

## Tabla de contenido

1.	Resumen.....	ii
2.	Agradecimientos .....	iii
3.	Introducción .....	1
4.	Justificación del proyecto y Objetivos.....	2
5.	Tecnología e Industria mundial de fundiciones de cobre	3
6.	Situación y problemática fundiciones de cobre en Chile	5
7.	Lean management.....	10
	7.1 Principios de Lean management .....	11
	7.2 Herramientas de Lean management .....	11
	7.3 Desperdicios para Lean management .....	13
8.	Ejemplos de aplicación de Lean management en minería	14
	8.1 Aplicación Lean en Rio Tinto Aluminium .....	15
	8.2 Aplicación de Lean en Minera The Northparkes.	17
9.	Aplicación de Lean management en una Fundición de cobre	18
	9.1 Identificación del valor de la fundición.....	18
	9.2 Plan de comunicación, selección y capacitación del equipo Lean	20
	9.3 Análisis de datos, procesos y flujo.....	20
	9.4 Procesos generales en la fundición de cobre .....	21
	9.5 Diagnóstico de desperdicios para reducir el MUDA en una fundición	22
	9.6 Potencial aumento de producción y/o ahorro de costos con Lean	26
	9.7 Primera intervención o “Primera Ola” .....	27
	9.8 Gestión del desempeño.....	28
	9.9 Desarrollo de las personas .....	29
	9.10 Resolución de problemas .....	30
	9.11 Estandarizar .....	31
10.	Evaluación económica .....	34
11.	Conclusiones y curso de acción .....	36
12.	Bibliografía .....	38