

TABLA DE CONTENIDO

1. Introducción	1
2. Antecedentes generales	2
2.1. Descripción de The Nature Conservancy	2
2.2. Reserva Costera Valdiviana	2
3. Turismo	4
3.1. En Chile.....	4
3.2. En la Región de Los Ríos.....	6
3.3. Turismo intereses especiales.....	9
4. Descripción del problema u oportunidad	10
5. Objetivos	11
5.1. General	11
5.2. Específicos.....	11
6. Metodología.....	11
7. Antecedentes específicos, características de la zona de influencia.....	12
7.1. Características del turismo en la zona de influencia de la RCV	12
7.1.1. Conectividad aérea.....	13
7.1.2. Conectividad terrestre	13
7.1.3. Telecomunicaciones.....	14
7.1.4. Otros.....	14
7.2. Características de la RCV	14
7.2.1. Sector “La Cantera”	16
7.2.2. Intereses especiales de TNC	16
8. Análisis y Resultados	17
8.1. Caracterización del problema	17
8.2. TNC y el potencial turístico de la iniciativa	19
8.3. Proyectos generados por TNC a través de su RCV	19
8.4. Colaboración y la Creación de Valor	20
8.5. Otros	21
8.6. Modelo de negocios (CANVAS)	24
8.6.1. Segmentos de Clientes	24
8.6.2. Propuesta de valor	25
8.6.3. Canales de distribución	27
8.6.4. Relaciones con los clientes	28

8.6.5. Alianzas clave	28
8.6.6. Recursos clave.....	31
8.6.7. Actividades clave	32
8.6.8. Fuentes de Ingreso	33
8.6.9. Estructura de costos.....	35
8.7. Análisis económico.....	37
8.8. Propuesta de trabajo entre TNC y sus socios estratégicos	41
8.8.1. Comunidades	41
8.8.2. Gobierno regional	42
8.8.3. Inversionistas.....	43
9. Conclusiones	44
10. Referencias.....	45

INDICE DE FIGURAS

Figura 1: Aporte del Turismo al PIB.....	4
Figura 2: Variación en aporte al PIB del Turismo vs. PIB total de la economía	5
Figura 3: Business Model Canvas.....	12
Figura 4: Lote 6, sector La Cantera.....	16
Figura 5: Árbol de causas y efectos.....	18
Figura 6: Parque Nacional Alerce Costero	29

INDICE DE TABLAS

Tabla 1. Parques, monumentos y reservas en las regiones de Los Lagos y Los Ríos.....	8
Tabla 2: Programa arquitectónico preliminar.....	36
Tabla 3: Capacidad máxima.....	36
Tabla 4: Ocupación media de hoteles en la Región de Los Ríos.....	37
Tabla 5: Ingresos, costos y utilidades en un escenario promedio anual.....	38
Tabla 6: VAN al variar tasa de descuento	38
Tabla 7: VAN y TIR al variar tarifa	39
Tabla 8: VAN y TIR al variar la ocupación promedio.....	39
Tabla 9: Flujo de caja proyecto preliminar (valores en US\$)	40