

Tabla de Contenido

1.	INTRODUCCIÓN.....	1
2.	DESCRIPCIÓN DEL TEMA A ABORDAR Y PREGUNTAS CLAVES A RESPONDER.....	2
3.	OBJETIVOS Y RESULTADOS ESPERADOS	4
	OBJETIVO GENERAL	4
4.	RESULTADOS ESPERADOS.....	4
5.	METODOLOGÍA	4
6.	DESCRIPCIÓN DEL MERCADO	5
7.	ANÁLISIS DE LA INDUSTRIA.....	5
8.	TENDENCIAS DE LA INDUSTRIA.....	6
8.1	TENDENCIA INTERNACIONAL.....	6
8.2	TENDENCIA NACIONAL.....	8
8.3	SUBCATEGORÍAS DE ENVASES Y EMBALAJES	10
9.	ESTUDIO DE MERCADO	11
9.1	MERCADO TOTAL.....	13
9.3	TAMAÑO DEL MERCADO	19
10.	ANÁLISIS DE LA INDUSTRIA.....	20
10.1	ANÁLISIS DE LOS PROVEEDORES	21
10.2	ANÁLISIS DE LA COMPETENCIA	22
10.3	ANÁLISIS DE CLIENTES.....	25
11.	FODA.....	27
12.	FUERZAS DE PORTER	28
13.	DESCRIPCIÓN DE LA EMPRESA Y PROPUESTA DE VALOR.....	31
13.2	LEAN CANVAS	31
13.3.1	VISIÓN.....	34
13.3.2	MISIÓN	35
13.3.3	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS.....	35
14.	PLAN DE MARKETING	36
15.	PLAN OPERACIONAL	41
16.	PLAN DE PERSONAL.....	51
16.1	ORGANIGRAMA Y PERFILES DE CARGO.....	51
16.2	INCENTIVOS Y COMPENSACIONES	53
17.	PLAN FINANCIERO	54
17.1	INFORMACIÓN PARA LA EVALUACIÓN	54
17.2	COSTOS FIJOS	55
17.3	COSTOS VARIABLES	56

17.4	FLUJO DE CAJA.....	56
17.5	RESULTADOS.....	58
17.6	ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD.....	58
18.	CONCLUSIÓN.....	60
19.	BIBLIOGRAFÍA.....	63
20.	ANEXOS.....	65

Índice de Tablas

TABLA 1	CANTIDAD DE EMPRESAS DE VALORIZACIÓN DE RESIDUOS Y SU DISTRIBUCIÓN REGIONAL.....	13
TABLA 2	PRECIO DE COMPRA DE RESIDUOS DE E&E (USD/TONELADAS).....	16
TABLA 3	DESTINO DE LOS RESNOPEL DECLARADOS, REGIÓN DE LOS LAGOS.....	18
TABLA 4	RECICLAJE DE RESNOPEL DECLARADOS EN EL AÑO 2016, REGIÓN DE LOS LAGOS.....	19
TABLA 5	PUNTOS VERDES REGIÓN DE LOS LAGOS.....	21
TABLA 6	CENTRO DE ACOPIO NIVEL NACIONAL, POR REGIÓN.....	23
TABLA 7	CENTRO DE ACOPIO EN LA REGIÓN DE LOS LAGOS.....	23
TABLA 8	PRETRATAMIENTO DE LAS INSTALACIONES DE RECEPCIÓN Y ALMACENAMIENTO DE RESIDUOS EN LA REGIÓN DE LOS LAGOS.....	25
TABLA 9	POTENCIALES CLIENTES DE LA REGIÓN DE LOS LAGOS.....	25
TABLA 10	FODA EMPRESA RECICLAJE PUERTO MONTT.....	27
TABLA 11	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS.....	35
TABLA 12	PRECIO DE VENTA DE RESIDUOS DE E&E.....	38
TABLA 13	SEPARACIÓN MANUAL DE RESIDUOS.....	47
TABLA 14	RENDIMIENTO DE MÁQUINAS.....	47
TABLA 15	EXTERNALIZACIÓN DE ACTIVIDADES (MODELO FINE).....	49
TABLA 16	PLANIFICACIÓN DE ACTIVIDAD PARA PUESTA EN MARCHA (MESES).....	50
TABLA 17	CARGOS, FUNCIONES Y DOTACIÓN.....	52
TABLA 18	PROMEDIO DE CANTIDADES DE RESIDUOS DE E&E DE RECICLADORAS DE PUERTO MONTT (KILOGRAMOS/MES).....	54
TABLA 19	META DE RECICLAJE A EMPRESAS DE PRODUCTOS PRIORITARIOS POR AÑO.....	54
TABLA 20	INVERSIÓN Y DEPRECIACIÓN DE ACTIVOS.....	55
TABLA 21	SUELDOS LÍQUIDOS CIRCULAR.....	56
TABLA 22	DATOS FINANCIAMIENTO.....	57
TABLA 23	CAPM Y WACC.....	57
TABLA 24	TASA DE CRECIMIENTO ANUAL (G).....	57
TABLA 25	PROYECTO PURO Y FINANCIADO.....	58
TABLA 26	ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD.....	59
TABLA 27	META DE RECOLECCIÓN Y VALORIZACIÓN PARA ENVASES Y EMBALAJES DOMICILIARIOS.....	67
TABLA 28	META DE RECOLECCIÓN Y VALORIZACIÓN PARA ENVASES Y EMBALAJES NO DOMICILIARIOS.....	68

Índice de Ilustraciones

ILUSTRACIÓN 1	ENVASES Y EMBALAJES DOMICILIARIOS PARA EL 2018.....	9
ILUSTRACIÓN 2	ENVASES Y EMBALAJES DOMICILIARIOS PARA EL 2018.....	9
ILUSTRACIÓN 3	ENVASES Y EMBALAJES VALORIZADOS POR SUBCATEGORÍA.....	10
ILUSTRACIÓN 4	PROYECCIÓN TEMPORAL DEL TOTAL DE ENVASES Y EMBALAJES PUESTOS EN EL MERCADO POR CATEGORÍA (TONELADA/AÑO).....	10
ILUSTRACIÓN 5	MERCADO GESTIÓN DE RESIDUOS.....	11
ILUSTRACIÓN 6	SISTEMAS INDIVIDUALES DE GESTIÓN.....	12

ILUSTRACIÓN 7 SISTEMAS COLECTIVOS DE GESTIÓN	12
ILUSTRACIÓN 8 RESUMEN DE CANTIDADES DE RESIDUOS GENERADOS Y VALORIZADOS Y PRINCIPALES GESTORES A NIVEL NACIONAL	15
ILUSTRACIÓN 11 FLUJO DE RESIDUOS DE INSTALACIONES DE RECEPCIÓN Y ALMACENAMIENTO DE RESIDUOS Y SU DESTINO A NIVEL NACIONAL	15
ILUSTRACIÓN 12 FLUJO DE RESIDUOS DE INSTALACIONES DE RECEPCIÓN Y ALMACENAMIENTO DE RESIDUOS Y SU DESTINO A NIVEL NACIONAL	17
ILUSTRACIÓN 14 RESIDUOS DE E&E DISPONIBLES DURANTE EL 2018 EN LA REGIÓN DE LOS LAGOS (EN TONELADAS)	18
ILUSTRACIÓN 16 TAMAÑO DEL MERCADO DE RESIDUOS DE E&E EN LA REGIÓN DE LOS LAGOS	19
ILUSTRACIÓN 17 DIAGRAMA DEL MERCADO TOTAL, POTENCIAL Y META.....	20
ILUSTRACIÓN 18 PUNTOS VERDES REGIÓN DE LOS LAGOS	22
ILUSTRACIÓN 19 5 FUERZAS DE PORTER EMPRESA CIRCULAR	31
ILUSTRACIÓN 20 LEAN CANVAS EMPRESA CIRCULAR.....	34
ILUSTRACIÓN 21 UBICACIÓN GEOGRÁFICA DE CIRCULAR (GOOGLE MAPS)	41
ILUSTRACIÓN 22 TERRENO PARA EL PROYECTO CIRCULAR	42
ILUSTRACIÓN 23 ESTRUCTURA LINEAL DEL PROCESO	43
ILUSTRACIÓN 24 ESQUEMA FUNCIONAL DE LA VALORIZACIÓN DE RESIDUOS.....	45
ILUSTRACIÓN 25 ESQUEMA DEL PROCESO DE VALORIZACIÓN SEGÚN TIPO DE RESIDUOS.....	46
ILUSTRACIÓN 26 CADENA DE VALOR PORTER.....	48
ILUSTRACIÓN 27 ORGANIGRAMA INICIAL CIRCUALR	52
ILUSTRACIÓN 28 ECONOMÍA CIRCULAR	65
ILUSTRACIÓN 29 ESTRATEGIA JERARQUIZADA DE RESIDUOS. HERTFORDSHIRE WASTE PARTNERSHIP.	66
ILUSTRACIÓN 30 GESTORES DE RESIDUOS LA LEY REP	68