

TABLA DE CONTENIDO

1.	INTRODUCCIÓN.....	1
2.	OBJETIVOS.....	2
2.1.	Objetivo General	2
2.2.	Objetivos Específicos	2
3.	CAPÍTULO I: Descripción General del Mercado Mexicano en la Industria Minera	3
3.1.	Descripción del mercado mexicano.....	3
3.2.	Visión de la industria minera en México.....	4
3.3.	Tamaño del Mercado para la minería en México.	6
3.3.1.	Distribución Pequeña, Mediana y Gran Minería en México.	6
3.4.	Planificación del Desarrollo de la Minería en México.	10
4.	CAPÍTULO II: Control de Proyectos Mineros.....	15
4.1.	Gestión de Control de proyecto en la minería.....	15
4.2.	Desafíos de la Gestión de Proyectos Mineros.	16
4.3.	Control de Proyectos: Metodología Earned Value Management.....	18
4.4.	EVM en PMBoK® como metodología de Control de Proyectos.....	19
4.4.1.	En que consiste la técnica de Valor Ganado EVM.....	19
4.5.	Aplicaciones en Proyectos.	20
5.	CAPÍTULO III: Modelo de Negocios Servicio Control de Proyecto: Método Canvas.	23
5.1.	Modulo N°1: Propuesta de valor.	24
5.2.	Módulo N°2: Segmento de Mercado.	25
5.3.	Módulo N°3: Canales de Distribución.....	27
5.4.	Módulo N°4: Relaciones con los clientes.	28
5.5.	Módulo N°5: Fuentes de ingresos.	29
5.6.	Módulo N°6: Recursos clave	32
5.7.	Módulo N°7: Actividades clave	37
5.8.	Módulo N°8: Asociaciones clave	38
5.9.	Módulo N°9: Estructura de costes	41
5.9.1.	Costo Directo Servicio.....	42
5.9.2.	Costo Indirecto Servicio.	44
5.9.3.	Márgenes por prestación del Servicio de Control de Proyectos.....	46
5.9.4.	Evaluación Económica Servicio de Control de Proyectos.....	47
5.10.	Etapas de adaptación del servicio de control de proyecto al mercado	48
6.	CAPÍTULO IV: Reporte Control de Proyectos	49
6.1.	Tablero de Control.....	52

6.2.	Gráficos de Análisis.....	60
6.2.1.	Gráfico Factor de Producción	60
6.2.2.	Curvas de avance y control.....	62
6.2.3.	Curva de Índice Desempeño Programado y Gastado.....	63
6.2.4.	Productividad Mano de Obra Directa	64
6	CONCLUSIÓN	65
7	BIBLIOGRAFIA.....	67
8	ANEXOS.....	69

INDICE DE FIGURAS

FIGURA 1. PAÍSES CON MEJORES CONDICIONES PARA LA INVERSIÓN MINERA. AÑO 2013.....	5
FIGURA 2. PRODUCTIVIDAD E INVERSIÓN EN EL SECTOR MINERO 2001 - 2011	5
FIGURA 3. EVOLUCIÓN DEL NÚMERO DE UNIDADES PRODUCTIVAS MINERAS CENSADAS POR ESTRATO DE PERSONAL OCUPADO	6
FIGURA 4. PEQUEÑA EMPRESA MINERA EN MÉXICO. DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA POR ENTIDAD FEDERATIVA.....	7
FIGURA 5. PRINCIPALES UBICACIONES PEQUEÑA MINERÍA EN MÉXICO.....	7
FIGURA 6. MEDIANA EMPRESA MINERA EN MÉXICO. DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA POR ENTIDAD FEDERATIVA	8
FIGURA 7. PRINCIPALES UBICACIONES MEDIANA MINERÍA EN MÉXICO.....	8
FIGURA 8. GRAN EMPRESA MINERA EN MÉXICO. DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA POR ENTIDAD FEDERATIVA.	9
FIGURA 9. PRINCIPALES UBICACIONES GRAN MINERÍA EN MÉXICO	9
FIGURA 10. NIVELES DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES REALIZADAS POR FIFOMI	10
FIGURA 11. MÓDULO N°1: PROPUESTA DE VALOR.....	24
FIGURA 12. MÓDULO N°2: SEGMENTO DE MERCADO	25
FIGURA 13. MÓDULO N°3: CANALES DE DISTRIBUCIÓN	27
FIGURA 14. MÓDULO N°4: RELACIONES CON LOS CLIENTES	28
FIGURA 15. MÓDULO N°5: FUENTES DE INGRESOS.....	29
FIGURA 16. MÓDULO N°6: RECURSOS CLAVE.....	32
FIGURA 17. ORGANIGRAMA FUNCIONAL SERVICIO DE CONTROL DE PROYECTOS	34
FIGURA 18. MÓDULO N°7: ACTIVIDADES CLAVE	37
FIGURA 19. MÓDULO N°8: ASOCIACIONES CLAVE	38
FIGURA 20. LAS 20 CONSTRUCTORAS ‘MÁS FUERTES’ EN AMÉRICA LATINA.....	39
FIGURA 21. MÓDULO N°9: ESTRUCTURA DE COSTES	41
FIGURA 22. MATRIZ DE ANÁLISIS PF / SPI PARCIAL	61
FIGURA 23. MATRIZ DE ANÁLISIS PF / SPI ACUMULADO.....	61
FIGURA 24. CURVA DE AVANCE ACUMULADO CPTP, CPT E Y CATE.....	63
FIGURA 25. CURVA ÍNDICE DE DESEMPEÑO Y GASTO SPI (T), SPI Y CPI	63
FIGURA 26. CURVA DE PRODUCTIVIDAD MANO DE OBRA DIRECTA	64

INDICE DE TABLAS

TABLA 1. DOTACIÓN MENSUAL EQUIPO DE PROYECTO SEGÚN PERMANENCIA	30
TABLA 2. DETALLE COSTO UNITARIO MENSUAL VS VENTA SERVICIO MENSUAL	31
TABLA 3. DETALLE DISTRIBUCIÓN EQUIPO DE TRABAJO SEGÚN LUGAR DONDE DESARROLLE SUS ACTIVIDADES	33
TABLA 4. NIVEL DE EXPERIENCIA PROFESIONAL	33
TABLA 5. CATEGORÍA PROFESIONALES	34
TABLA 6. TURNOS DE TRABAJO.....	35
TABLA 7. DESGLOSE COSTOS DIRECTO E INDIRECTO MENSUAL Y VENTA MENSUAL POR PROFESIONAL. (MONTOS EN US\$, TC \$645,19)...	41
TABLA 8. COSTO UNITARIO MENSUAL PROFESIONALES QUE DESEMPEÑAN SUS FUNCIONES EN SANTIAGO. (MONTOS EN US\$, TC \$645,19)	42
TABLA 9. DESGLOSE COSTO MANO DE OBRA DIRECTA. (MONTOS EN US\$, TC \$645,19).....	43
TABLA 10. ESTIMACIÓN LEYES SOCIALES.....	43
TABLA 11. DESGLOSE EQUIPAMIENTO BASE REQUERIDO POR EL SERVICIO PARA LOS PROFESIONALES. (MONTOS EN US\$, TC \$645,19) ..	44
TABLA 12. DESGLOSE GASTOS GENERALES SERVICIO. (MONTOS EN US\$, TC \$645,19)	44
TABLA 13. DESGLOSE COSTOS CORPORATIVOS (MONTOS EN US\$, TC \$645,19).....	45
TABLA 14. DESGLOSE COSTOS FINANCIEROS IMPLEMENTACIÓN SERVICIO (MONTOS EN US\$, TC \$645,19).....	45
TABLA 15. COSTO TOTAL VS VENTA SERVICIO (MONTOS EN US\$, TC \$645,19)	46
TABLA 16. COSTO UNITARIO MENSUAL VS PRECIO UNITARIO (MONTOS EN US\$, TC \$645,19)	46
TABLA 17. VALOR CUOTA PRESTAMOS CORPORACIÓN INCUBA2	47
TABLA 18. ESTIMACIÓN PRESTAMOS CAPITAL INICIAL INVERSIONISTAS INCUBA2	47
TABLA 19. EVALUACIÓN ECONÓMICA SERVICIO DE CONTROL DE PROYECTO PARA MÉXICO.....	48
TABLA 20. PONDERADORES PARA AVANCE FÍSICO PROYECTOS DE PREFACTIBILIDAD.....	50
TABLA 21. PONDERADORES PARA AVANCE FÍSICO PROYECTOS DE FACTIBILIDAD.....	51
TABLA 22. PONDERADORES PARA AVANCE FÍSICO PROYECTOS DE INGENIERÍA DE DETALLES.....	51
TABLA 23. PONDERADORES PARA AVANCE FÍSICO PROYECTOS DE ADQUISICIÓN NACIONAL.....	51
TABLA 24. PONDERADORES PARA AVANCE FÍSICO PROYECTOS DE ADQUISICIÓN EXTRANJERA	51
TABLA 25. PONDERADORES PARA AVANCE FÍSICO PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN.....	52
TABLA 26. INFORMACIÓN REQUERIDA POR LA BASE DE DATOS DEL REPORTE CONTROL	52
TABLA 27. TABLERO DE CONTROL - REPORTE CONTROL DE PROYECTOS	53
TABLA 28. INDICADORES GASTO HH ACUMULADO	53
TABLA 29. INDICADORES GASTO HH PARCIAL (PERIODO DE CONTROL)	55
TABLA 30. INDICADORES PROYECCIONES Y AVANCES.....	56
TABLA 31. INDICADORES ESTIMACIÓN PLAZO SEGÚN PROGRAMA ACUMULADO	57
TABLA 32. INDICADORES ESTIMACIÓN PLAZO SEGÚN PROGRAMA PARCIAL.....	58
TABLA 33. INDICADORES ESTIMACIÓN PLAZO SEGÚN PROYECCIONES Y AVANCE	59
TABLA 34. PERFIL PROFESIONAL ADMINISTRADOR DE CONTRATOS.....	69
TABLA 35. PERFIL PROFESIONAL JEFE DE PROYECTOS, PROFESIONAL SÉNIOR MINERÍA	69
TABLA 36. PERFIL PROFESIONAL JEFE DE PROGRAMACIÓN Y CONTROL.....	69
TABLA 37. PERFIL PROFESIONAL INGENIEROS PROGRAMACIÓN Y CONTROL, CATEGORÍA A.....	69
TABLA 38. PERFIL PROFESIONAL INGENIEROS PROGRAMACIÓN Y CONTROL, CATEGORÍA B	70
TABLA 39. PERFIL PROFESIONAL INGENIERO DE COSTOS, CATEGORÍA A	70
TABLA 40. PERFIL PROFESIONAL INGENIERO DE COSTOS, CATEGORÍA B	70
TABLA 41. PERFIL PROFESIONAL CONTROL DOCUMENTAL	70
TABLA 42. PERFIL PROFESIONAL SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL (HSEC).....	70
TABLA 43. PERFIL PROFESIONAL SECRETARIO TÉCNICO	70