

TABLA DE CONTENIDO

| | | |
|-------|--|----|
| 1 | ANTECEDENTES GENERALES O INTRODUCCIÓN | 1 |
| 1.1 | Características de la organización/empresa | 1 |
| 1.2 | Mercado y/o marco institucional | 2 |
| 1.3 | Desempeño organizacional | 2 |
| 2 | DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO Y JUSTIFICACIÓN | 3 |
| 2.1 | Información del área de la organización/empresa | 3 |
| 2.2 | Justificación | 4 |
| 2.2.1 | Estado del arte | 4 |
| 2.2.2 | Oportunidad | 5 |
| 2.3 | Hipótesis y posibles alternativas de solución | 6 |
| 2.4 | Descripción del proyecto | 6 |
| 2.5 | Propuesta de valor de las posibles soluciones | 8 |
| 3 | OBJETIVOS | 9 |
| 3.1 | Objetivo general: | 9 |
| 3.2 | Objetivos específicos: | 9 |
| 4 | MARCO CONCEPTUAL | 10 |
| 4.1 | Teoría de Grafos: | 10 |
| 4.1.1 | Propiedades de nodos | 10 |
| 4.1.2 | Eccentricity (Excentricidad) | 10 |
| 4.1.3 | Centrality (Centralidad) | 10 |
| 4.1.4 | Eigenvector Centrality (Centralidad vector propio) | 10 |
| 4.1.5 | Betweenness (Intermediación) | 10 |
| 4.1.6 | Nodos terminales | 11 |
| 4.1.7 | Sub grafo | 11 |
| 4.1.8 | Filtro de redes | 11 |
| 4.2 | KPI | 11 |
| 4.3 | Metodología RFM | 11 |
| 4.4 | Diseño experimental | 12 |
| 4.4.1 | Campaña piloto | 12 |
| 4.4.2 | Campaña de referidos | 12 |
| 4.4.3 | Tasa de lectura | 12 |
| 4.4.4 | Tasa de respuesta | 12 |
| 4.4.5 | Grupo de control | 13 |
| 4.4.6 | Test Z de diferencia en proporciones | 13 |

| | | |
|---------|---|----|
| 4.4.7 | Efecto incremental | 14 |
| 4.5 | Métodos de balanceo | 14 |
| 4.5.1 | Undersampling | 14 |
| 4.5.2 | Oversampling | 14 |
| 4.5.3 | Smote (Synthetic minority oversampling technique) | 15 |
| 4.6 | Network Effect (Efecto red) | 15 |
| 4.7 | Algoritmos de aprendizaje supervisado | 16 |
| 4.7.1 | Linear regression (Regresión lineal) | 16 |
| 4.7.2 | Logistic regression (Regresión logística) | 16 |
| 4.7.2.1 | Odds Ratio | 16 |
| 4.7.3 | Decision tree (Arbol de decisión) | 16 |
| 4.7.4 | Random forest | 17 |
| 4.7.5 | Gradient boosting | 17 |
| 4.7.6 | Ada boost | 17 |
| 5 | METODOLOGÍA | 17 |
| 5.1 | Entendimiento del negocio (variables de interés) | 17 |
| 5.2 | Entendimiento de los datos (Metodología KDD) | 18 |
| 5.3 | Diseño e implementación del piloto | 18 |
| 5.4 | Evaluación de resultados del piloto | 19 |
| 5.5 | Planteamiento de investigaciones futuras | 19 |
| 6 | FLUJO METODOLOGICO | 19 |
| 7 | ALCANCES | 24 |
| 8 | RESULTADOS ESPERADOS | 25 |
| 9 | DESARROLLO DE LA METODOLOGIA | 25 |
| 9.1 | Desarrollo metodológico 2018 | 26 |
| 9.1.1 | Construcción base datos transferencias | 26 |
| 9.1.2 | Construcción métricas relaciones | 28 |
| 9.1.2.1 | Análisis exploratorio métricas | 28 |
| 9.1.3 | Limpieza de datos | 31 |
| 9.1.4 | Modelos machine learning | 31 |
| 9.1.4.1 | Campaña referidos 2018 | 31 |
| 9.1.4.2 | Variable dependiente | 32 |
| 9.1.4.3 | Métodos de balanceo | 33 |
| 9.1.5 | Implementación modelos | 34 |
| 9.1.6 | Modelamiento redes | 35 |
| 9.1.6.1 | Filtro de red | 35 |

| | | |
|---------|--|----|
| 9.1.7 | Métricas redes | 36 |
| 9.1.7.1 | Análisis exploratorio métricas | 37 |
| 9.1.8 | Análisis estadístico | 40 |
| 9.1.9 | Análisis No Supervisado | 42 |
| 9.1.9.1 | Análisis no supervisado variables normalizadas | 42 |
| 9.1.9.2 | Análisis no supervisado variables percentiles | 45 |
| 9.2 | Desarrollo metodológico 2019 | 48 |
| 9.2.1 | Construcción base datos relaciones | 48 |
| 9.2.2 | Construcción métricas relaciones | 49 |
| 9.2.2.1 | Análisis exploratorio métricas | 49 |
| 9.2.3 | Limpieza de datos | 51 |
| 9.2.4 | Modelamiento redes | 51 |
| 9.2.4.1 | Filtro de red | 51 |
| 9.2.5 | Métricas redes | 52 |
| 9.2.6 | Construcción dimensión enlace | 53 |
| 9.2.6.1 | Análisis e implementación modelos machine learning | 53 |
| 9.3 | Construcción relevancia cliente | 55 |
| 9.4 | Piloto campaña referidos | 55 |
| 9.4.1 | Diseño experimental | 55 |
| 9.4.1.1 | Clientes | 55 |
| 9.4.1.2 | Gancho | 56 |
| 9.4.1.3 | Contactos | 56 |
| 9.4.1.4 | Formulario | 56 |
| 9.4.1.5 | Graficas campaña | 57 |
| 9.4.1.6 | Funnel campaña | 58 |
| 9.5 | Análisis estadístico | 60 |
| 9.5.1 | Análisis correlación | 61 |
| 9.5.2 | Regresiones logísticas | 61 |
| 9.6 | Análisis no supervisado | 63 |
| 10 | RESULTADOS | 67 |
| 10.1.1 | Efecto incremental | 67 |
| 10.1.2 | Ajuste proporcional | 68 |
| 10.2 | Caracterización clientes | 70 |
| 11 | JUSTIFICACIÓN ECONÓMICA | 70 |
| 12 | CONCLUSIONES | 72 |
| 13 | INVESTIGACIONES FUTURAS | 73 |

| | |
|--|-----------|
| 13.1 Relacionadas directamente al proyecto | 73 |
| 13.2 Relacionadas al estudio de redes | 74 |
| 14 BIBLIOGRÁFIA | 75 |
| 15 ANEXOS | 76 |
| 15.1 Anexo sección 9.1.5 | 76 |
| 15.2 Anexo sección 9.1.6.1 | 77 |
| 15.3 Anexos sección 9.1.9 | 77 |
| 15.4 Anexos sección 9.2.1 | 78 |
| 15.5 Anexos 9.2.2.1 | 79 |
| 15.6 Anexo sección 9.2.4.1 | 80 |
| 15.7 Anexo sección 9.2.5 | 81 |
| 15.8 Anexo sección 11 | 81 |

ÍNDICE DE ILUSTRACIONES

| | |
|--|----|
| Ilustración 1: Tarjetas de crédito activas 2018 | 1 |
| Ilustración 2: Participación de mercado bancario en Chile año 2018 | 2 |
| Ilustración 3: Tarjetas de crédito activas | 3 |
| Ilustración 4: Estructura Organizacional Gerencia Business Intelligence | 4 |
| Ilustración 5: Método de balanceo Undersampling..... | 14 |
| Ilustración 6: Método de balanceo Oversampling..... | 15 |
| Ilustración 7: Método de balanceo SMOTE | 15 |
| Ilustración 8: Macroproceso del proyecto | 20 |
| Ilustración 9: Ejemplo tabla transferencia..... | 20 |
| Ilustración 10: Ejemplo tabla de relaciones | 21 |
| Ilustración 11: Ejemplo tabla relaciones únicas con variable dependiente | 21 |
| Ilustración 12: Ejemplo entrenamiento modelo machine learning | 22 |
| Ilustración 13: Ejemplo clasificación modelo machine learning | 22 |
| Ilustración 14: Ejemplo resultado modelo machine learning | 23 |
| Ilustración 15: Distribución del monto de transferencias 2017 | 27 |
| Ilustración 16: Distribución relaciones únicas de transferencias 2017 | 27 |
| Ilustración 17: Distribución variable Delta..... | 29 |
| Ilustración 18: Boxplot variable Delta | 29 |
| Ilustración 19: Distribución variable Frequency | 29 |
| Ilustración 20: Boxplot variable Frequency | 29 |
| Ilustración 21: Distribución variable Monto | 30 |
| Ilustración 22: Boxplot variable Monto..... | 30 |
| Ilustración 23: Distribución variable Recency | 30 |
| Ilustración 24: Boxplot variable Recency..... | 30 |
| Ilustración 25: Distribución variable RF | 30 |
| Ilustración 26: Boxplot variable RF | 30 |
| Ilustración 27: Distribución variable dependiente modelo enlaces | 33 |
| Ilustración 28: Iteración filtro de redes 2018 | 36 |
| Ilustración 29: Boxplot Betweenness..... | 38 |
| Ilustración 30: Boxplot Centrality | 38 |
| Ilustración 31: Boxplot Eccentricity | 38 |
| Ilustración 32: Boxplot Eigenvector | 38 |
| Ilustración 33:Curva ROC Regresión logística datos normalizados 2018 | 41 |
| Ilustración 34: Curva ROC Regresión logística datos percentiles 2018 | 41 |
| Ilustración 35: Elbow curve datos normalizados 2018..... | 42 |
| Ilustración 36: Calinski Harabasz datos normalizados 2018 | 42 |
| Ilustración 37: Scatterplot Eigenvector-Betweenness | 43 |
| Ilustración 38: Scatterplot Centrality-Betweenness | 43 |
| Ilustración 39: Scatterplot Centrality-Eigenvector..... | 43 |
| Ilustración 40: Scatterplot Eccentricity-Eigenvector..... | 44 |
| Ilustración 41: Scatterplot Eccentricity-Betweenness | 44 |
| Ilustración 42: Scatterplot Eccentricity-Centrality | 44 |
| Ilustración 43: Scatterplot 3D variables (E-B-C) | 44 |
| Ilustración 44: Scatterplot 3D variables (E-B-C) | 44 |
| Ilustración 45: Scatterplot 3D variables (E-B-C) solo clientes refieren | 44 |

| | |
|---|----|
| Ilustración 46: Elbow curve datos percentiles 2018..... | 45 |
| Ilustración 47: Calinski Harabasz datos percentiles 2018 | 45 |
| Ilustración 48: Scatterplot Betweenness-Eigenvector | 46 |
| Ilustración 49: Scatterplot Centrality-Betweenness | 46 |
| Ilustración 50: Scatterplot Centrality-Eigenvector..... | 46 |
| Ilustración 51: Scatterplot Eccentricity-Eigenvector..... | 46 |
| Ilustración 52: Scatterplot Eccentricity-Betweenness | 46 |
| Ilustración 53: Scatterplot Eccentricity-Centrality | 46 |
| Ilustración 54: Scatterplot 3D variables E-B-C | 47 |
| Ilustración 55: Scatterplot 3D variables E-B-C (Solo clientes refieren)..... | 47 |
| Ilustración 56: Caracterización relaciones 2018/2019 | 48 |
| Ilustración 57: Distribución variable Frequency | 50 |
| Ilustración 58: Boxplot variable Frequency..... | 50 |
| Ilustración 59: Distribución variable Monto | 50 |
| Ilustración 60: Boxplot variable Monto..... | 50 |
| Ilustración 61: Distribución variable RF | 50 |
| Ilustración 62: Boxplot variable RF | 50 |
| Ilustración 63: Iteración filtro de redes 2019 | 52 |
| Ilustración 64: Distribución Betweenness redes 2019 | 52 |
| Ilustración 65: Distribución Centrality redes 2019 | 52 |
| Ilustración 66: Distribución Eccentricity redes 2019 | 53 |
| Ilustración 67: Distribución Eigenvector redes 2019..... | 53 |
| Ilustración 68: Comparación distribución normal con distribución Logistic Regression .. | 54 |
| Ilustración 69: Comparación distribución normal con distribución Logistic Regression Balanced | 54 |
| Ilustración 70: Comparación distribución normal con distribución Gradient Boosting | 54 |
| Ilustración 71: Comparación distribución normal con distribución Gradient Boosting Balanced | 54 |
| Ilustración 72: Formulario referidos campaña 2019 | 57 |
| Ilustración 73: Graficas email campaña 2019..... | 57 |
| Ilustración 74: Grafica email campaña 2019 | 58 |
| Ilustración 75: Curva ROC Regresión logística campaña 2019..... | 62 |
| Ilustración 76: Curva ROC Regresión Logística campaña 2019 (sin variables Enganchado) | 63 |
| Ilustración 77: Elbow curve datos campaña 2019 | 64 |
| Ilustración 78: Calinski Harabasz curve datos campaña 2019 | 64 |
| Ilustración 79: Agrupación clúster campaña 2019 | 64 |
| Ilustración 80: Análisis de dispersión variables de relevancia clientes campaña 2019 .. | 65 |
| Ilustración 81: Curva ROC Modelo Logistic Regression..... | 76 |
| Ilustración 82: Curva ROC Modelo Logistic regression balanced..... | 76 |
| Ilustración 83: Curva ROC Modelo Random Forest | 76 |
| Ilustración 84: Curva ROC Modelo Random Forest balanced..... | 76 |
| Ilustración 85: Curva ROC Modelo Gradient Boosting | 76 |
| Ilustración 86: Curva ROC Modelo Gradient Boosting Balanced | 76 |
| Ilustración 87:Curva ROC Modelo Ada Boost | 77 |
| Ilustración 88: Curva ROC Modelo Ada Boost Balanced | 77 |
| Ilustración 89: Distribución monto transferencias 2018/2019 | 78 |
| Ilustración 90: Distribución relaciones únicas transferencias 2018/2019 | 78 |
| Ilustración 91: Distribución variable Delta..... | 79 |

| | |
|---|----|
| Ilustración 92: Boxplot variable Delta | 79 |
| Ilustración 93: Distribución variable Frequency | 79 |
| Ilustración 94: Boxplot variable Frequency | 79 |
| Ilustración 95: Distribución variable Monto | 79 |
| Ilustración 96: Boxplot variable Monto | 79 |
| Ilustración 97: Distribución variable Recency | 80 |
| Ilustración 98: Boxplot variable Recency | 80 |
| Ilustración 99: Distribución variable RF | 80 |
| Ilustración 100: Boxplot variable RF | 80 |

ÍNDICE DE TABLAS

| | |
|---|----|
| Tabla 1: Caracterización relaciones 2017/2018 | 26 |
| Tabla 2: Descripción monto transferencias 2017 | 27 |
| Tabla 3: Descripción relaciones únicas 2017 | 27 |
| Tabla 4: Descriptivo tabla relaciones 2017/2018 | 29 |
| Tabla 5: Filtro outliers base relaciones 2017-2018 | 31 |
| Tabla 6: Funnel campaña referidos 2018 | 32 |
| Tabla 7: Métricas de desempeño regresión logística para distintos métodos de balanceo | 33 |
| Tabla 8: Métricas de desempeño modelos Machine Learning datos 2017/2018 | 34 |
| Tabla 9: Descriptivo métricas red 2017/2018 | 37 |
| Tabla 10: Correlación métricas redes 2017/2018 | 37 |
| Tabla 11: Filtro outliers métricas red 2017/2018 | 37 |
| Tabla 12: Correlación transformaciones de variables | 39 |
| Tabla 13: Correlación transformación percentiles | 40 |
| Tabla 14: Regresión logística datos normalizados 2018 | 41 |
| Tabla 15: Regresión logística datos percentiles 2018 | 41 |
| Tabla 16: Agrupación clúster análisis no supervisado datos normalizados 2018 | 42 |
| Tabla 17: Test de diferencia en proporciones datos normalizados 2018 | 43 |
| Tabla 18: Agrupación clúster análisis no supervisado datos percentiles 2018 | 45 |
| Tabla 19: Test de diferencia en proporciones datos percentiles 2018 | 46 |
| Tabla 20: Descripción monto transferencias 2018/2019 | 49 |
| Tabla 21: Descripción relaciones únicas transferencias 2018/2019 | 49 |
| Tabla 22: Descriptivo tabla relaciones 2018/2019 | 49 |
| Tabla 23: Filtro outliers base relaciones 2018/2019 | 51 |
| Tabla 24: Caracterización clientes analizados piloto | 56 |
| Tabla 25: Funnel campaña referidos 2019 | 58 |
| Tabla 26: Clientes que contactados por categoría | 59 |
| Tabla 27: Clientes que se analizan por categoría | 59 |
| Tabla 28: Clientes que refieren por categoría | 59 |
| Tabla 29: Tasa de respuesta por categoría | 60 |
| Tabla 30: Correlación variable dependiente campaña referidos 2019 | 61 |
| Tabla 31: Regresión logística campaña 2019 | 62 |

| | |
|---|----|
| Tabla 32: Regresión logística campaña 2019 (Sin variables Enganchado) | 63 |
| Tabla 33: Test diferencia en proporciones clúster campaña 2019 | 65 |
| Tabla 34: Mapa calor tasa respuesta | 66 |
| Tabla 35: Mapa calor número clientes | 66 |
| Tabla 36: Tasa de respuesta segmentos campaña..... | 67 |
| Tabla 37: Test de diferencia en proporciones clúster y grupo de control | 67 |
| Tabla 38: Distribución productos contratados clientes segmentados por origen..... | 68 |
| Tabla 39: Distribución ajustada de productos contratados segmentados por origen | 69 |
| Tabla 40: Tasa de respuesta clúster ajustados | 69 |
| Tabla 41: Test de diferencia en proporciones con segmentos ajustados | 69 |
| Tabla 42: Descripción monto transferencias 2018/2019 | 78 |
| Tabla 43: Descripción relaciones únicas transferencias 2018/2019..... | 78 |

ÍNDICE DE FÓRMULAS

| | |
|---|----|
| Ecuación 1: Tasa de lectura correos | 12 |
| Ecuación 2: Tasa de respuesta correos | 12 |
| Ecuación 3: Hipótesis test de diferencia en proporciones | 13 |
| Ecuación 4: Valor p ecuación diferencia en proporciones | 13 |
| Ecuación 5: Valor z ecuación de diferencia en proporciones | 14 |
| Ecuación 6: Definición de variable dependiente Refiere | 21 |
| Ecuación 7: Definición de variable dependiente Refiere 2018 | 32 |
| Ecuación 8: Definición de variable dependiente Refiere 2019 | 60 |