

# Tabla de Contenido

<b>1</b>	<b>INTRODUCCIÓN</b> .....	<b>4</b>
<b>2</b>	<b>OBJETIVOS</b> .....	<b>8</b>
2.1	OBJETIVO GENERAL .....	8
2.2	OBJETIVOS ESPECÍFICOS .....	8
<b>3</b>	<b>ALCANCES</b> .....	<b>9</b>
<b>4</b>	<b>METODOLOGÍA</b> .....	<b>10</b>
<b>5</b>	<b>MARCO TEÓRICO</b> .....	<b>11</b>
5.1	CONCEPTOS DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA.....	11
5.1.1	<i>Estrategia y Operaciones</i> .....	11
5.1.2	<i>Características de un Plan Estratégico</i> .....	15
5.1.3	<i>Elementos de un Plan Estratégico</i> .....	16
5.2	EJES ESTRATÉGICOS:.....	21
5.3	EXCELENCIA OPERACIONAL C+ .....	21
<b>6</b>	<b>PLAN MINERO 2018 - 2021</b> .....	<b>24</b>
6.1	SECUENCIA DE HUNDIMIENTO.....	26
6.2	VELOCIDAD DE EXTRACCIÓN .....	26
6.3	MINERAL PRIMARIO, SECUNDARIO Y QUEBRADO: .....	27
6.4	ÁREA ACTIVA DE EXPLOTACIÓN: .....	28
6.5	REQUERIMIENTO DE EQUIPOS DE PRODUCCIÓN: .....	29
6.6	INDICADORES DE EQUIPOS LHD. ....	30
6.7	INDICADORES CAMIONES DE PRODUCCIÓN (CAEX) DE 60 TON. ....	31
6.8	PREPARACIÓN MINERA: .....	32
6.9	ALERTAS Y OPORTUNIDADES.....	34
<b>7</b>	<b>LINEA BASE OPERACIÓN MINA SUBTERRÁNEA</b> .....	<b>36</b>
7.1	SUB-PROCESOS DE LA MINA SUBTERRÁNEA .....	36
7.2	CADENA DE VALOR DE LA MINA SUBTERRÁNEA .....	38
7.3	ORGANIGRAMA DE LA SUPERINTENDENCIA OPERACIONES MINA SUBTERRÁNEA.....	39
7.4	CUADRO DOTACIONAL SUPERINTENDENCIA OPERACIONES MINA SUBTERRÁNEA .....	40
<b>8</b>	<b>PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA DAND 2017</b> .....	<b>41</b>
<b>9</b>	<b>PLAN ESTRATÉGICO Y TÁCTICO MINA SUBTERRÁNEA 2018-2021</b> .....	<b>43</b>
9.1	MISIÓN:.....	45
9.2	IDEAL: .....	47
9.3	VISIÓN: .....	48
9.4	VALORES .....	49
9.5	ANÁLISIS INTERNO .....	50
9.6	ANÁLISIS EXTERNO.....	53
9.7	OBJETIVOS Y METAS.....	55
9.8	ESTRATEGIAS Y TÁCTICAS.....	57
9.9	PROGRAMA DE TRABAJO .....	59
<b>10</b>	<b>CONCLUSIONES</b> .....	<b>60</b>
<b>11</b>	<b>BIBLIOGRAFÍA</b> .....	<b>62</b>
<b>12</b>	<b>ANEXOS</b> .....	<b>63</b>
12.1	INDICADORES DE DESEMPEÑO PROCESO EXTRACCIÓN LHD - 2017.....	63

12.2	CONTROL RUTINA OPERACIONAL DE SUPERVISOR DE PRIMERA LÍNEA .....	64
12.3	RUTINAS OPERACIONALES ESTANDARIZADAS PARA UN PROCESO TIPO .....	66
12.4	PROGRAMA DE TRABAJO DETALLADO DEL PLAN ESTRATÉGICO Y TÁCTICO .....	68