

TABLA DE CONTENIDO

| | |
|--|----|
| 1. INTRODUCCION | 1 |
| 1.1 OBJETIVOS | 2 |
| 1.2 METODOLOGIA..... | 2 |
| 2. ANÁLISIS ESTRATÉGICO..... | 3 |
| 2.1. ANÁLISIS DEL MACROENTORNO..... | 3 |
| 2.2. ANÁLISIS DEL MICROENTORNO | 4 |
| 2.2.1. FACTORES CLAVE DE ÉXITO | 6 |
| 2.2.2. CULTURA ORGANIZACIONAL..... | 7 |
| 3. ESTUDIO DE MERCADO | 7 |
| 3.1. ANÁLISIS COMPETITIVO | 7 |
| 3.1.1. OFERTA | 7 |
| 3.1.2. COMPETIDORES | 8 |
| 3.2. DEMANDA..... | 10 |
| 3.2.1. MERCADO POTENCIAL..... | 12 |
| 4. MODELO DE NEGOCIO..... | 12 |
| 5. PLAN COMERCIAL..... | 14 |
| 5.1. INVESTIGACIÓN DE MERCADO..... | 14 |
| 5.2. MARKETING MIX | 15 |
| 5.2.1. DESCRIPCIÓN DE LOS PRODUCTOS Y SERVICIOS | 15 |
| 5.2.2. DETERMINACIÓN DE PRECIOS | 18 |
| 5.2.3. LOCALIZACIÓN DEL NEGOCIO | 19 |
| 5.2.4. ESTRATEGIA PROMOCIONALES | 20 |
| 6. PLAN OPERACIONAL | 21 |
| 6.1. INFRAESTRUCTURA..... | 22 |
| 6.2. FUNCIONAMIENTO ESPACIO GOURMET JIMI HENDRIX..... | 23 |
| 6.3. PROCEDIMIENTOS LEGALES | 24 |
| 6.4. FLUJOS DE PROCESOS..... | 25 |
| 6.4.1. PROCEDIMIENTO DE INGRESO..... | 25 |
| 6.4.2. PROGRAMACIÓN CLUB WOODSTOCK | 27 |
| 7. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL | 27 |
| 8. PLAN FINANCIERO | 29 |
| 8.1. INVERSIÓN INICIAL | 29 |
| 8.2. DEFINICIÓN DE COSTOS | 30 |
| 8.3. FLUJO DE INGRESOS..... | 31 |

| | |
|---|----|
| 8.4. FLUJO DE CAJA | 32 |
| 8.4.1. Sin endeudamiento | 32 |
| 8.4.2. Con endeudamiento..... | 32 |
| 8.5. EVALUACIÓN TÉCNICO ECONÓMICO | 33 |
| 8.6. ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD | 34 |
| 9. ANÁLISIS DE RIESGO..... | 36 |
| 10. CONCLUSIONES..... | 36 |
| 11. BIBLIOGRAFÍA..... | 38 |
| 12. ANEXOS | 42 |
| ANEXO I – ANÁLISIS FODA..... | 42 |
| ANEXO II – DISTRIBUCIÓN DE 60 AÑOS Y MÁS SEGÚN CATEGORÍA DE DEPENDENCIA FUNCIONAL | 42 |
| ANEXO III – NÚMERO DE PERSONAS DE 60 AÑOS Y MÁS POR REGIÓN | 43 |
| ANEXO IV – DISTRIBUCIÓN DE PERSONAS DE 60 AÑOS Y MÁS SEGÚN QUINTIL DE INGRESO (2015) | 43 |
| ANEXO V – DISTRIBUCIÓN DE INGRESOS SEGÚN REGION..... | 44 |
| ANEXO VI – ESTIMACIÓN MERCADO POTENCIAL | 45 |
| ANEXO VII – BUSINESS MODEL CANVAS | 46 |
| ANEXO VIII – CUESTIONARIO ENCUESTA..... | 46 |
| ANEXO VIII – CUESTIONARIO ENCUESTA (CONTINUACIÓN)..... | 47 |
| ANEXO VIII – CUESTIONARIO ENCUESTA (CONTINUACIÓN)..... | 48 |
| ANEXO IX – RESULTADOS DE LA ENCUESTA..... | 49 |
| ANEXO IX – RESULTADOS DE LA ENCUESTA (CONTINUACIÓN)..... | 50 |
| ANEXO IX – RESULTADOS DE LA ENCUESTA (CONTINUACIÓN)..... | 51 |
| ANEXO X – MATRIZ DE DECISIÓN: LOCALIZACIÓN DEL NEGOCIO | 51 |
| ANEXO XI – CHECK LIST DE CUMPLIMIENTO DEL DECRETO 14..... | 53 |
| ANEXO XII – RECURSOS HUMANOS: PERFIL LABORAL | 54 |
| ANEXO XIII – RECURSOS HUMANOS: SUELDOS Y BENEFICIOS..... | 54 |
| ANEXO XIV – INVERSIÓN INICIAL..... | 54 |
| ANEXO XIV – INVERSIÓN INICIAL (CONTINUACIÓN)..... | 55 |
| ANEXO XV – DEPRECIACIÓN Y DEFINICIÓN DE COSTOS | 56 |
| ANEXO XVI – FLUJO DE CAJA DETALLE | 57 |
| ANEXO XVII – DETALLE VARIACIÓN DE INDICADORES | 57 |