en la Región en la década del 90 producto del auge de la salmonicultura. Esta tendencia explosiva de crecimiento se ha mantenido hasta hoy, manteniéndose por sobre el promedio nacional, superado por pocas ciudades en Chile (Ver Figura N°26), con una tasa de crecimiento anual de 2,29%, muy por sobre la tasa de 1,4% del país (Cámara Chilena de la Construcción, 2007).

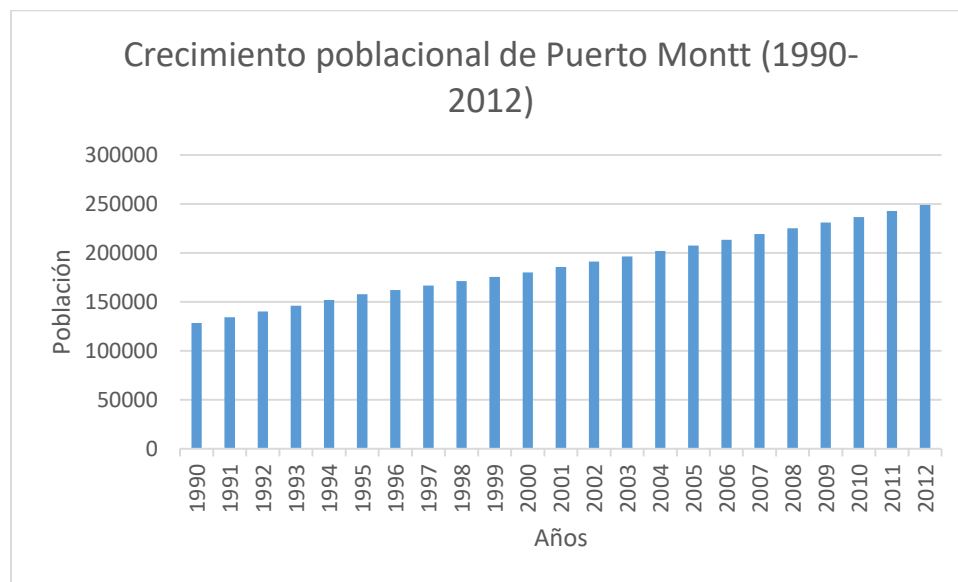


Figura 26: Crecimiento poblacional de Puerto Montt (Fuente: elaboración propia en base a datos del INE, 2012)

Este crecimiento responde principalmente al fuerte fenómeno migratorio al interior de la región. Para el año 2002, la población inmigrante representaba el 14% de la población total, localizándose casi en su totalidad en áreas urbanas (Troncoso, 2005). Como ya ha acontecido en otras comunas, este fuerte proceso de crecimiento urbano no fue regulado debido a su gran intensidad en un periodo de tiempo muy pequeño, lo que significó que los habitantes de Puerto Montt estuvieran distribuidos de manera desigual en el territorio:

O sea, empezó a llegar gente de afuera a la región por la salmonicultura, de todas maneras. Si tú preguntas acá, de adonde eres, yo he escuchado pocas personas que digan yo soy nacido y criado aquí, son de viña, Santiago, de Valdivia, del norte... (Trabajador Subpesca, Puerto Montt).

A Puerto Montt siempre le faltó una planificación adecuada para delimitar en dónde construir, acá la ciudad crece para donde se le da la gana, cero planificación (Trabajador GORE, Puerto Montt).

Este proceso migratorio acelerado y deficiente planificación territorial trajo otros efectos urbanos que los habitantes de Puerto Montt consideran consecuencias directas de la llegada de afuerinos a su localidad, relacionados directamente por la salmonicultura. Este es el caso del aumento de la delincuencia, la creación de 'barrios salmoneros' y posterior abandono de casas producto del virus ISA, entre otros:

Claro, por ejemplo tú vieras donde vivo yo en Valle de Volcanes³⁰, que es un barrio netamente salmonero, toda la gente que vive ahí que se compró casa era de la industria... las casas abandonadas, arrendadas, botadas. Tengo amigos que se fueron a estudiar otras carreras, se fueron al norte a trabajar en las minas, prevención en riesgos u otras cosas... (Trabajador Subpesca, Puerto Montt)

...Muchas de estas personas sí generaban recursos, entonces no tenían la necesidad de delinquir también (Trabajador GORE, Puerto Montt).

Este sitio del terminal hacia Angelmó es un sitio peligroso, antes cuando uno era niño era sucio pero tu podrías pasar por la costanera, pero ahora es muy complicado el tema de la delincuencia y de la basura. Todas las autoridades de juntas en el terminal, pero es totalmente insuficiente, acá hay que tener mucho cuidado, acá no es Puerto Varas, te lancean el celular, el auto, etcétera (Trabajador GORE, Puerto Montt).

d. Relación con empresas:

La situación en este factor es similar a las encontradas en las otras comunas, específicamente en Hualaihué. Acá también se detectó una fuerte autocrítica por parte de los salmoneros en la forma en que se relacionan con los vecinos en donde se localizan sus instalaciones, puesto que llevan décadas en funcionamiento y no tienen relación con las comunidades locales, y esto les podría traer consecuencias:

...Yo creo que ha sido nula, hemos hecho muy poco en eso. Esa pregunta la asocio con que yo estoy liderando un proyecto, que no es más que conocer a los vecinos y cómo los estás impactando. Nosotros recién nos hemos dando cuenta que llevamos 30 años operando y no sabemos quién es el vecino, hay que hacer un mea culpa ahí. Recién nos pegamos el *alcachofazo* y hay un antes y un después, lo que un tipo de la católica nos mostró una vez, que hubo un tema con la Celulosa Arauco con la muerte de los cisnes, ahí nos dimos cuenta que pararon la industria las comunidades, fácilmente tú no puedes vivir solo, la comunidad te puede parar la actividad si no les parece algo, es muy absurdo que tú puedes ir solo por la vida, como lo hemos hecho todos estos años. Por lo tanto, hay que abrirse, hay que convivir, hay que escuchar al vecino y saber de qué forma lo estás impactando. Es

³⁰ Proyecto habitacional ubicado en Puerto Montt, con casas desde las 2.190 a 2.954 UF. Sitio web: <https://www.iaconcagua.com/proyectos/valle-volcanes-casas>

una cosa de vida de barrio, por tanto, estamos en esa onda (Trabajador Industria Salmonera, Puerto Montt).

Debido a esto, es que muchas empresas salmoneras están empezando a generar proyectos a largo plazo para forjar lazos con las comunidades locales donde se insertan:

Primero hacemos levantamiento de información para saber quiénes son nuestros vecinos. Ahí nos encontramos con: alcaldes, juntas de vecinos, operadores de turismo, etcétera. Los invitamos a conocer la actividad, porque nos dimos cuenta que hay bastantes mitos en esta actividad. Identificamos a los vecinos e hicimos una puerta abierta, le mostramos lo que estamos haciendo y cómo lo estamos haciendo junto con los impactos, para luego preguntarle qué opinión tienen ellos respecto a nosotros (Trabajador Industria Salmonera, Puerto Montt).

Esta relación se traduce en fomentar distintos tipos de proyectos y gestionar algunas donaciones o apoyos, para así comenzar a generar un vínculo permanente con estas comunidades locales:

... Por ejemplo, nosotros ahora le estamos comprando las hortalizas a gente que tenía invernaderos, pero no tenía una red para llegar a vender sus productos, ahí nosotros se los compramos. Y en el fondo eso es, hacer proyectos que ayuden a la comunidad, y en eso estamos (...) Estamos haciendo un programa de desarrollo de talento también, de los hijos de operarios. Nos vinculamos con colegios. En el caso de Cochamó hacemos charlas en el colegio, nos encargamos de modificar la malla también en técnico en acuicultura, para hacer un trabajo en conjunto para luego darles práctica profesional a los alumnos que termina siendo un semillero para nosotros (Trabajador Industria Salmonera, Puerto Montt).

Ahora, a pesar de reconocer el de estas actividades, se reconocen como incipientes dentro del rubro, siendo pocas empresas las que están comenzándolas:

Hay 3 empresas que conozco: una es Ventisqueros, otra es Marine Harvest (que es la más avanzada) y Camanchaca. El resto han hecho cosas más aisladas. Esto no es lobby, es un convencimiento. Es una realidad de convencerse que no estás solo, lo haces o no lo haces. Y yo creo, hice 6 reuniones con distintas comunidades en distintos lugares y me llevé sorpresas tremendas (buenas o malas), la gente quedó enormemente agradecida de ir a conocernos (...) Se empezaron a abrir las puertas y la verdad es que el demonio no es tan malo, pero eso es responsabilidad nuestra, no es culpa de ellos (...) Eso es importante, porque uno en un barrio no le gustaría que un vecino le eche la basura al piso, pero nos convencimos que esto es importante, y es parte de nuestra gestión, a mí me van a evaluar a fin de año por tantas reuniones, si lo logré o no... Hay una gestión social por la cual voy a ser evaluado. Y a mí el tema me apasiona, me gusta mucho, aparte de los pescados (Trabajador Industria Salmonera, Puerto Montt).

Esta visión es compartida por los habitantes de Puerto Montt, que consideran que las acciones de la industria no han sido las mejores, partiendo por lo más básico que es la oportunidad que tienen ellos de adquirir salmón:

No, sabes que, esto es un punto de vista súper personal, yo considero que la industria no supo encantar a la población, porque no, y si lo hace es mala la difusión, porque la gente no se entera, imagínate que ni siquiera, recién ahora el año pasado, hay una estación donde venden salmón, en Puerto Varas, tú ni siquiera puedes, ni siquiera, son contadas con las manos las empresas que venden salmón a sus trabajadores, desde esa base (Trabajador Subpesca, Puerto Montt).

Así también existe una fuerte crítica hacia las industrias por no haber realizados grandes aportes a la comunidad, específicamente en equipamiento e infraestructura urbana como pavimentación de calles, instalaciones deportivas, de salud, etcétera:

Sí, son pocas las que hacen eso. Y eso es lo malo de la región, que tiene tantos habitantes, tantos trabajadores, tanta gente y tú no lo ves reflejado en la construcción de calles, de avenidas, de implementación de hospitales de nada. La gente se enferma grave y tiene que irse a Santiago, no hay especialistas, y ese es un trabajo que igual las autoridades, los Gobiernos Regionales deben trabajar. De traer lo mejor para que la gente aquí se sienta bien y se quede y no se vaya de la región (Trabajador GORE, Puerto Montt).

En general la empresa que hace, es como una estrategia de querer llevarse bien con los vecinos (...) Imagínate tú lo que significa todos los camiones como destruyen los caminos, los hoyos por los camiones, por el peso de las cosechas, las redes, de las cargas de salmón, y yo no he escuchado nunca que una empresa haya aportado con plata, al Gobierno Regional, la industria se pone con tanto por ciento de esto para la construcción de mejorar los caminos. O que pavimenten un camino, yo me acuerdo que en una piscicultura en Rupanco que yo trabajaba, la señora que era la que arrendaba el terreno para la piscicultura, el camino, eran como 8 kilómetros de ripio, años y años, tratando de que la empresa que era dueño de esa piscicultura, le ayudara, y con el conjunto con los vecinos, ni siquiera le estaba pidiendo el 100% del financiamiento, pavimentar el camino por donde salían sus camiones con pescados, nada (Trabajador GORE, Puerto Montt).

4.2. Comunas ganadoras o perdedoras post virus ISA

Para responder a este objetivo se consideraron distintas fuentes de información. En primer lugar, las encuestas a los habitantes de cada comuna sobre su apreciación en relación al estado de la comuna post crisis del virus ISA, considerando los cambios o efectos detectados por ellos en la misma. En segundo lugar, se indaga más en dichos efectos por medio de la información levantada en cada comuna por medio de las entrevistas y la observación en terreno, para así determinar la posición relativa de la comuna post virus ISA.

Cabe mencionar que, por propósitos de este resultado, como comuna ganadora o perdedora se considerará una visión perceptual de las comunidades en cuanto a estas definiciones. Según el análisis anterior, las comunas salmoneras a considerar son: Puerto Montt, Calbuco, Quemchi, Chonchi, Quellón y Hualaihué.

Al preguntar sobre la percepción de los habitantes sobre si su comuna es ganadora o perdedora post ISA, la mayoría distingue a esta como ganadora, como es el caso de: Calbuco, Ancud, Castro, Quellón, Hualaihué, Chonchi y Puerto Montt (Ver Figura N°27)

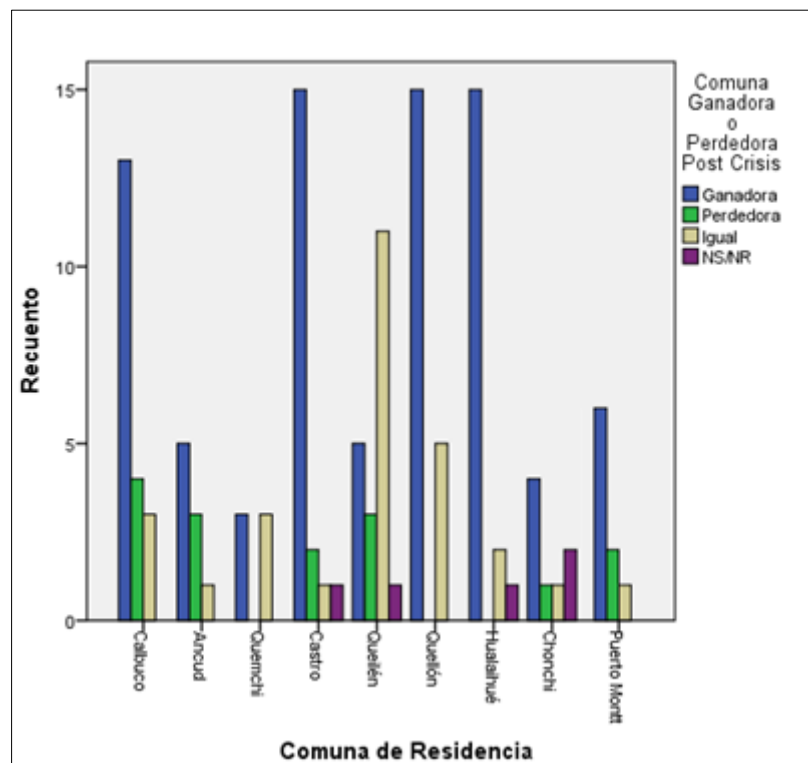


Figura 27: Comuna ganadora o perdedora post crisis del virus ISA (Fuente: elaboración propia)

Se observa además que en algunas comunas esta inclinación por comuna ganadora es inmensamente superior, como en Calbuco, Castro, Quellón y Hualaihué. ¿A qué se debe esta respuesta? Para justificar a sus comunas como ganadoras se prefirieron diversas

objecciones, entre las más reiteradas están: actual aumento del empleo en relación a la crisis del virus ISA, estabilización de la comuna en cuanto a lo económico, mejor calidad de vida, menor contaminación de los recursos, entre otras.

Como bien lo indica la Figura N°28, dentro de las comunas mencionadas anteriormente como ganadoras, la mayoría coincide en que esto se debe al aumento del empleo: Calbuco, Castro, Quellón y Hualaihué.

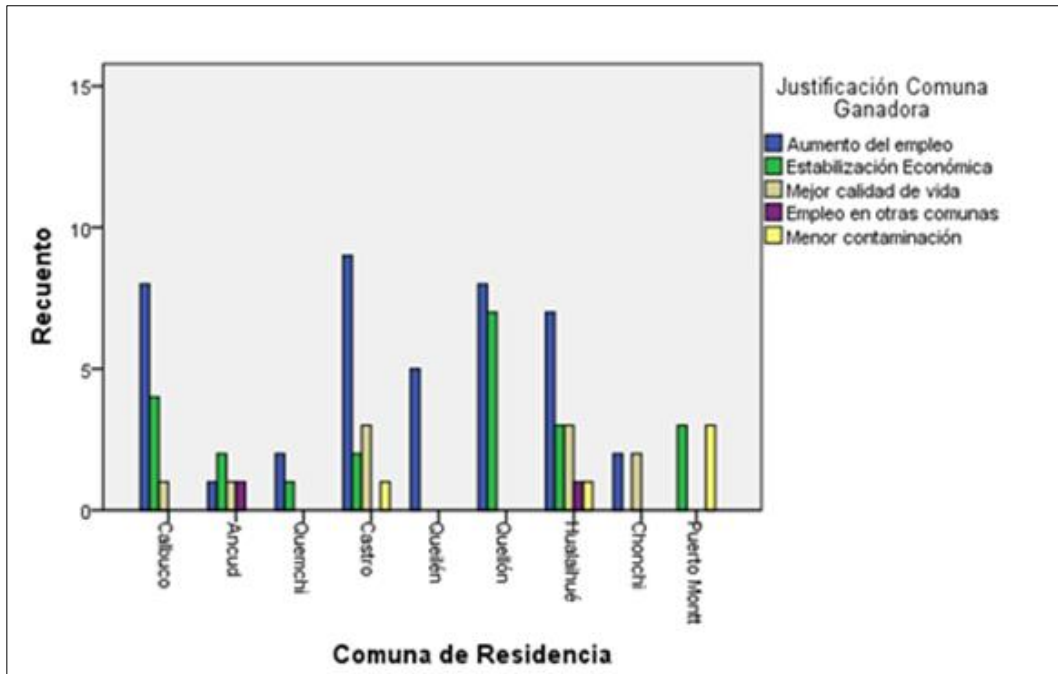


Figura 28: Justificación de comunas ganadoras (Fuente: elaboración propia).

Lo planteado anteriormente coincide con los cambios o efectos que apreciaron los habitantes en su comuna una vez acontecido la crisis del virus ISA (Ver Figura N°29). Precisamente en dichas comunas donde la justifican como ganadora por un aumento actual del empleo es donde se identifica la mayor cesantía por parte de los habitantes de dichas comunas. Esto se puede interpretar también como un ‘efecto rebote’, puesto que al bajar tanto el empleo durante la crisis actualmente volvió a la situación previa, no necesariamente aumentó.

Para entender estas cifras, a continuación, se detallarán estos efectos en las comunas ya mencionadas.

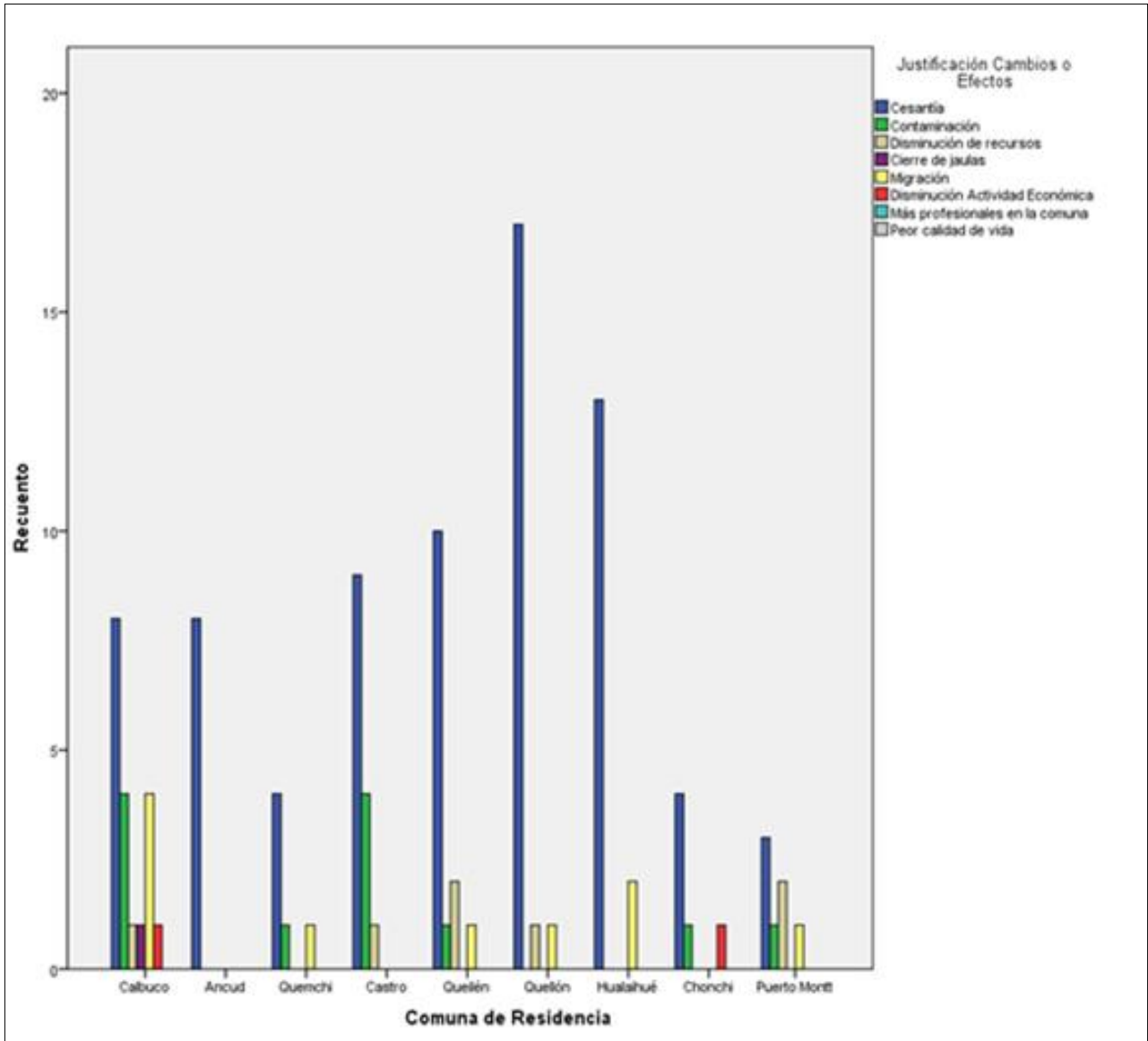


Figura 29: Cambios o efectos por crisis del virus ISA (Fuente: elaboración propia).

4.2.1. Calbuco

En primer lugar, los habitantes de Calbuco se vieron perjudicados con la crisis del ISA principalmente por el tema económico. Al llegar la industria a la comuna muchas familias se acostumbraron a poseer una buena remuneración económica a nivel familiar, lo que fomentó el gasto y el endeudamiento de muchas familias, las cuales llegada la crisis se vieron afectadas en la economía del hogar:

La crisis del ISA afectó mucho el que hayan tenido un sueldo el marido y la mujer. Vivían bien así. Con la crisis no pudieron hacer frente a las ventas que tenían y obviamente se escuchaba que estaban debiendo en cuanto tarjeta le pusieron, deudas altísimas en cada local comercial y banco, que daban muy fácilmente

créditos para comprar incluso vehículos, pero podrían pagarlo (Autoridad Municipal, Calbuco).

De misma manera, al acontecer la crisis salmonera las mujeres de Calbuco que se habían acostumbrado a trabajar no encontraron donde hacerlo, por lo que muchas buscaron trabajo en Puerto Montt, generando una dependencia económica con esta comuna y una migración diaria hacia esta:

Eso también fue importante porque toda esta gente que empezó a trabajar en las salmoneras no pensaban en qué otra cosa trabajar, el tema de poder ampliar su mentalidad de poder trabajar en otra cosa fue algo sumamente difícil porque no veía otra cosa en qué trabajar (Trabajador Municipal, Calbuco).

4.2.2. Ancud

En el caso de la comuna de Ancud, sólo se visualizan efectos derivados a la cesantía, pero al no existir un gran número de empresas dedicadas a la salmonicultura y tan solo 1 planta de proceso en su territorio esto se debe a la cantidad de personas que trabajaban en otras comunas aledañas, como en Quemchi o Dalcahue:

Mira, salvo que a lo mejor hay que tener un registro de las empresas en Quemchi o en Dalcahue vivían aquí, o sea viajaban a trabajar allá. En esa parte pudo haber impactado (Trabajador Municipal, Ancud).

Volviendo al tema del virus ISA, acá en Ancud me da la impresión que el virus no afectó tanto, no hay una dependencia de la ciudad con este tema, no tanto como en otras comunas (Integrante ONG, Ancud).

4.2.3. Quemchi

En el caso de la comuna de Quemchi los principales efectos asociados a la crisis del ISA están la cesantía producida por la gran cantidad de centros de cultivo que se localizaban en los sectores rurales y el cambio en el ciclo productivo generado en estos, los cuales ahora por temas de reglamentos sanitarios cierran por grandes periodos de tiempo, lo que ha afectado directamente a los trabajadores:

Las jaulas están en el estero desactivadas, hay algunas, pero pocas. Por ejemplo, en Tubildad esa empresa cierra por un cierto tiempo (Mainstream), 8 meses o 1 año, después vuelven a abrir y a contratar a los mismos, después descansan otro y así... Mainstream también tiene otro centro en el sector de Huite que han despedido a mucha gente y siguen trabajando con la cantidad mínima de personas. En Choen también había un centro que pertenecía a Marine Harvest, que no está trabajando, pero tienen todas sus instalaciones, dejó de trabajar cuando apareció el ISA. Ellos tenían en centro también en la Isla de Caucahué, Quelén, Quinterquén y los sectores insulares más aledaños (Trabajador Municipal, Quemchi).

Eso incidió en que fue terrible el ISA cuando llegó, hubo muchos despidos, a nivel provincial fueron 25.000 cesantes en esa época, y aquí en la comuna entre 800 y 1.000 personas (Autoridad Municipal, Quemchi).

Respecto a esta gente desempleada con la crisis, pocos pudieron volver al campo debido al abandono de este y la poca capacidad económica para hacerlo. La absorción de esta mano de obra estuvo a cargo en parte gracias a la mitilicultura y al Programa Proempleo con la creación de empleos básicos:

Ellos al querer volver al campo este ya estaba sucio completo con malezas, con el finiquito que obtuvieron no podrían dedicarse de nuevo al tema agrícola. Al final, mucha gente vivió de allegada donde sus vecinos, no volvieron a sus casas también porque en esa época se consiguieron muchos programas de pro-empleo, donde la gente que trabajaba en las salmoneras empezó a trabajar en áreas urbanas como en construcción de veredas, de paraderos, caminos, limpieza, *cuneteo* (Autoridad Municipal, Quemchi).

La mayoría se fue a los mitílicos, ahora si tú ves la costa de Quemchi están llenas de choritos, donde antes estaban las salmoneras, como salieron llegaron estos. Ahora el mayor ingreso en la comuna es a través de los cultivos, se puede decir que están en un 50% y 50%, antes los choritos no estaban (Trabajador Municipal, Quemchi).

El trabajo agrícola se vio mermado también por la pérdida de la tradición a las nuevas generaciones por el deseo de trabajar en la salmonicultura:

En el análisis previo hay que mencionar que esto también significó un deterioro en el manejo predial, porque mucha de la fuerza laboral, sobre todo la juvenil que está activamente capacitada para trabajar en el campo emigró a las salmoneras. Eso significó que muchos sectores la producción agrícola se viera mermada (Dirigente Sindical, Quemchi).

4.2.4. Castro

En Castro se vivió el mismo efecto que en las otras comunas, con la llegada del virus ISA y la decadencia de la industria salmonera se vio afectada la economía de los hogares. Pero, en esta comuna al no depender solamente de este rubro y poseer una rica diversificación económica con muchas actividades productivas, los ex trabajadores salmoneros simplemente se dedicaron a otra cosa, sin necesariamente verse indiferentes a los efectos que trajo esta crisis en sus distintas acepciones:

...y cuando se pierde la producción esta gente vuelve a sus casas, ellos tienen más herramientas para poder sobrevivir. Pero igual se ven afectadas. Eso tiene que ver con el comercio, con la salud y un montón de cosas donde el dinero mueve todo. Estás enfermo y no tienes plata, estás *cagao'* de la cabeza y quieres ir a un psiquiatra... La crisis no es solamente económica y ambiental, es una crisis social (Trabajador Municipal, Castro).

Esta crisis social, al igual que en otras comunas, se vio reflejada en los sectores rurales en el definitivo abandono de la tradición de trabajar en el campo, debido al nulo interés por parte de la población joven en trabajar en este, por lo que no fue alternativa para dedicarse post crisis:

Fue todo un cambio cultural. Porque por decirte en el sector rural toda la juventud dejó el campo para venir a las salmoneras porque los sueldos eran muy atractivos, en esa época tiene que haber sido de \$350.000 en el año 1985 que fue cuando se instaló la primera pesquera, hasta el 1998-2002 eran sueldos muy altos. Los mandos medios bordaban el millón de pesos. La gente dejó de trabajar en el campo, y cuando vino el ISA los que fueron afectados en despidos no tuvieron nada que hacer porque el campo ya no se trabajaba (Trabajador Municipal, Castro).

Esta visión de los campos abandonados es compartida por un historiador local:

...el resultado cual ha sido: cierre de centros, falta de trabajo, cesantía, pobreza. Todo lo que trae, es un mal todo lo que trae. Esa gente que hace, ¿quiere volver a trabajar al campo? Si no aprendió lo que el viejo sabía. Están los campos abandonados, le va a costar el triple, el cuádruple volver a aprender de nuevo (Historiador, Castro).

4.2.5. Chonchi

En el caso de la comuna de Chonchi desde la llegada de la salmonicultura ha existido un gran potencial de esta, especialmente con las 3 plantas de proceso en su territorio. Es tal la presencia de la industria que incluso con la crisis del virus ISA esta no se vio tan afectada como en otras comunas, puesto que estas empresas no dejaron de producir y por ende no hubo despidos significativos. Para apalear esta crisis las empresas tomaron otro tipo de medidas dedicadas a una reestructuración económica.

Otra causa que explica los pocos efectos que tuvo la crisis del ISA en la comuna de Chonchi es que prácticamente las 3 plantas de proceso contrataban trabajadores de la misma comuna, muy pocos de otras, como Castro, por lo que con la crisis optaron por mantener la mano de obra local para así abaratar costos de transporte que significaría traer gente de otras comunas.

...luego cuando llegó el ISA, que te repito no fue tanto en despidos como en otras comunas que fueron caóticas... Mira, en este momento te podemos decir que hay pleno empleo. Porque tenemos acá empresas grandes de salmones: Antártica, AntarFood, Mainstream como Cermaq, Salmonet, AquaRedes, centros de cultivo como servicios... (Trabajadora Municipal, Chonchi).

4.2.6. Queilén

A pesar que en los gráficos recientemente mostrados los habitantes de Queilén afirman que uno de los principales efectos en la comuna post crisis del virus ISA es la cesantía (Ver Figura N°29), también se afirma que es una de las pocas comunas que no presentó grandes

cambios por la crisis, afirmando que no es ni ganadora ni perdedora (Ver Figura N°27). Esto se debe a que en Queilén, como se mencionó anteriormente, no posee una gran presencia de la actividad salmonícola en su territorio, con pocos centros de cultivo y ninguna planta procesadora, pero sí sus habitantes trabajaban en plantas de otras comunas como Chonchi o Castro.

Pero como te digo hoy en día la salmonera no tiene tanta gente ya trabajando en sus centros así que ha disminuido harto el empleo, y esa gente que en su momento se fue a trabajar la salmonera hoy en día volvió al campo porque los despidieron por el tema del virus ISA, ya no contratan tanta gente. Pero todo eso fue algo reducido, en Queilén (Trabajador Municipal, Queilén).

Por este motivo es que los habitantes de esta comuna no aprecian grandes cambios en la comuna que sí se han visto en otras por los despidos masivos, pero sí otros efectos como la contaminación:

Sí, aquí no se vio reflejado el tema de cesantía como en otras comunas... Lo que sí se vio como efecto fue la contaminación del mar (Pescador Artesanal, Queilén).

4.2.7. Quellón

En el caso de la comuna de Quellón, los efectos por la crisis del virus ISA son diversos. En primer lugar, está la debacle económica vivida en el resto de las comunas con alto potencial salmonero. En esta comuna al estar concentrado todo el ciclo productivo la crisis de las empresas salmoneras significó una fuerte crisis no solo en estas empresas, sino que en todos los prestadores de servicios para las salmoneras:

Yo creo que los mayores perjudicados fueron los servicios, porque ellos fueron los que se endeudaron, los que invirtieron, los que tenían trabajadores (Trabajador Municipal, Quellón).

Para toda la gente de la Isla Grande de Chiloé sin duda que la comuna donde el número de trabajadores desempleados fue mayor es en Quellón, debido al cierre directo de las plantas de proceso:

Aquí (OMIL Quellón), a las 11 am te encontrabas con 5.000 trabajadores sin empleo y estamos hablando de gente directa. Y hay que tomar en cuenta familias, mucha gente. Y toda esa gente que iba a hacer. Nadie asumió los costos, el Gobierno tuvo que asumirlos (Trabajador Municipal, Quellón).

...Aquí, por ejemplo, en el centro donde trabaja mi papá, ahí no atacó el virus, pero sí la empresa cerró varios. Estuvo cerrado dos años, y salió una ley que regulaba que no podían estar más de dos años en un lugar sin dejar que descansara. Entonces todos los trabajadores de ahí tenían tanta antigüedad que no podían echarlos, entonces los iban trasladando. Entonces por ese lado los que trabajaban en los centros como que fueron los menos perjudicados porque igual siguieron con su pega. No así los de las pantas, porque esos volaron todos para afuera (Trabajador Municipal, Quellón).

Debido a estos fuertes impactos causados a la comunidad por la caída de la salmonicultura y el desempleo que esto trajo consigo, fue difícil en Quellón reponerse frente a esta crisis buscando alguna actividad alternativa que pudiera abarcar esta mano de obra cesante, especialmente por el abandono del campo y la actividad agrícola:

Lo otro que pasó fue que familias que venían hace mucho tiempo trabajando la tierra y la pesca, abandonaron esas actividades y no tuvieron cómo retornar. Me pasó que hablé con una familia que tenía un campo y cuando llegó la industria, se fueron todos a trabajar a la industria, vendieron el campo, y con las crisis quedaron ahí, no pudieron volver (Trabajador Municipal, Quellón).

Lo mismo pasó acá, paso a mucha gente. Mucha gente que tenía su campo y los vendieron. ¿Y después qué? Que haces después sin trabajo, dependes de la empresa. Los mismos hijos después perdieron todo el cariño a la tierra. La industria del salmón cambió todas las tradiciones. Eso es lo más lamentable... (Dirigente Sindical, Quellón).

Encontrar alguna actividad alternativa al salmón tuvo su dificultad por la precariedad de herramientas que poseían los habitantes de Quellón para desempeñarse en tareas más elaboradas, principalmente falta de educación:

Cuando trataron de hacer capacitaciones, se habló de la diversificación, entiende tú que la mayoría de la gente de acá era gente que no tenía educación. Algunos postularon al Capital Semilla³¹, pero al final no hicieron nada, todos fracasaron sus negocios, porque no tenían la preparación y dependían de un sueldo... (Dirigente Sindical, Quellón).

4.2.8. Hualaihué

En la comuna de Hualaihué se vivieron diversos efectos. Como bien se indica en los gráficos previos existieron despidos masivos por parte de la industria salmonera al producirse el cierre de muchos centros de cultivo producto del virus ISA. Pero, en algunos centros como Ventisqueros, se producían en grandes cantidades las otras especies, coho y trucha, entonces la planta de proceso de esta misma empresa siguió trabajando debido a tener producto de estas especies, lo que hizo que con la crisis no se viera tan afectada como en otras comunas con el cierre de las plantas de proceso, donde se concentra la mayor cantidad de mano de obra:

Pensemos en la crisis, qué fue lo que pasó: se cerraron hartos centros de cultivos, se cosecharon antes, por ende, las plantas siguieron trabajando. Después de 1 año y algo de eso hubo un bajón en las plantas, pero se siguieron produciendo otras especies como el coho y la trucha, entonces las plantas no disminuyeron tanto su

³¹ Es un fondo concursable de Sercotec (Servicio de Cooperación Técnica, dependiente del Ministerio de Economía, Fomento y Turismo) que apoya la puesta en marcha de nuevos negocios con oportunidad de participar en el mercado. Cofinancia un plan de trabajo destinado a implementar un proyecto de negocio.

producción, sino los centros de cultivos (Presidente Comunidad Indígena, Hornopirén).

Pero, aparte Hornopirén es uno de los lugares que menos se vio afectado por el ISA, Ventisqueros en general no se vio muy afectada, porque producía hartos de las otras especies, coho y trucha (Trabajador Industria Salmonera, Hornopirén).

A pesar de esto, existían muchas otras empresas que sí trabajaban con el salmón salar, afectado con el virus. Estas empresas se vieron obligadas a cerrar sus instalaciones y por ende a terminarle el contrato a sus trabajadores, lo que también afectó a los que les prestaban servicios a estos (transporte de alimentos, personal, etc.):

Acá afectó a Multiexport que compró los derechos de Chisal, a Congelados del Pacífico y a Aguas Claras en Cholgo. Esas tenían el famoso salmón salar, que es el que se contagia. Fue terrible para la gente, pensar que ellos generan hartos servicios que eran una cadena, como los buzos. Todos ellos quedaron cesantes, otros se fueron mudando a Aysén, la mayoría tiene cultivos allá. (Presidente Comunidad Indígena, Hornopirén).

Ahora, en la comuna y sobretodo en Hornopirén, llegó mucha gente de otras comunas a trabajar en la industria salmonera, instalándose en esta. Con la crisis del ISA pasó que esta gente al quedar desempleada no tuvo la oportunidad de desenvolverse en otra actividad, por no saber realizar las actividades tradicionales de Hualaihué, como como la leña, pesca o agricultura, entonces esta gente se vio obligada a emigrar de la comuna:

Hasta el virus de ISA donde aquí, el salmón murió, quebró la empresa salmonera, y toda esta gente que llegó a las salmoneras tuvo que buscar otros campos laborales, porque ellos no sabían cortar madera, no sabían pescar, no sabían mariscar, no sabían pescar... (Comerciante, Hornopirén).

4.2.9. Puerto Montt

Por último, en la comuna de Puerto Montt la concentración de la actividad salmonera trajo grandes cambios en la comuna. Durante el periodo de la crisis del ISA se vivieron muchos despidos por el cierre de las plantas de proceso que se ubican en gran número en la comuna. Esta alta concentración de industrias salmoneras y la importancia portuaria que tiene la comuna en el rubro, hizo que la recuperación económica fuese más rápida que en otras comunas, manteniéndose en todo momento un considerable número de empresas:

Mira igual sigue manteniéndose hartas industrias salmoneras, lo que ha ayudado entre comillas a mantenernos bien. Ahora, las plantas de trabajo que hay no es ni la mitad de lo que había antes (Trabajador Municipal, Puerto Montt).

En cuanto a los trabajadores desempleados el hecho de estar en la capital regional y contar con una amplia diversificación económica, pudieron reconvertirse y poder dedicarse fácilmente a otra actividad económica.

Yo siempre he dicho que cuando uno recuerde el periodo del virus uno lo lamenta por las personas, tanto de plantas como de centros de cultivos. No tanto por los

salmones, porque ellos están llenos de seguros, y si no cultivan acá van a cultivar en otro lado como Magallanes o Aysén (...) Pero sí lo lamento por las personas que quedan sin pega que tienen que reconvertirse en otra cosa. Yo creo que la gente del borde costero e incluso de Puerto Montt se reconvirtió súper fácil, ya sea a la pesca o a la agricultura, que es lo que haría cualquier persona para sobrevivir (Trabajador Sernapesca, Puerto Montt).

Puerto Montt creció mucho demográficamente por el auge de la salmonicultura, en donde mucha gente llegaba para trabajar en ella. Al llegar la crisis del ISA estas nuevas familias se vieron en aprietos económicos, muchos vendiendo incluso hasta sus casas, lo que causó el abandono de barrios que se crearon para recibir a los trabajadores salmoneros:

Los profesionales y técnicos también se vieron afectados. Uno conoció mucha gente que se vino a trabajar a la región, se vino a vivir con toda su familia, invirtieron en la región y de un momento a otro tuvieron que vender la casa, sacar a sus hijos de los colegios particulares en los que los tenían, fue lo que se vivió en términos más profesionales de la gente en la industria (Trabajador Subpesca, Puerto Montt).

Esta nueva gente que vino a trabajar en la industria dependía de esta, sin tener la posibilidad de trabajar en otro rubro y se vio en la obligación de buscar nuevas fuentes laborales, que durante la crisis eran muy pocas para la alta demanda que tenían.

...Mucha gente dependía 100% de la actividad. Entonces se fue del mundo acuícola y tuvo que empezar a buscar nuevas fuentes de trabajo que en su momento no existían o eran muy mínimas y tampoco había dejado o estaban perdiendo el trabajar en la actividad agrícola, que es parte de la cultura que tenemos nosotros (Trabajador Municipal, Puerto Montt).

Hubo un éxodo de profesionales, gente se fue hacia otro rubro, lo que no es fácil tampoco porque en la zona no hay mucho, con una pesca reprimida no hay otro rubro que reemplace al salmón tan fácilmente como cultivo, los choritos o mitílidos es una industria demasiado incipiente. Toda esa gente que trabajaba en las empresas derechamente quedó cesante, tuvo que moverse a otros lados (Trabajador Subpesca, Puerto Montt).

Al mismo tiempo estaban en auge las universidades que impartían cursos o carreras enfocadas al ámbito marítimo o acuícola, y actualmente muchas de estas carreras cerraron o bajaron los cupos porque había mucha cesantía y/o porque los profesionales no tenían trabajo en el rubro:

Uno encontraba muchos colegas acuicultores o biólogos marinos que no encontraban trabajo. A los técnicos obviamente los afectó y a toda la cadena que venía abajo también. Hubo muchos paros de gente que trabajaba en estas empresas como en las plantas de proceso.

Con toda esta información se infiere que en muchas comunas donde estuvo concentrada la industria salmonera en grandes cantidades durante la crisis del virus ISA debido al cierre de estas y a los efectos que tuvo en las comunidades locales en referencia a los despidos masivos, muchas se pueden considerar como perdedoras: Calbuco, Quemchi, Quellón y

Hualaihué. Otras, en donde la dependencia económica de estas comunas no era tan alta o que por los motivos ya descritos no se vieron afectadas se podrían considerar como ganadoras: Ancud, Castro, Chonchi, Queilén y Puerto Montt.

4.3. Relación entre la industria salmonera y las comunidades locales en donde está inserta.

Si bien es cierto en el primer resultado se abordó el tema de la RSE para identificar la relación entre la industria y las comunidades locales como uno de los criterios en los que se basa la construcción de una nueva comuna salmonera, en esta sección se tratará la relación entre las empresas con el territorio y las comunidades profundamente, abordando distintas relaciones, conflictos o tensiones, entre el rubro salmonero y las distintas actividades productivas que se desarrollan en el territorio: pesca artesanal, mitilicultura, etcétera; para así caracterizar esta relación en función temporal (pre y post crisis).

4.3.1. Conflictos territoriales: salmonicultura vs pesca artesanal y mitilicultura:

En primer lugar, una de las primeras fricciones detectadas en la región de Los Lagos es entre la salmonicultura y la pesca artesanal, esto en función de los conflictos de espacio entre ambas actividades. Estos conflictos comienzan a surgir en territorios marítimos que históricamente han tenido fuertes grados de pertenencia por los habitantes de las comunidades, en especial por los pescadores. La concesión de este por parte del Estado hacia las salmoneras ha perjudicado en cierta forma el rubro de pesca, en donde algunos de estos se han sentido perjudicados en el sentido de ir perdiendo algo históricamente les ha pertenecido:

Este conflicto que te explico se desarrolló en caletas, conflictos de espacio. Tú conoces que la pesca artesanal necesita un fondeadero, un caladero, todo un tema, por lo tanto, de alguna manera tenían algún roce con la salmonicultura... (Trabajador Municipal, Puerto Montt).

En el mar a la gente salmonera se la conoce porque se adueña del mar. Pero ellos no se relacionan (Pescador Artesanal, Queilén).

...Porque siempre ha estado esa disputa entre la pesca y la industria. De alguna manera ellos (pescadores) también se han visto violentados o violados en los lugares donde ellos hacían su trabajo, si se acercan en la industria piensan que es un robo (Dirigente sindical, Quemchi).

Junto con este conflicto de espacios, existe entre los pescadores artesanales un fuerte rechazo hacia las salmoneras producto de la baja de los recursos, asociando esta a la crisis del virus ISA, incluso asumiendo que el virus no afectó sólo a los salmones, sino que, a otras especies, situación que si bien no se ha demostrado su veracidad científica estos la afirman tajantemente:

Antes del virus ISA salía más pescado. A nosotros como pescadores nos ha afectado harto el virus porque se metió en el róbalo, en el pejerrey, que pescábamos nosotros, también se enfermaron con el virus. Cualquiera puede decir que eso no es cierto, pero si es así porque yo he visto los pescados enfermos. Yo pesco y reviso los pescados (Pescador Artesanal, Chonchi).

Lo que pasa es que el virus ISA no solo atacó al salmón, sino que atacó a todos los otros pescados, hace 15 años atrás teníamos jurel en cantidades, todo tipo de pescados en cantidades, y ahora no hay nada de pescado en la zona (Pescador Artesanal, Queilén).

Esta baja de los recursos ha hecho que estos pescadores tengan que ir a pescar cada vez más lejos del borde costero, causando enormes gastos y molestias que se atribuyen directamente a la presencia de las salmoneras y el virus ISA:

Están más lejos. Hay donde hay menos centros de salmónes justamente. Hay que salir unas 5 horas de acá buscando hacia el Golfo, porque dentro de los canales hay poco y nada, y los que están, están en los centros de los salmónes, porque donde cae alimento ahí se quedan, róbalo, pejerrey, la cabrilla, chancharros, todos eso han bajado (Pescador Artesanal, Chonchi).

Bueno antes de la crisis del virus la comuna tenía un empuje económico, muy bueno, hasta que se vino el tema de los salmónes y nos mató (...) bueno es una comuna que vive de la pesca artesanal, netamente el buceo, o sea, prácticamente el alimento del salmón nos mató el fondo, está matando los productos bentónicos, y a su vez con el virus ISA está matando los peces (Pescador Artesanal, Queilén).

Junto con esto, esta relación entre los pescadores y los salmoneros siempre ha estado en enfrentamiento activo producto de la contaminación del mar que acusan los primeros hacia los segundos, lo que recurrentemente lleva a los pescadores a tomar iniciativas para hacer valer su postura, como la ocurrida recientemente en Quellón en donde un grupo de pescadores se bloqueó el acceso a la planta Los Fiordos, ubicada en el sector de San Antonio³², acusando que barcos de esta empresa vierten aguas contaminadas en la bahía quellonina.

Por otra parte, existe una clara visión acerca del comportamiento de los pescadores, destacando su rol contestatario y de cierta manera conflictiva, generando estas fricciones con la industria salmonera:

La pesca artesanal es la que provoca más fricción, es más contestataria y organizada, en el sentido en que, si hay alguna normativa que les perjudica ellos responder, quemar neumáticos, etcétera. (Trabajador Municipal, Puerto Montt).

De esta forma, se argumenta que los efectos recién mencionados de la actividad salmonera sobre la pesca artesanal pasan por este carácter conflictivo de los pescadores frente a la salmonicultura, destacando la mala relación que existe entre estas 2 partes:

Pero nada está comprobado, pero siempre lo van a relacionar así. Nunca un pescador va a hablar bien de la salmonicultura, ni la salmonicultura de un pescador,

³² Soy Chiloé. Pescadores de Quellón bloquean acceso a planta Los Fiordos [en línea]. Disponible en: http://www.soychile.cl/Chiloe/Sociedad/2016/03/17/381657/Pescadores-de-Quellon-bloquean-acceso-a-planta-Los-Fiordos.aspx?utm_source=twitter&utm_medium=ttr&utm_campaign=Followers Visitada en abril de 2016.

para ellos, ellos les roban las mallas, les rajan las mallas, no hay un trabajo en equipo, o conjunto. Y muchos de los pescadores artesanales con el tema de las cuotas o las vedas, se van a trabajar a las salmoniculturas como buzos, y esa es como la relación que tendrían con la salmonicultura (Trabajador Subpesca, Puerto Montt).

Como forma de respuesta frente a esta repartición de los espacios marítimos que se producen en la región a favor de la actividad acuícola, es que en algunas comunas se están produciendo fenómenos de organización entre los pescadores o comunidades indígenas en definir Áreas de Manejo³³ para que así posean territorios delimitados para extraer distintos recursos:

...cuando empezó a salir el boom del salmón se organizaron como sindicato para optar Áreas de Manejo y que no las manejaran todas las salmoneras, y actualmente hay varias. Ellos cuidan sus recursos, hacen repoblamiento de luga, extraen recursos, pero los cuidan, no arrasan con todo (Trabajador Municipal, Calbuco).

Uno de estos casos ocurre en la comuna de Queilén, en donde un sindicato de buzos y pescadores artesanales de la Isla de Acui está solicitando 1.200 hectáreas para repoblar recursos bentónicos, debido a la escasez de estos:

Vamos a sembrar algas, como lugas, lugas rojas, pelillo, huiro, tenemos huiro en cantidades. Tenía la información de los huiros igual que tenía el tema de biocombustible, pero lo que pasa es que tenemos mucho huiro, pero no tenemos compra... Por eso estamos haciendo el área de manejo, para cuidar los recursos y sacar lo que tenemos que sacar, vender lo que tenemos que vender y no sobreexplotar, de eso se trata el área de manejo (Pescador Artesanal, Queilén).

Otra de estas situaciones se produce en Hualaihué, en donde la Asociación de Comunidades Indígenas de Hualaihué ha solicitado un ECMPO³⁴ que abarca prácticamente la totalidad del borde costero de la comuna (Ver Figura N°30). La intención de obtener el espacio costero de la comuna es simplemente para proteger y conservar, producto de la gran cantidad de presencia acuícola en esta:

...Proteger y preservar. Acá si se dan vuelta por todo el borde costero está todo otorgado tanto a salmoneras como a mitilicultores, entonces nosotros como pueblos originarios no tenemos nada. Ese espacio queremos dejarlo para nosotros, el que

³³ Las Áreas de Manejo y Explotación de Recursos Bentónicos (AMERB) son un régimen de acceso que asigna derechos de explotación exclusiva a organizaciones de pescadores artesanales, mediante un plan de manejo y explotación basado en la conservación de los recursos bentónicos presentes en sectores geográficos previamente delimitados (Subpesca, versión web: <http://www.subpesca.cl/institucional/602/w3-propertyvalue-50830.html>, consultada en abril del 2016).

³⁴ Los Espacios Costeros Marinos de Pueblos Originarios (ECMPO) son espacios marinos delimitados, cuya administración es entregada a comunidades indígenas o asociaciones de ellas que han ejercido el uso consuetudinario de dicho espacio constatado por CONADI (Subpesca, versión web: <http://www.subpesca.cl/institucional/602/w3-propertyvalue-50834.html>, consultada en abril del 2016).

quiera hacer choritos que lo haga (...) Nosotros estamos aburridos de ese sistema, y la única manera de proteger es que las otras generaciones puedan ver algo sano que es lo que tuvimos (Presidente Comunidad Indígena, Hornopirén).

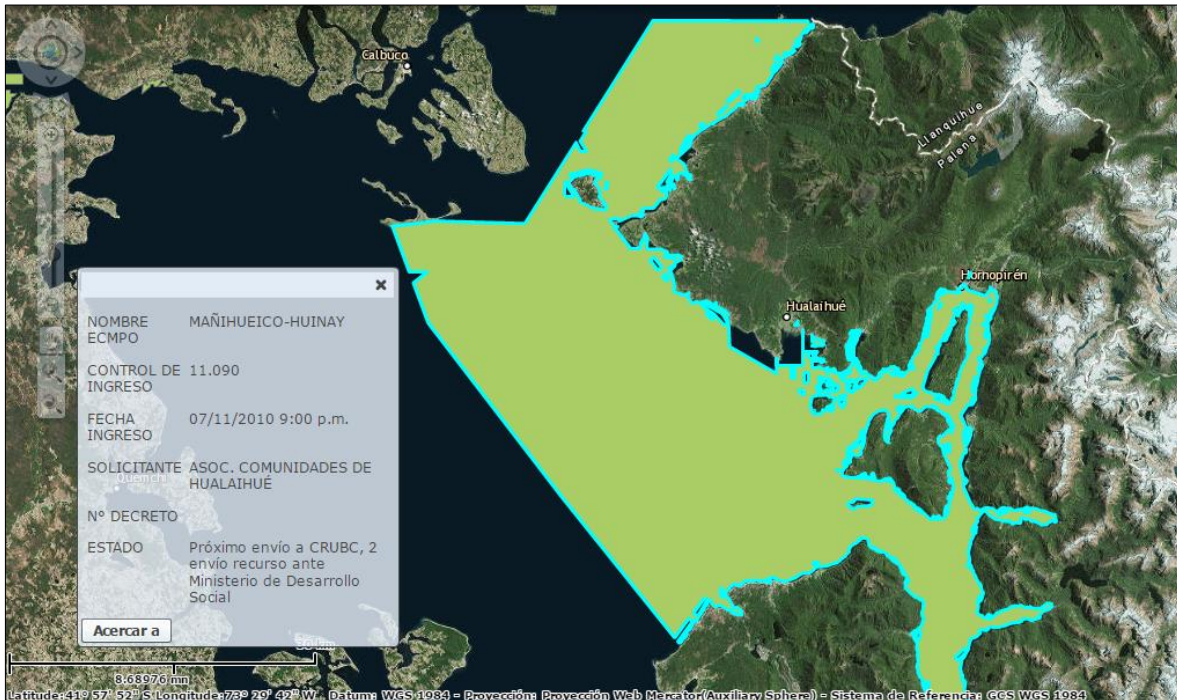


Figura 30: ECMPO Mañihueico-Huinay en estado de trámite en Conadi (Fuente: Subpesca, 2016).

Esta petición lleva alrededor de 6 años en estado de solicitud, lo que ha generado que desde que se ingresó todo lo que se tramite el espacio que abarca quede paralizado. Esto ha significado que se han congelado las nuevas solicitudes de concesiones acuícolas, e incluso la construcción de obras y muelles en el borde costero de este territorio:

Yo quiero una concesión o cultivo de choritos... nada avanza en nuestra comuna mientras no se resuelva esta solicitud. O sea, desde el 2010 que está todo congelado... Es más, uno se da cuenta cuando baja de Puelche, la rampa estuvo ahí *stand by* porque ellos tuvieron que desafectar ese espacio, decir ya no lo queremos. Y yo tengo el respaldo de Dirección de Obras Portuarias que no podemos construir, son mil millones de pesos parados, porque está la solicitud de las comunidades indígenas. Mientras no se resuelva esto la comuna no puede pedir nada (Trabajador Municipal, Hualaihué).

Gracias a eso pudimos parar lo de HidroAysén³⁵, que querían hacer pasar sus cables submarinos de Chaitén a Puerto Montt por acá. Ahora, hay otra empresa que se llama Energía Austral que se están contactando con nosotros por lo mismo, pero los escuchamos y les decimos que no (Presidente Comunidad Indígena, Hualaihué).

³⁵ Proyecto que consiste en la construcción y operación de cinco centrales hidroeléctricas, dos en el río Baker y tres en el río Pascua, ubicadas en la XI Región de Aysén (HidroAysén, versión web: www.hidroaysen.cl, consultada en abril del 2016).

En cuanto la mitilicultura, esta empezó en la Región de Los Lagos en la década de 1940 con la promulgación de la ley N° 7.535, la cual creó la Estación de Mitilicultura de Quellón y tenía como objetivo “vigilar y propender el cultivo y la repoblación de mitílidos (...) para que lugareños y pescadores artesanales tuvieran una alternativa de producción y de ingresos” (Intemit, 2016)

Así fue como ya en la década del 1980 se comenzó a masificar esta actividad en gran parte de la Región, debido a otorgamiento de las primeras concesiones en Quellón, Calbuco, Puerto Montt, Cochamó y Hualaihué, junto con una fuerte inversión en infraestructura y gran oferta de proveedores locales. Esta actividad se divide en 3 fases: en primer lugar, está la producción de semillas, mediante captación natural (Ver fotografía N°19), que servirán de insumo para los centros de engorda; en segundo lugar, la industrialización, en donde se fabrican los productos finales como conservas y congelados; y por último lugar está la comercialización, realizada por las propias empresas en su mayoría a mercados extranjeros (Bagnara y Maltrain, 2008).

Para este propósito se considerará principalmente la primera fase, debido a que los *semilleros* son mayoritariamente particulares, como pescadores artesanales, sindicatos, cooperativas, juntas de vecinos o pobladores en general, ya que es una actividad que se realiza con un bajo nivel de inversión y en pequeñas superficies. Si bien es cierto poseen un ciclo productivo similar al del salmón, con un crecimiento artificial en aguas de mar y luego un proceso industrial, esta posee un carácter más artesanal, iniciándose con pequeños emprendedores, en su mayoría pescadores, que vieron en esta actividad una oportunidad de negocio y comenzaron a solicitar concesiones marítimas para instalar sus cuelgas, para luego vender las semillas a empresas dedicadas al rubro, localizadas específicamente en la Isla Grande de Chiloé. Es por este carácter artesanal, que esta actividad en términos laborales aún se encuentra en la informalidad, ocasionando que gran parte de los trabajadores no posean contrato.

Actualmente, cerca del 100% de las concesiones de mitílidos se ubica en la Región de Los Lagos, principalmente en el Mar Interior de Chiloé, Calbuco y en el Estuario del Reloncaví. Inicialmente esta actividad tuvo conflictos con las salmoneras en cuanto al espacio marino, situación similar a lo referido con la situación frente a la pesca artesanal recién descrita.

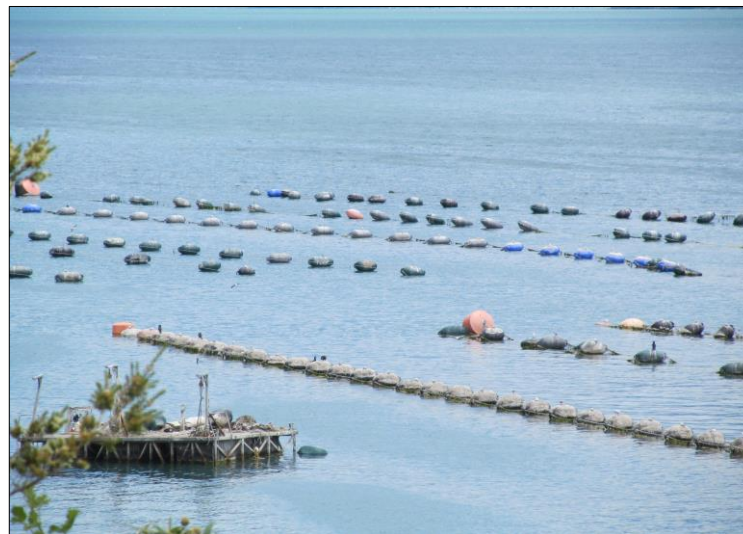
Las salmoneras restringían el derecho a circular libremente a los botes de los mitilicultores, dada la proximidad entre los centros de cultivo y las cuelgas de choritos. Este conflicto se desencadena a raíz de las reiteradas fugas de salmón de las jaulas, que eran catalogadas como intencionales. Esto se solucionó gracias a la regulación de las concesiones otorgadas por parte de la Subpesca.



Fotografía 19: Cuelga de semilleros de choritos (Fotografía del autor).

Otro punto clave en la relación de esta actividad con la industria, es que en algunas comunas se consideró como una actividad alternativa a esta, absorbiendo una buena cantidad de mano de obra desempleada a partir de la crisis del ISA, como es el caso de Calbuco y Hualaihué, en donde destacan además la gran cantidad de producción de choritos:

...otros se empezaron a dedicar a la mitilicultura, adquirieron concesiones. Produjo otro problema también, que sobrecargaron Calbuco con cultivos de choritos, tan así que ya no tiene concesiones disponibles. Eso influye que tu entres a un lugar y esté lleno de boyas y plumavit, no hace que tu ciudad sea turística y que la puedas explotar de esa manera (Ver Fotografía N°20) (Trabajador Municipal, Calbuco).



Fotografía 20: Líneas de plumavit para el cultivo de mitílicos en las costas de Calbuco (Fotografía del autor).

... en Hualaihué cuando no existió el producto salmón, el gran motor de la comuna fue el chorito, el mitilicultor, 12 mil toneladas al año, ahora la comuna está produciendo 2 o 3 millones de, y este año eso va para 6 millones y la cantidad de dinero que eso está generando es enorme, hoy puede salir un camión de salmón, pero pueden salir 30 camiones de choritos. Insisto, el salmón es más caro porque da más, pero en volumen de movimiento hoy día yo creo que el chorito está a la par con el salmón, y las ventajas o desventajas es que la renta del salmón se va para otra parte y las utilidades del chorito se quedan casi todas en Hornopirén... (Comerciante, Hualaihué).

Por otro lado, en otras comunas como Ancud y Quemchi, los habitantes afirman que estos choritos no fueron una respuesta inmediata a la crisis del salmón, sino era una actividad preexistente, e incluso al ser una actividad que se trabaja por temporadas muchos trabajadores del rubro no se dedican 100% a esto, siendo esta una actividad complementaria:

No, diría que no hay como una relación directa en eso. Hay gente que sí trabajaba en los centros de cultivo que era de Chiloé, que es de Chiloé, pero que siempre tuvieron cuerdas de chorito u otras concesiones de otras actividades, que quizás se dedicaron a trabajar más en eso, peor no hay una relación directa de que disminuyó el salmón y aumentó la mitilicultura, no (Trabajador Subpesca, Puerto Montt).

Cabe mencionar además que la mitilicultura no es un empleo estable, mientras el dueño de la concesión siembra sus líneas, solamente busca gente para labores específicas, como amarrar nuevas cuelgas o también para cosechar. Distinto es en las plantas de proceso de choritos, donde se contrata gente para trabajar en ella por un tiempo determinado:

Bueno estos choritos en el mar se lo están entregando a unos cuantos, tienen 3 familias la concesión, así que el trabajo es cero. Cosechan ellos y tienen camiones o le cosechan a la empresa, tampoco va gente extra a éstos (Pescador Artesanal, Queilén).

En términos de contaminación, esta industria no se queda de lado, y debido a sus formas artesanales de producción en el mar, muchos la culpan por ensuciar el borde costero y el fondo marino casi de la misma forma en que lo hacen las salmoneras, principalmente al uso y desprendimiento de plumavit de los flotadores usados para amarrar las cuelgas (Ver Fotografía N°21)

Bueno, la mitilicultura es otra industria que también provoca lo suyo. Ejercida por mucha gente de acá de la zona, pero también que hace lo suyo. Tu no sé si has visto que todo el tema este del plumavit... un contaminante total, igual es una actividad contaminante total (Historiador, Castro).



Fotografía 21: Plumavit desprendido de flotadores de mitílicos en la playa de Queilén (Fotografía del autor).

4.3.2. Prácticas laborales de la salmonicultura:

Al ser una de las principales fuentes de trabajo en la Región, es cotidiano percibir en los discursos de los habitantes de las distintas ciudades donde se inserta esta actividad las malas condiciones laborales que estas brindan. Por este motivo, se han creado muchas organizaciones y federaciones que buscan describir y poner fin a estas prácticas.

Estas malas condiciones laborales se concentran principalmente en las plantas de proceso de salmón, derivado del modo de producción industrial, es decir trabajar en condiciones de frío, estar de pie muchas horas al día, tener que producir una alta cantidad al día, entre otras enfermedades producto de esto, como la artrosis. Esto por ende se aprecia más en las ciudades donde la presencia de plantas es mayor: Quellón, Puerto Montt y Chonchi.

Yo cuando era estudiante trabajaba ahí en los veranos y llegaba a sacar alrededor de 180 horas extras. Saca la cuenta, entrábamos a las 8am y a veces salíamos a las 3-4 de la mañana del día siguiente. Al final llevábamos saco de dormir, nos bañábamos, dormíamos un par de horas y volvíamos a entrar a la planta a las 8 de la mañana. A veces no salías, entonces era sin dios ni ley. Ahora eso está regulado, pero todavía siguen existiendo malas condiciones. (Trabajador Municipal, Castro).

Otra de las malas prácticas que tuvo la industria salmonera tiene relación con los contratos y los sueldos. Según las personas entrevistadas, después del virus ISA las empresas no hacen contratos a plazo fijo, por 2 o 3 meses, finiquitando a los trabajadores una vez cumplida la faena para luego recontratarlos, para así no pagar indemnizaciones por despidos y por antigüedad:

Tema que hasta el día de hoy no se ha mejorado, que las empresas salmoneras tenían contrato de 3 meses, luego pasaron a ser indefinidos, lo que les garantizaba que, si les dabas 10 años de tu vida a los salmones, que es una pega súper complicada, a los 45 años ya andas con los dedos torcidos con la artritis, te despedían y tú podías cobrar tu indemnización, y con eso poder hacer algún negocio o emprendimiento.... (Trabajador Municipal, Castro).

Sí, la mayoría de los trabajadores acá tiene contrato por hora o faena, su contrato le dura 1 o 2 meses. Eso no es trabajo. Hablamos de trabajo con un contrato indefinido. Tú vives el día a día, no te permiten tener vacaciones, crédito, postular a nada. Que seguridad si hoy *trabajai'* y después de dicen chao, *cortai'* toda la gente (Dirigente Sindical, Quellón).

Los sueldos entregados por la industria salmonera son criticados frecuentemente por sus trabajadores, los que afirman que no van de la mano con las extensas jornadas laborales y las condiciones mencionadas anteriormente, aunque también se expresa que estas han mejorado sustancialmente a como fueron en un escenario previo a la crisis del ISA:

Las jornadas laborales se han ajustado en cuanto a los horarios. Antes del virus del ISA era obligatorio trabajar 12 horas diarias, ahora son 8, y una hora extra si podían. Pero cuando recién comenzó esto era sin dios ni ley (Trabajador Municipal, Chonchi).

Para muchos, los sueldos que ha entregado la industria desde su instalación han sido muy bajos, lo que en parte hace que exista una gran cantidad de gente que no quiere trabajar en esta y tengan que buscar mano de obra de otras localidades:

Yo creo que la gente hoy en día no va a trabajar en la industria salmonera por sueldo. Los sueldos en la industria salmoneras son miserables. Siempre ha sido así, aquí los únicos que se llevan las *lucas* son los mandos altos (Pescador Artesanal, Quellón).

Para otros, al llegar la industria en la década del 80 ofreció un sueldo que, sin ser tan alto, era tentador para la población, que al no conocer las formas de producción optó por trabajar en ellas aún con largas jornadas laborales.

Es tal la magnitud de estas malas prácticas laborales que se puede apreciar en los discursos situaciones que llaman mucho la atención por su crudeza y por poseer un carácter ilegal, como el mencionado en Chonchi que significó despidos masivos de 13 mujeres embarazadas:

Es más, me tocó ver algo en una empresa que desaforaron mujeres embarazadas con foro maternal, 13 mujeres en el año 2009. Una empresa, consiguió un abogado en Santiago que no sé qué resquicio legal ocupó y las sacaron sin derecho a nada. Ellas contrataron un buen abogado en temas laborales pero el otro era mejor. Nunca había visto eso, el foro maternal es sagrado, ni siquiera pueden renunciar (Trabajador Municipal, Chonchi).

Como respuesta a estas condiciones laborales ya mencionadas, comenzaron a surgir en las distintas comunas salmoneras un gran número de organizaciones, federaciones y sindicatos, los que tienen como propósito mejorar las condiciones laborales dentro de la industria. En algunos casos estas organizaciones generaron movimientos sociales masivos que sirvieron para poner en la palestra las necesidades de los trabajadores del salmón:

...Después ya con el tiempo los mismos trabajadores empezaron a hacer otras cosas, a organizarse, a armar sindicatos, la industria salmonera gana muchos millones y la plata se la llevan ellos y la gente no gana nada. Eso costó años de lucha, que hasta el día de hoy se sigue haciendo la lucha constante que un porcentaje de la industria del salmón llegue a los trabajadores (Dirigente Sindical, Quellón).

La federación se creó producto de prácticamente todas las problemáticas y abusos laborales que había en la industria del salmón, entonces primero partió con los sindicatos que se llaman sindicatos más o menos como del 2000 en adelante de que partió el primer sindicato y la federación se creó el 2003 (..) Y ahí empezó a crecer, pero fue producto de que la misma gente empezó a exigir, no había apoyo de las industrias... (Dirigente Sindical, Quellón).

Estos motivos desencadenaron una serie de manifestaciones masivas en Quellón, dentro de las cuales se destacan la toma de la Inspección del Trabajo e incluso duras huelgas de

hambre llevadas a cabo por ex trabajadores salmoneros para exigir sus demandas durante los años 2010 y 2011³⁶, post crisis del virus ISA:

Nosotros tenemos un montón de problemas, hace un tiempo atrás nos tomamos la Inspección del Trabajo³⁷, porque una de las personas que está en la cabeza, tira más para la empresa que para los trabajadores. Aquí sabemos, uno que trabaja, se da cuenta como está la gente. Con el miedo, con el temor, con la amenaza, con las malas prácticas, con las embarazadas. Uno no se puede hacer el leso de que aquí no ha pasado nada. Nosotros estamos para proteger a los trabajadores (Dirigente Sindical, Quellón).

En síntesis, se puede afirmar que los principales conflictos detectados en el área de estudio se deben esencialmente a problemas de índole ambiental y laboral. En primer lugar, estos conflictos ambientales hacen referencia a los que se originan a partir de la contaminación o degradación del ecosistema. En este caso se visualiza a las salmoneras como el principal actor implicado en temas de contaminación del medio ambiente dada la cantidad de desechos que producía la industria en sus primeras etapas (mortalidad, antibióticos, pellets, entre otros), lo que perjudicó enormemente la histórica labor que desarrollaban los pescadores artesanales hasta ese entonces, los cuales ante este deterioro ambiental tomaron conciencia de este daño, lo que finalmente origina el conflicto debido al antagonismo entre estos 2 actores. En segundo lugar, en cuanto al contexto laboral, los trabajadores de la industria afirman que los sueldos y las condiciones laborales que ofrecen no se condicen con el gran alto flujo financiero de las empresas, lo que históricamente generó conflictos entre la clase trabajadora y la industria.

Ya con la crisis el virus ISA en el año 2008, los conflictos o tensiones en la región no se vieron cambiados en cuanto a sus temáticas e intensidad, sino que continuaron la misma línea. Por una parte, al producirse los efectos que trajo consigo el virus, se puso énfasis por parte de la comunidad en el modo de producción y funcionamiento de las salmoneras, debido a la contaminación y degradación del recurso marino. Junto con esto, los despidos masivos producidos por los cierres de los centros y/o plantas de proceso, puso en boga las prácticas laborales de esta industria, dándose a conocer masivamente sus deficiencias.

³⁶ Los cesantes de Quellón podrían dejar la huelga de hambre. Diario SoyChiloé (2011), [en línea] Disponible en: <http://www.soychile.cl/Chiloe/Sociedad/2011/04/07/6857/Los-cesantes-de-Quellon-podrian-dejar-la-huelga-de-hambre.aspx>, Visitada el 5 de agosto del 2015.

³⁷ Trabajadores de la industria del salmón protagonizan toma pidiendo la salida de encargada de la Inspección del Trabajo de Quellón. Radio Biobío (2014), [en línea]. Disponible en: <http://www.biobiochile.cl/2014/05/12/trabajadores-protagonizan-toma-pidiendo-salida-de-encargada-de-la-inspeccion-del-trabajo-de-quellon.shtml>, visitada el 14 de abril del 2016.

V. CAPÍTULO: DISCUSIONES Y CONCLUSIONES

5.1. Discusiones

5.1.1. Hegemonía salmonera:

Desde la instalación de la industria en la Región de los Lagos a comienzo de la década de los 70 se produjo una serie de cambios significativos demostrados en la transformación de los modos de vida ligada a las actividades tradicionales, como es la pesca artesanal y los buzos. Muchos de estos pescadores se unen a estos modernos sistemas de producción, frente a los cuales no pueden competir de manera pareja. Del mismo modo, el creciente auge de la salmonicultura es acompañado por una privatización de los espacios marinos, reduciendo la capacidad de los pescadores artesanales para desarrollar su actividad. Se empieza a desarrollar un conflicto territorial entre la salmonicultura versus 'el resto', lo que trae como consecuencia el traslado de estos pescadores a otros sectores o simplemente en transformarse en obreros de estas empresas.

Se crea entonces un nuevo orden hegemónico, mediante la instalación de una clase dominante (salmoneros) bajo este modelo de producción capitalista. Dentro de esta clase dominante que promueve la dinámica de desarrollo se encuentra una coalición conformada por empresas del clúster del salmón (244 empresas aprox.), instituciones del Estado y autoridades políticas, que alientan la nueva actividad mediante cambios en los arreglos institucionales claves para el acceso a los recursos (Fernández y Miranda, 2011). Como lo señala Gruppi (1978), este sometimiento se realiza a través del sistema educativo, instituciones religiosas y medios de comunicación. A través del sistema educativo, por ejemplo, se empiezan a instaurar carreras acuícolas con el propósito de responder a esta demanda de mano de obra, el cual es considerado por Gramsci como uno de los vehículos por medio del cual las clases dominantes logran ejercer su hegemonía cultural sobre las clases sometidas:

Nosotros tenemos una gran demanda de matrículas por parte de los estudiantes. Y hemos tenido una gran demanda por parte de los empresarios. Tenemos muy buena relación con ellos, tenemos muchas empresas que están asociadas con nosotros como centros de práctica y contratan empresas que son importantes... Y de hecho egresaron este año 240 alumnos de cuarto medio, 243, se titulan normalmente 170-180 normalmente. Hay otros que se van titulando, por el camino van recibiendo otras cosas. (Director Instituto con carreras acuícolas, Chonchi).

Del mismo modo como afirma Anderson (1979), este sistema hegemónico se define por el grado de consenso que se obtiene de las masas dominadas bajo esta red ramificada de instituciones culturales (escuelas, iglesias, partidos, asociaciones, etc.) La oferta educacional del área acuícola ha ido creciendo sostenidamente, incorporándose a la tradicional ingeniería en acuicultura, carreras técnicas especializadas en diversas áreas como, cultivos de moluscos, salud de peces, entre otras, tanto en liceos politécnicos como en centros de formación profesional y universidades. La intención de estas carreras nace como respuesta a las necesidades de la Región, principalmente en el contexto de responder a las oportunidades laborales de la actividad salmonera. Una de las premisas de las empresas salmoneras es que el desarrollo de la industria tiene que ir de la mano con el

desarrollo de la región, es por eso que el sector educacional posee gran importancia para tener profesionales capacitados para los avances de esta industria.

Esta clase dominante mediante mecanismos como éste establece un liderato moral, político e intelectual sobre los sectores subordinados, haciendo que sus propios intereses sean los intereses de la sociedad (Gruppi, 1978). Este liderato moral se manifiesta en el día a día de los habitantes, principalmente en el aspecto laboral, ya que son las principales fuentes generadoras de empleo en la región. Como bien lo señala Bravo (2004:212), “los hombres están destinados, debido a su ruda naturaleza, a trabajos más extremos como la alimentación de los salmones en las balsas ubicadas en el mar Interior de Chiloé (...) En cambio, las mujeres, se destinan preferentemente a las plantas de faenamiento y envasado de producto salmonícola, debido a que tradicionalmente son las encargadas de las labores de manipulación de alimentos” ... Con esta gran cantidad de puestos de labor dispuestos en la región se relaciona directamente a través de un fuerte vínculo con la fuerza de trabajo a esta actividad, tanto como para los trabajadores directos o indirectos, e incluso para los habitantes que no tienen relación del tipo laboral con ella:

Nosotros sabemos que tenemos que convivir con las empresas salmoneras. Si bien es cierto que las cifras que salen en los diarios de la cantidad de personas que emplean en la industria es muy grande, para nosotros no es tan grande, son más los trabajos indirectos que genera (Trabajador Municipal, Puerto Montt).

...es una actividad que entrega ingresos a la región y a las comunas, y de alguna u otra forma la actividad o la cultura de la salmonicultura se instauró dentro de la misma gente (Trabajador GORE, Puerto Montt).

De acá de 10 chilotes, 8 tenían algún vínculo con las empresas acuícolas. Si no es por un primo es por un pariente (Trabajador Municipal, Castro).

Este modo de producción conlleva una serie de conflictos entre dichas clases desarrollados en los capítulos previos, principalmente por las relaciones entre ellos y las malas prácticas laborales, como las largas jornadas de trabajo, sueldos indignos, etcétera. Junto con esto, estas clases dominadas comienzan a sufrir un proceso de modernidad, expresado en el cambio del colectivismo característico a lo individual.

La clase dominante o ‘salmonera’ es poco diversa en términos de quiénes la componen, poseen objetivos comunes explícitos, asociados principalmente al crecimiento económico de la industria, por ende, cuentan con un significativo capital económico y político, suficiente para influenciar y fijar cursos de acción territorial. Producen cambios relevantes y no intencionados en el territorio, llegando a transformarlo casi por completo, incluso en su fisonomía, y sin una preocupación expresa por el desarrollo local.

Aunque la actividad salmonera tiene un fuerte impacto en el territorio, el grado de inserción territorial de la industria es bajo, lo que redundará en una legitimidad centrada exclusivamente en la capacidad de la industria de generar empleo (Fernández y Miranda, 2011).

Teniendo en cuenta la definición de Wallerstein (2003), al afirmar que hegemonía considera un sistema normativo basado en la dominación, coerción, explotación y desigualdad, sin

lugar a dudas esta es aplicable en la problemática. Prácticamente en la totalidad de las comunas de estudio, se puede apreciar una absoluta dominación de la industria salmonera. Esta se distingue en una división entre los salmoneros y los no salmoneros, siendo los primeros los que más se visualizan. Esta actividad prácticamente se presenta en todo el territorio día a día, ya sea en el transporte de materia en su ciclo productivo o en transporte de trabajadores.

La dominación que define Wallerstein (2003) se identifica en ello, es una manifestación concreta que el poder de la industria es más grande que cualquiera:

...les gusta lucrar y llevarse los dólares para afuera, acá en Chile las empresas que están la mayoría son de proveedores de afuera, y si es posible nos van a privatizar el mar también, es como muy difícil pelear con una empresa que gana millones de dólares, no de pesos, de dólares, a un pescador que es insignificante al lado de ellos (Pescador Artesanal, Queilén).

En cuanto a la coerción, ésta se define como una presión que se ejerce sobre una persona para forzar una conducta o un cambio en su voluntad. Esto se puede demostrar en el poder de la salmonicultura en transformar los modos de vida de los habitantes de Chiloé al ceder frente a esta sus modos de producción históricos al no ser suficientes para subsistir:

...otros tratan de volver en el campo. O sea, todo se vio afectado, porque la gente en un momento determinado igual se hizo como dependiente de estas empresas.

E incluso cambiando la perspectiva de personas con discurso anti-salmoneras, argumentando que son beneficiosas para el desarrollo local debido a la gran cantidad de ingresos que genera:

...Yo pensaba que Hualaihué no dependía tanto del salmón, pero cuando estuve hablando con ustedes empecé a preguntarle a la gente y a recibir su opinión, y aunque me duela el alma, sí depende del salmón (Comerciante, Hornopirén).

Mientras que, en último lugar, la explotación y la desigualdad son cosas comunes en los aspectos laborales de esta industria. La poca regulación de estos aspectos por parte de los organismos públicos ha desarrollado una gran tensión entre las distintas clases, tratados en el capítulo anterior, que se convierten en agenda diaria en el acontecer de estas localidades.

Esto se complementa con lo que afirma Rapkin (1990), quien señala que existen 2 fuerzas de dominación hegemónica: las fuerzas productivas y la influencia institucional. Como ya se señaló anteriormente, los intereses se contrastan entre la mano de obra con la intención estatal de promover esta actividad económica, lo que se deriva en condiciones laborales precarias y poca regulación, lo que Pinto y Kremerman (2005) ejemplifica como características laborales: bajos salarios, alta presencia femenina, alta tasa de accidentabilidad laboral y enfermedades profesionales, presencia creciente de trabajadores subcontratados, prácticas antisindicales, escasa fiscalización e inestabilidad profesional:

Las empresas salmoneras hacían lo que querían, porque nadie las controlaba. Nadie las fiscalizaba. Prácticamente no había oficinas de inspección del trabajo, no había nada. Era todo, así como si tú trabajaras a la buena de Dios (Dirigente Sindical, Quellón).

Como bien afirma Giacaglia (2002), esta clase dominante logra un liderazgo moral, intelectual y político, envuelve la expansión de un particular discurso de normas, valores, puntos de vista y de percepciones, a través de una red de descripciones persuasivas del mundo. Esto es apreciable en la región de Los Lagos en cuanto a que la configuración y funcionamiento de distintas comunas está orientado a la producción salmonícola.

Junto a esto, la llegada de la salmonicultura tuvo un fuerte impacto también en la configuración espacial de los poblados rurales. “Si bien es cierto, la actividad salmonícola ha provocado la integración de la costa oriental al espacio nacional y al mercado mundial, ella también ha reforzado los desequilibrios espaciales entre el este y el oeste de la isla, generando flujos migratorios internos, desde las partes menos pobladas a las más pobladas de la isla en la costa oriental, donde se concentran cada día más, tanto hombres como actividades” (Bravo, 2004:211). Para abastecer la creciente mano de obra en estas industrias se generó un gran crecimiento poblacional en muchas comunas, junto con un progresivo proceso de urbanización (Rebolledo, 2012). Así es como en el periodo censal de 1992 a 2002 la población de muchas ciudades chilotas el crecimiento poblacional fue alrededor de un 30%. La gran mayoría de estas comunas pasó de ser pescadoras y rurales a portuarias y urbanas, transformándose como centro de atracción de muchos migrantes para distintos cargos de empleo, ya sea directo a la industria o indirecto a esta.

Concordando plenamente a lo planteado recientemente, este orden espacial hegemónico queda expresado sustancialmente en lo que expone García Canclini (1989), según el cual la cultura dominante (identificada por él con las prácticas consideradas ‘cultas’ y ‘modernas’) y la cultura popular (generalmente identificada con lo ‘tradicional’) se intersectan, y la medida en la cual tanto la represión como la apropiación de la segunda por parte de la primera se convierten en elementos centrales en el proceso de dominación hegemónica. Esto va de la mano directamente con el discurso modernizador de la industria al llegar a las comunidades locales, las que aparentemente traen consigo el desarrollo en todos sus aspectos, principalmente económico, a estas mismas. Esta cultura dominante choca fuertemente con la cultura tradicional, especialmente en Chiloé, donde las actividades tradicionales se han visto fuertemente perjudicadas según los mismos chilotes. El ingreso de estos habitantes a un sistema laboral con horarios establecidos que cumplir ha afectado las distintas formas en que ellos se relacionan en comunidad, tanto en fiestas religiosas como ‘el día cambiado’³⁸, lo que finalmente se tradujo en que los habitantes fueran cediendo y perdiendo estas tradiciones para trabajar en las salmoneras:

O sea, una persona que viene de la zona central, puede que entienda algunos códigos, pero no va a entender todo cómo funciona el tema acá en Chiloé. Por

³⁸ Práctica chilota en la que en una comunidad se ayudan en labores específicas mediante el ‘día cambiado’: un día todos ayudan a un integrante en sus labores, al siguiente a otro, y así.

ejemplo, esta gente no entendía por qué faltaba la gente, entonces “¿pero por qué usted faltó?”, “no, es que yo tengo que pagarle un día al vecino”, “no, es que usted tiene que venir a trabajar acá a la planta” (Historiador, Castro).

Debido a esto, se empieza a transformar el espacio rural dentro de este fenómeno de globalización. Como lo afirma IICA (2000) en Amtmann y Blanco (2001:105), “resulta lógico que al ampliarse los procesos de globalización y sus dimensiones productivas y tecnológicas, ello alcance al medio rural induciendo transformaciones en las estructuras y formas de producción. El espacio rural se enfrenta a un nuevo escenario, basado en un carácter territorial que permite visualizar los asentamientos humanos y sus relaciones en el desarrollo progresivo de actividades agrícolas no tradicionales y actividades no agrícolas”, la salmonicultura en este caso. Los aspectos de esta nueva redefinición de lo rural se centran entonces en la inserción al contexto global, junto con las actividades no agrícolas, lo que se deriva en una fuga de empleo y reconversión del empleo, abandono del campo y una reorganización espacial.

5.1.2. Construcción de lugar e identidad:

Estos territorios rurales comienzan a sufrir transformaciones sustanciales, los que terminan creando un nuevo lugar. Esta construcción de lugar, como lo afirma Jameson (1988), va de mano con cuestiones referidas a la construcción de la identidad personal y grupal. “Los lugares se consideran identificatorios, relacionales e históricos. Visto así, el lugar es en esencia sinónimo de identidad: ‘nacer, es nacer en un lugar, es tener destinado un sitio de residencia’” (Augé, 1993:59). En el caso de Chiloé, históricamente sus relaciones de comunidad han sido características propias, en donde la base del bien común prima sobre los intereses personales, así lo reflejan las distintas tradiciones como la *minga* o el *día cambiado*. Estas se comienzan a perder con la construcción de un nuevo lugar, en donde la inserción de la actividad salmonera comienza a destruir la identidad grupal y se comienza a crear una identidad personal, lo que se intensifica aún más con la llegada de habitantes desde el exterior de la región.

Se comienza entonces a crear una pérdida u homogenización de identidades locales, reduciendo la posibilidad de diferenciación, unificando culturas e identidades. Para Yáñez (2010), en medio de escenarios de cambio, las identidades declinan su estado de latencia para ingresar a un nuevo estado, uno que interacciona con lo distinto obligándolas a renovar sus límites. En este caso, el escenario de cambio es un nuevo modelo de desarrollo económico, que suprime las actividades a las que estaban acostumbrados.

Ahora, si se define un lugar como un lugar de identidad, relacional e histórico, no se puede definir un no-lugar como lo contrario a lugar, es decir un lugar sin identidad, no relacional y no histórico. Para esto, Augé (2000) define no-lugar con características de la posmodernidad: *‘se nace en la clínica y donde se muere en el hospital, donde se multiplican, en modalidades lujosas o inhumanas, los puntos de tránsito y las ocupaciones provisionales, donde se desarrolla una apretada red de medios de transporte que son también espacios habitados, donde el habitué de los supermercados, de cajeros*

automáticos y de las tarjetas de crédito renueva con los gestos del comercio "de oficio mudo", un mundo así prometido a la individualidad solitaria, a lo provisional y a lo efímero, al pasaje...' (Augé 2000, en Maldonado, 2011). Estas concepciones de posmodernidad que definen a los no-lugares según Augé son claramente artefactos de una vida urbana, los que tiene su origen en cuanto al auge de la industria salmonera en las ciudades chilotas. Para muchos, la vida moderna llegó junto a la industria, en conjunto con todos los 'males de ciudad', como lo son el alcoholismo, la prostitución, indigentes, etcétera.

Tal como se pudo apreciar en el trabajo de campo, existe de igual forma una connotación negativa por parte de las comunidades locales en cuanto a estas industrias, así lo afirma González (2003) "en cierta medida se respeta como centro de actividad económica, como generador de riqueza. Tiene su importancia como aglutinador de actividades y paisajes no deseables en territorios acotados, como un polígono industrial a las afueras de cualquier gran ciudad. Al modo de una nueva tipología de ghetto, se sitúa en el mapa, pero no se visita".

En la Región de Los Lagos, el empoderamiento de clases ha cambiado desde el siglo pasado, ha alterado el control sobre los medios de existencia, afectando el sentido de lugar. Medios y significado se entrelazan en una dialéctica a través de los cambios producidos por la industria del salmón, creando una nueva identidad de lugar.

Como lo afirma Harner (2001), la hegemonía puede servir para crear la percepción de la armonía entre el significado del paisaje y la realidad material. "Si esto ocurre, la identidad del lugar emerge. Esto ocurre cuando las creencias compartidas acerca del significado del lugar para la mayoría no coinciden con las creencias ideológicas de aquellos en el poder". El grupo que gana poder construye nuevos elementos del paisaje para solidificar su control, logrando así que las nuevas relaciones sociales parezcan naturales e incuestionables. Es así como el territorio se convierte en un terreno en disputa llenos de significados e identidades contradictorias de clases opuestas.

"Las tensiones sociales que prevalecen se unen en un nuevo lugar de identidad sólo si una facción puede construir un discurso hegemónico a través de los elementos del paisaje que definen y narran las luchas sociales (Harner, 2001)". Si los medios y sentido a adaptarse a nuevas relaciones sociales logran un nuevo equilibrio (una situación hegemónica herméticamente cerrada), un nuevo lugar identidad emerge. El cambio de las relaciones de poder determina un discurso y un conjunto de significados en el territorio, sobre otros. Esto se explora a través de las narrativas salmoneras, como discursos, imágenes, trabajo, etc.

5.2. Conclusiones

A partir del trabajo de investigación llevado a cabo, se puede llegar a establecer cómo la región de Los Lagos se ha visto configurada en términos sociales y espaciales debido a la instalación de la salmonicultura en el territorio, agudizando tales transformaciones con la respectiva crisis del virus ISA.

En primer lugar, se confirma la existencia de una clase dominante, en este caso los salmoneros, los cuales, apoyados en el discurso modernizador de la industria, lograron configurar esta hegemonía sobre la clase subordinada, los 'no salmoneros', produciendo una supremacía sobre las actividades tradicionales. Esta hegemonía se observa ilustrada en el cambio cultural que significó la llegada de esta actividad económica, la cual sedujo a la población para dedicarse a esta presentando una oferta laboral consistente en cuanto a jornadas laborales y sueldo fijo, mecánica de trabajo que antes era difícil de encontrar en la región.

El abandono de actividades históricas presentes en la región, como la pesca artesanal, agricultura y el buceo, demuestran que esta hegemonía salmonera se instaló en la región de forma muy evidente, demostrado en las transformaciones de los modos de vida y en la clara lucha de clases entre los dominantes y los dominados, adaptando un sistema económico y político enfocado en la producción salmonícola.

Por otra parte, la crisis del virus ISA agudizó este escenario, desatando una crisis no solo económica, sino que también social. El virus ISA demostró que el modelo productivo adoptado por la salmonera no era eficaz, a pesar de haber situado a Chile dentro de las potencias mundiales en cuanto a producción del salmón. Las deficientes condiciones laborales y la contaminación de los recursos naturales salieron a la palestra a partir del virus, sumándose los cientos de despidos producidos por los cierres de las plantas de proceso, principalmente en las grandes ciudades de la región. Junto con esto, la crisis del virus ISA cuestionó aquella redefinición de comuna salmonera proveniente de la construcción de lugar propiciada por la consolidación de la industria, justificando la definición de esta en función de los 4 criterios analizados recientemente. En otras palabras, el surgimiento del virus ISA, de cierto modo cuestionó este modelo neoliberal, posicionándose de como un llamado de la naturaleza a poner a prueba a la industria salmonera, desafiando este sistema productivo.

Respecto a esta redefinición de comuna salmonera en función de los 4 criterios (identidad, actividad económica, organización espacial y relación con empresas), es posible observar que existe un claro nexo entre las comunas definidas salmoneras y las cifras socioeconómicas indicadas en función de definir estos criterios. En primer lugar, se puede observar que para las 6 comunas salmoneras (Calbuco, Quemchi, Chonchi, Quellón, Hualaihué y Puerto Montt), la gran mayoría (a excepción de Puerto Montt) registraron un aumento en el ingreso monetario durante el periodo señalado, demostrando la alta rentabilidad que produce la industria. Del mismo modo, pese a poseer alto ingreso económico, la totalidad de estas presentó un aumento considerable del desempleo y el consiguiente aumento de la pobreza (a excepción de Calbuco y Quellón), demostrando que

las ganancias obtenidas por la salmonicultura no se reparten de manera equitativa entre los habitantes. Se puede concluir que en las comunas salmoneras la población sí identifica como tal, desde el punto de vista de poseer esta actividad como importante, sin necesariamente manifestarla como la actividad más significativa en su comuna. En términos de organización espacial, las comunas que tuvieron más incidencia en esta materia son a su vez las comunas más populosas, debido a que son las que recibieron mayor población en el auge de la industria, y por lo mismo son las comunas en las que se detectaron más de estos efectos de índole urbano. En cuanto a la relación existente entre las empresas y las comunidades locales, se puede concluir que esta se detecta en la mayoría de las comunas, esta relación no se ve presente, principalmente por la lejanía que mantuvieron las empresas al instalarse en la región, las que muchas de ellas tenían como política el no relacionarse con las comunidades locales. Este comportamiento que ha sido crítico por parte de las comunidades locales, y también ha producido que estas mismas vean a las salmoneras como las grandes culpables de la contaminación del mar.

Dentro de los principales cambios y efectos de la crisis del virus ISA, se puede apreciar que en su gran mayoría estos tienen que ver con la cesantía producida por los cierres de las plantas de proceso del salmón. Por lo mismo, estos fenómenos se detectaron mayormente en las ciudades donde se localizaban estos centros industriales, como Puerto Montt y Quellón, o en otras comunas que pese al no tener gran cantidad de plantas en su territorio comunal, abastecían de mano de obra para otras, como Ancud y Queilén.

Por último, esta memoria pretende aportar a la disciplina geográfica en el ámbito de entender las transformaciones territoriales y culturales que implican la instalación de una actividad productiva en territorios rurales. En Chile, debido al modelo de mercado instaurado basado en la explotación de los recursos naturales, se fomenta la conversión productiva de las regiones, intentando aprovechar las ventajas competitivas de cada una. Esto tuvo relevancia principalmente en sistemas rurales al no darle mayor importancia a los efectos indirectos que tuvo esta actividad en los distintos sistemas humanos, sobreexplotando el ecosistema que le daba sustento, y por consiguiente afectando directamente a estos en sus modos de vida y relaciones.

VI. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Bibliografía

- Amtmann, C. y Blanco, G. (2001). Efectos de la salmonicultura en las economías campesinas de la Región de Los Lagos. Chile. Rev. Austral. Cienc. Soc., N° 5. Págs. 93-106.
- Anderson P. (1979). Las antinomias de Gramsci, Estado y revolución en Occidente. Editorial Fontamara, Barcelona 1981. Págs. 2-80.
- Augé, M. (1993). Los no lugares, espacios del anonimato. Una antropología de la sobremodernidad. Barcelona. Ed. Gedisa. Pág. 59.
- Bagnara, M, y Maltrain, G. (2008). Descripción del sector miticultor en la región de Los Lagos, Chile: evolución y proyecciones.
- Bravo, M. (2004). La cultura chilota y su expresión territorial en el contexto de la globalización de la economía. Memoria para optar al Título Profesional de Geógrafo. Universidad de Chile, abril de 2004.
- Bravo, J. (2014). Fondo Común Municipal y su desincentivo a la recaudación en Chile. Pontificia Universidad Católica de Chile, Centro de Políticas Públicas UC. Temas de la Agenda Pública, Año 9, N°68. Págs. 2-17.
- Berger, P. y Luckman, T. (1988): *La construcción social de la realidad*. Buenos Aires, Amorrortu. Pág. 240.
- Bernal - Meza, R. (2000). Sistema Mundial y Mercosur. Globalización, regionalismo y políticas exteriores comparadas. Univ. Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires. Editorial Nuevohacer. Buenos Aires. Argentina.
- Blasco, J. y Pérez, J. (2007). Metodologías de Investigación en las ciencias de la actividad física y el deporte: ampliando horizontes [en línea]. Disponible en: <https://rua.ua.es/dspace/bitstream/10045/12270/1/blasco.pdf>. Visitado en mayo de 2015.
- Buci-Glucksmann, C. (1978). Gramsci y el Estado: Hacia una teoría materialista de la filosofía. México, Siglo XXI editores. Págs. 9-50.
- Cámara Chilena de la Construcción, Delegación Puerto Montt (2007) Visión de la ciudad para Puerto Montt [en línea]. Disponible en: <http://biblioteca.cchc.cl/datafiles/21105.pdf>. Visitado en marzo de 2016.
- Camejo, A. (2006). La Epistemología constructivista en el contexto de la post-modernidad. Revista Crítica de Ciencias Sociales y Jurídicas. Vol. 14 (2006). Págs. 1-7.
- Canales, C. (2006). Transformaciones socioculturales, económicas y medioambientales en la localidad de Quellón, como consecuencia de la expansión de la industria salmonera y del proceso urbanizador, en el marco de las teorías de la nueva ruralidad y sociedad del riesgo. Tesis para optar al título de Sociólogo. Universidad de Chile, Santiago, 2006.

Castrogiovanni, A. (2007). Lugar, no lugar u entre-lugar. Los ángulos del espacio turístico. Universidad Federal de Rio Grande do Sul. Brasil. Estudios y perspectivas del turismo, Volumen Nº16. Págs. 5-25.

Chihu, A. (2002). Sociología de la identidad, México: Universidad Autónoma Metropolitana, Unidad Iztapalapa, Miguel Ángel Porrúa. Pág.5.

Chile Solidario (2016). Oficina Municipal de Intermediación Laboral (OMIL) [en línea]. Disponible en: <http://www.chilesolidario.gob.cl/manual/Fichas/f39.htm>. Visitada en mayo de 2016.

Daniel, Séverine. (2000). L' ouverture de la societe traditionnelle chilote: l' exemple des activités salmonicole et touristique. Département de Géographie. Université de Bretagne Occidentale. Bretagne. Francia.

Eliggi, M. (2003). Hacia la construcción del propio lugar. La conformación de la identidad personal en Pocho de José Villarreal. Anuario Nº5 Facultad de Ciencias Humanas, Universidad Nacional de La Pampa. Argentina. (Págs. 257-262).

Eyles, J. (1989). The Geography of Everyday Life, en Gregory y Waldorf: Horizons in Human Geography. Hampshire, Macmillan. Págs. 102-117.

Fernández, I. y Miranda, D. (2011). La coalición salmonera de Chiloé Central: un caso de crecimiento hacia afuera. Dinámicas Territoriales Rurales: Claves para el desarrollo territorial.

García Canclini, N. (2002). Las Culturas Populares en la época del capitalismo. México, Editorial Nueva Imagen. Págs- 3-43.

Genovese, E. (1976). The World the Slaves Made, Nueva York, Vintage.

Giacaglia, Mirta (2002). Hegemonía. Concepto clave para pensar en la política. Tópicos, Nº10. Universidad Católica de Santa Fé, Argentina. Págs. 151-159.

Gramsci, A. (1975). Cuadernos de la cárcel, VI. Ed. Einaudi, Turín. Págs. 464-465.

Gramsci, A. (1977). Escritos políticos. 1917-1933. Editorial Siglo XXI. México. Págs. 2-75.

Gruppi, L. (1978). El concepto de Hegemonía en Gramsci. México D.F.: Ediciones de Cultura Popular. Caps. I y V. Págs. 2-85.

Gómez, C. y Hadad, M. (2003). Territorio e identidad. Reflexiones sobre la construcción de territorialidad en los movimientos sociales latinoamericanos. Instituto de Investigaciones Gino Germani – UBA/CONICET. Pág. 2.

Harner, J. (2001). Place Identity and Cooper Mining in Sonora, Mexico. Department of Geography and Environmental Studies, University of Colorado at Colorado Springs. *Annals of the Association of American Geographers*, 91(4), 2001. Págs. 660–680.

INE (s.f.e.) Glosario Nueva Encuesta Nacional de Empleo [en línea]. Disponible en: http://www.ine.cl/canales/chile_estadistico/mercado_del_trabajo/empleo/metodologia/pdf/glosarioNENE.pdf. Visitada en mayo de 2016.

Idefonso, M. (2011). Políticas públicas en salud y su impacto en el seguro popular en Culiacán, Sinaloa, México. Tesis Doctoral, Universidad Autónoma de Sinaloa. Págs. 147-182.

Ilustre Municipalidad de Ancud (2014). Plan de Desarrollo Comunal (Pladeco) [en línea]. Disponible en: <https://www.muniancud.cl/inicio/pladeco/>. Consultado en diciembre de 2014.

Ilustre Municipalidad de Calbuco (2009). Plan de Desarrollo Comunal (Pladeco) [en línea]. Disponible en: <http://www.municipalidadcalbuco.cl/wp-content/uploads/2010/08/pladeco.pdf>. Visitado en junio de 2015.

Ilustre Municipalidad de Castro (2013). Plan de Desarrollo Comunal (Pladeco) [en línea]. Disponible en: <https://www.municastro.cl/index.php/municipio/biblioteca-de-documentos/pladeco>. Visitado en enero de 2015.

Ilustre Municipalidad de Castro (s.f.e.), Portal de Transparencia [en línea]. Disponible en: http://transparencia.municastro.cl/index.php?action=plantillas_listar. Visitado en diciembre de 2015.

Ilustre Municipalidad de Chonchi (2012). Plan de Desarrollo Comunal (Pladeco) [en línea]. Disponible en: http://municipalidadchonchi.cl/v1/datos/documentos/municipalidad_transparente/pladeco/PLADECO%202012-2017.pdf. Visitado en enero de 2015.

Ilustre Municipalidad de Hualaihué (2014). Plan de Desarrollo Comunal (Pladeco) [en línea]. Disponible en: <http://www.municipalidadhualaihue.cl/wp-content/uploads/2012/04/PLADECO-HUALAIHU%C3%89.pdf>. Visitado en enero de 2015.

Ilustre Municipalidad de Puerto Montt (2011). Plan de Desarrollo Comunal (Pladeco) [en línea]. Disponible en: <https://www.puertomontt.cl/municipalidad/pladeco/>. visitado en enero de 2015.

Ilustre Municipalidad de Queilén (2013). Plan de Desarrollo Comunal (Pladeco) [en línea]. Disponible en: <http://transparencia.muniqueilen.cl/index.php/6-plan-de-desarrollo-comunal>. Visitado en enero de 2015.

Ilustre Municipalidad de Quellón (2012). Plan de Desarrollo Comunal (Pladeco) [en línea]. Disponible en: http://transparencia.muniqueillon.cl/archivos/pladeco_6.pdf. Visitado en enero de 2015.

Ilustre Municipalidad de Quemchi (2007). Plan de Desarrollo Comunal (Pladeco) [en línea]. Disponible en: <http://server2.docfoc.com/uploads/Z2015/11/21/B9VtN68Wqa/1f41195f1e16cffcb072dee262efca50.pdf>. Visitado en diciembre de 2014.

Intemit, Instituto Tecnológico de la Mitilicultura (2016). Los inicios de la mitilicultura chilota [en línea]. Disponible en: <http://www.intemit.cl/index.php/noticias/61-los-inicios-de-la-mitilicultura-chilota>. Visitado en marzo de 2016.

Instituto Nacional de Estadísticas, INE (2002). Síntesis de resultados Censo 2002 [en línea]. Disponible en: <http://www.ine.cl/cd2002/sintesiscensal.pdf>. Visitado en noviembre de 2015.

Instituto Tecnológico del Salmón, Intesal (2016). Instituto Tecnológico del Salmón [en línea]. Disponible en: <http://www.intesal.cl/es/>. Visitado en abril de 2016.

Jameson, F. (1998). Cognitive mapping. Nelsonn y Grossberg Ed. Pág. 349.

Kanoussi, D. (2001) Antonio Gramsci en Hegemonía, estado y sociedad civil en la globalización. Plaza y Valdez Editores. México. Pág. 15.

Keohane, R. (1988). Después de la hegemonía: cooperación y discordia en la política económica mundial. Grupo Editor Latinoamericano, Bs As Argentina. 1988. Págs. 5-51.

Kohan, N. y Bologna, M. (2005). Reseña de "Cuadernos de la cárcel" de Antonio Gramsci. Utopía y Praxis Latinoamericana. Volumen 10, número 31. Págs. 126-127.

Maldonado, A. y Hernández, A. (2009). El proceso de construcción de identidad colectiva. Universidad Autónoma del Estado de México. Revista de Ciencias Sociales Convergencia, número 53. Pág.1.

Maldonado, J. (2011). Lugar y no-lugar: una oposición cercana a la falacia. Aportes a las características conceptuales de ambas categorías de análisis del espacio geográfico. Revista Boletín de Geografía, N°32. Pág. 84.

Marsh, B. (1987). Continuity and decline in the anthracite towns of Pennsylvania. Annals of the Association of American Geographers 77:337–52.

Martínez, P. (2006). El Método de estudio de caso. Estrategia metodológica de investigación científica. Pensamiento y Gestión, Universidad del Norte, N°20. Págs. 165-193.

Ministerio de Desarrollo Social (2014). Encuesta Casen [en línea]. Disponible en: http://observatorio.ministeriodesarrollosocial.gob.cl/casen/casen_obj.php. Visitado en diciembre de 2014.

Natter, W. y Jones, J.P. Identity, space and other uncertainties, in Benko, G. and Strohmayer, U. (eds) Space and Social Theory. London: Blackwell. Págs. 141–161.

Oakes, T. (1997). Place and the paradox of modernity. Annals of the Association of American Geographers 87 (3): 509– 31.

Oliva, A. e Insunza, A. (2009). La Hegemonía en el poder y desarrollo territorial. Revista Pueblos y Fronteras digital. N° 6. Págs. 5-15.

Pinto, F. y Kremerman, M. (2005). Cultivando Pobreza: Condiciones laborales en la salmonicultura. Registro de Problemas Públicos N°18, Publicaciones Terram.

Piñón, F. (1989). Gramsci: Prolegómenos. Filosofía y Política, México, Plaza y Valdés, 1989. Pág. 273.

Ramírez, E. Modrego, F. Macé, J. C. y Yáñez, R. (2009). Dinámicas Territoriales en Chiloé Central: La Fuerza de las Coaliciones Extra Territoriales. Documento de Trabajo N° 54. Programa Dinámicas Territoriales Rurales. Rimisp, Santiago, Chile.

Rapkin, D. (1990). World Leadership and hegemony. International Political Economy Yearbook. Lynner Rienner. Págs. 4-22.

Redatam (2016). Información Casen, Conceptos y definiciones [en línea]. Disponible en: http://www.redatam.org/redchl/mds/casen/WebHelp/informacion_casen/conceptos_y_definiciones/. Visitada en mayo de 2016.

Relph, Edward (1976) Place and Placelessness. London: Pion. Págs. 2-16.

Roseberry, W. (1994). Hegemony and the Language of Contention. In Everyday Forms of State Formation: Revolution and the Negotiation of Rule in Modern Mexico. Gilbert M. Joseph and Daniel Nugent, eds. Durham: Duke University Press. Págs. 355-366.

Salmón Chile (2016). Historia de la Salmonicultura en Chile [en línea]. Disponible en: <http://www.salmonchile.cl/es/historia-en-chile.php>. Visitado en abril de 2016.

Salmón Chile (2016). Salmonicultura. Especies [en línea]. Disponible en: <http://www.salmonchile.cl/es/especies.php>. Visitada en abril de 2016.

Santibáñez, A. y Monje, P. (1999). Los desencantos de la regionalización en Chile: Algunos objetivos incumplidos. Estudios Sociales. Corporación de Promoción Universitaria (102), Págs. 93-107.

Sarup, M. (1996). Identity, Culture and the Postmodern World. Georgia: The University of Georgia Press.

Sernapesca (2016). Anemia Infecciosa del Salmón (ISA) [en línea]. Disponible en: http://www.sernapesca.cl/index.php?option=com_content&view=article&id=588&Itemid=695. Visitado en abril de 2016.

Servicio de Impuestos Internos, SII (2014). Estadísticas de empresas [en línea]. Disponible en: <http://www.sii.cl/estadisticas/empresas.htm>. Visitado en diciembre de 2014.

Subpesca (2006). Reglamento de Viveros y centros de matanza [en línea]. Disponible en: http://www-old.subpesca.cl/transparencia/documentos/ds_49-06_reglamento_de_viveros_y_centros_de_matanza.pdf. Visitado en noviembre de 2016.

Szurmuk, M. y McKee, R. (2009). Diccionario de Estudios Culturales Latinoamericanos. México: Siglo XXI Editores. Págs. 124-154.

Wallerstein, I. (1988). Después de la Hegemonía: cooperación y discordia en la política económica mundial. Grupo Editor Latinoamericano. Págs. 1-51.

Wilson, E. (1940). To the Finland Station. A Study in Writing and Acting of History, New York, Harcourt Brace & Co., New Edition: London, Phoenix, Orion Books, 2001. Págs. 28-32.

Yáñez, R. (2010). Transformaciones identitarias en el archipiélago de Chiloé. Una discusión en torno al concepto identidad y su relación con los procesos de cambio. Tesis para optar al grado de antropólogo social. Universidad de Chile.

VII. ANEXOS

1. Pauta de Encuestas:

Comuna: _____ N°: _____

1. Datos

Sexo: M F Edad: _____ Ocupación: _____ Lugar de Residencia: _____

2. Según su opinión, ¿Es esta una comuna salmonera?

Sí: No: NS/NR:

¿Por qué? _____

3. Desde la crisis del virus ISA del año 2008, ¿usted observa cambios y/o efectos de esta en la comuna? (ambientales, espaciales, culturales).

Sí: ¿Cuáles?: _____

No: NS/NR:

4. ¿Cómo considera actualmente a la comuna en relación a la crisis?

Mejor (Ganadora): Peor (Perdedora):

¿Por qué? _____

5. ¿Usted identifica el surgimiento de polos o actividades alternativas a la industria salmonera como respuesta a la crisis del 2008?

Sí: ¿Cuáles? _____

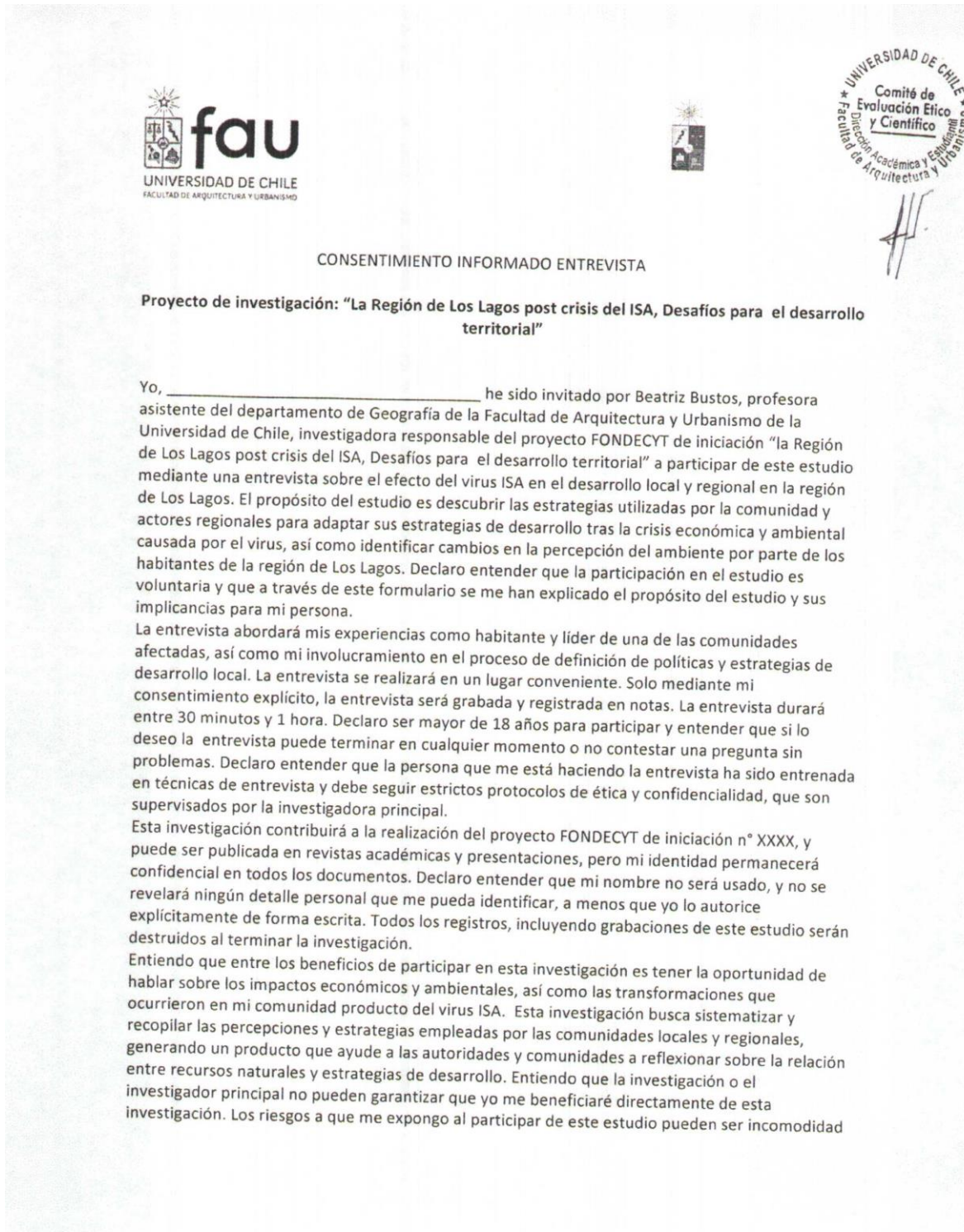
No: NS/NR:

Comentarios (opcional):

2. Tabla de entrevistados:

Nº	Comuna	Institución / Empresa / Organización	Nº	Comuna	Institución / Empresa / Organización
1	Ancud	Municipalidad Ancud	19	Pto. Montt	Gobierno Regional Los Lagos
2	Ancud	Municipalidad Ancud	20	Pto. Montt	Gobierno Regional Los Lagos
3	Ancud	CECPAN (Centro de Estudios de Conservación del Patrimonio Natural)	21	Pto. Montt	Camanchaca S.A.
4	Calbuco	Municipalidad Calbuco	22	Pto. Montt	Subpesca
5	Calbuco	Municipalidad Calbuco	23	Pto. Montt	Fundación Chinquihue
6	Calbuco	Municipalidad Calbuco	24	Queilén	Municipalidad Queilén
7	Castro	Municipalidad Castro	25	Queilén	Sindicato Pescadores Artesanales
8	Castro	Municipalidad Castro	26	Quellón	Municipalidad Quellón
9	Castro	Museo de Castro	27	Quellón	Sernam
10	Chonchi	Municipalidad Chonchi	28	Quellón	Municipalidad Quellón
11	Chonchi	Pescador Artesanal	29	Quellón	Municipalidad Quellón
12	Chonchi	IDEMAR (Instituto del Mar Capitán Williams)	30	Quellón	Municipalidad Quellón
13	Hualaihué	Ventisqueros S.A.	31	Quellón	Federación Sindical de Trabajadores del Salmón
14	Hualaihué	Municipalidad Hualaihué	32	Quellón	Asamblea Social
15	Hualaihué	Comunidad Indígena Rucalafquén	33	Quemchi	Municipalidad Quemchi
16	Hualaihué	Comité de Agua Potable	34	Quemchi	Municipalidad Quemchi
17	Pto. Montt	Municipalidad Puerto Montt	35	Quemchi	CONATRASAL (Confederación Nacional de Trabajadores de Salmón)
18	Pto. Montt	Gobierno Regional Los Lagos			

3. Consentimiento informado de entrevistas: (1/2)



The image shows a scanned document titled "CONSENTIMIENTO INFORMADO ENTREVISTA". It features the FAU logo on the left and a circular stamp from the "Comité de Evaluación Ético y Científico" on the right. The text of the form is as follows:

UNIVERSIDAD DE CHILE
FACULTAD DE ARQUITECTURA Y URBANISMO

UNIVERSIDAD DE CHILE
FACULTAD DE ARQUITECTURA Y URBANISMO

UNIVERSIDAD DE CHILE
Comité de Evaluación Ético y Científico
Dirección Académica y Estudios
Facultad de Arquitectura y Urbanismo

CONSENTIMIENTO INFORMADO ENTREVISTA

Proyecto de investigación: "La Región de Los Lagos post crisis del ISA, Desafíos para el desarrollo territorial"

Yo, _____ he sido invitado por Beatriz Bustos, profesora asistente del departamento de Geografía de la Facultad de Arquitectura y Urbanismo de la Universidad de Chile, investigadora responsable del proyecto FONDECYT de iniciación "La Región de Los Lagos post crisis del ISA, Desafíos para el desarrollo territorial" a participar de este estudio mediante una entrevista sobre el efecto del virus ISA en el desarrollo local y regional en la región de Los Lagos. El propósito del estudio es descubrir las estrategias utilizadas por la comunidad y actores regionales para adaptar sus estrategias de desarrollo tras la crisis económica y ambiental causada por el virus, así como identificar cambios en la percepción del ambiente por parte de los habitantes de la región de Los Lagos. Declaro entender que la participación en el estudio es voluntaria y que a través de este formulario se me han explicado el propósito del estudio y sus implicancias para mi persona.

La entrevista abordará mis experiencias como habitante y líder de una de las comunidades afectadas, así como mi involucramiento en el proceso de definición de políticas y estrategias de desarrollo local. La entrevista se realizará en un lugar conveniente. Solo mediante mi consentimiento explícito, la entrevista será grabada y registrada en notas. La entrevista durará entre 30 minutos y 1 hora. Declaro ser mayor de 18 años para participar y entender que si lo deseo la entrevista puede terminar en cualquier momento o no contestar una pregunta sin problemas. Declaro entender que la persona que me está haciendo la entrevista ha sido entrenada en técnicas de entrevista y debe seguir estrictos protocolos de ética y confidencialidad, que son supervisados por la investigadora principal.

Esta investigación contribuirá a la realización del proyecto FONDECYT de iniciación n° XXXX, y puede ser publicada en revistas académicas y presentaciones, pero mi identidad permanecerá confidencial en todos los documentos. Declaro entender que mi nombre no será usado, y no se revelará ningún detalle personal que me pueda identificar, a menos que yo lo autorice explícitamente de forma escrita. Todos los registros, incluyendo grabaciones de este estudio serán destruidos al terminar la investigación.

Entiendo que entre los beneficios de participar en esta investigación es tener la oportunidad de hablar sobre los impactos económicos y ambientales, así como las transformaciones que ocurrieron en mi comunidad producto del virus ISA. Esta investigación busca sistematizar y recopilar las percepciones y estrategias empleadas por las comunidades locales y regionales, generando un producto que ayude a las autoridades y comunidades a reflexionar sobre la relación entre recursos naturales y estrategias de desarrollo. Entiendo que la investigación o el investigador principal no pueden garantizar que yo me beneficiaré directamente de esta investigación. Los riesgos a que me expongo al participar de este estudio pueden ser incomodidad

3. Consentimiento informado de entrevistas: (2/2)

ante las temáticas discutidas, el cual será minimizado usando seudónimos y cambiando cualquier identificador que aparezca en el material producido por la investigación.

Si tiene alguna pregunta o quiere conocer algún resultado, durante cualquier etapa del estudio, puede comunicarse con el Investigador Responsable, Beatriz Bustos, Departamento de Geografía, Facultad de Arquitectura y Urbanismo, Universidad de Chile, Portugal 84 Santiago. Fono (56-2) 9783025. Correo electrónico: bibustos@uchilefau.cl.

Puede además presentar consultas o reclamos ante el organismo que autorizó el presente estudio, como también si considera vulnerados sus derechos. En ese caso contactarse con: Secretaria/o Ejecutiva/o del Comité de Evaluación Ética Científico. Dirección de Investigación y Desarrollo, Facultad de Arquitectura y Urbanismo de la Universidad de Chile. Portugal 84, Santiago. Fono (56-2) 9783111. Correo electrónico: investigacion@uchilefau.cl.

Se me hará entrega de una copia de este formulario.

Mi firma indica que he leído y entendido la información entregada en este formulario, y que voluntariamente acepto participar, que entiendo que puedo retirar mi consentimiento en cualquier momento y terminar mi participación sin castigo, que soy mayor de 18 años y que he recibido una copia de este formulario, que no está eliminando reclamo legal alguno, derechos o reparaciones.

- Acepto permitir a XXX grabar esta entrevista.
 No acepto que XXXX grabe esta entrevista.

Firma del Participante

Fecha

Nombre impreso del participante

Firma del investigador

Firma

Nombre impreso del investigador

Para contactar al investigador principal, dirigirse a:

Beatriz Bustos
 Profesora asistente
 Departamento de geografía
 Facultad de Arquitectura y Urbanismo
 Universidad de Chile
 Portugal 84,
 Santiago, Chile.
 Teléfono: 56-2-9783025
 Email: bibustos@uchilefau.cl



4. Folleto informativo: (1/3)



Abril /2014
Proyecto Fondecyt 1112451

La Región de los Lagos post virus ISA: Desafíos para el desarrollo territorial. Definición de comunas salmoneras

Por Tomás Silva Rodríguez

Con esta investigación, buscamos comprender cómo afectó la crisis de la salmonicultura (producto del virus ISA) a las distintas localidades de la Región de los Lagos. El proyecto tiene una duración de tres años: el primero (2013) se estudiaron las localidades de Cochamó y Dalcahue, en Chiloé. Para el segundo año (2014), se agregó el caso de Calbuco y **la definición de comunas salmoneras**. Este año 2014 el grupo de trabajo se encuentra integrado por 6 personas, de los cuales 2 de ellos trabajarán en la recopilación de información bibliográfica y estadística desde Santiago, mientras 4 personas trabajarán en terreno, la cuales se distribuirán entre las comunas de Cochamó, Calbuco y un memorista que abarcará la región en su totalidad.

Problema

La problemática se basa en la delimitación de las “comunas salmoneras” en la Región de los Lagos, teniendo como eje temporal la crisis del virus ISA (anemia infecciosa del salmón). Esta definición se concentra en los cambios detectados de diversa índole en visita a terreno en la Región (ambientales, laborales, sociales, etcétera), específicamente en las siguientes comunas: Puerto Montt, Calbuco, Hualaihué, Ancud, Quemchi, Castro, Quinchao, Chonchi, Queilén y Quellón.



Preparado por Equipo FONDECYT región de los Lagos post crisis del virus ISA, desafíos para el desarrollo territorial. Diseñado por Tomás Silva R.



Contenido	Página
Problema.....	1
Preguntas y Objetivos.....	2
Metodología.....	2
Principales Actividades.....	2
Cartografía área de estudio.....	3
Temas tratados.....	4
Resultados preliminares.....	5
Testimonios	
•Trabajador de Salmonera.....	2
•Autoridad de Quemchi.....	5



Preguntas y objetivos

Dos preguntas guían la investigación: ¿Cuáles han sido las implicaciones territoriales de la crisis del ISA en la región de los Lagos?, y ¿cuáles han sido las estrategias políticas y económicas implementadas por las comunidades regionales y locales para reintroducir sus economías en los circuitos mundiales de producción y acumulación? Concretamente, el objetivo de investigación es entender las implicaciones territoriales de las estrategias implementadas por las comunidades regionales y locales para hacer frente al nuevo escenario generado por la crisis ISA. Como objetivos específicos se destacan los siguientes:

1. Identificar y definir las comunas salmoneras.
2. Recopilar información a nivel regional sobre la industria salmonera post-crisis en la Región de los Lagos.
3. Establecer espacialidad en restructuración productiva. (Comunas ganadoras o perdedoras, dependencia de la comuna a la actividad salmonera)
4. Identificar polos o actividades alternativas, impactos ambientales y políticas respecto a efectos de la crisis.

El objetivo de investigación es entender las implicaciones territoriales de las estrategias implementadas por las comunidades regionales y locales para hacer frente al nuevo escenario generado por la crisis ISA, a fin de identificar categorías replicables en otros sectores dependientes de recursos naturales y regiones.

Metodología

La investigación utilizará un *enfoque cualitativo* basado en el estudio de caso y trabajo etnográfico, el trabajo de archivo y datos espaciales, demográficos y socioeconómicos de los municipios de la Región de los Lagos que posean características potenciales de comunas salmoneras.

Principales Actividades

Dentro de las actividades planteadas está la realización de entrevistas en profundidad a actores específicos, como lo son los pescadores artesanales, trabajadores de la industria salmonera, alcaldes, encargados de Pesca de municipalidades, encargados de la Oficina Municipal de Intermediación Laboral (OMIL), encargados de distintas unidades del Gobierno Regional, integrantes de comunidades indígenas, ONG's y organismos gubernamentales como SERNAPESCA, entre otros. Además, se realizarán breves encuestas a habitantes de las comunidades de estudio, ya sean trabajadores ligados a la industria o no, para determinar el grado de identidad que tengan



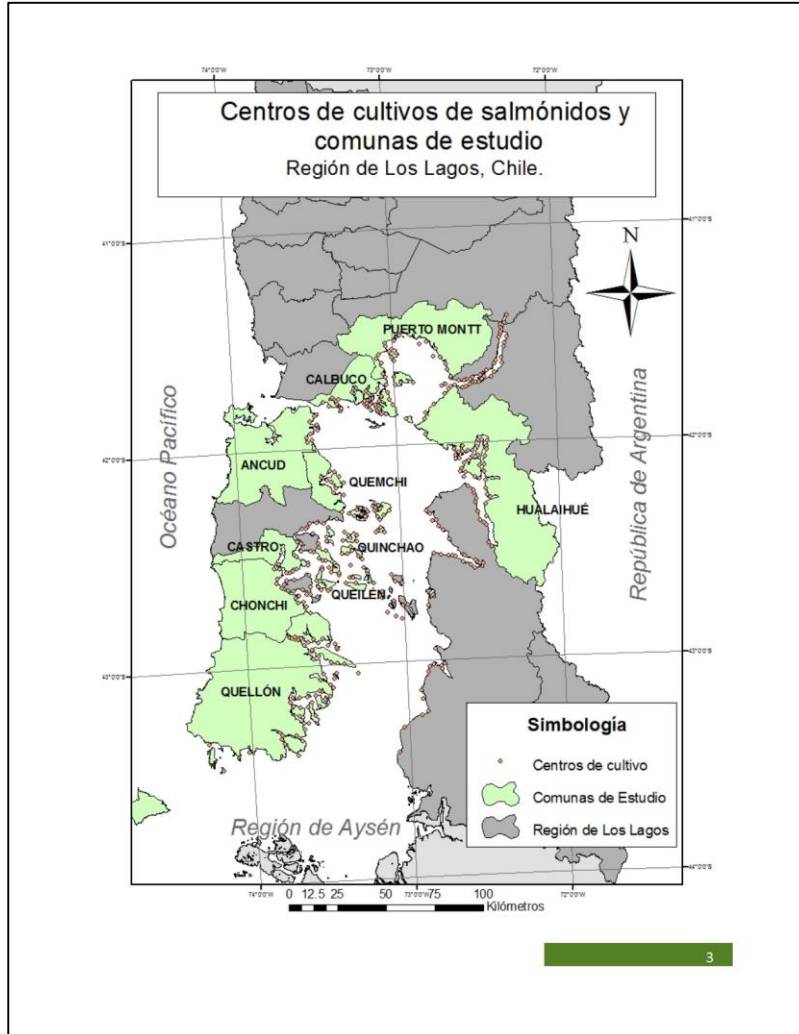
Algunos testimonios...

“Yo diría que hay muchas comunas salmoneras, el mismo Puerto Montt, porque viene todo un polo de desarrollo anexo que tiene que ver con los servicios que presta la industria, no el trabajo directo. También hay que asumir que de los 150.000 habitantes de la zona yo diría que trabajos directos deben ser 40.000, otros tienen relación con los servicios salmoneros. El que no produce salmón presta servicio para los salmones. Por tanto, yo diría que está distribuido, no está concentrado en un área, sino en varias”.

Trabajador de salmonera, enero de 2014.

2

4. Folleto informativo: (2/3)



Temas tratados

Llegada de la industria salmonera	Crisis del virus ISA	Escenario actual
Determinar la relación entre las empresas con la comunidad: ¿es sólo empleo (masculino y/o femenino) o algo más?	Cambios o efectos de cualquier tipo detectados por el entrevistado. ¿Cierre de plantas y/o centros? ¿Esto se tradujo en desempleo, migraciones, contaminación?	¿Industria recuperada o en proceso? ¿Esto se tradujo en reapertura de empleos?
Identificar las prácticas laborales: sueldos y jornadas	Relación con otras actividades: ¿Perjudicó alguna como la pesca artesanal? ¿Surgió alguna alternativa?	¿La industria tiene nuevas prácticas o posturas laborales y ambientales? ¿Existe mayor fiscalización?
Identificar las prácticas ambientales: posible contaminación de ecosistemas.		

4

4. Folleto informativo: (3/3)

El Festival del Salmón en Quemchi

Una particular iniciativa que tiene como fin generar una "imagen salmonera" fue encontrada en la comuna de Quemchi, Chiloé. En esta surgió la idea por parte de sus habitantes de realizar un "Festival del Salmón", con el fin de identificarse con este producto, pero ya en su 8va versión no ha recibido ningún aporte económico por parte de la industria, como lo describe una autoridad de la comuna: *"Partimos con eso pensando en que podíamos tener algo de las empresas. Fue en la época del auge del salmón y partimos con ese festival porque era harta la actividad que había en la comuna pero no obtuvimos nada, quedó el nombre nomás... Siempre se realizó con fondos municipales, una vez obtuvimos ayuda pero no vale la pena mencionarla porque es un chiste lo poco que fue..."*

Resultados preliminares

En cuanto a la información recopilada en terreno, se puede dar una definición de una comuna salmonera en base a 4 factores:

1. **Identidad:** Debe existir algún grado de identidad por parte de la comunidad con la industria del salmón.
2. **Actividad Económica:** Comuna cuya principal actividad económica sea la salmonera, ya sea en cualquiera de sus ciclos: extracción, engorda, procesamiento, etcétera.
3. **Organización Espacial:** comunas en que se identifique algún tipo de impacto por la llegada de la industria en su configuración espacial, como la creación de "barrios salmoneros" o un rápido crecimiento demográfico.
4. **Relación con empresas:** comuna cuyos habitantes posean activos vínculos con las empresas presentes.

En este sentido, gracias a las distintas entrevistas y encuestas, se pudo constatar en terreno que no existe a priori alguna comuna de las estudiadas en las que se manejen estos 4 factores a plenitud. No obstante, se podrían identificar comunas que manejen 3 de ellos, como es el caso de Quemchi y Chonchi, en donde no se produce ninguna relación con las empresas (ver cuadro lateral), casos similares se observan en comunas como Hualahué, Puerto Montt, Calbuco y Quellón, en donde el factor de organización espacial es el más fuerte a destacar, debido a su alto crecimiento demográfico en la época del auge del salmón. Por otra parte, se identificaron comunas en las que no se observa una presencia notoria de la actividad salmonera, por ende no se observa ninguno de los otros factores, como en Ancud, Castro y Quellén.

Ahora, hay que poner en discusión esta breve definición e ir analizando los casos de las comunas con alto potencial de estos como Chonchi, Quemchi y Quellón, para así ir especificándose y obtener una definición más completa.

Para más información acerca de la investigación, comuníquese con:

Tomás Silva Rodríguez,
Licenciado en Geografía de la Universidad de Chile.

Cel. 88030560
Correo: tomassr@ug.uchile.cl

5

DEPARTAMENTO DE GEOGRAFÍA, FACULTAD DE ARQUITECTURA Y URBANISMO, UNIVERSIDAD DE CHILE, PORTUGAL #4, 3ER PISO, TORRE CIBICA, SANTIAGO



5. Tabla de Variables (1/2)

	Calbuco	Castro	Chonchi	Llanquihue	Cochamó	Curaco de Velez	Dalcahue	Frutillar	Puerto Montt	Pto. Varas	Pto. Octay	Purranque	Queilén	Quellón	Quemchi	Quinchao	Hualaihué	Fresia	Mauñin	Ancud
Número de concesiones Marítimas (total)	251	112	115	-	-	91	105	-	259	-	-	5	142	409	112	131	116	7	441	119
nro. Concesiones salmoneras aprobadas	39	16	176	-	35	8	11	-	15	-	-	1	25	80	48	46	61	0	4	8
Aporte del Fondo Común Municipal																				
<i>Aporte fiscal de la Ley Nº 20.641. INGRESOS MUNICIPALES (M\$) 2012 (Fuente BEP)</i>																				
Ingresos por Fondo Común Municipal (FCM)	1999913	2679033	1381761	1125111	835019	998707	1281652	1069282	4964292	559862	725749	1423636	1071714	1974681	1411802	1375099	1028366	1103180	1468700	2883915
Ingresos Propios Permanentes (IPP)	1250420	2064276	527394	448140	198495	103364	360294	639081	13841785	3868472	461506	668906	120449	797643	309347	221978	229	233312	241628	994421
Total (FCM + IPP)	3250333	4743309	1909155	1573251	1033514	1102071	1641946	1708363	18806077	4428334	1187255	2092542	1192163	2772324	1721149	1597077	1028595	1336492	1710328	3878336
Porcentaje de ingresos por FCM	61%	56%	72%	71%	80%	90%	78%	62%	26%	12%	61%	68%	89%	71%	82%	86%	99%	82%	85%	74%
Ingresos Promedios																				
<i>Ministerio de Desarrollo Social (MIDESOL). Encuesta de Caracterización Socio-Económica Nacional (CASEN) 2009</i>																				
Ingreso Autonomo en \$	459895	451168	491777	689504	669998	424133	621556	448376	627566	66348	516626	415642	41819	46796	493191	570579	475953	636694	393085	517316
Subsidio Monetario en \$	41594	3368	34465	26133	48177	50181	55787	32866	23385	18172	29395	35641	55412	30779	3759	47003	30534	33364	45751	33552
Ingreso Monetario en \$	501489	484848	526242	715637	718175	474313	677343	481242	650952	681652	546021	451284	473602	498739	530781	617582	506488	670058	438836	550867
<i>Ministerio de Desarrollo Social (MIDESOL). Encuesta de Caracterización Socio-Económica Nacional (CASEN) 2006</i>																				
Ingreso Autonomo en \$	403393	616887	411418	484348	454886	400593	452694	602498	646549	622298	459571	338340	358572	449604	436439	506420	487137	344506	392231	595125
Subsidio Monetario en \$	17432	13852	17366	12643	14470	26489	21696	9128	9363	11065	14101	13638	21962	15087	25170	19395	10843	14101	26945	11245
Ingreso Monetario en \$	420825	630740	428784	496991	469356	427082	474390	611626	655913	633364	473672	351979	380535	464691	461609	525815	497979	358606	419176	606370
Variación ingreso monetario 2006-2009	\$ 80.664,00	\$ 145.692,00	\$ 97.458,00	\$ 218.646,00	\$ 248.819,00	\$ 47.231,00	\$ 202.953,00	\$ 130.384,00	\$ 4.961,00	\$ 48.288,00	\$ 72.349,00	\$ 99.305,00	\$ 93.067,00	\$ 34.048,00	\$ 69.172,00	\$ 91.767,00	\$ 8.509,00	\$ 311.452,00	\$ 19.660,00	\$ 55.503,00
Población ocupada, desocupada e inactiva																				
<i>Encuesta de Caracterización Socioeconómica Nacional (CASEN), Ministerio de Desarrollo Social. 2011</i>																				
Ocupados	12162	19932	5718	7232	1488*	1105	5424	6599	96907	16630	3344	7804	1588	12941	3546	3317	3066*	4400	4220	17613
Desocupados	828	2737	423	445	80*	117	166	244	7445	451	159	1134	145	590	48	16	420*	293	516	1061
Inactivos	14815	21352	5373	6339	1664*	1742	6137	6384	80268	14731	3157	6806	2185	10651	3415	3152	2792*	4555	5980	14535
Porcentaje de desempleo (%)	6,37	12,07	6,88	5,79	5,10	9,57	2,96	3,56	7,13	2,64	4,53	12,68	8,36	4,36	1,33	0,48	12,04	6,24	10,89	5,68

5. Tabla de Variables (2/2)

<i>Encuesta de Caracterización Socioeconómica Nacional (CASEN), Ministerio de Desarrollo Social, 2006</i>																				
Occupados	11.257	19.866	5.721	6.891	1.491	1.340	5.096	6.634	97.841	14.650	3.732	7.677	1.972	10.270	3.441	3.306	2.806	4.136	5.150	18.131
Desocupados	262	628	309	491	44	46	133	490	4.081	856	187	495	59	313	0	122	44	249	152	392
Inactivos	13.291	14.862	4.693	6.391	1.343	1.452	4.238	5.853	59.195	11.177	3.360	7.918	1.700	8.208	2.977	3.041	2.784	5.195	5.870	12.976
Porcentaje de desempleo (%)	2,27	3,06	5,12	6,65	2,86	3,31	2,54	6,87	4,00	5,52	4,77	6,05	2,90	2,95	0,00	3,55	1,54	5,67	2,86	2,11
Variación desempleo 2006-2011	4,1	9,01	1,76	-0,86	2,24	6,26	0,42	-3,31	3,13	-2,88	-0,24	6,63	5,46	1,41	1,33	-3,07	10,5	0,57	8,03	3,57
Población según Pobreza																				
<i>Encuesta de Caracterización Socioeconómica Nacional (CASEN), Ministerio de Desarrollo Social, 2011</i>																				
Pobre Indigente y No Indigente	3153 (8,95%)	2397 (14,34%)	366 (11,97%)	3304 (18,2%)	272 (6,64%)	155 (14,017%)	313 (6,62%)	3105 (17,39%)	37980 (16,23%)	795 (6,51%)	176 (6,73%)	1115 (18,47%)	221 (14%)	1007 (9,04%)	82 (3,082%)	335 (14,16%)	963 (11,13%)	884 (7,14%)	734 (16,68%)	1497 (12,06%)
No Pobres	32045 (91,04%)	14308 (85,65%)	4197 (91,97)	14842 (81,79%)	3936 (93,53%)	946 (85,92%)	4409 (93,37%)	14742 (82,60%)	95792 (83,75%)	11394 (93,47%)	2437 (92,26%)	4918 (81,51%)	1357 (85,99%)	10117 (90,94%)	2578 (96,91%)	2028 (85,82%)	7684 (88,86%)	11484 (92,85%)	3772 (83,71)	10908 (87,93%)
Total	35198	16705	4563	18146	4208	1101	4722	17847	233772	12189	2613	6033	1578	11124	2660	2363	8647	12368	4506	12405
Datos 2009																				
<i>Encuesta de Caracterización Socioeconómica Nacional (CASEN), Ministerio de Desarrollo Social, 2006</i>																				
Pobre Indigente y No Indigente	3525 (19,48%)	5207 (11,3%)	972 (7,19%)	1915 (10,85%)	210 (5,49%)	103 (2,81%)	444 (3,39%)	1338 (8,15%)	20061 (9,6%)	3266 (8,95%)	1144 (12,03%)	4199 (29,3%)	492 (9,46%)	3625 (13,7%)	301 (3,46%)	557 (6,53%)	348 (4,3%)	1192 (9,89%)	1293 (9,09%)	2888 (7,07%)
No Pobres	30.094	40.865	12.531	15.732	3.611	3.554	12.621	15.066	188.857	33.185	8.360	16.478	4.707	22.816	8.383	7.969	7.728	10.852	12.927	37.931
Total	33.619	46.072	13.503	17.647	3.821	3.657	13.065	16.404	208.918	36.451	9.504	20.677	5.199	26.441	8.684	8.526	8.076	12.044	14.220	40.819
Variación pobreza 2007-2012 (%)	-1,50%	3,04%	4,78%	7,35%	1,15%	11,21%	3,23%	9,24%	6,54%	-2,44%	-5,30%	-10,83%	4,54%	-4,66%	-0,38%	7,63%	6,83%	-2,75%	7,59%	4,99%
Número de Empresas por rama de actividad económica																				
<i>Cifras corresponden al Servicio de Impuestos Internos (SII) año 2011.</i>																				
Pesca	99	60	30	4	13	10	36	0	232	46	0	0	30	148	13	9	7			
Comercio	625	1191	254	297	77	61	284	374	5151	1032	101	400	97	578	167	144	77			
Total	1251	3060	737	945	211	144	711	1166	14043	3590	493	1175	248	1321	354	311	166			
<i>Cifras corresponden al Servicio de Impuestos Internos (SII) año 2007.</i>																				
Pesca	105	65	32	4	9	16	42	0	273	24	0	1	29	185	18	12	3			
Comercio	499	1118	229	269	69	53	265	301	4557	848	83	342	88	518	136	157	4			
Total	1049	2805	644	860	198	130	614	1016	12422	3034	432	1076	215	1181	301	303	64			
Trabajadores por rama de actividad																				
<i>Fuente: Servicio de Impuestos Internos (SII), 2011</i>																				
Pesca	587	122	862	135	3	120	216	0	11331	763	0	0	51	253	31	50	18	0	10	2846
Industrias manufactureras metálicas	706	5532	819	1610	2	22	1572	319	8528	1262	286	892	141	1126	46	18	4	31	91	569
Transporte, almacenamiento y comunicaciones	88	970	324	135	8	50	199	223	9832	1162	29	105	9	355	111	48	4	99	22	928
Total	3228	13609	8376	4618	218	771	4613	3527	106815	15560	2218	7648	544	4947	641	1390	62	1598	899	11081
<i>Fuente: Servicio de Impuestos Internos (SII), 2007</i>																				
Pesca	630	252	257	272	0	76	363	0	19711	569	0	0	72	944	43	27	0	0	5	3552
Industrias manufactureras metálicas	1106	3118	710	1114	2	1	1547	871	13756	1266	283	788	181	1873	8	21	1	13	355	1516
Transporte, almacenamiento y comunicaciones	159	896	301	111	5	101	166	154	8296	964	20	49	10	330	121	61	6	39	35	603
Total	3717	14469	596	3912	261	596	4964	3700	112536	13640	2190	13117	534	6206	588	855	10	916	1014	12237
VARIACION TRABAJADORES 2007-2011	-489	-860	7780	706	-43	175	-351	-173	-5721	1920	28	-5469	10	-1259	53	535	52	682	-115	-1156