

TABLA DE CONTENIDO

1. INTRODUCCIÓN.....	1
1.1 Descripción de la tesis	1
1.2 Objetivos y resultados.....	1
1.3 Marco conceptual.....	2
1.4 Metodología.....	2
2. DESCRIPCIÓN DE LA EMPRESA.....	3
3. ANÁLISIS DE MERCADO.....	4
3.1 Análisis de la producción y exportación en mercado mundial	4
3.2 Análisis de las importaciones de ciruelas deshidratadas en el mercado mundial	6
3.3. Atractivo del mercado mundial.....	7
3.3.1 Factor macroeconómico y social.....	8
3.3.2 Factor importación de ciruelas deshidratadas	9
3.3.3 Factor de accesibilidad y legislación en negocios.....	10
3.3.4 Análisis agregado de las variables recopiladas.	12
3.4 Análisis del mercado australiano	13
3.4.1 Análisis del macro entorno: Análisis PESTEL	13
3.4.2 Características de producción, importación y exportación del mercado australiano	14
3.4.3 Cadena de valor	16
3.4.4 Mercado objetivo.....	17
3.4.5 Competencia en el mercado australiano.....	18
3.4.6 Consideraciones para la importación y exportación en Australia.....	21
3.5 Análisis Interno-Externo.....	21
3.5.1 Análisis de atractivo de la industria australiana: 5 fuerzas de Porter.....	21
3.5.2 Análisis FODA.....	24
3.6 Justificación de la elección de Australia como mercado objetivo	27
4. PROPUESTA DE INSERCIÓN AL MERCADO AUSTRALIANO.....	28
4.1 Producto y propuesta de valor	28
4.2 Marketing.....	29
4.3 Operaciones	31
5. ANÁLISIS ECONÓMICO.....	32
5.1 Metodología y supuestos	32
5.2 Información relevante	32
5.2.1 Proyecciones de venta	32
5.2.2 Proyecciones de costos variables	32

5.2.3 Proyecciones de otros costos.....	33
5.2.4 Cálculo de capital de trabajo	33
5.2.5 Tasa de descuento.....	33
5.3 Estado de Resultado y Flujo de Caja Libre.....	34
5.4 Evaluación y análisis económico	35
5.4.1 VAN del Proyecto	35
5.4.2 TIR del proyecto.....	35
5.5 Análisis de riesgo	35
5.5.1 Fluctuación del dólar americano	35
5.5.2 Participación de mercado	36
6. CONCLUSIONES.....	37
BIBLIOGRAFIA	38
ANEXOS	41
Anexo A: Valor y ranking en variables macroeconómicas, en variables de importación de ciruelas deshidratadas y variables de importación de ciruelas deshidratadas.....	41
Anexo B: Análisis PESTEL Australia	45
Anexo C: Análisis importación australiana de ciruelas deshidratadas	48
Anexo D: Levantamiento de formatos, precios y marcas de ciruelas deshidratadas comercializadas en los principales supermercados en Australia	49
Anexo E: Estimación de ventas de ciruelas deshidratadas por marca y supermercados	51
Anexo F: Condiciones de ingreso de ciruelas deshidratadas a Australia.....	52
Anexo G. Precio y formatos de productos sustitutos a las ciruelas deshidratadas comercializados en supermercados australianos.....	54
Anexo H: Superficie de Ciruelo Europeo por variedad (ha) en Chile	57
Anexo I: Periodo de cosecha, proceso y disponibilidad de ciruelas deshidratadas en Chile.....	57
Anexo J: Trámites aduaneros de importación en Australia	58
Anexo K: Cálculo de Inversión en Capital de Trabajo para caso base del proyecto evaluado..	59

INDICE DE TABLAS

Tabla 1: Importación de ciruelas deshidratadas por los 20 principales países importadores.	6
Tabla 2 : Valor de las variables que afectan el factor macroeconómico y social de los principales 20 países importadores de ciruelas deshidratadas.	9
Tabla 3: Valor de las variables que afectan el factor macroeconómico y social de los principales 20 países importadores de ciruelas deshidratadas.	10
Tabla 4: Valor de las variables que afectan el factor de accesibilidad y legislación en negocios para los principales 20 países importadores de ciruelas deshidratadas.	11
Tabla 5: Ranking final de mercados atractivos para la exportación de ciruelas deshidratadas.	12
Tabla 6: Levantamiento de productos y precios de ciruelas deshidratadas en los principales supermercados australianos.	19
Tabla 7: Precio de frutas deshidratadas comercializadas en supermercados australianos.	22
Tabla 8: Toneladas de ciruelas deshidratadas comercializadas por tipo de marca y canal.	27
Tabla 9: Plan de venta de ciruelas deshidratadas exportadas a Australia.	29
Tabla 10: Costo de participación en la Feria Fine Food Australia.	30
Tabla 11: Costo de visita de gerentes de supermercados australianos a Chile.	30
Tabla 12: Costo del proceso de producción de ciruelas deshidratadas.	32
Tabla 13: Estado de Resultado y Flujo de Caja Libre.	34
Tabla 14: Análisis de sensibilidad por cambio monetario.	36
Tabla 15: Resultados del análisis de sensibilidad por participación de mercado.	36
Tabla 16: Valores y ranking en variables macroeconómicas de los 20 principales importadores	41
Tabla 17: Valores y ranking en variables de importación de ciruelas deshidratadas de los 20 principales importadores de este fruto.	43
Tabla 18: Valores y ranking en variables de importación de accesibilidad de negocios y legislación de los 20 principales importadores de ciruelas deshidratadas.	44
Tabla 19: Importación australiana por país 2008-2010.	48
Tabla 20: Ciruelas deshidratadas comercializadas en Woolworths.	49
Tabla 21: Ciruelas deshidratadas comercializadas en Coles.	50
Tabla 22: Ventas de ciruelas deshidratadas por tipo de marca y canal de venta.	51
Tabla 23: Precio y formatos de productos sustitutos a las ciruelas deshidratadas en Australia. ...	54
Tabla 24: Superficie de Ciruelo Europeo por variedad (ha) en Chile.	57
Tabla 25: Periodo de cosecha, proceso y disponibilidad de las ciruelas deshidratadas en Chile. .	57
Tabla 26: Inversión de Capital de Trabajo.	59

INDICE DE ILUSTRACIONES

Figura 1: Producción anual de ciruelas deshidratadas en el mundo 2008-2011.....	4
Figura 2: Producción anual de ciruelas deshidratadas en los principales países productores.	4
Figura 3: Exportación anual de ciruelas deshidratadas a nivel mundial y de los principales países productores (toneladas) 2000-2011.	5
Figura 4 : Exportación anual de ciruelas deshidratadas a nivel mundial y de los principales países productores (US \$) 2000-2011.	5
Figura 5: Algoritmo para determinar ranking de países atractivos para la exportación de ciruelas deshidratadas.	8
Figura 6: Mapa político de Australia.	14
Figura 7: Volumen de producción, importación y exportación de ciruelas deshidratadas en Australia.	15
Figura 8: Valor de las importaciones de ciruelas deshidratadas a Australia y precio promedio 2002-2011.	16
Figura 9: Cadena de valor de la industria de ciruelas deshidratadas en Australia.....	16
Figura 10: Participación de mercado por tipo de marca de ciruelas deshidratadas.....	20
Figura 11: Fuerzas de Porter industria ciruelas deshidratadas en Australia.	24
Figura 12: Etapas en la industrialización de ciruelas deshidratadas.....	31
Figura 13: Empaque de ciruela deshidratadas comercializadas en Australia.	53