

TABLA DE CONTENIDO.

TABLA DE CONTENIDO.....	iii
1. INTRODUCCIÓN.	1
1.1. Descripción del proyecto Collahuasi	1
2. OBJETIVO.	7
3. ALCANCE.	8
4. METODOLOGÍA	8
5. REVISIÓN DEL PROCESO ACTUAL DE INVERSIONES.....	9
5.1. Solicitud de fondo de inversión	10
5.2. Proceso de aprobación de Fondo de Inversión.....	12
5.3. Nivel de Autoridad de Aprobaciones.	13
5.4. Proceso Board Papers	14
5.5. Proceso de creación del proyecto en ERP.....	15
5.6. Proceso de Ejecución de los proyectos.....	16
5.7. Controles.....	17
5.8. Proceso de Finalización de los Proyectos.....	17
5.9. Activación de los proyectos.....	18
5.10. Proceso de Budget.....	20
5.11. Proceso de Forecast	21
5.12. Principales problemas del sistema de inversiones analizados proceso a proceso.....	22
6. MEJORAS AL PROCESO ACTUAL DE INVERSIONES	22
6.1. Mejoras etapa solicitud fondo de inversión de capital	23
6.2. Mejoras al proceso aprobación	29
6.3. Mejoras en el Proceso Board Papers.....	30
6.4. Mejoras al proceso de creación	31
6.5. Mejoras en el proceso ejecución.....	33
6.6. Mejoras e implementación de Controles	33
6.7. Mejoras en el proceso finalización	42
6.8. Mejoras en el proceso Activación.....	42
6.9. Mejoras en el proceso Budget.....	43
6.10. Mejoras en el proceso Forecast	44
7. GESTIÓN DE CAMBIO	45
8. CONCLUSIÓN.	47
9. GLOSARIO	49
10. BIBLIOGRAFÍA	51
11. ANEXOS.	52
11.1. Anexo 01	52
11.1.1. Extracto procedimiento PF-02 Gasto de Capital	52
GASTO DE CAPITAL.....	52

11.2.	Anexo 02.....	56
11.2.1.	Extracto Modelo de Board Papers físico para aprobación	56
	Background.....	57
	Impacts on execution	58
	DEVIATIONS FROM ORIGINAL CAPITAL APPROPRIATION	58
	RECOMMENDATION	62
	ACTION REQUESTED OF THE BOARD.....	62
11.3.	Anexo 03.....	65
11.3.1.	Extracto Procedimiento Financiero desembolso de capital	65
1.	OBJETIVO	66
2.	DEFINICIONES Y ACLARACIONES	66
2.1	GASTOS DE CAPITAL	66
2.2	APROBACION DEL PRESUPUESTO DE GASTOS DE CAPITAL	66
2.3	PRESUPUESTO DE GASTOS DE CAPITAL	67
2.3.1	Compra de Bienes del Activo Fijo	67
2.3.2	Repuestos Estratégicos o Repuestos Críticos Capitalizables	68
2.3.3	Construcción de Bienes del Activo Fijo	69
2.3.4	Desarrollo de yacimientos mineros	69
2.4	UNDER RUN.....	70
3	POLITICAS	71
4	PROCEDIMIENTO.....	73
4.1	COMPRAS DE BIENES DEL ACTIVO FIJO	73
4.1.1	Preparación, Presentación y Aprobación de Presupuesto	73
4.1.2	Preparación, presentación y autorización de Solicitud de Fondos de Inversión (SFI).....	74
4.1.3	Formalización de Requisiciones.....	77
4.1.4	Control.....	78
4.2	CONSTRUCCION DE BIENES DEL ACTIVO FIJO	79
4.2.1	Preparación, Presentación y Aprobación de Presupuesto	79
4.2.2	Preparación, presentación y autorización de Solicitudes de Fondos de Inversión.....	79
4.2.3	Registro de cargos	81
4.2.4	Control.....	82
4.3	DESARROLLO DE YACIMIENTOS MINEROS	83
4.3.1	Preparación, Presentación y Aprobación de Presupuesto	83
4.3.2	Preparación, presentación y autorización de Solicitudes de Fondos de Inversión.....	84
4.3.3	Registro de cargos	84
4.3.4	Control.....	84
5.	ACTIVACION DE GASTOS DE CAPITAL.....	85

6.	ANEXOS	87
11.4.	Anexo 04	88
11.4.1.	Gestión de Cambio Comunicación a las áreas sobre el proyecto	88
11.4.2.	Resultados del Diagnostico del área y del proyecto (Intellego).....	89
11.5.	Anexo 05.....	99
11.5.1.	Herramienta gestor de proyecto que se implementará como piloto en Collahuasi Proactiveoffice.....	99