

Tabla de Contenido

RESUMEN	I
DEDICATORIA	II
AGRADECIMIENTOS	III
INTRODUCCIÓN	1
CAPÍTULO 1: CONTEXTO Y ANTECEDENTES	3
1.1 BREVE CONTEXTO ECONÓMICO, FISCAL Y SOCIAL DEL ECUADOR.....	3
1.2 ANTECEDENTES DEL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN.....	6
1.2.1 <i>Marco Legal Presupuestario</i>	8
1.2.2 <i>Estructura Orgánica del Sector Público</i>	10
1.3 EXPERIENCIAS INTERNACIONALES.....	12
1.3.1 <i>México</i>	13
1.3.2 <i>Brasil</i>	15
1.3.3 <i>Corea</i>	17
1.3.4 <i>Recomendaciones generales de la OCDE</i>	18
CAPÍTULO 2: GESTIÓN POR RESULTADOS	22
2.1 NUEVA GERENCIA PÚBLICA.....	22
2.2 LA GESTIÓN POR RESULTADOS.....	24
2.3 SISTEMAS DE EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN DE LAS FINANZAS PÚBLICAS APLICADOS EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE.....	25
2.4 SISTEMA DE EVALUACIÓN PRODEV.....	28
2.5 PILAR PRESUPUESTO POR RESULTADOS (PPR).....	29
2.5.1 <i>Componente 1: Estructuración del presupuesto de gasto con base en programas</i>	30
2.5.2 <i>Componente 2: Formulación de la perspectiva presupuestaria de mediano plazo</i>	31
2.5.3 <i>Componente 3: Evaluación de la efectividad del gasto</i>	32
2.5.4 <i>Componente 4: Incentivos para la gestión efectiva del gasto</i>	32
2.5.5 <i>Componente 5: Rendición de cuentas presupuestarias a la ciudadanía</i>	33
2.5.6 <i>Método de evaluación</i>	33
CAPÍTULO 3: MARCO METODOLÓGICO	34
3.1 PRINCIPALES ASPECTOS METODOLÓGICOS.....	34
3.2 DIMENSIÓN DE ANÁLISIS Y PAUTA DE ENTREVISTAS.....	39
3.3 OPERACIONALIZACIÓN DE LOS OBJETIVOS Y VARIABLES.....	40
3.3.1 <i>Operacionalización de objetivos</i>	40
3.3.2 <i>Operacionalización de dimensiones de la metodología de evaluación</i>	41

CAPÍTULO 4: DIAGNÓSTICO DE LOS AVANCES DEL PPR EN EL ECUADOR.....	42
4.1 RESULTADOS DE LA SEP 2007-2013 PARA EL ECUADOR	42
4.2 ANÁLISIS DE LOS AVANCES Y REZAGOS EN LA IMPLEMENTACIÓN DE PPR EN EL ECUADOR	44
4.2.1 <i>Componente 1: Estructuración del presupuesto del gasto con base en programas</i>	44
4.2.2 <i>Componente 2: Perspectiva presupuestaria de mediano plazo</i>	67
4.2.3 <i>Componente 3: Evaluación de efectividad del gasto</i>	69
4.2.4 <i>Componente 4: Incentivos para la gestión efectiva del gasto</i>	72
4.2.5 <i>Componente 5: Difusión de información</i>	74
4.3 SÍNTESIS DEL CAPÍTULO	76
CAPÍTULO 5: DISCUSIÓN DE RESULTADOS – LOGROS Y RETOS DE IMPLEMENTACIÓN DEL PPR EN EL ECUADOR.....	77
5.1 PUNTOS FUERTES (LOGROS) QUE DISPONE ECUADOR EN LA IMPLEMENTACIÓN DEL PPR.....	77
5.1.1 <i>Aspectos normativos</i>	77
5.1.2 <i>Presupuesto por programas</i>	77
5.1.3 <i>Desarrollo de nuevas herramientas informáticas</i>	78
5.2 PRINCIPALES RETOS EN LA IMPLEMENTACIÓN DEL PPR EN EL ECUADOR.....	79
5.2.1 <i>Vinculación plan - presupuesto</i>	79
5.2.2 <i>Revisión de planificación institucional</i>	82
5.2.3 <i>Cambio de visión institucional</i>	83
5.2.4 <i>Sistemas de seguimiento y evaluación</i>	84
5.2.5 <i>Incentivos</i>	85
5.3 SÍNTESIS DEL CAPÍTULO	85
CAPÍTULO 6: CONCLUSIONES	87
BIBLIOGRAFÍA	91
ANEXOS	95