

Sustainable energy solutions - empresa consultora de soluciones y proyectos para el mercado global del carbono

Tesis para optar al grado de Magíster en Gestión y Dirección de Empresas
Por:

Aimee Margarita Torres Espinosa

Profesor Guía: Christian Williatt Herrera
Santiago de Chile Octubre 2009

Autorizada por el autor, pero con restricción para ser publicado a texto completo en Cybertesis hasta el año 2012.

Miembros de la Comisión: Gastón Held Barrandeguy y Álvaro González Guerrero

RESUMEN . .	4
TESIS CON RESTRICCIÓN DE ACCESO EN LINEA, SEGÚN PETICIÓN DE SU AUTOR . .	6

RESUMEN

El objetivo del presente plan de negocios es analizar la factibilidad técnico-económica de establecer en Chile una empresa consultora especializada dedicada al diseño, promoción, implementación y registro de proyectos de inversión en el marco del mercado del carbono y el mecanismo de desarrollo limpio (MDL) establecidos en el Protocolo de Kioto, en respuesta a la necesidad de mitigar el cambio climático del planeta. La investigación del mercado local revela una importante oportunidad de negocio para la gestión de proyectos de reducción de emisiones de carbono en Chile.

El comercio de certificados de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero, (CER's), transados internacionalmente a precios unitarios promedio entre 15 y 20 dólares, son una alternativa de apoyo a la inversión público-privada de países en vías de desarrollo, y está concebido para suministrar flujos de caja complementarios como una ventana de financiamiento real de capital e innovación. La demanda de mercado, está establecida a nivel macro por los límites cuantificados de emisiones asignados a países industrializados, a los que proyectos chilenos pueden acceder con iniciativas de inversión.

Para el año 2008, Chile tuvo el 1,5% de participación en el mercado global del carbono, con un portafolio de 56 proyectos MDL. Para el año 2012, el Gobierno chileno espera aportar con 6.840 millones de CER's a la economía del carbono, a través de proyectos MDL. Existen actualmente alrededor de 18 empresas proveedoras de servicios especializados comparables a los de SES en el mercado chileno. Sin embargo estas empresas se enfocan principalmente a proyectos gran escala, por lo que alrededor del 80% de proyectos de mediana y pequeña escala han sido descartados del portafolio de proyectos de las empresas consultoras en posición de brindarles servicio.

SES es una sociedad limitada chilena que nace de la visión emprendedora de profesionales latinoamericanos vinculados académica y profesionalmente al mercado del carbono y a la gestión empresarial chilena. Del total de proyectos que el Gobierno de Chile busca promover para el año 2012, SES tiene el objetivo de abarcar un 9%, con ingresos estimados crecientes de USD 160.000 para el año 1 hasta cerca de USD 800.000 en el año 5 de operación. Para esto, la empresa enfocará su atención al segmento de proyectos de mediana escala a través de una estrategia de minimización de tiempos de registro y enfoque a los segmentos no atendidos por la actual oferta de servicios.

El presente plan de negocio, revela un proyecto de inversión de una empresa rentable, formada por un equipo de 7 personas y el apoyo consultor especializado de sus accionistas. La empresa revela un valor presente neto sobre los USD 740,000, a partir de flujos de caja proyectados a 5 años y descontados a una tasa del 14,87% en reflejo del retorno mínimo esperado por los accionistas. El desempeño económico de la empresa propuesta es sensible a la cantidad de productos comercializados, resistiendo una reducción máxima del 40% en el número total de proyectos y asesorías ejecutadas. Además presenta mediana sensibilidad a una reducción del 30% en los costos de sus servicios y al incremento de 30% en los costos de operación. Para mitigar los riesgos inherentes a la operación de la empresa y al comportamiento del mercado, la empresa mantendrá una cartera de proyectos en constante renovación y aprovechará las alianzas estratégicas con empresas relacionadas

nacionales e internacionales para la constante propuesta de nuevos servicios requeridos en el marco del mercado global del carbono.

Por último, SES entrega a sus socios una TIR del 59%, propone la entrega de más de USD 600.000 en dividendos entre el tercero y quinto años, a partir de una inversión de alrededor de USD48.000 para la adquisición de activos fijos y capital de trabajo del primer semestre de operación.

TESIS CON RESTRICCIÓN DE ACCESO EN LINEA, SEGÚN PETICIÓN DE SU AUTOR

Autorizada por el autor, pero con restricción para ser publicado a texto completo en Cybertesis hasta el año 2012.