

Tabla de Contenido

Tabla de Contenido.....	V
Índice de Tablas.....	VII
Índice de Figuras	VIII
1 Introducción y Objetivos.....	1
1.1 Introducción	1
1.2 Objetivos	4
1.2.1 Objetivo General	4
1.2.2 Objetivos Específicos.....	4
1.3 Resultados Esperados.....	5
1.4 Motivación	5
2 Antecedentes	6
2.1 Contexto de Mercado	6
2.2 Gestión de Proyectos.....	9
2.3 Metodología tradicional de Gestión de Proyectos mineros en Chile	12
2.3.1 PMBOK	12
2.3.2 FEL.....	14
2.3.2.1 Procesos del Ciclo FEL.....	16
2.4 Otras Metodologías de Gestión de Proyectos Utilizadas en Proyectos.....	18
2.4.1 Metodología de Gestión de Proyectos Lean (Sistémico)	18
2.4.2 Sistema de Inversión de Capital de Codelco: SIC.....	19
2.4.3 Metodología de Gestión de Proyectos PRINCE 2	21
3 Diseño metodológico.....	23
3.1 Tipo de estudio o investigación.....	23
3.2 Diseño de la investigación	23
3.3 Método de investigación	23
4 Desarrollo Proyecto OXE y su Modelo de Gestión	24
4.1 General	24
4.2 Sistema de Entrega de Activos o ADS.....	25
4.3 Procedimientos de Proyecto.....	26
4.4 Áreas Físicas del Proyecto OXEC	27
4.5 Interacción con Centinela y DMC.....	29
4.6 Fases de Proyecto de Factibilidad y Previas	30
4.7 Fase de Ejecución.....	33
4.7.1 Estrategia de Ejecución	34
4.7.2 Organización y Organigrama	36
4.7.2.1 Subdivisión e Integración de Ingenierías y EPC del Proyecto OXE.....	37
4.7.2.2 Abastecimiento (Procurement).....	37
4.7.2.3 Construcción	39
4.7.2.4 Precomisionamiento.....	39
4.7.2.5 Comisionamiento	39
4.7.3 Programa y Planificación del Proyecto	39
4.7.4 Costos.....	43
4.7.5 Calidad	44
4.7.6 Licencia para Operar (Permisos y Comunidades).....	45
4.7.7 Riesgos	46
4.7.8 Seguridad y Salud Ocupacional	46
4.7.9 Lecciones Aprendidas – Equipo del Dueño de Proyecto OXE.....	51
5 Análisis Descriptivo del Modelo de Gestión de proyecto OXE versus Modelo Tradicional de Gestión de Proyectos	53
5.1 Análisis respecto a PMBOK y FEL	53

5.1.1	PMBOK	53
5.1.1.1	Ejecución de Procesos.....	53
5.1.1.2	Áreas de Conocimiento.....	54
5.1.2	FEL.....	71
5.2	Análisis respecto a la utilización de un EPCM	76
5.3	Cumplimiento de Factores de Éxito del Proyecto.....	77
6	Conclusiones y Recomendaciones	80
6.1	Conclusiones	80
6.2	Recomendaciones.....	83
7	Glosario	85
8	Bibliografía.....	88