

TABLA DE CONTENIDO

1	Antecedentes Generales	1
2	Descripción del problema y justificación.....	4
3	Objetivos	9
4	Marco Conceptual	9
4.1	Universidad de Chile.....	9
4.2	Teoría de la compensación.....	10
4.3	Reglamento actual de remuneraciones.....	11
4.4	Jerarquización de los profesores de la Universidad de Chile	15
4.5	Benchmarking	18
5	Metodología	19
6	Alcances	21
7	Resultados obtenidos.....	21
7.1	Dictadura militar	21
7.2	Vuelta a la democracia y cambio en el sistema de remuneraciones.....	22
7.2.1	Antecedentes y objetivos.....	22
7.2.2	Tabla de posiciones relativas.....	23
7.2.3	Asignación de antigüedad	25
7.2.4	Calificación de profesores.....	26
7.2.5	Ley 19.200.....	26
7.3	Sistema actual de remuneraciones de la Universidad de Chile	27
7.3.1	Asignación de Productividad.....	29
7.3.2	Asignación Universitaria Complementaria	31
7.4	Propuesta de nuevo sistema de remuneraciones de la Universidad de Chile	36
7.4.1	Asignación de Productividad.....	36
7.4.2	Asignación de Responsabilidad Superior.....	36
7.4.3	Asignación de Responsabilidad Directiva.....	37
7.4.4	Asignación Universitaria de Desempeño	38
7.4.5	Asignación por Interés Institucional.....	38
7.4.6	Asignación de Jerarquía Académica	39
7.4.7	Asignación de Exclusividad	39
7.4.8	Asignación de Fomento a la Inserción Académica	39
7.4.9	Análisis final a la propuesta de nuevo sistema de compensaciones	40
7.4.10	Desenlace del proyecto de sistema de compensaciones	42
7.5	Recomendaciones a futuro para el nuevo sistema de remuneraciones.....	44

7.6	Benchmarking de sistemas de remuneraciones.....	47
7.6.1	Universidad of California.....	47
7.6.2	Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)	49
7.6.3	Universidad de Santiago de Chile (USACH).....	51
7.6.4	Universidad de Sao Paulo (USP).....	52
7.7	Comentarios acerca de los sistemas de remuneraciones	55
8	Conclusiones	57
9	Bibliografía	59
10	Anexos.....	61
10.1	Anexo 1: Escala de sueldos Universitarios	61
10.2	Anexo 2: Organigrama Universidad de Chile	62
10.3	Anexo 3: Cantidad de profesores en Facultades en experimento.....	63
10.4	Anexo 4: Comparación de desviaciones estándar antes y después de simulación	64
10.5	Anexo 5: Extracto trabajo estadístico de AUC	66