

TABLA DE CONTENIDO

INDICE DE ILUSTRACIONES.....	v
1. INTRODUCCIÓN.....	1
1.1. ANTECEDENTES GENERALES.....	1
1.2. OBJETIVOS.....	2
1.3. METODOLOGÍA.....	3
1.4. MARCO CONCEPTUAL.....	6
1.4.1. LEAN MANUFACTURING.....	6
1.4.2. DESPERDICIOS (MUDA) SEGÚN LA FILOSOFÍA LEAN.....	7
1.4.3. HERRAMIENTAS DE LEAN MANAGAMENT.....	8
2. CONTEXTO ESTRATÉGICO.....	10
2.1. PLAN ESTRATÉGICO Y TRANSFORMACIONAL DE CODELCO.....	10
2.2. ESTRATEGIA DIVISIÓN EL TENIENTE.....	13
2.3. VALOR ESTRATÉGICO DEL PROYECTO.....	15
3. DESCRIPCIÓN PROCESO PLANTA DE TRATAMIENTO DE ESCORIAS.....	16
3.1. TRANSPORTE, MANEJO, CHANCADO Y ACOPIO DE ESCORIA.....	16
3.2. MOLIENDA.....	16
3.2.1. MOLIENDA PRIMARIA.....	16
3.2.2. MOLIENDA SECUNDARIA Y BATERÍA DE HIDROCICLONES.....	17
3.3. FLOTACIÓN.....	18
3.4. MANEJO DE CONCENTRADO.....	19
3.5. MANEJO DE RELAVES.....	21
4. BENCHMARK EXCELENCIA OPERACIONAL.....	22
4.1. EXCELENCIA OPERACIONAL EN LA INDUSTRIA MINERA CHILENA.....	22
4.2. EXCELENCIA OPERACIONAL EN CODELCO.....	25
5. IMPLEMENTACIÓN MODELO DE GESTIÓN LEAN (C+).....	29
5.1. DIAGNÓSTICO.....	31
5.2. DISEÑO.....	33
5.3. IMPLEMENTACIÓN.....	37
6. EVALUACIÓN DE LA IMPLEMENTACIÓN.....	47

7. RESULTADOS DIRECTOS.....	49
8. RESULTADOS INDIRECTOS	55
9. CONCLUSIÓN.....	60
BIBLIOGRAFÍA	62