

## Tabla de contenido

Agradecimientos.....	ii
Capítulo I – Introducción .....	1
1.1. Contexto e introducción.....	1
1.2. Justificación del problema.....	1
1.3. Objetivos.....	4
1.3.1. Objetivo General.....	4
1.3.2. Objetivos Específicos.....	4
1.4. Resultados esperados.....	4
1.5. Alcances del proyecto.....	5
1.6. Metodología .....	5
1.7. Marco conceptual.....	6
Capítulo II – Bases y criterios de diseño .....	10
2.1. Introducción .....	10
2.2. Vinculación Universidad-Industria .....	10
2.3. Transferencia tecnológica universitaria .....	13
2.4. Características del EBTU o Spin-Off.....	14
2.5. Roles clave .....	15
2.6. Modelo general de transferencia tecnológica .....	18
2.7. Modelos específicos .....	20
2.7.1. Modelo 1: investigador, emprendedor, OTL, inversionista.....	21
2.7.2. Modelo 2: investigador, OTL, inversionista .....	22
2.7.3. Modelo 3: investigador, OTL.....	23
2.7.4. Modelo 4: Investigador, emprendedor, OTL .....	24
2.8. Soporte y selectividad .....	25
2.9. Desafío de los emprendimientos de base científica y tecnológica .....	27
2.9.1. Tipos de financiamiento en etapas tempranas .....	28
2.9.2. Desafío de los EBTU: asimetría de información e incertidumbre.....	30
2.10. Desempeño de Universidades en comercialización de la innovación.....	31
2.11. Fondos de Capital de Riesgo Universitarios.....	32
2.12. Criterios de diseño .....	38
Capítulo III – Institucionalidad y gobernanza. ....	42
3.1. Introducción .....	42

3.2.	Contexto de la Institución .....	42
3.3.	Innovación en la misión y visión de la Universidad de Chile.....	46
3.4.	Vicerrectoría de Investigación y Desarrollo (VID) .....	47
3.5.	Dirección de Innovación (Di+) .....	49
3.5.1.	Dominios de Actividad y Unidades Funcionales de la Di+ .....	50
3.6.	Institucionalidad interna .....	52
3.6.1.	Políticas y reglamentos.....	52
3.6.2.	Procesos y procedimientos.....	53
3.6.3.	Instrumentos y mecanismos.....	54
3.6.4.	Estructuras y organismos.....	56
3.7.	Desempeño e institucionalidad.....	57
3.8.	Diagnóstico institucional .....	58
Capítulo IV –Industria en Chile para el financiamiento en etapas tempranas tecnológicas y diseño de la estrategia .....		61
4.1.	Introducción .....	61
4.2.	Proceso de inversión de Fondos de Capital de Riesgo .....	61
4.2.1.	Captación .....	62
4.2.2.	Inversión .....	63
4.2.3.	Desinversión.....	64
4.3.	Macroambiente de negocios.....	65
4.3.1.	Situación mundial.....	66
4.3.2.	Situación regional.....	70
4.3.3.	Situación en Chile.....	71
4.3.4.	Análisis del entorno en Chile (Análisis PEST) .....	75
4.3.4.1.	Político y legal.....	76
4.3.4.2.	Económico .....	77
4.3.4.3.	Social.....	79
4.3.4.4.	Tecnológico.....	81
4.3.5.	Análisis Integrado PEST .....	82
4.3.6.	Análisis de la industria (Sistema de valor de Porter) .....	84
4.3.6.1.	Financiamiento público .....	85
4.3.6.2.	Plantas piloto.....	87
4.3.6.3.	Oficinas de Transferencia Tecnológica.....	87
4.3.6.4.	Fondos de Riesgo en etapas tempranas.....	88

4.3.6.5.	Inversionistas Ángeles .....	90
4.3.6.6.	Fondos con menos riesgo.....	91
4.3.6.7.	Difusión y networking.....	92
4.3.6.8.	Barreras de entrada.....	93
4.3.7.	Conclusiones parciales, oportunidades y amenazas.....	94
4.4.	Modelo de negocios del financiamiento de riesgo en etapas tempranas .....	95
4.4.1.	Características de los elementos del modelo de negocios.....	95
4.4.2.	Fortalezas y debilidades.....	97
4.5.	Estrategia .....	98
4.5.1.	Estrategia por Unidades Funcionales .....	98
4.5.2.	Estrategia por Dominios de Actividad .....	100
4.6.	Recomendaciones.....	101
4.7.	Conclusiones.....	105
	Bibliografía.....	108
	Anexos .....	110