

## IV. Tabla de contenido

I.	Resumen	I
II.	Dedicatoria	II
III.	Agradecimientos	III
IV.	Tabla de contenido	IV
V.	Tabla de contenido de figuras	VIII
VI.	Tabla de contenido de tablas	X
1.	Introducción	1
1.1.	Contexto	1
1.2.	Problemas para abordar	2
1.3.	Objetivos de la tesis	5
1.4.	Solución propuesta	6
1.5.	Estructura del Documento	9
2.	Marco teórico	10
2.1.	Plataformas de inteligencia de negocios	10
2.2.	Producción	11
2.3.	Gestión de proyectos	11
2.4.	Agilidad	11
2.5.	Principios ágiles	12
2.6.	Management 3.0	13
2.7.	Scrum	13
2.8.	Indicadores de Gestión	14
2.9.	Quick Scrum	15
2.10.	Cosmos DB	15
2.11.	Power BI	16
3.	Metodología	17
3.1.	Propuesta metodológica	17
3.1.1.	Etapa previa al inicio del desarrollo del proyecto	18
	<i>Sprint 1: Registro de horas.</i>	19

<i>Sprint 2</i> : Estado de salud de la fábrica.	20
<i>Sprint 3</i> : Estado de salud de proyectos.	20
<i>Sprint 4</i> : Estado de salud de los <i>sprint</i> de los proyectos.	21
<i>Sprint 5</i> : Horas quemadas por <i>sprint</i> .	22
<i>Sprint 6</i> : Alertas y cierre de proyecto.	22
4. Plan de trabajo	24
4.1. Plan de trabajo	24
4.2. Estrategia evolutiva	27
4.2.1. Retroalimentación	27
4.2.2. Categorías de KPI o indicadores	27
4.2.3. Tablero de gestión	28
4.3. Gestión de riesgos	28
4.4. Matriz de riesgo	28
5. Concepción y desarrollo de la solución	31
5.1. <i>Sprint 1</i>	32
5.1.1. Brecha de control en actualidad (necesidades o problemas)	32
5.1.2. Cultura de registro de horas	35
5.1.3. Definición de criterios de aceptación	37
5.1.4. Construcción de la solución para el primer incremento	37
<i>Resource Allocation -&gt; Last week log hours -&gt; Status</i>	39
<i>Resource Allocation -&gt; Last 3 months log hours -&gt; Status</i>	41
<i>Resource Allocation -&gt; Heat map by logged weeks hours -&gt; Hours logged percentage</i>	43
5.2. <i>Sprint 2</i>	46
5.2.1. Definición de criterios de aceptación	47
5.2.2. Construcción de la solución para el segundo incremento	47
<i>Sprint health -&gt; Spent company performance</i>	49
<i>Sprint health -&gt; Actual company performance</i>	50
<i>Sprint health -&gt; Sprint status with burned hours -&gt; Forecast spent hours</i>	52
<i>Sprint health -&gt; Sprint status with burned hours -&gt; Progress</i>	54
<i>Sprint health -&gt; Sprint status with burned hours -&gt; Performance</i>	55

<i>Sprint health -&gt; Sprint status with burned hours -&gt; Hours by defects</i>	57
<i>Sprint health -&gt; Sprint status with burned hours -&gt; Forecast delivery date</i>	59
<i>Sprint health -&gt; Sprint status with burned hours -&gt; Status</i>	61
<i>Sprint health -&gt; Sprint status with corrected hours -&gt; Forecast actual hours</i>	63
<i>Sprint health -&gt; Sprint status with corrected hours -&gt; Progress</i>	65
<i>Sprint health -&gt; Sprint status with corrected hours -&gt; Performance</i>	66
<i>Sprint health -&gt; Sprint status with corrected hours -&gt; Hours by defects</i>	67
<i>Sprint health -&gt; Sprint status with corrected hours -&gt; Forecast delivery date</i>	69
<i>Sprint health -&gt; Sprint status with corrected hours -&gt; Status</i>	71
5.3. <i>Sprint 3</i>	77
5.3.1. Definición de criterios de aceptación	78
5.3.2. Construcción de la solución para el tercer incremento	78
5.4. <i>Sprint 4</i>	93
5.4.1. Definición de criterios de aceptación	93
5.4.2. Construcción de la solución para el cuarto incremento	93
5.5. <i>Sprint 5 y 6</i>	95
5.5.1. Definición de criterios de aceptación	95
5.5.2. Construcción de solución para el quinto y sexto incremento.	95
6. Evaluación de la solución	100
6.1. Evaluación de proyecto con mejora de productividad	100
6.1.1. Productividades de proyectos para el mes de junio 2020	102
6.1.2. Productividades de proyectos para el mes de julio 2020	103
6.1.3. Productividades de proyectos para el mes de agosto 2020	104
6.1.4. Productividades de proyectos para el mes de septiembre 2020	105
6.1.5. Productividades de proyectos para el mes de octubre 2020	105
6.1.6. Productividades de proyectos para el mes de noviembre 2020	107
7. Conclusiones y trabajo a futuro	108
8. Bibliografía	111
Anexo A: Datos para cálculo de productividad junio 2020	113
Anexo B: Datos para cálculo de productividad julio 2020	114

Anexo C: Datos para cálculo de productividad agosto 2020	116
Anexo D: Datos para cálculo de productividad septiembre 2020	117
Anexo E: Datos para cálculo de productividad octubre 2020	118
Anexo F: Datos para cálculo de productividad noviembre 2020	119