

Plan de gestión proyecto turístico Parque Monumento Natural La Portada de Antofagasta.

Tesis para optar al grado de Magíster en Gestión y Dirección de Empresas

Por:

Paola Alejandra Ubilla Contreras

Profesor guía: Luis Zaviezo Schwartzman

Santiago de Chile – Junio 2007

Tesis con embargo temporal según petición del autor (disponible en julio de 2013)

Miembros de la Comisión: Jorge Torres Henríquez, Orlando Meneses Ciuffardi

Resumen .	1
Texto completo . .	3

Resumen

El presente estudio propone a las autoridades de la II Región lineamientos para apoyar la planificación de un proyecto de Parque en el área del Monumento Natural de La Portada, ubicado 25 Km. al norte de la ciudad de Antofagasta.

El proyecto de Parque nace a raíz del encargo recibido por parte del Ministerio de Vivienda y Urbanismo II Región, para realizar el diseño de un sendero en la meseta superior del acantilado, incorporando la modificación de la escala de acceso a la playa existente, la cual en la actualidad se encuentra cerrada al público por daño estructural. Sin embargo, a la luz de los análisis realizados, se propuso un programa arquitectónico y de desarrollo de largo plazo, que implica otorgar mayor significancia a la zona, incorporando en la planificación final un área total de 100 hectáreas.

El plan de gestión contempla consideraciones para facilitar las inversiones públicas y privadas en la construcción del parque, así como requerimientos para su posterior administración y funcionamiento. La primera etapa de su desarrollo se basó en la teoría de análisis jerárquico de procesos para visualizar la situación de entorno que se presenta para el proyecto, considerando factores incidentes en la toma de decisiones respecto del destino del lugar tales como: Sistema económico, político, de normativas, infraestructura, sistema natural y ubicación geográfica. Este análisis contribuyó a establecer la factibilidad económica para atraer inversión privada en parte del Parque, de acuerdo al programa de infraestructura preliminar. Posteriormente, en base a metodologías utilizadas en planificación turística de zonas naturales en la Comunidad Europea, se identificaron criterios para determinar la modalidad de uso de las dependencias del programa

propuesto en el diseño, contemplando aspectos de conservación de recursos naturales, uso público y educación ambiental, regulación de aprovechamientos e investigación, así como consideraciones para su administración, a ser abordadas una vez que entre en operaciones. Adicionalmente, se ha realizado una evaluación social del proyecto, para demostrar su aporte a Antofagasta y a la II Región.

El plan de gestión es un elemento adicional al proyecto de diseño arquitectónico y planificación territorial, constituyéndose como el fundamento económico y social básico de la propuesta de programa desarrollada, cuyas obras respecto a infraestructura pública comprenden pasarelas, ciclovías, edificios de administración, museo, anfiteatro, zonas para exposiciones culturales, kioscos, servicios públicos y juegos infantiles. Por otro lado, también se plantea la posibilidad de concesionar a privados ciertas áreas, para la construcción de infraestructura deportiva y hotelera de alto estándar. El monto total del proyecto en su parte pública alcanza a \$8.358 millones de pesos, de los cuales a la fecha se encuentra en etapa de aprobación por parte de la autoridad regional la ejecución de la primera etapa, que asciende a \$558 millones de pesos.

Texto completo

Tesis con embargo temporal según petición del autor (disponible en julio de 2013)