

## Tabla de contenido

I. Introducción.....	1
1.1 Planteamiento del problema.....	1
1.2 Pregunta de investigación.....	3
1.3 Objetivo General.....	3
1.4 Objetivos específicos:.....	4
1.5 Metodología.....	4
II. Marco Conceptual.....	5
2.1 Territorio como construcción social.....	5
2.2 Enfoque territorial del desarrollo.....	7
2.3 Desarrollo con cohesión territorial.....	8
2.4 Articulación de instituciones y Articulación de actores para avanzar en una agenda de desarrollo con cohesión territorial.....	10
III. Antecedentes: Revisión de tres programas con enfoque territorial implementados en la Región de la Araucanía en el año 2018.....	12
3.1 Programa de Gestión Territorial para Zonas Rezagadas.....	12
3.2 Programa de Intervención en Territorios Vulnerables (Acción Local).....	16
3.3 Programa para Pequeñas Localidades.....	21
3.4 Tabla comparada de los tres programas analizados.....	26
IV. Análisis.....	29
4.1 Análisis de los procesos de Articulación institucional.....	29
4.1.1 Tipologías de procesos de articulación institucional: análisis de Planes de Desarrollo y sus procesos de coordinación multisectorial.....	30
4.1.2 Multisectorialidad en los programas estudiados.....	34
4.1.3 Planes de Desarrollo Comunal y Estrategia Regional de Desarrollo: una revisión de la relación con los programas estudiados.....	38
4.1.3 Municipio e Intendente en los procesos de articulación institucional.....	41
4.1.4 Articulación institucional y ciclos políticos: necesidad de un consenso. ...	45
4.2 Análisis de los procesos de Articulación de actores.....	46
4.2.1 Características de la pobreza en la región: extendida y aguda.....	47
4.2.2. Ausencia de pertinencia indígena de los programas.....	48
4.2.3. Procesos de participación institucional en los programas estudiados. ....	50

4.2.4 Asociación de municipalidades: un instrumento empleado en la Región de la Araucanía.....	55
V. Conclusiones.....	58
VI. Recomendaciones.....	64
VII. Bibliografía .....	66