

UNIVERSIDAD DE CHILE
FACULTAD DE CIENCIAS FÍSICAS Y MATEMÁTICAS
DEPARTAMENTO DE INGENIERÍA CIVIL

Metodología de Organización de un Sistema de Adquisiciones Basada en PDMS Aplicada a Proyectos EPC.

Memoria para optar al título de Ingeniero Civil

Por:

Patricio Eduardo Andrés Pérez Garriga

Profesor guía: William Wragg Larco

Santiago de Chile – Abril 2007

Tesis con embargo temporal según petición del autor (disponible en agosto de 2008)

Miembros de la Comisión: Elizabeth Parra Henríquez y Leonardo Rischmoller Delgado

Resumen .	1
Texto completo . .	3

Resumen

El objetivo general de este trabajo es entregar las indicaciones necesarias para la implementación en una etapa inicial de un Departamento de Adquisiciones en una empresa que hasta el momento solo se dedique al diseño e ingeniería de proyectos de índole industrial, con el objeto de expandir sus operaciones a proyectos EPC. Además, se busca hacer un uso eficiente por parte de este nuevo departamento, de los programas de diseño en conjunto con los programas de administración de recursos PDMS y VPRM respectivamente, esto demanda un estricto orden, jerarquía, definición de roles y comunicaciones por parte de tal empresa. Se pretende así obtener un modelo funcional y organizacional para este departamento.

Para este estudio se investigó en primer lugar el concepto de proyecto como obra de ingeniería, los diversos elementos que lo conforman y los pasos a seguir para una ejecución exitosa, haciendo hincapié en los proyectos de tipo EPC. En segundo lugar se recurrió a la empresa Omega Systems, que es la representante en Chile de ambos programas con el objeto de obtener documentación y manuales de cada uno de ellos. Posteriormente se organizaron reuniones con los jefes de Ingeniería y Adquisiciones de las empresas Cade Idepe y Aker Kvaerner, las cuales se encuentran en la fase de organización del Departamento de Adquisiciones y la implementación de VPRM respectivamente. Esto se realizó con el objeto de observar las diferentes experiencias y estrategias organizacionales empleadas en este proceso y crear una metodología estándar que con pocas modificaciones pueda ser implementada con rapidez y sin mayores complicaciones en una empresa interesada.

El resultado del trabajo anterior son procedimientos detallados de la operación de un Departamento de Adquisiciones, los que incluyen la creación del equipo de trabajo, estructura y cantidad del personal, roles y responsabilidades de cada uno, y la utilización eficiente por parte de ellos de los programas y módulos que se sugieren, los cuales apoyan tanto la fase inicial de diseño e ingeniería como las posteriores etapas de listados de materiales, requisiciones, cotizaciones, ofertas, adjudicaciones hasta la orden de compra y la posterior activación e inspección de las partidas.

Se concluye entonces que es posible implementar de forma rápida y efectiva un Departamento de Adquisiciones con ayuda de estos programas, que esto incide positivamente en los resultados y la calidad del trabajo de la empresa y finalmente se entregan sugerencias para una segunda etapa de la implementación de la metodología hacia las áreas de Logística y Manejo de Materiales.

Texto completo

Tesis con embargo temporal según petición del autor (disponible en agosto de 2008)