

TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN	1
1. ANTECEDENTES DE LOS PROGRAMAS DE DESARROLLO Y PAZ: PROGRAMA NUEVOS TERRITORIOS DE PAZ.....	4
2. MARCO CONCEPTUAL	8
2.1. La implementación de las políticas públicas, un escenario de complejidades técnicas y políticas.....	8
2.2. Coordinación interinstitucional de las políticas públicas.....	9
2.2.1. Coordinación de políticas públicas: relaciones formales e informales entre actores públicos y privados.....	10
2.2.2. Coordinación de políticas públicas, una mirada desde la integración de sistemas.....	12
2.2.3. Coordinación de políticas públicas, el análisis desde los arreglos institucionales.....	14
3. MARCO METODOLÓGICO	17
3.1. Metodología y tipo de estudio	17
3.2. Diseño de la investigación.....	17
3.2.1. Unidad y objeto de análisis.....	17
3.2.2. Muestra y criterios de selección	18
3.2.3. Fuente de recolección de la información.	18
3.2.4. Etapas de la investigación e instrumentos de análisis:.....	19
3.2.5. Operacionalización de las categorías de análisis	20
RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN.....	21
4. ESCENARIO DE ARTICULACIÓN DEL PROGRAMA.....	21
4.1. Contexto territorial del Bajo Magdalena y su importancia en el proceso de articulación	21
4.2. Conflicto armado en Colombia y sus impactos en la región del Bajo Magdalena	24
4.3. Desarrollo del Programa Nuevos Territorios de paz en la Región del Bajo Magdalena.....	26
5. ESTRATEGIA DE ARTICULACIÓN DEL PROGRAMA NUEVOS TERRITORIOS DE PAZ.....	30
5.1. Modelo de ejecución del Programa Nuevos Territorios de Paz.....	30
5.1.1. Estructura de articulación del programa NTP.....	30
5.2. Actores que implementan la estrategia	32
5.2.1. Quienes son los actores implementadores.....	32

5.2.2. Relacionamiento entre actores	37
6. NIVELES DE ARTICULACIÓN	40
6.1. Comunicación	40
6.2. Cooperación.....	43
6.3. Coordinación	49
6.4. Colaboración	52
6.5. Convergencia	56
7. FORTALEZAS Y DEBILIDADES EN EL PROCESO DE ARTICULACIÓN	59
7.1. Fortalezas en el proceso de articulación.....	59
7.1.1. Conocimiento previo del territorio	59
7.1.2. Experiencias previas de los actores en la implementación de programas similares.....	60
7.1.3. Posicionamiento de la región en la agenda nacional de desarrollo y paz	60
7.1.4. Confianza entre los actores del territorio	61
7.1.5. Visiones conjuntas de territorio.....	63
7.1.6. Fortalecimiento de la participación ciudadana.....	64
7.2. Dificultades en el proceso de articulación:	65
7.2.1. Excesiva responsabilidad de la sociedad civil en la ejecución de recursos públicos.....	65
7.2.2. Poca participación de los gobiernos locales en la implementación del programa.....	66
7.2.3. Espacios débiles de articulación en el territorio.....	69
7.2.4. Complejo modelo de contratación	70
7.2.5. Poca articulación con otras políticas públicas de orden nacional	72
7.2.6. Generación de diferentes agendas de intervención por parte de los socios estratégicos.....	72
8. DISCUSIÓN DE LOS RESULTADOS.....	74
8.1. Estrategias de articulación.....	75
8.2. Arreglos institucionales desde cinco niveles de articulación	77
9. CONCLUSIONES	82
GLOSARIO	87
BIBLIOGRAFIA	88
ANEXOS	95
Anexo no.1: Zonas de intervención del programa Nuevos Territorios de Paz	95
Anexo 2: Ubicación geográfica de la Región del Bajo Magdalena.	96