

# Tabla de Contenido

CAPÍTULO 1: Introducción.....	1
1.1    Motivación.....	1
1.2    Objetivos .....	3
1.2.1    Objetivo General.....	3
1.2.2    Objetivos Específicos.....	3
1.3    Metodología.....	3
CAPÍTULO 2: Marco Conceptual.....	5
2.1    Sistema de Concesiones.....	5
2.1.1    ¿Qué es una concesión? .....	5
2.1.2    Historia de las Concesiones a Nivel Mundial .....	6
2.1.3    Características y Recomendaciones para una Concesión o APP Exitosa.....	9
2.1.4    Aspectos Positivos y Negativos para el Estado.....	11
2.2    MOP: Dirección General de Concesiones.....	11
2.2.1    Antecedentes del Sistema de Concesiones.....	11
2.2.2    Funciones de la DGC.....	13
2.2.3    Marco Legal.....	13
2.3    Recinto Penitenciario en Chile .....	13
2.4    Experiencia Internacional y Tipos de Modelos .....	14
2.4.1    Experiencia Internacional.....	14
2.4.2    Tipos de Modelos .....	16
CAPÍTULO 3: Primer Programa de Concesiones Penitenciarias en Chile .....	18
3.1    Antecedentes .....	18
3.2    Administración al Interior de los Establecimientos Penitenciarios.....	21
3.3    Servicios Durante la Operación.....	22
3.3.1    Servicios Básicos.....	22
3.3.2    Servicios Complementarios .....	26

3.4	Condiciones Económicas de la Concesión .....	27
3.4.1	Pagos del Concesionario al MOP .....	27
3.4.2	Pagos del Concesionario a GENCHI.....	27
3.4.3	Pagos del MINJU al Concesionario .....	28
3.5	Fiscalización de Contratos de Concesión.....	31
3.6	Implementación.....	34
3.7	Garantías .....	36
3.8	Resultados.....	38
CAPÍTULO 4: Estado Actual y Proyección de los Recintos Penitenciarios .....		44
4.1	Estado Actual de los Recintos Penitenciarios.....	44
4.2	Proyección a Futuro de los Recintos Penitenciarios.....	47
4.3	Comparación Modelo Concesionado con Modelo Tradicional .....	48
4.3.1	Comparación de Funciones entre el Modelo Publico y el Modelo Concesionado ..	48
4.3.2	Comparación de Costos entre el Modelo Publico y el Modelo Concesionado .....	49
CAPÍTULO 5: Propuesta de Mejoras y Conclusiones .....		50
5.1	Propuesta de Mejoras.....	50
5.2	Conclusiones.....	52
Bibliografía.....		55
Anexos .....		58
Anexo A: Documentos del Marco Legal del Sistema de Concesiones .....		58
Anexo B: Ciclo de Desarrollo de un Proyecto Mediante APP .....		59
Anexo C: Entrevista a Funcionario de Gendarmería de Chile .....		61