

UNIVERSIDAD DE CHILE
FACULTAD DE CIENCIAS FISICAS Y MATEMATICAS
DEPARTAMENTO DE INGENIERIA INDUSTRIAL

Generación de un plan de acción para el PTI Salmón Aysén de la XI Región para enfrentar la expansión de la industria.

Memoria para optar al título de Ingeniero Civil industrial

Por:

Diego Andrés Collado González

Profesor guía: Juan Pablo Zanlungo Matsuhira

Santiago de Chile – Octubre 2007

Tesis con restricción de acceso en línea, según petición de su autor.

Miembros de la Comisión: Sebastián Depolo Cabrera y Carlos Vignolo Fritz

Resumen .	1
Texto con restricción . .	5

Resumen

La presente memoria tiene como objetivo generar un Plan de Acción que sería utilizado el próximo año 2008 en el inicio de las actividades de diseño y planificación del Programa Territorial Integrado Salmón Aysén (PTISA), instrumento de fomento de la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO).

Cabe destacar que esta memoria se realizó en el marco del “Estudio de caracterización y determinación del potencial de atracción de inversiones del sector salmón en la XI Región” y del “Estudio para la determinación de la Línea Base de la Industria del Salmón en la XI Región de Aysén”, trabajos que la empresa Knowledge Management Technology (KMT Consultores) realizó por encargo de CORFO, y en los cuales el autor de esta memoria fue miembro del equipo de trabajo.

El Programa Territorial Integrado (PTI) es el instrumento de CORFO que está orientado a crear desarrollo y mejorar la realidad productiva de un territorio, área o zona geográfica determinada. Esto se realiza a través de la articulación e integración del uso de los instrumentos de fomento productivo y a la coordinación de acciones entre el sector público y privado, con énfasis en las instituciones locales.

Los intereses de CORFO XI Región para este Plan de Acción pueden resumirse en los siguientes tres puntos:

Determinar limitantes y potencialidades de la industria, en relación a los factores declarados como clave.

Determinar donde existen espacios para desarrollar inversiones productivas,

justificando la inversión del Estado para su ejecución.

Identificar oportunidades que permita que las industrias proveedoras puedan cuantificar y proyectar requerimientos de bienes y servicios asociados a dichos desarrollos.

Para esto, el plan se diseñó en base a la determinación del estado actual de la industria del salmón en la zona, sus proyecciones de crecimiento y al análisis de los factores declarados por CORFO XI Región como claves para el desarrollo de la industria, a saber; condiciones del entorno, conectividad, energía, empleo, educación, infraestructura básica, manejo de residuos y competitividad de los proveedores presentes en la región. Además, para estos efectos, fue requerida una comparación con la industria noruega.

El Plan de Acción incorpora los elementos que fueron solicitados directamente por CORFO XI Región, y otros propuestos por la consultora y el autor de este texto, ambos en concordancia con los antecedentes teóricos que se propusieron al inicio del trabajo de memoria.

Para abordar cada uno de los temas (industria del salmón, proveedores, condiciones del entorno, conectividad, energía, empleo, educación, infraestructura básica, manejo de residuos y comparación internacional) se siguió un proceso de análisis, determinación de objetivos y generación de líneas de acción, dando esto como resultado el Plan de Acción.

El detalle del Plan se asocia a la especificación de propuestas de acción (enmarcadas en los dos tipos de operación descritas en el tercer párrafo) en torno a los siguientes objetivos estratégicos:

Apoyar a los proveedores locales a desarrollar sus capacidades para que así puedan crecer junto con la expansión de la industria.

Aprovechar oportunidades detectadas para productores y proveedores debido a la expansión de la industria

Impulsar definiciones respecto al tema del sismo del 21/04/07 considerando los antecedentes presentados

Anticipar potenciales conflictos del uso del borde costero

Anticipar infraestructura pública habilitante necesaria

Mejorar la conectividad de la industria

Mitigar los sobre costos regionales

Elevar el nivel educacional de los trabajadores de la industria

Generar una estrategia para cubrir en parte el crecimiento de la demanda de mano de obra con trabajadores locales.

Atraer y mantener el capital humano necesario para el desarrollo de la industria

Generar soluciones que mejoren el manejo de residuos producidos por la industria

Conocer en mayor profundidad como Noruega logra altos niveles de producción y automatización en zonas extremas y como funciona su sistema de conectividad marítima

Texto con restricción

Tesis con restricción de acceso en línea, según petición de su autor.