

## TABLA DE CONTENIDO

1.	INTRODUCCIÓN .....	1
2.	DESCRIPCIÓN DEL TEMA A ABORDAR Y LAS PREGUNTAS CLAVES A RESPONDER .....	2
3.	OBJETIVOS Y RESULTADOS ESPERADOS.....	3
3.1	OBJETIVO GENERAL .....	3
3.2	OBJETIVOS ESPECÍFICOS.....	4
3.3	RESULTADOS ESPERADOS .....	4
4.	ALCANCE DEL TEMA A ABORDAR .....	4
5.	MARCO CONCEPTUAL.....	5
6.	DIAGNÓSTICO DE LA SITUACIÓN ACTUAL DEL MERCADO .....	6
6.1	MERCADO POTENCIAL .....	6
6.2	ANÁLISIS DEL MERCADO POTENCIAL.....	14
6.3	ANÁLISIS DE LA COMPETENCIA .....	36
6.4	MODELO DE REFERENCIA INTERNACIONAL.....	40
6.5	ANÁLISIS DEL ENTORNO.....	42
6.5.1	FACTORES ECONÓMICOS .....	42
6.5.2	FACTORES SOCIOCULTURALES .....	44
6.5.3	FACTORES TECNOLÓGICOS.....	44
6.5.4	FACTORES NORMATIVOS.....	45
6.6	SÍNTESIS DE LAS PRINCIPALES VARIABLES IDENTIFICADAS EN EL DIAGNÓSTICO .....	46
7.	DISEÑO DE LA ESTRATEGIA.....	60
7.1	SEGMENTO OBJETIVO.....	60
7.2	PROPUESTA DE VALOR .....	60
7.3	MODELO DE NEGOCIOS .....	64
7.4	DEFINICIONES ESTRATEGIA COMERCIAL.....	72
7.4.1	PRECIO.....	72
7.4.2	PROMOCIÓN Y VENTA .....	73
8.	EVALUACIÓN ECONÓMICA .....	77
8.1.	PERSONAL Y COSTOS DE OPERACIÓN.....	77
8.2.	INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO.....	81
8.3.	ESTIMACIÓN DE VENTAS E INGRESOS .....	83
8.4.	ESTIMACIÓN DE TASA DE DESCUENTO .....	84
8.5.	PROYECCIÓN DE FLUJOS.....	85

8.6. VALOR ACTUAL NETO (VAN) Y TASA INTERNA DE RETORNO (TIR).....	89
8.7. ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD.....	90
9. CONCLUSIONES Y COMENTARIOS FINALES .....	91
10. BIBLIOGRAFÍA .....	96
ANEXOS .....	99
ANEXO A: PREGUNTAS DE ENCUESTA APLICADA. ....	99
ANEXO B: VALORES ASOCIADOS AL CRÉDITO CONSIDERADOS EN FLUJO DE CAJA PROYECTADO.....	109
ANEXO C: PROYECCIÓN DE INGRESOS. ....	109