

## TABLA DE CONTENIDO

<b>1.</b>	Introducción	1
<b>2.</b>	Problema y objetivos	3
<b>2.1</b>	Problematización	3
<b>2.2</b>	Objetivos	4
<b>3.</b>	Metodología	5
<b>3.1</b>	Enfoque metodológico	5
<b>3.2</b>	Muestra y criterios de calidad	5
<b>3.3</b>	Técnicas de recopilación y análisis de información	7
<b>4.</b>	Elementos contextuales de la gestión e inversión municipal	9
<b>4.1</b>	Marco normativo para la gestión municipal	9
<b>4.2</b>	Financiamiento e inversión municipal	11
<b>4.3</b>	Participación y gestión municipal	15
<b>5.</b>	Marco teórico y conceptual de la investigación	17
<b>5.1</b>	Gestión municipal y toma de decisiones	17
<b>5.2</b>	Participación y políticas públicas	20
<b>5.3</b>	La gobernanza y su articulación en modelos o formas de gobernar	22
<b>5.3.1</b>	El concepto de gobernanza	22
<b>5.3.2</b>	Modelos o formas de gobernanza	24
<b>6.</b>	Principales Hallazgos. Análisis y descripción del proceso de toma de decisiones de inversión y la configuración de la gobernanza de la inversión local	27
<b>6.1</b>	La gestión financiera en el proceso de inversión municipal	27
<b>6.2</b>	Proximidad, coordinación y burocracia en el proceso de toma de decisiones de inversión municipal	32
<b>6.3</b>	Alcances de la participación ciudadana y la dirigencia social en el proceso de toma de decisiones de inversión municipal	34
<b>6.4</b>	Caracterización de los actores políticos y técnicos en el proceso de toma de decisiones de inversión municipal	37
<b>6.5</b>	Dinámicas e interrelaciones que configuran el proceso de toma de decisiones de inversión municipal	41
<b>6.6</b>	Aspectos de la participación en el proceso de toma de decisiones de inversión municipal de los actores políticos, técnico y sociales	45
<b>6.7</b>	Configurando la gobernanza de la inversión municipal: una propuesta sistémica	47
<b>6.7.1</b>	Componentes de la estructura sistémica de la gobernanza de la inversión municipal	47
<b>6.7.2</b>	Propuesta de estructura sistémica de inversión local	50
<b>7.</b>	Conclusiones	53
<b>8.</b>	Recomendaciones de política pública	55
<b>9.</b>	Bibliografía	57
<b>10.</b>	Anexos.	62

## ÍNDICE DE FIGURAS, TABLAS Y GRÁFICOS

### Figuras

<b>Figura N°1.</b> Estructura organizacional de un municipio: organigrama municipal	10
<b>Figura N°2.</b> Fuente de ingresos Municipales	12
<b>Figura N°3.</b> Escalera de Participación de Sherry Arnstein	21
<b>Figura N°4.</b> Esquema de espacios de poder e interrelaciones entre actores políticos, técnicos y sociales en torno al proceso de toma de decisiones de inversión municipal	41
<b>Figura N°5.</b> Posicionamiento de actores del proceso de toma de decisiones de inversión municipal según el nivel de participación y poder de decisión	44
<b>Figura N°6.</b> Estructura sistémica de la gobernanza de la inversión municipal	51

### Tablas

<b>Tabla N°1.</b> Casos seleccionados para la investigación	6
<b>Tabla N°2.</b> Entrevistas realizadas por cada caso de la investigación	8
<b>Tabla N°3.</b> Inversión municipal en la Región Metropolitana el año 2015	14
<b>Tabla N°4.</b> Instrumentos de participación ciudadana en la gestión municipal	16
<b>Tabla N°5.</b> Modelos históricos de gestión pública	25
<b>Tabla N°6.</b> Modelos de Administración Pública	26
<b>Tabla N°7.</b> Gestión de recursos para la inversión municipal	31
<b>Tabla N°8.</b> Actores y dimensiones de la participación en el proceso de toma de decisiones de inversión municipal	46

### Gráficos

<b>Gráfico N°1:</b> Porcentaje de Inversión Municipal en relación con el total de inversión del país entre los años 2001 y 2015	13
---	----