

Tabla de Contenido

1. Introducción	1
1.1. Introducción y Motivación	1
1.2. Objetivos	2
1.2.1. Objetivo General	2
1.2.2. Objetivos Específicos	2
1.3. Metodología	2
1.3.1. Revisión Bibliográfica	2
1.3.2. Estudio en detalle del Método del Valor Ganado en Proyectos de Inversión	2
1.3.3. Desarrollar Caso de Ejemplo y Caso de Estudio	3
1.3.4. Aplicación de Método, Resultados y Análisis	3
1.3.5. Conclusiones y Recomendaciones	3
2. Marco Conceptual	4
2.1. Proyecto de Inversión	4
2.2. Etapa de Construcción	6
2.3. WBS	6
2.4. Programa Detallado de Construcción en Formato Gantt	8
2.5. Curvas "S"de, Control de Avances y Curva de Control de Costos y su Relación con WBS	9
2.6. Earned Value Management	11
2.6.1. Extensión del valor ganado	15
3. Aplicación EVM a la Etapa de Construcción	17
3.1. Ejemplo a Analizar	17
3.2. Desglose de Trabajo WBS en Actividades a Realizar	17
3.3. Adaptación WBS (Actividades) a Presupuesto (Partida)	19
3.4. Rendimientos para Calcular Duración de las Actividades, Precios Unitarios, Presupuestación y Duración de Obra	19
3.5. Programa Detallado	20
3.6. Aplicación, Gestión y Adaptación de EVM	21
3.6.1. Determinación del Avance Físico para estimar Valor Ganado	22
3.6.2. Costo Real	24
3.6.3. Cálculo de Índices	24
3.6.4. Interpretación de los Índices en Relación al Estado del Contrato de Construcción y Extensión Ganada	26
4. Conclusiones	33

5. Bibliografía	36
6. Anexos	39
6.1. Anexo A - Ejemplo de Aplicación de Earned Value	39
6.2. Anexo B - Presupuestación por actividades	46
6.3. Anexo C - Programa Maestro	47
6.4. Anexo D - Carta Gantt y Presupuestación en Carta Gantt	49
6.5. Anexo E - Estado de Avance Real	55