

TABLA DE CONTENIDO

I.	INTRODUCCIÓN	1
II.	ANÁLISIS DE CONTEXTO DE PAÍS	1
1.	Principales indicadores sociales y el presupuesto público incremental	1
2.	Los Presupuestos públicos anuales	2
3.	Clasificación del Sector Público de Guatemala	3
4.	El sistema de las Finanzas Públicas en Guatemala	4
III.	PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	8
1.	Objetivos	8
IV.	METODOLOGÍA	9
1.	Tipo de Metodología	9
2.	Tipo de Estudio a desarrollar	9
3.	Unidad de Análisis	9
4.	Muestra.....	10
5.	Fuentes de Información.....	10
6.	Instrumentos y Técnicas de recolección de información	10
7.	Análisis de la Información (Resultados) Modelo de Análisis de información.....	11
8.	Importancia de realizar el análisis bajo el Sistema de Evaluación PRODEV	11
V.	¿QUÉ ES EL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL PROGRAMA DE IMPLEMENTACIÓN DEL PILAR EXTERNO DEL PLAN DE ACCIÓN A MEDIANO PLAZO PARA LA EFECTIVIDAD EN EL DESARROLLO (PRODEV)?	12
1.	Aplicación de la Metodología	12
2.	Instrumentos y Criterios de Evaluación	12
3.	Otros sistemas de evaluación aplicados en América Latina.....	15
4.	Situación de País, respecto a las evaluaciones realizadas por el PRODEV	16
VI.	OPERATIVIZACIÓN DE LOS OBJETIVOS.....	18
1.	Modalidad de Operativización:	18
VII.	APRECIACIONES CONCEPTUALES ACERCA DE LA GESTIÓN PÚBLICA	20
1.	Estado y Gobierno.....	20

2.	El Sector Público y el enfoque sistémico	20
3.	Teorías y Evolución del Pensamiento Administrativo	22
VIII.	¿QUÉ ES LA GESTIÓN POR RESULTADOS?	25
1.	Gestión por Resultados (GpR)	25
2.	El Sistema de Gestión por Resultados.....	25
3.	Pilares de la Gestión por Resultados	26
4.	La Causalidad y la Cadena de Valor en la Gestión por Resultados	28
IX.	EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS EN GUATEMALA	29
1.	El Modelo de Presupuesto por Resultados en Perú.....	29
2.	Diseño Conceptual del PpR en Perú.....	30
3.	Acciones previas a la Gestión y el Presupuesto por Resultados en Guatemala	31
4.	El ciclo de la Gestión por Resultados y el Presupuesto.....	33
i.	El Diagnóstico:.....	34
ii.	El Diseño:.....	34
iii.	La Implementación:.....	35
iv.	El Seguimiento y evaluación:.....	36
X.	ANÁLISIS DE LAS DIMENSIONES Y VARIABLES	38
1.	Dimensión I: Estructuración del Presupuesto sobre la Base de Programas.	38
2.	Dimensión II: Perspectiva presupuestaria de mediano plazo	45
3.	Dimensión III: Ley de Responsabilidad Fiscal	46
4.	Dimensión IV: Evaluación de la Efectividad del Gasto.....	49
5.	Dimensión V: Incentivos para la Efectividad de la Gestión.....	53
6.	Dimensión VI: Difusión de la Información.....	55
7.	Principales desafíos de la Gestión y Presupuesto por Resultados en Guatemala.....	56
XI.	CONCLUSIONES	58
XII.	BIBLIOGRAFÍA.....	63
XIII.	ANEXOS.....	1
1.	SIGLAS.....	1
2.	Montos de Presupuestos anuales aprobados del 2001 al 2016.....	2
3.	Estructura Organizacional del Ministerio de Finanzas Públicas	3

4.	Organización administrativa del Sector Público de Guatemala	4
5.	Entidades y Otras Dependencias del Organismo Ejecutivo	5

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1	Principales Indicadores y datos de relevancia al 2015.....	2
Tabla 2	Sectorización del Sector Público en Guatemala.....	4
Tabla 3	Instrumento de Evaluación.....	13
Tabla 4	Criterios de Evaluación y Rangos de Calificación del Sistema Prodev de Requisitos que se pueden evaluar cualitativamente.....	14
Tabla 5	Criterios de Evaluación y Rangos de Calificación para requisitos que pueden calificarse porcentualmente.....	14
Tabla 6	Puntuaciones obtenidas en las Evaluaciones SEP.....	16
Tabla 7	Cantidad de Programas Presupuestarios por Año.....	39

ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfico 1	Presupuestos Aprobados 2001-2016.....	3
Gráfico 2	Ciclo Presupuestario en Guatemala.....	6
Gráfico 3	Índice del pilar de presupuesto por resultados por país en 2013 y cambios ocurridos desde 2007.....	17
Gráfico 4	El enfoque de sistemas de la Administración.....	21
Gráfico 5	Evolución del Pensamiento Administrativo hasta las Reformas del Estado.....	23
Gráfico 6	Sistema de Gestión por Resultados, Modelo PRODEV.....	26
Gráfico 7	Cadena de Resultados en el enfoque de la GpR.....	28
Gráfico 8	Avances en la Gestión por Resultados.....	32
Gráfico 9	Ciclo de la Gestión por Resultados.....	33
Gráfico 10	Etapa de Diagnóstico o análisis de la situación.....	34
Gráfico 11	Fases del Diseño.....	34
Gráfico 12	Actores, Insumos y requisitos necesarios para la Implementación.....	35
Gráfico 13	Estructura presupuestaria.....	36
Gráfico 14	Pasos para un Plan de Evaluación.....	37
Gráfico 15	Estructura Programática del Presupuesto.....	40
Gráfico 16	Formulario DTP1.....	44
Gráfico 17	Formulario DTP3.....	44
Gráfico 18	Clasificación de Riesgo Fiscal para Guatemala.....	48
Gráfico 19	Tipos de Indicadores de la Cadena de Resultados.....	52