

TABLA DE CONTENIDO

1. INTRODUCCIÓN	1
2. OBJETIVOS DE LA MEMORIA	3
3. MARCO TEÓRICO	4
3.1. Glosario de términos utilizados en esta memoria	4
3.2. Estudios de sobrecostos en proyectos de construcción de gran envergadura	6
3.2.1. Proyectos públicos	6
3.2.2. Proyectos privados	8
3.2.3. Teoría del principal-agente o Top Down	9
4. METODOLOGÍA DE EVALUACIÓN EX-POST	20
4.1. Procedimiento para realizar una evaluación ex-post a corto plazo	20
4.2. Variables estudiadas en la evaluación ex-post	22
5. CONTEXTO DE GRANDES PROYECTOS DE RIEGO	24
5.1. Institucionalidad	26
5.2. Marco legal para Obras de Riego y embalses	32
5.3. Ciclo de grandes proyectos de riego	32
6. DESCRIPCIÓN DEL EMBALSE CHACRILLAS Y COMUNA DE PUTAENDO	36
6.1. Descripción del proyecto de Embalse Chacrillas	36
6.2. Zona de influencia	37
6.3. Características de construcción	39
7. EVALUACIÓN EX POST - ETAPA EX ANTE E INICIO DEL PROYECTO	41
7.1. Ciclo de proyecto de riego Embalse Chacrillas	41
7.2. Estudio de diseño	43
7.3. Financiamiento de obras	44
7.4. Presupuesto oficial	45
7.5. Licitación	46
7.6. Adjudicación	47
7.7. Contrato	48
7.8. Conclusiones de la etapa de ex ante del proyecto	49

8. EVALUACIÓN EX POST - ETAPA DE EJECUCIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN DEL PROYECTO	50
8.1. Problemas en la construcción	50
8.2. Modificaciones del alcance del contrato	51
8.3. Obras complementarias al alcance del contrato	52
8.4. Participación ciudadana y medio ambiente	54
8.5. Conclusiones de la etapa de ejecución de la construcción del proyecto	54
9. EVALUACIÓN EX POST – ETAPA DE CIERRE DE ENTREGA DEL PROYECTO	55
9.1. Recepción provisional de la puesta en marcha	55
9.2. Recepción definitiva de la puesta en marcha	56
9.3. Filtraciones	56
9.4. Funcionamiento	57
9.5. Conclusiones de la etapa del cierre del proyecto	58
10. CONCLUSIONES	59
10.1. Cumplimiento de objetivos	59
10.2. Validez de proyecciones	59
10.3. Nivel de estudio de diseño de construcción poco detallado	61
10.4. Ingeniería insuficiente	61
10.5. Comparación con otros proyectos de embalses de riego.	63
11. RECOMENDACIONES	64
11.1. Respetar ciclo de los proyectos	64
11.2. Importancia de estudios de mecánica de suelo y rocas	66
11.3. Fortalecer conexión entre organismos estatales	66
11.4. Mejorar la validez de los Estudios de Impacto Ambiental (EIA)	67
12. BIBLIOGRAFÍA	69
13. ANEXOS	71
Anexo 1: Organigrama Ministerio de Obras Públicas.	71
Anexo 2: Organigrama Dirección de Obras Hidráulicas.	72
Anexo 3: Ubicación geográfica de Embalse Chacrillas y su zona de riego.	73

<i>Anexo 4: Metodología utilizada en la evaluación ex-post del proyecto de riego Embalse Chacrillas.</i>	74
<i>Anexo 5: Descripción de instituciones pertenecientes al Ministerio de Agricultura.</i>	77
<i>Anexo 6: Indicadores Demográficos comparativos comuna de Putaendo.</i>	79
<i>Anexo 7: Indicadores de vulnerabilidad, ingreso, desigualdad, educación y mortalidad.</i>	81
<i>Anexo 8: Requisitos técnicos para la inscripción en el registro de consultores del MOP.</i>	83