

## TABLA DE CONTENIDO

<b>1. INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>1</b>
1.1 DESCRIPCIÓN GENERAL DEL TEMA .....	2
1.2 OBJETIVOS Y RESULTADOS ESPERADOS .....	3
1.2.1 Objetivo General .....	3
1.2.3 Objetivos Específicos.....	3
1.3 ALCANCE DEL TEMA A ABORDAR.....	4
1.4 MARCO CONCEPTUAL .....	4
<b>2. DESCRIPCIÓN DEL MODELO ESPAÑOL DE HIPOTECA INVERSA .....</b>	<b>6</b>
2.1 CARACTERÍSTICAS DE LA HIPOTECA INVERSA SIMPLE.....	7
2.2 VARIABLES HABILITADORAS EN EL MERCADO ESPAÑOL .....	9
<b>3. DIAGNÓSTICO.....</b>	<b>10</b>
3.1 ANÁLISIS DEL ENTORNO.....	10
3.1.1 Cambio Demográfico .....	10
3.1.2 Entorno Económico.....	15
3.1.3 Variables Culturales .....	17
3.1.4 Normas Regulatorias.....	20
3.2 MERCADO POTENCIAL .....	23
3.3 CLIENTES Y CUANTIFICACIÓN DEL MERCADO .....	28
3.4 ANÁLISIS DE COMPETIDORES Y SUSTITUTOS .....	31
<b>4. SÍNTESIS DEL DIAGNÓSTICO.....</b>	<b>36</b>
4.1 RESUMEN ESTRATÉGICO .....	36
4.2 ANÁLISIS FODA .....	37
4.2.1 FODA general adulto mayor de 60 años, dueño de la propiedad donde habita en la Región Metropolitana.....	37
4.2.1.1 Oportunidades adulto mayor de 60 años, dueño de la propiedad donde habita en la Región Metropolitana .....	38
4.2.1.2 Amenazas Adulto Mayor de 60 años, dueño de la propiedad donde habita en la Región Metropolitana y que está afiliado a una CCAF .....	39
4.2.2 FODA adulto mayor de 60 años, dueño de la propiedad donde habita en la Región Metropolitana por segmento quintil .....	41
4.2.2.1 Oportunidades Adulto Mayor de 60 años, dueño de la propiedad donde habita en la Región Metropolitana Quintil I y II.....	41
4.2.2.2 Amenazas Adulto Mayor de 60 años, dueño de la propiedad donde habita en la Región Metropolitana Quintil I y II.....	41
4.2.2.3 Oportunidades Adulto Mayor de 60 años, dueño de la propiedad donde habita en la Región Metropolitana Quintil III y IV .....	41
4.2.2.4 Amenazas Adulto Mayor de 60 años, dueño de la propiedad donde habita en la Región Metropolitana Quintil III y IV.....	42
4.2.2.5 Oportunidades Adulto Mayor de 60 años, dueño de la propiedad donde habita en la Región Metropolitana Quintil V .....	42
4.2.2.6 Amenazas Adulto Mayor de 60 años, dueño de la propiedad donde habita en la Región Metropolitana Quintil V .....	42
4.3 CUADRO COMPARATIVO POR SEGMENTO FODA.....	43
<b>5. DEFINICIÓN DE LA ESTRATEGIA.....</b>	<b>44</b>
5.1 DESCRIPCIÓN DEL SEGMENTO OBJETIVO.....	44
5.2 DISEÑO DE PROPUESTA DE VALOR.....	44

5.3 DESCRIPCIÓN DE LA ESTRATEGIA.....	46
5.3.1 Estructura organizacional área de hipoteca inversa .....	46
5.3.2 Actividades, recursos y socios claves para el desarrollo de la hipoteca inversa .....	47
<b>6. EVALUACIÓN ECONÓMICA .....</b>	<b>50</b>
6.1 INVERSIÓN INICIAL.....	51
6.2 PRESUPUESTO DE GASTOS.....	52
6.3 PARÁMETROS FINANCIEROS .....	53
6.4 EVALUACIÓN MARGINAL DE CASO DE HIPOTECA INVERSA .....	55
6.5 PROYECCIÓN DE FLUJOS .....	57
6.6 INDICADORES FINANCIEROS, VAN Y TIR DEL PROYECTO.....	58
6.7 ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD .....	58
6.8 SIMULACIÓN DE ESCENARIO DE SENSIBILIZACIÓN .....	60
6.9 CONCLUSIONES DE LA EVALUACIÓN ECONÓMICA.....	62
<b>7. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES .....</b>	<b>63</b>
7.1 CONCLUSIONES.....	63
7.2 RECOMENDACIONES .....	65
<b>8. BIBLIOGRAFÍA .....</b>	<b>69</b>
<b>ANEXOS .....</b>	<b>71</b>