

TABLA DE CONTENIDO

1. INTRODUCCIÓN.....	1
1.1. JUSTIFICACIÓN.....	2
1.2. OBJETIVOS.....	2
1.2.1. Objetivo general	2
1.2.2. Objetivo específico	2
2. METODOLOGÍA DE TRABAJO	4
3. SITUACIÓN ACTUAL	7
3.1. SITUACIÓN ACTUAL DE LA EMPRESA	7
3.1.1. Estudio de abastecimiento	8
3.1.2. Decisiones estratégicas de la compañía.....	10
3.1.3. Oportunidades de mejora.....	11
4. ANTECEDENTES	12
4.1. ANTECEDENTES MINA BASE PLANTA DELTA.....	12
4.1.1. Mina Panulcillo	12
4.1.2. Descripción del proyecto de explotación original	13
4.1.3. Descripción Global contrato operación.	14
4.1.4. Estructura del Control del contrato ENAMI	16
4.1.5. Resultado de la Operación.....	18
5. ANÁLISIS DE SITUACIÓN	20
5.1. ANÁLISIS DE GLOBAL MODALIDAD CONTRACTUAL.	20
5.2. ANÁLISIS DE BRECHAS ESTRATÉGICAS.....	21
5.2.1. Tonelaje de mineral, ley de alimentación y finos enviados a planta.	22
5.2.2. Preparación y Desarrollos.....	24
5.2.3. Actividades Geológicas.....	25
5.3. EVALUACIÓN ECONÓMICA DEL CONTRATO.....	26
5.3.1. Escenario 1.....	27
5.3.2. Escenario 2.....	27
5.4. ANÁLISIS DE TARIFA DE PAGO	28
5.4.1. Tarifa y desarrollos.....	29
5.5. ANÁLISIS DEL EQUIPO A CARGO DE CONTROL DEL CONTRATO.....	30
5.6. CONCLUSIONES DEL MODELO DE NEGOCIO PANULCILLO.....	31
6. ESTUDIO ESTRATÉGICO DE LA OPERACIÓN.....	32
6.1. ANÁLISIS FODA DINÁMICO.	32
6.2. RESULTADOS DE ANÁLISIS FODA DINÁMICO.....	33
6.2.1. Fortalezas	33
6.2.2. Debilidades.....	35
6.2.3. Vías de solución.....	38

7. DEFINICIÓN DE MEDIDAS DE GESTIÓN.....	40
7.1. MODELO DE GESTIÓN	40
7.2. PROPUESTA DE ENFOQUE CONTRACTUAL RELACIONAL	42
7.3. CONTROLES Y SEGUIMIENTOS DEL MANDANTE	43
7.3.1. Control técnico-operacional.....	44
7.3.2. Control administrativo.....	50
7.3.3. Control del negocio.....	51
7.4. FACULTADES DEL MANDANTE.	52
8. HABILITADORES PARA LA GESTIÓN	54
8.1. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL REQUERIDA.	54
8.2. REUNIONES DE COORDINACIÓN COMITÉ TÉCNICO.....	56
8.2.1. Proceso de captura de la información geológica-geotécnica.	58
8.2.2. Proceso modelamiento geológico y estimación de recursos.	58
8.2.3. Proceso diseño y planificación minera.	59
8.2.4. Proceso de Operación de la mina	59
8.3. ACCESO A LA INFORMACIÓN.....	59
8.3.1. Información geológica-geotécnica.....	60
8.3.2. Diseño y Planificación minera.	61
8.3.3. Información Operacional.	61
8.3.4. Seguridad y medio ambiente.....	61
8.4. EVALUACIÓN ECONÓMICA DE LA PROPUESTA.	61
9. DISCUSIÓN DEL MODELO DE NEGOCIO DE EXPLOTACIÓN DE MINAS	64
9.1. MODELO POR SERIE DE PRECIO	65
9.1.1. Consideraciones Modelo por serie de Precios.....	66
9.1.2. Responsabilidades del mandante y operador minero.....	67
10. CONCLUSION.	69
11. BIBLIOGRAFÍA.....	71