



UNIVERSIDAD DE CHILE
INSTITUTO DE ESTUDIOS
INTERNACIONALES

**EL COSTO LOGÍSTICO Y EL COSTO DE
LA MEDITERRANEIDAD PARA BOLIVIA.
EL CASO DE LA SOYA.**

**Tesis para optar al grado de
Magíster en Estudios Internacionales**

MARCELO MEDRANO GUTIERREZ

Prof. Guía: Felipe Muñoz Navia.

Santiago, Chile
Agosto 2015

TABLA DE CONTENIDOS

	Página
RESUMEN	ii
TABLA DE CONTENIDOS.....	iii
INTRODUCCION	7
Planteamiento del problema	16
Formulación del problema	20
Sistematización del problema.....	22
CAPÍTULO I: MARCO TEÓRICO	32
TEORÍAS DEL CRECIMIENTO ECONÓMICO.....	32
Liberalismo – Neo Liberalismo	33
CAPÍTULO II: LA ECONOMÍA, EL COMERCIO EXTERIOR Y LA INDUSTRIA DE SOYA BOLIVIANA	41
Revisión histórica de la economía de Bolivia	45
Contexto Actual.....	63
Estructura del comercio exterior	73
Política comercial.....	82
Intercambio comercial.....	85
Definiendo la industria del remitente	91
Antecedentes De La Soya Como Producto Representativo Del Desarrollo De Bolivia	100
Características Del Clúster De La Soya En Bolivia	103
Producción de Soya.....	110
La Demanda de la Soya Boliviana.....	119
Exportaciones de Soya según Tipo de Producto	127
Exportaciones de Soya según País de Destino y Tipo de Producto	132
CAPÍTULO III: MARCO NORMATIVO PARA EL TRANSPORTE INTERNACIONAL.....	141
Marco regulatorio para el transporte en Bolivia.....	151
Acuerdo de Transporte Internacional Terrestre del Cono Sur de América (ATIT).....	153
Acuerdo De Integración Subregional Andino (CAN)	160
Mercado Común del Sur (MERCOSUR)	166
Comité Intergubernamental Coordinador de los Países de la Cuenca del Plata	171
Unión de Naciones Suramericanas (UNASUR)	174
Marco legal bilateral con los países de tránsito.....	175
Acuerdos Bolivia – Chile	178
Acuerdos Bolivia - Perú	194
Acuerdos Bolivia - Argentina	207
Acuerdos Bolivia - Brasil.....	218
Acuerdos Bolivia - Paraguay	227
CAPÍTULO IV: NOCIONES LOGÍSTICAS REFERENTES AL COSTO LOGISTICO DE LA MEDITERRANEIDAD	231
Los Costos asociados al país de tránsito.....	244
Los costos directos e indirectos del transporte.	251
El impacto económico y financiero del mercado internacional y de los servicios de transporte disponibles	258

LA LOGÍSTICA DE COMERCIO EXTERIOR PARA LA SOYA Y SUS DERIVADOS.....	263
El Tipo de Producto Exportado, la Soya y sus Derivados en el Comercio Exterior	270
El Punto de Origen en Relación con el Punto de Salida para la Carga	274
El Modo de Transporte Utilizado	281
Ruta Montero – Desaguadero (Perú) – Matarani	289
Ruta Montero – Tambo Quemado - Arica (Chile).....	292
Ruta Montero – Puerto Suarez – Rosario (Argentina)	295
Ruta Montero – Yacuiba – Rosario (Argentina).....	300
COSTO DE TRANSPORTE (FLETE).....	302
CONCLUSIONES	321
BIBLIOGRAFÍA GENERAL	327

INDICE DE GRÁFICOS

	Página
Gráfico 1: Incidencia de la Pobreza sobre el Total de la Población	46
Gráfico 2: Evolución del Producto Interno Bruto	47
Gráfico 3: Precios de las Principales Materias Primas Exportadas (\$US).....	49
Gráfico 4: Evolución del Producto Interno Bruto (PIB)	50
Gráfico 5: Exportaciones Según Producto al 2013 Valor FOB (\$us.)	57
Gráfico 6: Saldos en la Reserva Internacional en Relación con la Recaudación Tributaria de Hidrocarburos.....	58
Gráfico 7: Deuda Pública Externa de Mediano y Largo Plazo Según Acreedor (Millón de \$US).....	60
Gráfico 8: Inversión Extranjera Directa Por Año (en miles de \$US)	61
Gráfico 9: Exportaciones Según Productos Tradicionales y No Tradicionales (\$us.).....	62
Gráfico 10: Human Development Index (HDI) Value	64
Gráfico 11: Crecimiento Comparado.....	65
Gráfico 12: PIB / PIB PER CAPITA (US\$ a precios actuales)	66
Gráfico 13: GINI Index 2013	69
Gráfico 14: Evolución del Gas en las Exportaciones Nacionales	71
Gráfico 15: Exportaciones de Gas Natural Valor Fob (Miles de Millones \$us.)	73
Gráfico 16: Exportaciones Según Tipo de Producto (Valor FOB en \$US).....	75
Gráfico 17: Evolución del Comercio Exterior / PIB.....	77
Gráfico 18: Exportaciones No Tradicionales (Valor FOB en \$US)	78
Gráfico 19: Precio de las Principales Materias Primas Exportadas (en \$US).....	80
Gráfico 20: Preferential trade vs. Non-preferential Trade	83
Gráfico 21: Total Commerce between Members of Agreement (%).....	84
Gráfico 22: Exportaciones Totales (Valor FOB \$US.).....	86
Gráfico 23: Evolución de Precios de Gas Natural al Mercado Externo (\$us/MMBtu)	87
Gráfico 24: Evolución del Comercio Exterior de Bolivia	89
Gráfico 25: Saldo Comercial por Continente según Valor (\$us.)	90
Gráfico 26: Exportaciones Según Medio De Transporte - Peso Neto (Kg.)	92

Gráfico 27: Exportaciones Según Medio de Transporte - Peso Neto (Kg.).....	94
Gráfico 28: Exportaciones por Tipo de Producto - Peso Neto (Kg.)	96
Gráfico 29: Exportaciones Por Producto - Peso Neto (Kg.)	97
Gráfico 30: Comparativo Producción - Exportación de Soya y sus Derivados (Ton.)	99
Gráfico 31: Producción de Grano de Soya en Bolivia (Ton.)	103
Gráfico 32: Exportaciones De Soya Y Sus Derivados, Según Dpto. De Origen (Kg.)	105
Gráfico 33: Producto Interno Bruto, Según Departamento (En Miles De Bolivianos)	107
Gráfico 34: Producción Mundial de Soya (Ton.)	111
Gráfico 35: Top Productores de Soya en el Mundo (Ton.)	113
Gráfico 36: Producción de Grano de Soya en Sudamérica + EEUU (Ton.)	114
Gráfico 37: Producción de Grano de Soya en Sudamérica (Ton.)	117
Gráfico 38: Comparativo Producción - Exportación de Soya y sus Derivados (Ton.)	120
Gráfico 39: Exportaciones De Soya Y Sus Derivados, Según Continente De Destino (Kg.) ..	121
Gráfico 40: Exportaciones De Soya Y Sus Derivados, Según País De Destino (Kg.)	124
Gráfico 41: Importaciones de Soya Mundial (Ton.).....	125
Gráfico 42: Mayores Importadores de Soya en el Mundo al 2011 (Ton.).....	127
Gráfico 43: Exportaciones de Soya y sus Derivados hacia Sudamérica (Kg.)	130
Gráfico 44: Exportaciones de Soya y sus Derivados hacia Colombia (Kg.)	134
Gráfico 45: Exportaciones de Soya y sus Derivados hacia Ecuador (Kg.)	135
Gráfico 46: Exportaciones de Soya y sus Derivados hacia Perú (Kg.)	136
Gráfico 47: Exportaciones de Soya y sus Derivados hacia Venezuela (Kg.).....	137
Gráfico 48: Exportaciones de Soya y sus Derivados por País de Destino en la CAN (Ton.) .	138
Gráfico 49: Comparativo de Importaciones CAN - Exportaciones Bolivia de Torta de soya...	139
Gráfico 50: Índice de desempeño logístico: Total (De 1= bajo a 5= alto)- Evolución Regional	236
Gráfico 51: Índice de desempeño logístico (2014)	238
Gráfico 52: Perspectivas de la Logística	240
Gráfico 53: Bolivia, Costos por Flete y seguro según modo de transporte para las Importaciones, USD por tonelada (2010)	243
Gráfico 54: Informe de Competitividad Global: Calidad de la infraestructura	250
Gráfico 55: El desempeño logístico es difícil de medir y de interpretar: tres enfoques básicos	253
Gráfico 56: Costos operacionales de operadores de carga	257
Gráfico 57: Exportaciones De Soya Y Sus Derivados, Según Puerto De Salida (Kg.)	278
Gráfico 58: Exportación De Soya Y Sus Derivados, Según Medio De Transporte (Kg.)	282
Gráfico 59: Ruta Montero – Desaguadero (Perú) – Matarani.....	289
Gráfico 60: Perfil de Elevación.....	290
Gráfico 61: Ruta Montero – Tambo Quemado - Arica (Chile)	293
Gráfico 62: Perfil de Elevación	294
Gráfico 63: Ruta Montero – Puerto Suarez – Rosario (Argentina)	296
Gráfico 64: Perfil de Elevación	297
Gráfico 65: Ruta Montero – Yacuiba – Rosario (Argentina).....	300
Gráfico 66: Perfil de Elevación	301

INDICE DE TABLAS

	Página
Tabla 1: Marco legal bilateral con los países de tránsito	176
Tabla 2: Alternativas Terrestres y Fluviales	267
Tabla 3: Principales Rutas de Exportación	280
Tabla 4: Cuadro Comparativo de Tiempos Efectivos de Viaje	285
Tabla 5: Ruta Montero – Desaguadero (Perú) – Matarani	291
Tabla 6: Ruta Montero – Tambo Quemado - Arica (Chile).....	294
Tabla 7: Ruta Montero – Puerto Suarez – Rosario (Argentina)	298
Tabla 7: Capacidad de Carga en la Logística de Transporte	306
Tabla 8: Costos de Transporte en la Logística de Transporte.....	308
Tabla 9: Costos Logísticos en la Logística de Transporte.....	310
Tabla 10: Costos Totales en la Logística de Transporte	311
Tabla 11: Cuadro Comparativo de Costos	313
Tabla 12: Exportaciones de Soya y Derivados Según Volumen	314
Tabla 13: Vía de Salida para las Exportaciones	315
Tabla 14: Costos de Mediterraneidad Efectivos - Ruta Óptima (113 \$us/tn).....	316
Tabla 15: Evolución de la Superficie, Rendimiento y Producción Consolidada de Soya.....	317
Tabla 16: COSTOS DE MEDITERRANEIDAD EFECTIVOS - RUTA OPTIMA (113 \$US/t) ...	318
Tabla 17: Promedios	319
Tabla 18: Total Costo	320