

**UNIVERSIDAD DE CHILE**  
FACULTAD DE CIENCIAS FORESTALES  
ESCUELA DE CIENCIAS FORESTALES DEPARTAMENTO DE MANEJO DE RECURSOS  
FORESTALES

# CARACTERIZACIÓN Y ANÁLISIS DE COMPETITIVIDAD PARA EL DESARROLLO DEL SISTEMA INDUSTRIAL EN TORNO AL ÁLAMO EN LA VI REGIÓN DE CHILE

Memoria para optar al Título Profesional de Ingeniero Forestal

**Brian Alberto Bravo Vergés**

Prof. Guía Sr. Manuel Rodríguez R.

**SANTIAGO-CHILE. 2007**

Texto completo en: [www.cybertesis.cl/tesis/uchile/2007/bravo\\_b/sources/bravo\\_b.pdf](http://www.cybertesis.cl/tesis/uchile/2007/bravo_b/sources/bravo_b.pdf)



<b>RESUMEN .</b>	<b>1</b>
<b>SUMMARY . .</b>	<b>3</b>
<b>Texto completo . .</b>	<b>5</b>



## RESUMEN

Con el propósito de estructurar lineamientos para el desarrollo de la industria del álamo en la VI Región de Chile, considerada de gran aptitud para esta especie, se analiza su entorno territorial, la estructura productiva y su funcionamiento, y se caracterizan los factores determinantes de la competitividad territorial, para establecer alternativas estratégicas que permitan mejorar y ampliar su producción en forma sostenida. Se realizó un levantamiento de información primaria en el área de estudio mediante un sondeo prospectivo en las comunas de Coínco, Coltauco y Doñihue a partir de la aplicación de entrevistas semiestructuradas y triangulaciones con informantes calificados y personas relacionadas directamente con la industria. Para complementar la información secundaria existente, la información primaria obtenida en el área de estudio fue sistematizada otorgando una visión general de la situación actual que serviría de base para configurar un panorama cuali y cuantitativo del sistema productivo y sus componentes. Se adoptó el enfoque sistémico traducido en el concepto de cadena productiva (*cluster*) como marco conceptual e instrumento de visión en conjunto, examinando el desempeño de los sistemas sociales y económicos involucrados en los macroprocesos de producción, mediante técnicas de modelación. Con la información recogida en los análisis anteriores se caracterizó el “clima de negocios” y se estableció la brecha competitiva. Para el planteamiento de una alternativa estratégica se consideró la aplicación de la metodología de Marco Lógico (ML) conceptuando el aumento de la competitividad a partir de los problemas identificados. Se concluye, de acuerdo a las características de los procesos industriales y a la capacidad de mejorar el desempeño como unidad territorial, que el sistema no es competitivo, con un escaso desarrollo técnico-productivo y de gestión

empresarial junto a un reducido grado de compatibilidad entre las fases de producción (estructura desarticulada y de reducida escala). El propósito (objetivo central) del esquema lógico de desarrollo queda definido en función de crear condiciones que estimulen actividades relacionadas, para generar una sinergia global y elevar los niveles de competitividad territorial en torno al álamo mediante la articulación productiva e institucional, público-privada; a partir de la necesaria ejecución de determinados componentes u objetivos.

**Palabras clave:** *álamo, cadena productiva, competitividad, industria forestal, planificación estratégica.*

## SUMMARY

With the aim of structure lineaments to development the poplar industry in the VI Región of Chile, considerate of great aptitude to this species, this document analyze its territorial environment, its productive structure and functioning, and characterize the determinants factors of the territorial competitiveness to set up strategic alternatives that let improve and enlarge its production of sharp way. To this objectives, realized a buildup of primary information in the studied area, through a prospective sounding in the communes of Coinco, Coltauco and Doñihue, with the application of half structured interviews and triangulations by qualified informants and persons directly allied whit the industry. To complement the secondary information, the first information obtained in the studied area was systematize, give a general vision of actual situation that serve of base to form a cualitative and cuantitative scene of productive sistem and its components. Adopt the sistem approach, translated in the productive chain conceptualization (cluster), like theoretical framework and joint vision tool, examinee the performance of the socials and economics sistemas involved in the macro prosecution of production, through model techniques. With this information, was characterized the “business conditions” and was established the competitive breach. For propose a strategic alternative, was considered the application of the Logic Frame (ML), deliberate the upgrade of the competitiveness conditions, with the identify problems. The work conclude, agreed the characteristics of the industryals prosecutions and the capacity of improve its performance as territorial unity, that the sistem is not competitive, with a low technique-productive development and scarce enterprise management, together at reduced compatibility between the production phases (disjointed structure and small scale). The aim (central objective) of the logic plan,

still definite in function of create conditions that stimulate conected activities, to generate a global better association of development and rise the territorial competitiveness levels around the poplar, through the productive and institutional articulation, public and private; with the necessary execution of determined components or objectives.

**Key words:** *poplar, productive chain, competitiveness, forest industry, strategic planning.*



## Texto completo

Texto completo en: [www.cybertesis.cl/tesis/uchile/2007/bravo\\_b/sources/bravo\\_b.pdf](http://www.cybertesis.cl/tesis/uchile/2007/bravo_b/sources/bravo_b.pdf)