

## TABLA DE CONTENIDO

<b>1. INTRODUCCION .....</b>	<b>7</b>
<b>1.1. Contexto.....</b>	<b>7</b>
<b>1.2. Objetivos.....</b>	<b>8</b>
<b>1.3. Metodología .....</b>	<b>8</b>
<b>2. ANÁLISIS ESTRATÉGICO .....</b>	<b>10</b>
<b>2.1. Análisis de la Industria .....</b>	<b>10</b>
<b>2.2. Estrategia del Negocio.....</b>	<b>11</b>
<b>2.2.1. Misión, Visión y Valores .....</b>	<b>14</b>
<b>3. ANÁLISIS DEL MERCADO .....</b>	<b>14</b>
<b>3.1. Análisis de la Oferta.....</b>	<b>14</b>
<b>3.2. Análisis de la Demanda .....</b>	<b>17</b>
<b>4. MODELO DE NEGOCIOS.....</b>	<b>18</b>
<b>5. PLAN DE MARKETING .....</b>	<b>19</b>
<b>5.1. Posicionamiento .....</b>	<b>19</b>
<b>5.2. Marca .....</b>	<b>20</b>
<b>5.3. Marketing Mix .....</b>	<b>21</b>
<b>5.3.1. Servicios y Precios .....</b>	<b>21</b>
<b>5.3.2. Promoción y Publicidad.....</b>	<b>22</b>
<b>5.3.3. Plaza .....</b>	<b>23</b>
<b>6. PLAN OPERATIVO .....</b>	<b>23</b>
<b>6.1. Layout e Instalaciones .....</b>	<b>24</b>
<b>6.2. Flujos de los Procesos.....</b>	<b>26</b>
<b>6.3. Estructura Organizacional .....</b>	<b>28</b>
<b>7. PLAN FINANCIERO .....</b>	<b>29</b>
<b>7.1. Flujos de Ingresos .....</b>	<b>29</b>
<b>7.2. Costos.....</b>	<b>31</b>
<b>7.2.1. Costos de la Inversión Inicial .....</b>	<b>31</b>
<b>7.2.1.1. Depreciación de los activos .....</b>	<b>31</b>
<b>7.2.2. Costos Operacionales .....</b>	<b>31</b>
<b>7.3. Flujos de Caja .....</b>	<b>33</b>
<b>7.4. Evaluación Financiera .....</b>	<b>33</b>
<b>7.5. Análisis de Sensibilidad .....</b>	<b>35</b>

8. ANÁLISIS DE RIESGOS .....	36
9. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	37
10. BIBLIOGRAFÍA .....	39
ANEXO A – INVESTIGACIÓN DE MERCADO.....	41
ANEXO B – RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN DE MERCADO.....	47
ANEXO C – LISTADO DE PLATOS Y SUS INGREDIENTES .....	53
ANEXO D – FICHAS DE PERFIL LABORAL .....	54
ANEXO E – COSTO DEL CAPITAL DE TRABAJO.....	60
ANEXO F – DEMANDA E INGRESOS MENSUALES (PRIMER AÑO) .....	61
ANEXO G – COSTO DE LA INVERSIÓN INICIAL Y DEPRECIACIÓN.....	62
ANEXO H – COSTO DE LOS SALARIOS.....	63
ANEXO I – COSTO DE LA MATERIA PRIMA.....	64