

TABLA DE CONTENIDO

1.	INTRODUCCIÓN.....	1
1.1	CONTEXTO ACTUAL	1
1.2	OBJETIVOS.....	1
1.3	METODOLOGÍA.....	2
1.4	MARCO TEÓRICO	3
2.	CONTEXTO ESTRATÉGICO DE LA EMPRESA	9
2.1	EMPRESA.....	10
2.2	LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS DEL NEGOCIO DE ANTOFAGASTA MINERALS.....	12
2.3	ESTRATEGIA DE LA COMPAÑÍA.....	14
2.4	PLAN DE OPTIMIZACIÓN CENTRADO EN SEGURIDAD, PRODUCCIÓN, COSTOS Y SUSTENTABILIDAD	15
3.	IDENTIFICACIÓN DE LA LÍNEA BASE	20
3.1	ESTRUCTURA DE COSTOS	20
3.2	ESTRUCTURA DE LA COMPAÑÍA	23
3.3	EVOLUCIÓN DE COSTOS POR PROCESO	24
3.4	DISTRIBUCIÓN DE COSTOS POR ÍTEM RELEVANTE	28
3.5	LÍNEA BASE.....	28
4.	ESCENARIO ACTUAL EN LA MINERÍA.....	29
4.1	BENCHMARK ENCARE.....	29
4.2	BENCHMARK INTERNO	31
4.3	IDENTIFICACIÓN DE BRECHAS	34
4.4	PLANTA CONCENTRADORA.....	34
5.	DISEÑO DEL PROGRAMA DE PRODUCTIVIDAD Y COSTOS.....	35
5.1	DIAGNÓSTICO: ANÁLISIS CAUSA-RAÍZ	35
5.2	DETERMINACIÓN DEL ESTADO FUTURO	36
5.3	REPORTABILIDAD	44
6.	EVALUACIÓN ECONÓMICA.....	46
7.	PLAN DE IMPLEMENTACIÓNANÁLISIS DE RIESGO	47
8.	CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	51
9.	BIBLIOGRAFÍA	52
10.	ANEXOS	54