

## Tabla de Contenido

Resumen Ejecutivo .....	ii
Dedicatoria .....	iii
Agradecimientos.....	iv
Tabla de Contenido .....	v
Índice de Ilustraciones.....	vi
Índice de Tablas.....	vii
1. Introducción .....	1
2. Objetivo General.....	3
2.1 Objetivos Específicos .....	4
3. Metodología .....	4
4. Necesidad y oportunidad de la estrategia de desarrollo de proveedores .....	5
5. Escenario actual de la minería.....	8
5.1 Demanda de cobre, proyectos y proyecciones a nivel de la industria .....	9
5.2 Plan de negocio y desarrollo PND de Codelco Foco proyectos estructurales...	11
6. Análisis Mercado de proveedores.....	13
7. Estrategia de Proveedores Chinos en la Industria Minera .....	16
7.1 Como Operan las Mineras con el Mercado Chino.....	17
7.2 Estrategia actual de Codelco y casos de éxito (categorías adjudicadas).....	24
7.3 Categorías complejas (Equipos mineros y servicios de mantenimiento), Experiencia Licitación 2014 Diagnostico y brechas detectadas.....	28
8. Estrategia de desarrollo de proveedores Chinos en equipos mineros – Codelco Chile.. .....	30
8.1 Proceso de licitación .....	31
8.2 Normativa de inversiones.....	36
8.3 Validación de equipos y variables operacionales .....	37

8.4 Servicio de Mantenimiento .....	38
8.5 Estrategia de Desarrollo de Proveedores Propuesta .....	39
9. Evaluación económica de VAC.....	41
10. Conclusión .....	45
Bibliografía .....	47

## Índice de Ilustraciones

Ilustración 1: Ubicación de las distintas Divisiones de Codelco. ....	2
Ilustración 2 : Organigrama de la Gerencia de Abastecimiento.....	3
Ilustración 3: Evolución Precio del Cu y Mo. ....	6
Ilustración 4: Evolución Curva de Cash Cost (C1). ....	6
Ilustración 5: Unidades de CAEX vendidas por marca.....	14
Ilustración 6: Valor CIF (Millones US\$/Un) Camión CAEX.....	15
Ilustración 7: Diagrama de Distribución por Categorías. ....	25
Ilustración 8: Metodología para la validación.....	26
Ilustración 9: Porcentaje de empresas aprobadas al 2016.....	26
Ilustración 10: Número de Proveedores validados al 2016. ....	27
Ilustración 11: Lecciones Aprendidas Oficina Codelco Shangai.....	29
Ilustración 12: Estrategia de incorporación de proveedores Chinos.....	30
Ilustración 13: Variables relevantes para desarrollo de proveedores chinos.....	31
Ilustración 14: Documentación asociada al proceso de licitación.....	31
Ilustración 15: Diagrama estrategia desarrollo de proveedores chinos en equipos mineros.....	41
Ilustración 16: TCO Camión de Extracción.....	44

## Índice de Tablas

Tabla 1: Estrategia de mantenimiento v/s requerimiento al mercado.....	7
Tabla 2: Modelos camiones de extracción gran minería. ....	13
Tabla 3: Concentración de mercado proveedores equipos mineros. ....	14
Tabla 4: Demanda camiones de extracción 2016 – 2025 Codelco. ....	16
Tabla 5: 21 categorías primarias. ....	27
Tabla 6: Comparación Ofertas Proveedores Chinos. ....	29
Tabla 7: Estructura de Costo Fijo y Variable. ....	35
Tabla 8: Tabla de preguntas y respuestas entregadas a proveedores.....	36
Tabla 9: Estándar de seguridad requeridos en CAEX.....	38
Tabla 10: Simulación resultado evaluación económica.....	44