

Tabla de Contenido

1	Introducción	1
1.1	Antecedentes	1
1.2	Problema a resolver	4
1.3	Propuesta Inicial.....	5
1.4	Objetivos de la Tesis	6
	1.4.1 Objetivo General	6
	1.4.2 Objetivos Específicos.....	6
1.5	Plan de Trabajo	7
	1.5.1 Análisis de la Situación Actual	7
	1.5.2 Análisis de Posibles Soluciones	7
	1.5.3 Diseño de la PMO Ágil.....	7
	1.5.4 Plan para la Implementación	8
2	La PMO Ágil	9
2.1	Metodologías Ágiles	9
2.2	Agile Project Management	12
2.3	Escalando la Agilidad	15
2.4	La PMO Ágil	17
2.5	Justificación para la PMO Ágil.....	20
3	Situación actual de la PMO en la Empresa	21
3.1	Situación actual.....	21
3.2	Procesos actualmente definidos en la PMO.	23
3.3	Análisis de la situación actual de la PMO	24
4	La PMO Ágil en la Empresa	24
4.1	Definición de la PMO Ágil.....	25
4.2	Funciones y responsabilidades de la PMO	25
4.3	Roles de la PMO	26
4.4	Principales Artefactos.....	27

4.5	Definiciones para la PMO.....	28
4.6	Procesos de la PMO.	29
4.7	Proceso Definición de Portafolio.	30
4.8	Proceso Monitoreo de Portafolio.	33
4.9	Proceso Refinamiento de Portafolio.....	35
4.10	Proceso Asignación de Equipos.	37
4.11	Proceso Iniciar Proyecto.....	39
4.12	Proceso Monitoreo de Proyecto.	41
4.13	Proceso Finalizar Proyecto.....	45
4.14	Proceso Lecciones Aprendidas.	48
4.15	Proceso Capacitar Equipos y Personas.	50
4.16	Los procesos de la PMO en conjunto.....	54
5	Implementación Plan Piloto para la implementación de la PMO Ágil.....	55
5.1	Objetivos del Plan Estratégico	56
5.2	Inventario de proyectos	56
5.3	Priorización de los proyectos	57
5.4	Implementación procesos administración de portafolio	58
5.5	Implementación procesos de apoyo a la gestión de proyectos.....	61
5.6	Capacitaciones y proceso de capacitar equipos y personas	67
5.7	Evaluación del plan piloto.....	68
6	Conclusiones y recomendaciones.....	72
	BIBLIOGRAFÍA.....	75
	ANEXOS.....	77
	Anexo A. Encuesta de satisfacción.	77