



Universidad de Chile  
Instituto de la Comunicación e Imagen  
Escuela de Periodismo  
Dirección de Pregrado

# **RADIOGRAFÍA DEL DEPORTE CHILENO**

Memoria para obtener el título de periodista

Andrea Paz Fuentes Uribe

Natalia Francisca Sasso Valenzuela

Profesor guía: Eduardo Santa Cruz Achurra

2012

Santiago, Chile

# ÍNDICE

	Página
<b>INTRODUCCIÓN</b> _____	6
<b>CAPÍTULO I</b>	
<b>Y VERÁS COMO QUIEREN EN CHILE</b>	
<b>AL CHILENO CUANDO ES DEPORTISTA</b> _____	10
- El sueño de ser deportista _____	12
- Los primeros temores _____	14
- A las patadas y combos _____	16
- Remando contra la corriente _____	18
- De otro planeta _____	22
- La “pequeña gigante” _____	27
- La eterna Erika _____	32
<b>CAPÍTULO II</b>	
<b>UN SIGLO DE POSTERGACIONES</b> _____	36
- Desde Valparaíso con amor _____	40
- En sus marcas... listos... ¡Fuera! _____	41
- Una ley para el deporte _____	42
- Las armas y el deporte _____	46
- La cruzada por defender la raza _____	47
- El Ministerio de Defensa al mando _____	49
- Fomentar la vida sana _____	51
- No hay ley, pero hay Marlene _____	53
- Una fiesta universal _____	55
- Corta vida a la ley... y a la UP _____	56
- Los militares intervienen _____	58
- Golazo de Polla _____	60

- Adiós a los Juegos _____	61
- Fin de siglo y cambio en el equipo _____	62
- Alto rendimiento, bajos presupuestos _____	64
- Diagnóstico crítico _____	65
- ¡Otra oportunidad! ¡Otra oportunidad! _____	67
- Milenio nuevo, triunfos nuevos _____	69
- El turno de las mujeres _____	70

### **CAPÍTULO III**

<b>NI CHICHA NI LIMONÁ _____</b>	<b>72</b>
- Producto de exportación _____	76
- La misión civilizadora _____	79
- La diferentes caras del deporte _____	81
Deporte Masivo .....	81
Deporte de Alto Rendimiento .....	86
Deporte profesional y espectáculo .....	90
- Los modelos administrativos _____	94
- Las <i>vedettes</i> de América Latina _____	98

### **CAPÍTULO IV**

<b>EL CUERPO LEGAL DEL DEPORTE _____</b>	<b>103</b>
- Los viejos estandartes _____	105
- Una nueva cara _____	107
- <i>Business are Business</i> _____	109
- La historia continúa _____	110
- La revolución fallida _____	115
- El modelo español como ejemplo _____	119
- A la <i>chilean way</i> : en la medida de lo posible _____	122

## **CAPÍTULO V**

<b>¿PASIÓN DE MULTITUDES O PRIVILEGIO DE POCOS?</b>	128
- El fútbol de las superestrellas	131
- El ADN de Sudamérica	133
- Chile, Chile lindo... Lindo como un gol	135
- Estadios Bicentenarios	140
- Los clubes tocan fondo	145
- La pelota sí se mancha	147
- Sebastián Piñera F.C.	150

## **CAPÍTULO VI**

<b>MÁS DE LO MISMO</b>	152
- Ministerio del Deporte	157
- Dirigentes profesionales, ¿la solución?	161
- La era Ilic	165
- Rumbo a Santiago 2014	166
- Otra vez Santiago	168
- Medellín versus Santiago	169
- La eterna espera del hockey césped	172
- La meta imposible	173

<b>CONCLUSIONES</b>	176
---------------------	-----

<b>FUENTES CONSULTADAS</b>	183
----------------------------	-----

<b>ANEXO I</b>	196
----------------	-----

<b>ANEXO II</b>	197
-----------------	-----

## **AGRADECIMIENTOS**

Al profesor Eduardo Santa Cruz, por su paciencia y porque muchas de nuestras interrogantes se esclarecieron en conversaciones que sostuvimos con él. A mi padre, porque sin saberlo heredó en mí su admiración por el deporte. A mi madre, por ser mi apoyo incondicional. A todos los que se fueron, pero que están presentes en mi corazón. Sobre todo a mi angelito. A los amigos y familia que me animaron cada vez que el capítulo final parecía lejano. Y, por supuesto, a todos quienes aportaron su tiempo y conocimiento en la elaboración de este trabajo. En especial a todos los deportistas que nos regalaron sus testimonios, pero también sus sueños e ilusiones.

Andrea Fuentes

A mi madre quien ha sido un pilar fundamental y una amiga entrañable. A mi padre que partió antes de poder acompañarme en éste y tantos otros procesos. A Felipe, por compartir conmigo su mayor pasión. A Loreto, por su cariño incondicional. A Rodrigo y su cooperación infinita. A mis amigos de LUN por sus contactos. Al profesor Santa Cruz, por la paciencia, las anécdotas y cada uno de sus consejos. Y en especial, a todos los deportistas que nos representan desinteresadamente y que nos entregaron sus testimonios, sin los cuales este trabajo no hubiese sido posible.

Natalia Sasso

## INTRODUCCIÓN

Ya sea para los amantes del deporte -cualquiera sea la disciplina- o para los que tienen arraigado un sentimiento de nacionalismo; siempre es grato ver competir a compatriotas en el exterior, más aún cuando dejan bien puesto el nombre de Chile.

Por eso celebramos como propias las fintas de Alexis Sánchez, las ejecuciones casi perfectas de Tomás González. Nos emocionamos con el pedaleo incansable de Carlos Oyarzún, la fuerza de Cristián Escalante y el empuje de Bárbara Riveros. Admiramos los saltos de los hermanos Miranda, la constancia de Kristel Köbrich y el aguante de Francisco “Chaleco” López. Recordamos con emoción los nocaut de Martín Vargas, la velocidad de Sebastián Keitel y el zurdazo implacable del “Chino” Ríos. Triunfos que no cambian el curso de nuestras vidas, pero que no dejan de hacernos sentir orgullosos de que nos estén representando.

Si de alegrías brindadas se trata, el 2011 pasará a la historia del deporte chileno como el año en que se consiguieron los mejores resultados de la era profesional. Fueron 306 deportistas que, con cupo ganado en cancha, formaron parte de la delegación chilena más numerosa de los Juegos Panamericanos; sumando 43 medallas en Guadalajara 2011 -el doble de las que se alcanzaron cuatro años antes en Río-.

Los campeonatos mundiales alcanzados por Alberto “Tito” González en vela, Bárbara Riveros en triatlón y Denisse Van Lamoén en tiro con arco, no hacen más que aumentar los motivos para festejar. El cierre perfecto fue la obtención de la Copa Sudamericana por Universidad de Chile. Y aunque es probable que la prensa especializada destaque este logro como el hito deportivo del año, nosotros sabemos que el fútbol no fue el único en hacernos sonreír.

Pero detrás de los buenos resultados cosechados no siempre hay buenos procesos. Con más de cien años de tradición olímpica, el deporte en Chile deja mucho que desear y un largo camino por recorrer. De riñas al interior de las federaciones y dirigentes poco capacitados, que se aprovechan de sus puestos para obtener réditos personales, está plagado; mientras que los temas pendientes van desde no contar con infraestructura adecuada hasta la falta de una cultura deportiva a nivel país.

¿Se han asumido estas falencias? ¿De qué forma los gobiernos han abordado las materias deportivas? ¿Cómo se ha relacionado el Estado con su deporte? Estas son algunas de las interrogantes que nos impulsaron a comenzar esta investigación; en la que pretendemos dilucidar cuál es el rol que tiene el Estado en el deporte nacional, y de qué manera las políticas implementadas han influenciado el panorama actual.

Para desarrollar este tema hemos optado por el formato de reportaje de investigación, pues consideramos que es la manera más adecuada para presentar la gran cantidad de datos y testimonios que han sido utilizados en la elaboración de esta memoria.

El primer acercamiento que tuvimos con la materia que abordaremos en las siguientes páginas fue a través de un reportaje preconcebido para el Taller de Periodismo de Investigación, cursado durante el octavo semestre de la carrera de periodismo. En esa oportunidad no sólo notamos cuenta de la relevancia del tema, que cada cierto tiempo sale a la luz pública a propósito de situaciones puntuales<sup>1</sup>, también que se constata la crisis del deporte nacional, pero no las razones que la han originado. Por ello nos propusimos realizar

---

<sup>1</sup> El más mediático de estos casos fue el conflicto del gimnasta Tomás González con su federación, al no ser inscrito en tres Copas del Mundo.

un trabajo que dé cuenta de la situación que vive la actividad, así como de los motivos que la ocasionan.

Nuestro trabajo comenzó con una minuciosa revisión bibliográfica. Si bien, en la literatura nacional escasean las obras dedicadas al deporte -salvo las que tratan de fútbol o hazañas puntuales-, lo poco que encontramos fue de gran ayuda en esta investigación. También consultamos textos de autores extranjeros, algunos de los cuales no se encuentran disponibles en Chile. Esto nos permitió contar con un marco teórico y profundizar más el tema a tratar.

La revisión fue complementada con una posterior búsqueda de material de hemeroteca, centrándonos principalmente en las secciones deportivas de los diarios “La Tercera” y “El Mercurio”; además de otras publicaciones como revista “Estadio”, “El Gráfico” y el sitio web de radio “Cooperativa”.

Después de finalizada esta etapa nos adentramos en la realidad de varios de los más destacados deportistas nacionales y, a través de las distintas entrevistas que realizamos, nos dimos cuenta de las circunstancias que deben conllevar para desarrollar sus carreras. Buscando una mirada más amplia incluimos conversaciones con autoridades políticas, dirigentes deportivos, periodistas y académicos especializados en el área. A partir de ahí construimos un relato con el que esperamos aportar claridad para entender el fenómeno deportivo nacional. Esa extraña fascinación que es capaz de movilizar a un país entero. La misma que obliga a los más talentosos a estar lejos de sus familias, postergar estudios y renunciar a muchas de las diversiones propias de la edad.

Sus historias son retratadas en la presente memoria a modo de contribuir en el desarrollo deportivo; no en cuánto a los triunfos, ya que eso se lo dejamos a los propios

deportistas, pero sí en la difusión de las dificultades que deben sortear para llegar a conseguir un título. Además, nos centramos en la relación que tienen con quienes están a cargo de solventar las condiciones necesarias para colgarse las preciadas medallas. Algo que, por supuesto, quisiéramos ocurriera con más frecuencia.



2

**“En Chile no existe ninguna política deportiva, los resultados en general se han conseguido por casos puntuales y esfuerzos personales, no producto de algún sistema”<sup>3</sup>.**

Marco Antonio Verni<sup>4</sup>

---

<sup>2</sup> Quinta fecha de la *World Championship Series* en Londres. Fotografía extraída del sitio Web del diario “La Tercera”. [en línea] 7 de agosto de 2011. <<http://static.diario.latercera.com/201108/1326628.jpg>> [consulta: 8 de enero de 2012 ].

<sup>3</sup> Asociación de ex alumnos del Colegio Sagrados Corazones de Manquehue. Entrevista a Marco Antonio Verni. [en línea] <<http://www.manquehuinos.cl/wordpress/723-entrevista-a-marco-antonio-verni/>> [consulta: 8 de enero de 2012 ].

<sup>4</sup> Lanzador de bala. Ganador de medalla de plata en los Juegos Panamericanos de Santo Domingo 2003.

## CAPÍTULO I

### Y VERÁS COMO QUIEREN EN CHILE AL CHILENO CUANDO ES DEPORTISTA

Ese martes seis de diciembre sería un día especial para Camila Inostroza. Lo esperaba con ansias, con el estómago apretado y las manos sudorosas. A sus 13 años visitaría por primera vez el Centro de Entrenamiento Olímpico (CEO). Allí probaría suerte en la escuela formativa de vóleybol durante un mes, periodo tras el que los profesores, los mismos que la vieron jugar por su equipo en San Bernardo, decidirían si continuaría o regresaría a la liga de su comuna.

Ella sabía que el camino era difícil. Que para llegar a ser como su ídolo, el brasileño Gilberto Amauri de Godoy Filho, más conocido como “Giba”, tendría que sortear grandes obstáculos. Por eso sus nervios. La oportunidad se presentaba como clave para cumplir su deseo, el mismo que tiene la mayoría de los niños que transitan por los pasillos del CEO: Ser profesional, vivir del deporte y, por qué no, ser de los mejores del mundo.

Hija de ex voleibolistas amateur, la herencia parecía inevitable. Desde chica peloteaba sola en la cancha mientras su padre entrenaba. “Ella es súper apasionada. Si tiene que levantarse temprano para cualquier cosa que no sea jugar, no se levanta; pero si es un partido no hay que decir nada”<sup>5</sup>, señalaba Esteban Inostroza, su padre. Sin saberlo él, junto a su mujer, inculcaron en Camila el amor por esta disciplina. Gracias al voleibol se conocieron y gracias a él disfrutaron de grandes alegrías. Pero, así como tuvieron momentos felices también tuvieron grandes frustraciones.

---

<sup>5</sup> INOSTROZA, Esteban. Entrevista de las autoras. Santiago, Chile. 6 de diciembre de 2011.

Su madre, que también se ilusionó de joven con la idea de vivir del vóleybol, tenía muy claro el panorama. El deporte, en el mejor de los casos, servirá para ayudar a entrar a su hija a alguna universidad; pero, de ahí a que se pueda vivir de la actividad, es algo prácticamente imposible.

Tarde o temprano la ilusión de su hija chocaría con la realidad y, por lo mismo, no querían dejarla sola. Querían acompañarla en su visita al Centro donde se gesta el futuro del deporte chileno. “Igual da lata. Es frustrante, porque uno sabe que no va a llegar más allá. Sabemos que puede sacar provecho y obtener una beca, pero también sabemos que por mucho que le guste, y por muy buena que sea, difícilmente podrá dedicarse a esto profesionalmente. Al menos no acá en Chile”<sup>6</sup>, decía su mamá, Ana Villanueva, que seguramente se acordaba de su niñez cuando su hija señalaba: “cuando grande quiero ser deportista y quiero seguir en el vóley”<sup>7</sup>.

### **El sueño de ser deportista**

Aunque se trata sólo de un entrenamiento de rutina, los integrantes de la selección infantil de hándbol juegan como si se tratase de una final de campeonato. Entre los que dan vida a este emocionante partido se encuentra José Tomás Figueroa. A sus 13 años no sólo destaca por su rapidez, o por lo goles que anota; también porque cada uno de ellos son celebrados por una de las pocas personas que observa desde las tribunas. Su madre Claudia Villablanca.

---

<sup>6</sup> VILLANUEVA, Ana. Entrevista de las autoras. Santiago, Chile. 6 de diciembre de 2011.

<sup>7</sup> INOSTROZA, Camila. Entrevista de la autoras. Santiago, Chile. 6 de Diciembre de 2011.

Ella, como buena profesora de educación física, ha sido el principal motor para despertar el interés deportivo de sus hijos. “Siempre pensé que ellos tenían que hacer deporte, porque les sirve para todo: para el cuerpo, el alma, los valores, la disciplina, etc. Además, siempre he creído que una persona deportista puede rendir, en todo aspecto, mucho más que una que no hace nada”<sup>8</sup>.

Consciente de esa necesidad, sobre todo en un país en que no se cultivan muchas disciplinas, Claudia inscribió a sus hijos en cuanto deporte pudo. “Acá en Chile todavía falta. Por ejemplo, en el colegio nos pasó que recién en séptimo comenzaron a probar diferentes deportes. Antes, cuando José Tomás era más chico, todo era fútbol. Entonces falta ofrecer más variedad, porque entre más pequeños es más fácil inculcar la importancia de practicar deporte todos los días. Así vas formando hábito”<sup>9</sup>, dice.

En principio el coqueteo fue con el tenis. Sólo cuando llegó a su actual colegio, el La Salle, José Tomás conoció el hándbol. Fue amor a primera vista. En ese tiempo entrenaba con Horacio de la Peña, el mismo que fuera técnico de Fernando González, medallista de oro en dobles en los Juegos Olímpicos de Atenas. Pese a sus condiciones, él no dudó en dejarlo todo y comprometerse de lleno en el deporte al que hoy dedica gran parte de su corta vida.

Tan claro está en la decisión que tomó que, pese a su edad, no resulta extraño escucharlo decir “no puedo no seguir haciendo hándbol”<sup>10</sup>. Por lo mismo, sabe que la única manera de cumplir su objetivo y ser profesional, es buscar una oportunidad en el extranjero.

---

<sup>8</sup> VILLABLANCA, Claudia. Entrevista de las autoras. Santiago, Chile. 6 de Diciembre de 2011

<sup>9</sup> *Ibíd.*

<sup>10</sup> FIGUEROA, José Tomás. Entrevista de las autoras. Santiago, Chile. 6 de Diciembre de 2011.

Quizá en Europa, tal como hace algunos años lo hizo el chileno Marco Oneto. Él juega como pivote del Barcelona, el que es considerado el mejor equipo del mundo.

Precisamente tras ver a su ídolo, capitán de la selección chilena, ganar el bronce en los Juegos Panamericanos de Guadalajara, José Tomás no puede dejar de imaginarse vistiendo “la Roja”. La medalla, histórica por ser la primera ocasión en que esta disciplina consigue un reconocimiento de este tipo, también se inscribió como la primera vez en que los chilenos pudieron mirar en directo un encuentro de hándbol por televisión abierta. Algo que, según la madre de José Tomás, le ha ahorrado bastantes explicaciones a su hijo. “Al menos no tendrá que explicar más a sus amigos que el hándbol es similar al fútbol”<sup>11</sup>, dice mientras sigue atenta el partido.

### **Los primeros temores**

Como todo el grupo que se encuentra cada tarde en el CEO, Catalina Torres dedica gran parte de sus días acompañando a sus hijos en la ilusión que es comenzar una carrera deportiva. Al igual que su marido, Catalina practica taekwondo desde muy joven, por lo que difícilmente los destinos de sus hijos, la pequeña Catalina (9 años) y Francisco (15 años), podían desvincularse de esta disciplina.

Esta arte marcial ha marcado sus destinos. Sin embargo, ambos hermanos viven distintas facetas de este deporte. Mientras Catalina se preocupa sólo de entrenar, y se divierte pensando en que se reunirá con sus compañeros, Francisco teme no poder seguir practicando lo que, hasta el momento, es su principal motivación. Está en una etapa de tránsito. A diferencia de su hermana, ya no entrena en las escuelas del CEO y, al igual que

---

<sup>11</sup> VILLABLANCA, Claudia. Op. Cit.

todos los que dan el paso para perfeccionarse en el Centro de Alto Rendimiento (CAR), ya sabe de los obstáculos que hay que sortear para seguir con su carrera.

A la Cata y sus amigos aún les quedan algunos años para disfrutar, para que desconozcan la preocupación por lesiones o el estrés previo a un combate. Eso todavía no es para ella, pero sí para Francisco, que ha visto cómo sus padres se las ingenian para conseguir recursos que le permitan competir en el extranjero. Él, como parte de la selección juvenil, ha representado al país en Sudamericanos y otras competiciones internacionales. Si bien son oportunidades que se ha ganado gracias a su talento, son los bingos, rifas y completadas familiares las que finalmente lo han llevado a Paraguay, Uruguay, Brasil y Argentina.

En lo estrictamente deportivo, su carrera va bien. Pero, por muchas medallas que acumule, sabe que no siempre son suficientes. Está consciente que tendrá que lidiar con el apostolado que vive cualquier deportista de alto rendimiento en el comienzo. Es la regla general, y él y su familia lo tienen claro. La pregunta es, ¿hasta cuándo el esfuerzo familiar podrá sostener su carrera?

La historia es repetida. Mantener un nivel competitivo y acumular éxitos que te conviertan en una apuesta segura. Sólo así vendrá el ansiado financiamiento estatal. Un camino largo y que no muchos alcanzan a recorrer. Catalina, la madre de Francisco, también vivió este proceso. Por eso sabe que en Chile es muy difícil. “Cuesta ser deportista profesional. Él me dice que está viviendo el momento, que está tratando de aprovecharlo. Pero a él le gustaría llegar más allá. Ése es su sueño”<sup>12</sup>, dice.

---

<sup>12</sup> *Ibíd.*

A dos años de terminar su enseñanza media, a Francisco le queda poco tiempo para enfrentar la decisión que amenaza con truncar muchas de sus fantasías infantiles. La universidad es un paso que se ha transformado en el epílogo de muchas carreras deportivas que se veían auspiciosas. Si bien son varios los jóvenes que ingresan a la educación superior con una beca para atletas destacados, también son varios los que al final optan por priorizar los estudios. Por eso el temor de Francisco. Sabe que se acerca el momento en que tendrá que optar. ¿Seguirá jugándose todo por un sueño que, hasta el momento, sólo es de él y de su familia?

### **A las patadas y los combos**

Las historias de Camila y José Tomás, o la de Catalina y su hermano Francisco, no son más que la primera parte de un guión conocido. El de cada niño que busca triunfar en el deporte en Chile. Bien lo sabe David Dubó, el karateka que fue abanderado en los Juegos Panamericanos de Guadalajara.

Desde los diez años su meta fue siempre la misma: ser campeón del mundo. El 2008 lo logró. Pero, antes de su gesta en Tokio, antes de que se inscribiera con el primer oro chileno en un mundial de la especialidad, él ya tenía claro que no todo dependería de su esfuerzo y talento. Que no sólo tendrá que competir con sus capacidades, sino también con un sistema que no le brindaría todo el apoyo necesario.

“Cada vez que un deportista chileno gana afuera es casi una mala broma. Un chiste para los demás. Competimos con gente a la que entrenan mejor, cuidan mejor, ponderan

mejor, tratan mejor. Entonces es natural que cada vez que ganemos la pregunta sea ¿de dónde salí?”<sup>13</sup>, dice Dubó.

A diferencia de los tiempos en que comenzaba a dar sus primeras patadas en el deporte, hoy vive la presión del día a día. Ya no es sólo dejar a la familia y amigos de lado. Ahora también tiene que convivir con las exigencias de ser un deportista de alto rendimiento en Chile. “Yo sé que a los 40 voy a tener una artritis de la *puta madre*, el cuello todo doblado, los dedos chuecos y la espalda no me la voy a poder tocar. Es el precio que voy a pagar por lo que decidí llegar a ser. Uno sabe eso, pero también espera más apoyo por parte de las autoridades; porque si bien estás cumpliendo tu sueño, también estás representando al país”<sup>14</sup>. Los procesos, como dice David, quedan de lado. Lo que importa es el podio. “Si ganas medalla puedes seguir, pero si no chao. No hay plata y de paso pierdes, en mi caso, estudios, casa, etc. Hubo colegas en Medellín, en los juegos Odesur, que si no ganaban no podían llevar a sus hijos al colegio”<sup>15</sup>.

Para algunos, este sistema es un incentivo en las carreras de los deportistas. De ser así, significa que el financiamiento de cada uno de estos profesionales estaría asegurado, lo que en la práctica no ocurre. “Si es un incentivo, es algo extra. Un premio. Pero no hay nada adicional por tus logros, sino que tu presupuesto depende de tus logros. El deportista da los mejores años de su vida, de su juventud. Hay cosas que no volverá a vivir por estar representando al país. Todos ganan menos él. Cuando fui campeón del mundo todos ganaron plata menos yo. A la Federación de Karate le duplicaron los fondos anuales, pero a mí no me dieron ni un peso. Tuve que esperar dos años para que el Comité Olímpico me diera un premio que supuestamente tenía que darme el Gobierno. Si no es por la

---

<sup>13</sup> DUBÓ, David. Entrevista de las autoras. Santiago, Chile. 5 de abril de 2011.

<sup>14</sup> *Ibíd.*

<sup>15</sup> *Ibíd.*

benevolencia y el cariño que me tiene el Comité todavía estaría esperando esa plata. Todavía estaría encalillado”<sup>16</sup>, dice.

El karateca que en abril de 2011 obtuvo nuevamente una medalla de oro en el mundial de Las Vegas, Estados Unidos, está seguro que en Chile no hay escasez de talento. Son muchos los niños que podrían subirse a un podio internacional y colgarse una medalla, tal como él lo consiguió al obtener un tercer lugar en los Juegos Panamericanos de Guadalajara. El problema, como dice Dubó, es que los futuros “medallistas olímpicos están metidos en poblaciones. Están entre la droga, el alcoholismo, la violencia intrafamiliar. Lamentablemente no todos tienen la suerte, ni los recursos que han tenido otros deportistas. Los tenistas o los atletas que, por lo general, vienen de familias adineradas que pueden darse el lujo de dedicarse al deporte”<sup>17</sup>.

### **Remando contra la corriente**

Cuando niño Johnnathan Tafrá era demasiado inquieto. Se pasaba los días entre correrías por las playas de Constitución, persiguiendo gaviotas y haciendo travesuras. Sus padres, en vez de medicarlo con Ritalín, que era lo que se acostumbraba en la época, decidieron que la mejor manera de canalizar toda esa energía era a través de un deporte. Y, a los nueve años, Johnnathan no practicaba uno, sino tres: fútbol, básquetbol y voleibol.

En lo que se proponía destacaba. Incluso llegó a ser seleccionado regional de *baby-fútbol*. Sin embargo, lo que lo apasionó, y lo sigue haciendo hasta ahora, no fue ninguna de esas disciplinas.

---

<sup>16</sup> *Ibíd.*

<sup>17</sup> *Ibíd.*

Todo comenzó en su colegio. Por su estatura lo escogieron para asistir a una escuela formativa de *kayak* del Centro de Entrenamiento Regional (CER) en Constitución. Hugo Soto, su primer entrenador, seguramente todavía recuerda el primer día de clases de Johnnathan. Sin tener noción alguna de cómo remar, Tafra tomó un *kayak* y se lanzó río abajo.

Nunca le tuvo miedo al agua. Su padre había sido pescador artesanal en Punta Arenas y Constitución, y a menudo lo acompañaba en sus labores. De él no sólo heredó su amor por el agua y el rigor característico de la gente de mar, también su gusto por las aventuras, como la que realizó en su primer día de entrenamiento. En esa oportunidad no se salvó del reto de los instructores, pero tampoco de que ellos reconocieran las condiciones innatas de un campeón.

Con el Río Maule como vecino Johnnathan tuvo el ambiente propicio para explotar su potencial. Sólo salía del agua para comer, ir al colegio o asistir a los entrenamientos de fútbol; disciplina que abandonó completamente a los 15, cuando el deporte acuático lo conquistó por completo.

A los 16, Johnnathan cambió el *kayak* que lo había acompañado durante siete años por una canoa. La diferencia entre ambas embarcaciones, además del porte y el tipo de pala empleada para conducirla, es que en la primera se rema sentado y en la segunda apoyado en una rodilla y con la otra articulación flectada. En la actualidad, Tafra es el mejor exponente de la disciplina a nivel nacional. Sus logros en el canotaje lo han llevado a disputar competencias en el extranjero, por lo que es común que alterne sus entrenamientos entre la laguna Carén y diversas zonas lacustres del mundo. De hecho, Johnnathan y su entrenador

cubano, Pablo Yeras, pasan gran parte del año en Polonia, una de las potencias mundiales en este deporte.

“Cuando vas a Europa te das cuenta de otras cosas. En Polonia, por ejemplo, el Estado da seis millones de dólares a la federación de canotaje para que haga torneos, copas del mundo, etc. Tienen entre 35 y 40 atletas concentrados, sin contar juveniles. Hay entrenadores -bien pagados-, médicos y masajistas. Entonces, cuando llegas a Chile te encuentras con un panorama donde a la Federación, en el mejor de los casos, le dan 50 o 100 millones de pesos. Es difícil sacar más deportistas en esas condiciones. Quien tiene talento siempre va a sobresalir, incluso con lo poco que hay. Pero, en esos países, un deportista que tiene más condiciones que talento, si se le apoya, igual va a terminar compitiendo por una medalla en la final de un Mundial o en una Olimpiada”<sup>18</sup>.

Para Johnathan esto no es sólo una cosa de presupuesto, tiene que ver con que estos países ven el deporte con una mirada diferente. Un ejemplo que él conoce de cerca es el cubano. Desde los 13 años que Johnathan entrena con técnicos de ese país. “Los cubanos son tan apasionados y están ligados de otra forma al deporte. No tienen problemas en decirles las cosas a la cara a las personas que lo están haciendo mal, y eso es algo que aquí no es bien recibido. Que critiques de frente en Chile molesta. Yo soy similar. Me gusta pelear por mis derechos y por eso dicen que soy conflictivo”<sup>19</sup>.

Tras 6 meses sin recibir su sueldo, el 2003 el entrenador Pablo Yeras, que había llegado a Chile motivado por un convenio deportivo, se retiró de la Selección. “Estuve cinco años en la Federación y casi me dio taquicardia de tanto estrés guapeando con el presidente. Todo el mundo quería hacer lo que se le antojaba. Pese a que no dejaban

---

<sup>18</sup> TAFRA, Johnathan. Entrevista de las autoras. Santiago, Chile. 8 de junio de 2011.

<sup>19</sup> *Ibíd.*

trabajar obtuvimos resultados. Encaminamos el equipo nacional. Teníamos 18 deportistas concentrados e iniciamos los centros de estudio para deportistas, pero, todo quedó inconcluso cuando vino el presidente y sacó a todo el mundo de la Federación. Ni siquiera se salvaron los deportistas. No importó el proyecto que teníamos ni nada. Porque así funciona esto. Viene un mando, echa a la basura. Viene otro, recoge... así no hay política”<sup>20</sup>.

Con su partida, Johnathan se puso bajo las órdenes de Félix García, otro cubano al que la Federación se oponía tajantemente. Aludiendo una supuesta falta de recursos para mantener sus servicios, muchas veces el isleño no fue inscrito en las competencias internacionales. Incluso tuvo que costear sus viajes en algunas oportunidades.

Pese a todos los obstáculos que imponía la Federación, Johnathan se resistía a buscar un nuevo entrenador. Sabía que nadie en Chile estaba a la altura de su técnico, el que venía de trabajar con los cubanos Ibrahim Rojas y Ledis Balceiro, ganadores de una medalla de plata en los Juegos Olímpicos de Sydney 2000 y Atenas 2004.

Finalmente su actuación en el Panamericano de Río 2007 definió todo. El cuarto lugar que consiguió en los Juegos se transformó en la excusa perfecta para que la dirigencia terminara el vínculo con su entrenador. “A Félix lo echaron porque no logré la medalla que esperaban. No les importó lo que habíamos hecho. No vieron que fui finalista y medalla en una Copa del Mundo, que fui campeón panamericano de la especialidad. En ese momento era el mejor sudamericano. Saqué cuatro oros en los ODESUR, pero todo eso dio lo mismo. El objetivo siempre fue cortarlo”<sup>21</sup>.

---

<sup>20</sup> YERAS, Pablo. Entrevista realizada de las autoras. Santiago, Chile. 8 de junio de 2011.

<sup>21</sup> TAFRA, Johnathan. Op. Cit.

Para los Juegos Sudamericanos de Medellín 2010 el vínculo entre Johnnathan Tafra y la Federación de Canotaje seguía tenso. El canoísta, una de las cartas seguras para conseguir medalla dentro de la delegación, se embarcó a Colombia junto al resto de los deportistas chilenos un par de días después del terremoto que sacudió gran parte del país el 27 de febrero de 2010. Gran parte de Constitución, su ciudad natal, había sido arrasada por un *tsunami*. También la casa en que se crío, y donde aún vivían sus padres.

Pese a su tragedia personal, Tafra debía ratificar sí o sí alguna de las cuatro medallas de oro que obtuvo en Mar del Plata 2006. Un objetivo complicado, sobre considerando que la Federación Chilena de Canotaje no trasladaría la canoa con la que siempre competía y en la que se sentía seguro ¿La excusa? Ninguna aerolínea podía llevarla por su tamaño, y ya era demasiado tarde para hacerlo vía marítima. Lo extraño es que las embarcaciones del resto de los remeros, incluso de las velas -que tienen mayor envergadura- no tuvieron esos inconvenientes.

Un segundo lugar en la prueba individual y un tercero en dupla. Eso fue lo que consiguió Johnnathan después de haber competido en un bote prestado. Un resultado que en esas circunstancias puede parecer positivo. Pero, como no revalidó ninguno de los cuatrooros conseguidos el 2006, se tuvo que despedir de los 400 mil pesos que mensualmente recibía del PRODAR<sup>22</sup>.

---

<sup>22</sup> Programa creado en 1992 por DIGEDER. Su objetivo era apoyar a deportistas de nivel olímpico y proyección internacional.

Desde muy niña la apodaron “Pequeña”, porque se inició en el mundo de la natación acompañando a sus hermanas mayores Katherinne y Stephanie. Con apenas cinco años, la menor de las Kobrich tuvo que esperar meses para dejar su lugar al borde de la piscina y entrara al deporte que hoy le ha dado las mayores satisfacciones de su vida.

Su carrera partió cuando notaron que Kristel, a pesar de su corta edad, podía hacer los mismos ejercicios que las demás. Su primer entrenador, Gabriel Torres, seguramente vio en ella condiciones. Pero, probablemente, nunca imaginó que frente a él tenía a la mejor nadadora en toda la historia del deporte chileno.

El camino no fue fácil. A los 15 años pidió a sus padres que la autorizaran a cambiarse de colegio, lo que le permitiría destinar más horas a sus entrenamientos. Ellos, que siempre incentivaron a sus hijas a practicar algún deporte, no recibieron contentos la noticia. Como recreación estaba bien, pero tomarse la natación como una forma de vida era otra cosa. Lo lógico era seguir el camino de sus hermanas, que, pese a ser competidoras destacadas, decidieron optar por carreras tradicionales.

Pero, la menor de las Kobrich estaba decidida. Era en el agua era donde se sentía a gusto y allí era donde podía dar lo mejor de sí. Con el apoyo de su entrenador, y con el fin de maximizar su tiempo, intentó convencer al director del Colegio Alemán, establecimiento en el que ella estudiaba, para convalidar sus horas de educación física por horas de piscina. Pero, para su sorpresa, hubo una voz en contra. La del coordinador de deportes del establecimiento. Michael Köbrich, su padre.

Él recuerda que fue un momento difícil. “Ella nos dijo ‘saben, me está costando mucho el colegio y se está haciendo incompatible combinar las exigencias académicas con el entrenamiento de la forma que quiero’. No fue fácil tomar una decisión. A mí me hubiese gustado que terminara aquí el colegio, pero era su anhelo era entrenar más y obtener más logros”<sup>23</sup>.

Finalmente los Köbrich aceptaron la determinación de su hija. Los tres últimos años de su etapa escolar fueron en el *Athletic Study Center*, institución dedicada íntegramente a la educación de deportistas de alto rendimiento, y por donde pasaron Marcelo Ríos, Milovan Mirosevic, Natalia Duco, Nicole Perrot y Denisse Van Lamoen.

Ya concluida su etapa escolar, Kristel nuevamente se vio obligada a tomar una nueva decisión. Al igual que muchos deportistas destacados que ven que el techo en Chile es muy bajo, ella tuvo que mirar hacía el extranjero. Con sólo 18 años abandonó su hogar y se fue a vivir a Córdoba. Allí fue recibida como una más por la familia de su entrenador, Daniel Garimaldi, mentor de dos de los mejores nadadores que ha tenido el país trasandino: José Meolans y Georgina Bardach. Gracias a Daniel, su esposa y sus cuatro hijos, Kristel vive en un ambiente familiar, lo que le ha facilitado el estar lejos de sus seres queridos.

Durante sus primeros años en Argentina el único ingreso de Kristel, además de sus padres, eran una beca PRODAR que había obtenido tras su actuación en los Panamericanos de Santo Domingo 2003, donde consiguió un histórico bronce en 800 metros libres. Un logro impensado, sobre todo cuando meses antes de esos Juegos ni siquiera figuraba como parte de la delegación nacional. Su inclusión, a último minuto, fue sólo gracias a los reclamos de su entrenador, que no podía entender la decisión de dejarla fuera de los Juegos.

---

<sup>23</sup> KÖBRICH, Michael. Entrevista de las autoras. Santiago, Chile. 28 de Diciembre de 2011.

Pese a los sacrificios, ella es feliz con su vida al otro lado de la cordillera. “Siempre mis decisiones han sido por instinto y porque creo que son lo mejor para mí. Una de ellas fue venirme para acá y trabajar con Daniel. Por lejos, eso fue y es lo mejor que ha pasado en mi carrera deportiva. Entonces beneficios, todos...gracias a eso estoy donde estoy”<sup>24</sup>.

Ella, una persona muy disciplinada y estructurada con sus horarios, se adaptó rápidamente a los entrenamientos de Garimaldi. Seis días a la semana y a las cuatro de la mañana Kristel estaba en la piscina mostrando el mismo compromiso y responsabilidad que tenía desde niña. “Siempre tenía sus cosas listas con anticipación, era la primera en levantarse y tomar desayuno. En las mañanas partíamos de la casa todos juntos y la Kristel estaba parada en la puerta diciendo ya poh’ vámonos”<sup>25</sup>, recuerda su padre.

Sus entrenamientos en Argentina no tardaron en dar frutos Al año siguiente de su arribo a Córdoba fue elegida para ser la abanderada chilena en los JJ.OO. de Atenas 2004, siendo la primera vez que una representante de la natación nacional estaría presente.

Luego de su participación en las Olimpiadas firmó un contrato con *Mc Donalds* y entró al plan de Deportistas Olímpicos ADO. Pero, al cabo de un tiempo, al no poder llegar a un acuerdo ni con la cadena de comida rápida ni con ADO, decidió no renovar contrato.

La salida del plan estrella, implementado por el IND en conjunto con el COCH, no dejó de ser polémica y criticada por muchos. Después de tres años de vínculo con el

---

<sup>24</sup> KÖBRICH, Kristel. Entrevista de las autoras realizada vía correo electrónico. 7 de mayo de 2011.

<sup>25</sup> KÖBRICH, Michael. Op. Cit.

programa Kristel optó por prescindir de esa ayuda económica, ya que su plan de entrenamiento requería más dinero del que ADO podía entregarle. El hecho de estar asociada al programa le impedía conseguir auspicios de otras empresas que no fuesen patrocinadoras de ADO.

En ADO, durante su primer año (2007) recibió 18 millones de pesos para su preparación. Al año siguiente la cifra subió a 24 millones y el tercero a 40 millones. Para fines de 2009 Kristel, quien ya se encontraba dentro de las diez mejores fonditas a nivel mundial, necesitaba una mayor inversión. Era la única manera en que podría mantenerse en ese selecto grupo e ir mejorando sus marcas. Pero, los 140 millones de pesos que ella y Garimaldi estimaban necesarios para financiar su preparación a ADO Chile le parecían inabordables.

Pese a todo, al programa no le convenía perder a su deportista más destacada. No querían sumar a la renuncia de la lanzadora de bala Natalia Ducó, la de Kristel Kobrich. Una situación que sólo sacaría a la vista el mal funcionamiento del sistema. Así, intentaron convencer a la nadadora de recibir una cantidad inferior a la que ella requería con el compromiso de buscar otras alternativas de financiamiento con empresas privadas para completar la cifra; siempre y cuando los privados no fueran competencia directa de aquellas empresas auspiciadas de ADO. Sin embargo, esta solución no les convenía a los nuevos *sponsor* por un tema de exclusividad.

La medalla de oro que consiguió en los 800 metros libres en los Juegos Panamericanos de Guadalajara 2011, la primera en la historia de la natación chilena a nivel panamericano, ha mejorado el panorama para Kristel. Este logro le asegura un ingreso que le permitirá despreocuparse al menos hasta que le toque revalidar su primer lugar en cuatro años más. Entre el PRODAR que recibe, y los auspicios que ella misma gestionó con tres

empresas (AguaSanta, Emaresa y Roche), la deportista, por primera vez, podrá concentrarse exclusivamente en nadar.

## La Pequeña Gigante

Cuando Agustín Riveros decidió regalarles una bicicleta a sus hijos no tenía más pretensiones que pasar más tiempo con ellos. No pensaba que se haría costumbre ver a uno de esos pequeños que esperaban ansiosos para acompañarlo a trotar colgarse medallas que no sólo lo enorgullecen a él, también a toda una nación. Pero lo cierto es que ese amor, y esa pasión que siente por el deporte, hoy tienen a Bárbara Riveros en lo más alto del triatlón mundial.

“Él es mi inspiración”<sup>26</sup>, dice la atleta de 23 años, 47 kilos de peso y metro y 57 centímetros de estatura que lidera el Ranking Mundial de Triatlón<sup>27</sup>; además de ostentar el primer lugar en el Campeonato Mundial de Distancias Sprint en Lausana<sup>28</sup>. La misma mujer que con rostro de niña no duda en dedicar sus triunfos a su familia, consciente de que ellos son, en gran parte, el fruto de un esfuerzo familiar.

---

<sup>26</sup> RIVEROS, Bárbara. Entrevista de las autoras realizada vía Skype. 23 de mayo de 2011.

<sup>27</sup> DE LA CARRERA, Juan. Riveros logró llegar al número 1. Diario “La Tercera”. Santiago, Chile. 18 de julio de 2011. Pág. 77.

<sup>28</sup> ADO Chile. Triatlón: Bárbara Riveros se corona campeona mundial de distancias en Lausana. [en línea: 20 de agosto de 2011] Nota de prensa del Sitio Web del IND. <<http://www.ind.cl/sala-de-prensa/noticias-agosto-2011/triatlon-barbara-riveros-se-corona-campeona-mundial-de-distancias-sprint-en-lausana?CodTemplate=20110504155359>> [consulta: 31 de Diciembre de 2011].

Al igual que la mayoría de los deportistas, su carrera es una historia de sacrificios. Una lucha constante que no sólo se traduce en llevar su cuerpo al límite de sus capacidades; sino en desafiar un sistema hostil, en donde el talento parece no ser suficiente para triunfar.

15 millones al año era lo mínimo que necesitaba Bárbara para solventar los gastos de su carrera. Un esfuerzo bastante grande para una familia que, si bien no tenía un mal pasar, tampoco podía darse el lujo de jugar en Bárbara todo su patrimonio. Había que asegurar el futuro de cuatro hermanos más que, como era de esperar, también han estado ligados al deporte. Incluso uno de ellos, Gaspar Riveros, ha seguido los pasos de su hermana mayor y ya cosecha destacadas actuaciones en triatlón. “Mi padre invirtió mucho, y sigue invirtiendo. Yo me saco el sombrero por él, por mi familia. Casi hipotecó la casa por darnos la oportunidad de salir a competir afuera”<sup>29</sup>, dice Bárbara.

Tuvieron que pasar muchas cosas para que la niña de ocho años, esa que nadaba a lo perrito en su primera competencia en el Estadio Sausalito, se transformará en la ganadora de dos medallas de oro, una de plata y otra de bronce en los Juegos Odesur 2010. “Yo siempre digo, hay muchos talentos en Chile, pero muchos se pierden por lo mismo (falta de apoyo)”<sup>30</sup>, dice Bárbara.

En su caso, los patrocinadores, empresas, e incluso el apoyo estatal, no asomaron hasta que su nombre se transformó en una apuesta segura. “Para mí fue bastante duro. Toda mi formación no tuvo apoyo del Estado. Eso cambio sólo unos meses antes de clasificar a los Juegos Olímpicos de Beijing (2008)”<sup>31</sup>, comenta Bárbara. Incluso, la Unión

---

<sup>29</sup> RIVEROS, Bárbara. Op. Cit.

<sup>30</sup> *Ibíd.*

<sup>31</sup> *Ibíd.*

Internacional de Triatlón -International *Triathlon Union Athlete*- supo reconocer en ella el potencial que en su país seguían subestimando. “Hicieron un evento internacional en Chile, y de cierta forma dijeron ‘nosotros apoyamos a Bárbara’, y me dieron una *scholarship* (beca). Y ahí como que reaccionaron. Se dieron cuenta de que no era posible que me reconocieran afuera, y acá todavía no”<sup>32</sup>, cuenta.

Ahora su situación es diferente. Siendo uno de los proyectos más importantes para el plan ADO, Bárbara vive la otra cara. Ya no tiene que preocuparse de cómo va a pagar alimentación, alojamiento o pasajes. “Por ejemplo, me dan dinero para el fisio, para el *couch*, etc. Cada año uno presenta un proyecto, te aprueban un porcentaje o te aprueban el cien por ciento, dependiendo de cómo ha sido tu año y cómo han estado tus temporadas anteriores. En ese sentido no me quejo. He sido una persona responsable. He podido cumplirles y ellos también a mí. Así que muy agradecida. Nada que decir”<sup>33</sup>.

Si bien, Beijing fue el final para la carrera de obstáculos que significó sortear el abandono que viven los deportistas en instancias formativas, el momento que marcó el verdadero punto de inflexión en esta persecución por la gloria ocurrió tres años antes, cuando el horizonte le planteaba un desafío al otro extremo del mundo.

Riveros había ganado todo. A los diez años ya había realizado su primer viaje al extranjero para participar en el Panamericano Infantil de Triatlón en Varadero, Cuba; y a los 17 ya contaba con Nacionales, Sudamericanos y Panamericanos en su Palmarés. Sin embargo, el 2005 Bárbara dio muestra de que podía instalar su nombre en lo alto del

---

<sup>32</sup> *Ibíd.*

<sup>33</sup> *Ibíd.*

Triatlón internacional. Ese año, Riveros obtuvo el noveno lugar del Campeonato Juvenil realizado en Yamagori, Japón.

Como señala su padre, Agustín Riveros, la decisión de participar en la cita fue una de las más difíciles. No sólo porque se trataba de una prueba mayor, donde finalmente se vería la verdadera capacidad de Bárbara. Lo complicado sería que viajaría sola a enfrentar un escenario tan complicado. "Era arriesgado mandarla, porque igual era muy pequeña, pero como tenía los valores claros, estuvimos de acuerdo en hacerlo"<sup>34</sup>, recuerda su padre en una nota de prensa del diario "El Mercurio".

Después de ese paso por tierras orientales ya no había vuelta atrás. Cada vez estaba más cerca de cumplir el sueño de competir con las mejores, de llegar a una Copa del Mundo y, por qué no, unos Juegos Olímpicos.

El 2005 sus ganas de seguir mejorando la llevaron hacia Australia. Al egresar de cuarto medio se fue para perfeccionar su inglés, aunque también siguiendo el rumbo de su entrenador, Darren Smith. Pese a que volvió a Santiago y entró a estudiar Nutrición en la Universidad de Chile, después de un año y medio congeló la carrera. Su meta era estar en la elite del triatlón mundial y, para conseguirlo, tenía que dejar atrás estudios y familia. Nuevamente tomó las maletas y partió a Australia. Desde entonces divide su año entre las competencias, que la llevan a diferentes partes de Europa, y sus entrenamientos.

---

<sup>34</sup> OPAZO, Héctor. La niña que se convirtió en campeona. Diario "El Mercurio". Santiago, Chile. 5 de septiembre de 2011. Pág. 19.

¿Complicado? Sí. Al principio, cuando la ayuda venía principalmente de su familia, tuvo que compatibilizar su preparación con un trabajo de medio tiempo que le permitiera mantenerse allí. Así fue como se desempeñó como salvavidas de un centro acuático.

Para Bárbara vivir lejos de sus raíces y aprender a ser independiente fue sólo un paso más. “Uno trabaja prácticamente 24 horas. Me dedico a mis entrenamientos, pero también tengo muchas más cosas que hacer aparte de eso; entonces cuando uno está con la familia sabe que si tuvo un mal día en el trabajo vas a llegar a tu casa y tendrás un apoyo. Esa fue la parte más dura, pero ya tengo mis amigos; vivo con una compañera de casa y nos ayudamos mutuamente. Ahora me siento muy cómoda. Si bien en Chile está mi familia, ahora mi lugar está en Australia. No tengo casa, porque cuesta mucho dinero; pero éste es mi espacio”<sup>35</sup>.

Si hay algo que destaca inmediatamente en Bárbara es su perseverancia. No le gusta quejarse, sino que al contrario, le gusta sacar de cada una de sus experiencias un aprendizaje. “Yo valoro mucho todas las oportunidades; haberlas soñado y aprovecharlas. Estar corriendo con las mejores del mundo; y no sólo estar corriendo, sino que competir hombro a hombro con ellas. Ya no mirarlas hacía atrás. (...) Yo viví un proceso desde abajo, donde he ido escalando cada peldaño. Para mí eso es muy lindo. Lo apreció mucho”<sup>36</sup>, dice Bárbara.

Quizá por ese camino pedregoso que la convirtió en la atleta que es, o por el profundo cariño que siente por estas tierras, nunca pensó aceptar la opción de competir por otro país. Está agradecida de haber nacido en Chile, aunque sabe que para ella, como para muchos otros deportistas, es necesario mirar hacia afuera para surgir.

---

<sup>35</sup> RIVEROS, Bárbara. Op. Cit.

<sup>36</sup> *Ibíd.*

Como dice Bárbara, es difícil vivir del deporte en Chile. Es un todo o nada. Es dedicarse por completo o quedar en la ruina. “Por supuesto, mucho depende de la familia, de la gente que te rodea; pero llega un momento en que eso no es suficiente. Por ejemplo, Fernando González llegó hasta donde está por su familia, porque su padre tomó la decisión de irse a Estados Unidos y porque creyeron en él. Pero como te digo, eso tiene un límite. Ellos tenían el dinero y se la jugaron. O salían ganadores o quedaban en la ruina. Entonces es complicado”<sup>37</sup>.

### **La eterna Erika**

La carrera de los deportistas de alto rendimiento está llena de vaivenes. De altos y bajos que en la mayoría de los casos no pasan por una merma en el rendimiento, sino más bien por la insuficiente ayuda financiera que se les otorga. Quizá más de alguno ha pensado que el camino que eligió fue un error. Una apuesta arriesgada tomando en cuenta lo poco o nada que reciben por parte del Estado.

Los años de sacrificios son muchos y no todos llegan a rendir los frutos que trae el tan anisado financiamiento. El que por cierto, nunca es suficiente. Así, son varios los deportistas que han tenido que recurrir a la buena voluntad de sus entrenadores, que ven mermados sus sueldos, o simplemente dejan de recibirlos por varios meses para favorecer otras prioridades de la carrera de sus alumnos.

---

<sup>37</sup> *Ibíd.*

Hoy pocos son los chilenos que pueden jactarse de que viven de lo que les brinda el deporte. Los que están en la elite. Aquellos que después de tanto esfuerzo no tienen que tocar puertas para conseguir auspicio de la empresa privada; porque ésta, como es costumbre, sólo llega cuando se han transformado en un producto rentable.

El deporte es de momentos y Erika Olivera lo sabe. Las marcas sólo asoman mientras los éxitos se traducen en ganancia a corto plazo, mientras que las políticas estatales tampoco están lejos de esa concepción simplista, que no pavimenta proyectos a futuro. “El deportista es apoyado mientras está en buen rendimiento, mientras es un deportista que está obteniendo logros, que está representando bien al país. Ahí recibe lo necesario, pero una vez que termina su carrera o falla en algún campeonato, el apoyo se corta de un día para otro y sin previo aviso”<sup>38</sup>, afirma con convicción la medallista de oro en los Juegos Panamericanos de Winnipeg.

La maratonista, que estuvo 13 años dentro del sistema, tiempo en el que defendió a Chile de la mejor manera, vio como le retiraron todo financiamiento estatal. Su error: no poder competir en el Panamericano de Río de Janeiro, 2007. “Esa fue la primera competencia en que fallé y simplemente me quedé sin nada, sin ninguna respuesta. Justo estaba pasando por problemas personales muy fuertes. Me vine a Chile y un mes después quedé embarazada. Sé que dentro de la Ley del Deporte las atletas embarazadas no pueden quedar desprotegidas, sin embargo, eso no se consideró en mi caso”<sup>39</sup>, señala la deportista. “Después de eso me decidí a intentar volver luego de que naciera mi guagua. Volví y volví bien. Clasifiqué a un mundial y pensé que con eso iba a conseguir algunos beneficios, pero como respuesta me dijeron que por mi edad no podía optar a nada”<sup>40</sup>.

---

<sup>38</sup> OLIVERA, Erika. Entrevista de las autoras. Santiago, Chile. Octubre de 2009.

<sup>39</sup> *Ibíd.*

<sup>40</sup> *Ibíd.*

Erika no estaba dispuesta a que le impidieran seguir con su carrera. Estaba segura que aún podía rendir mucho más. Por eso la molestia que sentía al ver que le cerraban las puertas. “El sistema te dice que ya estás viejo para seguir, pero el deportista sabe cuánto más puede dar. Entonces, no porque te estén diciendo que ya no sirves tienes que retirarte”<sup>41</sup>.

Y así fue. La legendaria atleta que ostenta decenas de medallas en el ámbito continental, iberoamericano y sudamericano demostró que a sus 35 años aún tiene mucho que dar. Erika Olivera instaló su nombre dentro del selecto grupo que ya aseguró su participación en los Juegos Olímpicos de Londres 2012<sup>42</sup>, cita a la que clasificó tras lograr un tiempo de 2 horas, 36 minutos y 27 segundos en el último maratón de Santiago.

La destacada jornada que tuvo Erika en los Juegos Panamericanos de Guadalajara 2011, donde obtuvo el 5° lugar de la maratón, fue otra demostración más para aquellos que creían que su carrera había acabado. Una revancha que se tomó la corredora oriunda de Puente Alto, que sólo un año antes había recibido nuevamente por parte de las autoridades la negativa para financiar su proyecto deportivo<sup>43</sup>. En esa oportunidad, el presidente de la Federación de Atletismo, Álvaro González, señaló al diario “La Segunda”, que con la deportista se cometió un error. “Nosotros somos los gestores de los recursos ante el COCH y el IND, pero el problema con Erika es que estaban mal asesorados respecto de lo que significa ser una maratonista –no es extraño que el *peak* de su carrera esté sobre los 30

---

<sup>41</sup> *Ibíd.*

<sup>42</sup> Hasta noviembre de 2011 son 13 los deportistas nacionales, más el equipo ecuestre, que se han ganado un cupo para participar en la Cita Olímpica.

<sup>43</sup> BAQUEDANO, Juan Pablo. Erika Olivera clasifica a los JJ.OO. : “Chiledeportes y el COCH me cerraron las puertas en la cara”. [en línea] Nota de prensa del diario “La Segunda”. 18 de abril de 2011. <<http://www.lasegunda.com/Noticias/Deportes/2011/04/641598/Erika-Olivera-clasificada-a-los-JJOO-Chiledeportes-y-el-COCh-me-cerraron-las-puertas-en-la-cara>> [consulta: 31 de Diciembre de 2011].

años- y por eso se equivocaron con ella, discriminándola por sus 35 años en vez de reconocerla y admirarla por lo que hace a su edad. Decían que era vieja para seguir en actividad y miren cómo sigue respondiendo”<sup>44</sup>, dice.

Por ahora Erika sólo tiene un objetivo, sellar su brillante carrera con la participación en el maratón olímpico de Londres 2012. "Mientras uno logre resultados, el respaldo económico -de Chiledeportes, ADO o la empresa privada- debe estar. Sin importar la edad"<sup>45</sup>, dice la corredora de metro 64 de estatura; que suele llamar la atención con su tez morena y su pelo teñido de un color rubio casi blanco.

Erika, Bárbara, Kristel, Johnnathan y David no coinciden en sus disciplinas, ni tampoco en la mayoría de los certámenes en los que participan. Donde sí coinciden es en el esfuerzo que cada uno ha hecho para desarrollar sus carreras. Sus historias no son nuevas. Son similares a las de otras figuras del deporte nacional. Esas que hace 20, 30 o 50 años atrás competían por Chile sin esperar nada a cambio. Con sus logros fueron construyendo nuestra historia deportiva, mientras a la par las autoridades escribían otra distinta; no tan grata como la de los atletas, pero que de todas formas vale la pena contar.

---

<sup>44</sup> GONZÁLEZ, Marcelo. Coch responde a Erika Olivera: No siguió los conductos regulares. [en línea] Nota de prensa del diario “La Segunda”. 19 de abril de 2011. <<http://www.lasegunda.com/Noticias/Deportes/2011/04/641897/COCh-responde-a-Erika-Olivera-No-siguio-los-conductos-regulares>> [consulta: 31 de diciembre de 2011].

<sup>45</sup> Nota de prensa disponible en el Sitio Web del diario “El Mercurio”. [en línea] 19 de abril de 2011 <<http://diario.elmercurio.com/detalle/index.asp?id={9d68a114-2cf0-4c3b-a3ad-56f93d8eae8f}>> [consulta: 31 de Diciembre de 2011].



46

**“El rol del Estado frente al deporte nunca ha estado muy claro, y muchas veces las prioridades han ido cambiando según el gobierno de turno, lo que no ha permitido tener políticas a largo plazo”**

Cristián Muñoz Funck<sup>47</sup>

---

<sup>46</sup> Marlene Ahrens. Fotografía extraída de la revista “Estadio” de octubre de 1963. [en línea] <<http://www.estadio.latinowebs.com/images/p4080006.jpg>> [consulta: 8 de enero de 2012].

<sup>47</sup> MUÑOZ Funck, Cristián. Entrevista de las autoras realizada vía correo electrónico. 19 de abril de 2011.

## CAPÍTULO II

### UN SIGLO DE POSTERGACIONES

A comienzos de 1909 el Club Hípico de Santiago se transformaba en el escenario de las I Olimpiadas Nacionales. Por primera vez desde los inicios del deporte en Chile, cuando los cerros porteños atestiguaban incipientes manifestaciones, "promovidas en su mayoría por ingleses residentes que practicaban fútbol, ciclismo, boxeo, tenis, *crickett* e hípica"<sup>48</sup>, el Estado mostraba una real preocupación por el desarrollo de esta actividad. Sin embargo, la principal motivación para organizar esta cita no fue el interés del Gobierno de Pedro Montt por impulsar el deporte, sino que el proyectar a través de él una imagen país a los asistentes extranjeros del Primer Congreso Científico Panamericano realizado en Santiago.

Tanto en este gobierno y en los posteriores, las prioridades fueron otras. Un orden natural que, al concluir ambos eventos, dejaron al deporte en el sitial en el que lo han relegado por décadas.

Algo sí quedó claro con la realización del primer gran evento deportivo del país. Iniciativas de este tipo no serían suficientes para impulsar la actividad si no se trabajaba desde las bases. Así, en mayo de 1909, el mismo año en que se desarrollaron las Primeras Olimpiadas Nacionales, distintas organizaciones se reunieron para reclamar atención en un gran desfile por las calles de la capital.

---

<sup>48</sup> MUÑOZ Funck, Cristián. Historia de la Dirección General de Deporte y Recreación. Departamento de Comunicaciones de Chiledeportes. Santiago, 2001. Pág. 23.

“Buenos tiradores, buenos defensores”.

"Sin correr, ni saltar, no se puede estudiar”.

"Domingo *sport*, lunes trabajo”.

"Salud pública, suprema *lei*”.

"Campos de juegos dadnos luego”.

"*Stadium* necesitamos”<sup>49</sup>.

Eran algunos de los gritos que coreaban los manifestantes que marcharon por las calles y recorrieron las oficinas de los distintos diarios de la época, entregando en cada uno demandas como “más campos de juegos en todas las provincias del país, financiamiento para la construcción de un *Stadium* Nacional, supresión del impuesto a los artículos deportivos -cuya fabricación era principalmente extranjera- y un día semanal de actividad deportiva para todos los escolares”<sup>50</sup>.

La mítica protesta hacía latente públicamente la necesidad de que las autoridades asumieran un mayor compromiso. "Es una esperanza de alborada la que iba pasando por las calles con aquellos hombres de mañana que no quieren formarse en la taberna ni en el ocio enfermizo de las oficinas, sino al aire libre, en las sanas rivalidades del *sport*, donde ellos van a amanecer y acaso restaurar la pujanza de su raza amenazada por el alcoholismo y raquitismo”<sup>51</sup>.

---

<sup>49</sup> MARÍN, Edgardo. Et ál. Historia del Deporte Chileno: Entre la Ilusión y la Pasión. Cuadernos Bicentenario. Santiago, 2007. Pág. 29.

<sup>50</sup> *Ibíd.* Pág. 30.

<sup>51</sup> *Ibíd.*

Hoy, a más de cien años de la primera manifestación del descontento del deporte chileno, el marco en que se mueven los deportistas no ha cambiado. La desorganización y falta de claridad por parte del Estado con su deporte son nuevamente temas a discutir.

En noviembre de 2009 el gimnasta Tomás González, tras una brillante actuación en el *all around*, se quedó con la medalla de plata en la Copa del Mundo de Gimnasia en Stuttgart, Alemania. Un logro poco habitual para el escuálido palmarés chileno. Una hazaña que, por el “descuido” de algunos dirigentes, estuvo a punto de ser sólo eso, un bonito sueño.

Como si las vitrinas del deporte chileno estuvieran cargadas de trofeos, los caprichos personales de un grupo de dirigentes estuvieron a punto de privar al país de una importante medalla. A una semana del campeonato, la participación del gimnasta nacional estaba descartada. No por falta de méritos -el deportista había clasificado a la cita con anterioridad-, sino porque su propia federación “olvidó” inscribirlo.

Fue la intervención del presidente del Comité Olímpico de Chile (COCH), Neven Ilic, la que permitió que ese “descuido” no afectara al deporte nacional. Él, en su condición de máxima autoridad del olimpismo nacional, gestionó excepcionalmente la inscripción de Tomás González. Finalmente el gimnasta compitió y consiguió un histórico segundo lugar. Sin embargo ésta no sería la única ocasión en que el deportista tendría que lidiar con una omisión de este tipo.

## Desde Valparaíso con amor

La cuna del deporte nacional se encuentra a 120 kilómetros de Santiago. Al igual que la prensa, el comercio y otras actividades que dan sus primeros pasos en Valparaíso, los cerros porteños fueron el ambiente natural para que comenzara a gestarse una historia de dulce y agraz.

El 8 de septiembre de 1864 se iniciaban las primeras carreras hípcas en territorio nacional. Los protagonistas no eran chilenos. Tampoco quienes comenzaron a forjar la historia de los distintos deportes que hoy están arraigados en territorio nacional. Este evento, y otros que constituyen los orígenes del deporte criollo, nacieron de la difusión de los ingleses residentes.

Las extrañas prácticas foráneas no tardaron en despertar el interés de los chilenos. La pasión y fanatismo de los “gringos” no tardó en contagiar a una población que ya no veía con desconfianza sus costumbres. Así el tenis, boxeo, y fútbol comenzaron a ser familiares, y no tardaron en echar raíces.

Los comienzos no fueron fáciles. Al principio se trataba de pasatiempos que practicaban personas de alto nivel social, en su mayoría, comerciantes extranjeros y personajes adinerados que trataban de emular el "deporte de los reyes"<sup>52</sup>. La tarea obligo a que los primeros deportistas enfrentaran diversas dificultades, “que iban desde los prejuicios culturales del resto de la sociedad hasta las crecientes carencias materiales y

---

<sup>52</sup> Así también se suele denominar a la Hípica.

técnicas que impedían el avance de la actividad hacia los nuevos requerimientos competitivos que se plantearon con urgencia en la década del '20"<sup>53</sup>.

Mientras muchos los miraban con ojos escépticos y como locos, los deportistas de aquellos años contaban sólo con implementos básicos, como pelotas y raquetas; razón por la que deporte, durante largo tiempo, careció por completo de carácter profesional.

### **En sus marcas... listos... ¡Fuera!**

Como señala el periodista Cristián Muñoz Funck en su libro "Historia del Deporte Chileno: Entre la Ilusión y la Pasión", debieron transcurrir más de 40 años para que el Gobierno, entonces presidido por el abogado Pedro Montt, posara levemente sus ojos en el ámbito deportivo. El crecimiento del deporte, que ya contaba con disciplinas agrupadas en federaciones, y el roce que estas instituciones comenzaron a tener al afiliarse a organismos internacionales, hicieron más evidente la necesidad de que el Estado se hiciera cargo.

Fue así como el 6 de marzo de 1906 se crea el Instituto Superior de Educación Física de la Universidad de Chile, bajo la dirección de Joaquín Cabezas García, considerado el padre de la educación física nacional, así como el introductor del deporte moderno y su reglamentación.

El estreno competitivo de Chile en el extranjero llega cuatro años más tarde, al otro lado de la cordillera, en el Tercer Internacional de Atletismo de Argentina. Esta participación fue el debut del atletismo criollo a nivel sudamericano, así como también fue

---

<sup>53</sup> MUÑOZ Funck, Cristián. Op. Cit. Pág. 23.

la primera vez que un podio, acostumbrado a triunfos argentinos y uruguayos, recibía la visita de un chileno. Rodolfo Hammersley gana cinco pruebas -dos segundos lugares, y un tercer puesto- quedando así en un sitial destacado en los registros deportivos latinoamericanos.

En 1908 Chile participa en la quinta versión de los Juegos Olímpicos, en Estocolmo. El país es invitado al evento por primera vez tras ser reconocido como una de las naciones sudamericanas pioneras en constituir el deporte de acuerdo a los reglamentos internacionales. En tierras suecas la delegación no fue una, sino dos; lo que dejó en evidencia el nivel de desorganización existente al interior del deporte nacional.

### **Una ley para el Deporte**

No obstante el roce internacional que había adquirido, el deporte chileno aún estaba en pañales, especialmente en materias legislativas. Es sólo a través del vínculo deporte-salud que comenzó a ganar presencia en el ámbito legal. Un ejemplo es la Ley de Alcoholes de 1916, normativa que destinaba el cinco por ciento de los impuestos recaudados a combatir el alcoholismo a través del desarrollo de iniciativas que promovieran la actividad física.

Como es costumbre en Chile, tuvieron que transcurrir siete años para que finalmente se entregaran los recursos prometidos. Corría mayo de 1923 cuando lo dictaminado en el gobierno de Juan Luis Sanfuentes se concretaba a través del Decreto N° 899: “Una Subvención a sociedades o Instituciones que sin propósito de lucro dediquen todo o parte de sus actividades a combatir directa o indirectamente, ese mismo vicio (el alcoholismo), debiendo organizarse científicamente los deportes, juegos atléticos o gimnásticos, por medio

de una Comisión de Educación Física que los unifique i que controle la entrega e inversión de los fondos"<sup>54</sup>. Nace así la Comisión Nacional de Educación Física.

La aparición de este nuevo organismo en el escenario deportivo no estuvo libre de polémicas. ¿La razón? Las Federaciones Nacionales y Uniones Deportivas Provinciales se regirían por reglamentos que el gobierno, asesorado por la recién creada Comisión, determinara necesarios. Pese a que el Estado aseguraba que la autonomía de las federaciones no se vería menoscabada, tratándose sólo de un mecanismo de control para distribuir los recursos entre aquellas organizaciones que sí respetaran la normativa, fue considerada la medida como una actitud intervencionista del Poder Ejecutivo. Algo que no dejó de generar molestias.

Es por eso que en 1923 la Federación Sportiva Italiana -ente que agrupaba distintas organizaciones privadas- busca crear la Confederación Chilena de Deportes. Sin embargo, la iniciativa fue rechazada por la nueva Comisión. Ante la negativa, se crea la Confederación Nacional de Deportes, organismo cuyos dirigentes eran elegidos por los directores de once instituciones deportivas que sí gozaban del reconocimiento gubernamental.

Mientras eso ocurría en la organización deportiva, el atletismo nacional comenzaba su apogeo. El máximo exponente era el ya mítico Manuel Plaza. En los Juegos Olímpicos de París de 1924, el suplementero sorprendió a todos al obtener el sexto lugar de la maratón. Cuatro años más tarde, en Amsterdam, el apodado "Campeón de los Pobres" repetiría la hazaña. Allí Chile recibió su primera medalla olímpica, ante la mirada atónita de los periodistas europeos que no daban crédito a que un "indio", que corría con la cabeza vendada, con un trapo bañado en manzanillas y con dos puñados de porotos que dejaba caer

---

<sup>54</sup> MUÑOZ Funck, Cristián. Op. Cit. Pág. 24.

cuando eludía a su rivales, le disputara el triunfo a sus compatriotas de igual a igual. El chileno logró ubicarse en el segundo lugar de la competencia tras el argelino nacionalizado francés El Ouafi, cronometrando 2h 33'23".

Con actuaciones como la de Manuel Plaza, el atletismo se consagraba como la mejor carta de presentación si se trataba de disputar terreno en el concierto deportivo internacional. Sin embargo otras disciplinas, como el boxeo, también golpeaban con fuerza en el exterior. En 1925 Chile disputa por primera vez una final mundial de este deporte. Estanislao Loayza, sin siquiera haber pisado los *rings* nacionales, estuvo a punto de adueñarse del cinturón de boxeo que lo consagraba como el mejor del planeta en la categoría livianos.

Muy pronto esta disciplina, considerada por algunos como un asesinato legalizado, se transformó en una de las preferidas. El origen humilde de los boxeadores, y sus historias de vida cargadas de sufrimiento y esfuerzo, generaban en los espectadores una gran empatía.

El mismo año en que el "Tani" inscribía su nombre en lo más alto del pugilismo nacional hacía su aparición el Consejo Superior de Educación Física y Moral. Luego, en 1927, este organismo se transformó en la Dirección General de Deportes y de Educación Física y Moral. Surge, durante este periodo, la idea de agrupar en un gran cuerpo legal todas las disposiciones que aborden el tema deportivo. El primer intento se traduce en la Ley de Educación Física de 1929 en que "se establece que la Educación Física es una atención preferente del Estado y deben recibirla todos los habitantes de la República"<sup>55</sup>. Tomando en cuenta que el deporte, desde una perspectiva jurídica, sólo se había abordado

---

<sup>55</sup> MUÑOZ, Hernán. "Actividad Administrativa del Estado en el Deporte y la Recreación". Santiago, 1972. Memoria de prueba para optar al grado de Licenciado en Ciencias Jurídicas y Sociales, Facultad de Derecho de la Universidad de Chile.

de manera tangencial, como sucedió con la Ley de Alcoholes, esta normativa no deja de ser un paso importante.

Las atribuciones que brindaba la nueva ley a la Dirección General de Educación Física no dejaron de causar molestia entre las instituciones deportivas. Si bien se reconocía que las federaciones eran las responsables de fomentar el deporte, finalmente es a esta repartición a la que se le otorga “la facultad de organizar el deporte de acuerdo con la reglamentación que dictara, pudiendo modificar dicha organización si así lo estimara conveniente”.<sup>56</sup>

Los roces entre el Estado y las federaciones no se hicieron esperar. Al poco tiempo la intervención de la Dirección General causó molestias al considerar que ésta tomaba más atribuciones que las de fiscalización y protección. En parte esta situación se resolvió con la creación del Consejo de Educación Física Post-Escolar de 1930, que, pese a ser presidido por el Director General de Educación Física, también estaba compuesto por los presidentes de las distintas federaciones deportivas.

Ese mismo año, lejos del espectáculo mediático y de los millones de dólares que rodean el fútbol en la actualidad, se celebra el primer Campeonato Mundial de la especialidad en Uruguay. Trece selecciones disputaron la Copa que finalmente se quedaría con los dueños de casa. Un quinto lugar, y el primer penal errado en la historia de los mundiales –honor que pertenece a Carlos Vidal-, son parte de la participación de Chile en la cita futbolera.

---

<sup>56</sup> MUÑOZ Funck, Cristián. Op. Cit. Pág. 26.

## Las armas y el deporte

La vinculación del deporte con las Fuerzas Armadas comienza a gestarse durante el gobierno de Carlos Ibáñez del Campo, quien en 1931 crea el Consejo Superior de Educación Física. Esta entidad sería presidida por un Oficial General del Ejército o Armada, y conformada por el Director de la Escuela de Educación Física y diez Consejeros nombrados por el Presidente de la República, quienes desempeñarían sus cargos sin derecho a remuneraciones. Si bien el Decreto con Fuerza de Ley (DFL) N° 350, que creó esta institución, debía derogar orgánicamente la Ley de Educación Física de 1927, fue pasado un año que la Dirección General cesó sus funciones.

Algunos años más tarde, bajo el segundo mandato de Alessandri Palma, en 1933, se buscó implementar en las escuelas primarias y liceos la instrucción militar. La medida, que reducía el servicio militar obligatorio, no prosperó porque ya entonces diversos estudios daban cuenta de la influencia negativa que podía causar en el crecimiento de los infantes.

En esta misma década el deporte chileno vive uno de sus capítulos dorados de la mano de una joven Anita Lizana. La “Ratita”, no sólo se consagró como la primera chilena en llegar al número uno del mundo, también fue la primera latinoamericana en ganar un *Grand Slam*, el 11 de septiembre de 1937, en Forest Hills –actual *US Open*-. Hasta ahora la única figura nacional en conseguir tal proeza.

Mientras Anita Lizana brillaba en el extranjero, en Chile ya se hablaba de la necesidad de construir un estadio moderno que se convirtiera en el principal centro deportivo del país. El primer paso se dio durante el mandato de Arturo Alessandri Palma, quien designó una comisión encargada del proyecto que más tarde sería presentado al Ministerio de Educación. El 3 de diciembre de 1938, tres semanas antes de dejar el poder,

el “León de Tarapacá” hizo realidad su sueño e inauguró el Estadio Nacional. Eso sí, la ceremonia de apertura del “Elefante Blanco”, como él mismo lo llamaba, estuvo lejos de ser la que esperaba el entonces Presidente. Alessandri, apenas saludó a los presentes que fueron a presenciar el amistoso entre Colo-Colo y el São Cristóvão, fue abucheado. Los asistentes al encuentro no pasaron por alto la Matanza del Seguro Obrero, acontecida tres meses antes.

### **La cruzada por defender la raza**

La importancia social del deporte, no sólo los beneficios que trae a la salud de las personas, sino también visto como herramienta en la formación de ciudadanos nobles, es un tema que los gobiernos de la época comienzan a considerar. Uno de los que veía en su desarrollo la posibilidad de eliminar los malos hábitos de la población fue Pedro Aguirre Cerda. Su administración, que sería la primera, pero no la última en vincular el deporte con el continuo mejoramiento de la raza, creó en 1939 el organismo cuyo nombre era, precisamente, Defensa de la Raza y Aprovechamiento de las Horas Libres.

“El amor a la raza, a la raza chilena, a ese conjunto social que para nosotros es todo nuestro orgullo, que lo admiramos y queremos a pesar de los defectos que pudiera tener, como se quiere a la madre y a la bandera (...) Fortificar, pues, la raza, formarla sana y pujante, proporcionarle la alegría de vivir el orgullo de sentirse chileno (...) Llamo, pues, con todas las energías de mi alma, con todo mi amor patriótico, a los chilenos todos, a cooperar en una campaña sagrada a favor de la fortificación de nuestra raza”<sup>57</sup>. El llamado que hacía a la población el entonces Presidente.

---

<sup>57</sup> AGUIRRE CERDA, Pedro. Manifiesto de su S.E. el Presidente de la República al país. Del 18 de agosto de 1939 en “Defensa de la Raza y Aprovechamiento de las Horas Libres”. Zig- Zag. Santiago, 1940. Pág. 12.

Las numerosas obras realizadas por este organismo coinciden con la idea de entender que la iniciativa particular, si bien fue el motor que dio el empuje para el desarrollo del deporte, no era suficiente para su masificación. El llamado a fomentar el deporte en la ciudadanía era el Estado.

Aunque a comienzos de 1940 todavía no existía una claridad en la estructuración del deporte nacional, sí queda inscrito como un año positivo para la actividad. Joe Louis, el “Bombardero de Detroit”, era considerado por muchos como uno de los mejores boxeadores de todos los tiempos. Dueño de una derecha imbatible, ningún oponente parecía digno de él hasta la aparición de Arturo Godoy. El iquiqueño entregó uno de sus mejores golpes al enfrentarse al campeón mundial de los pesos pesados. Lejos de ser un simple trámite en el camino para Louis, Godoy llevó la pelea hasta los quince asaltos donde, en fallo dividido, el norteamericano retuvo el título mundial.

En 1942 se crea la Dirección General de Informaciones y Cultura del Ministerio del Interior, la que surge al refundirse una serie de servicios -entre ellos el de Defensa de la Raza y Aprovechamiento de las Horas Libres-. Dentro de las obligaciones del nuevo organismo estaba la administración del tema deportivo, motivo por el cual, a mediados de ese año, se crea el Departamento de Deportes. “Hasta ahora, las actividades deportivas se han desarrollado gracias a la iniciativa particular. (...) Hay que tener en cuenta que han transcurrido 14 años sin que el Estado haya podido dar solución definitiva a este problema. En todas las provincias faltan campos deportivos, gimnasios, canchas de entrenamiento, etc.”<sup>58</sup>, decía el comandante Osvaldo Kolbach, director del Departamento de Deportes, a la revista “Zig-Zag” en julio de 1943.

---

<sup>58</sup> MUÑOZ Funck, Cristián. Op. Cit. Pág. 38.

La llegada del Departamento entregó un nuevo aire al mundo deportivo. Así surgen iniciativas como la impulsada por la revista “Estadio”, que buscaba que la población cumpliera con ciertos rangos deportivos aceptables. Otra campaña que ayudó a elevar el nivel deportivo del país surge en la década del `50, con la llegada de diversos entrenadores extranjeros. Una de las disciplinas más favorecidas por este proyecto fue el básquetbol, deporte que vivió durante ese periodo sus años de máxima gloria.

Pese a que en esta época existía una mayor consciencia de la responsabilidad que el Estado debía asumir, el rol del deporte seguía siendo secundario. La mayor parte de los recursos eran destinados a las federaciones deportivas en forma de subvenciones, los que se utilizaban, por ejemplo, en la realización de cursos para entrenadores y giras.

### **El Ministerio de Defensa al mando**

Al igual que en épocas anteriores, el temor de las instituciones deportivas a la intervención estatal, y a la pérdida de su autonomía, vuelve a ser tema de discusión. La descoordinada acción del Estado tampoco ayudaba a generar un clima de confianza. Por vías distintas trabajaban el Ministerio del Interior, a través del Departamento de Deportes, el Ministerio de Educación, encargado de la orientación de la educación física, y el Ministerio de Obras Públicas, con la Comisión de Construcciones Deportivas. Todo esto hacía que la dependencia del deporte estuviera totalmente dispersa y los esfuerzos se esfumaran.

En 1943, en homenaje al natalicio del prócer, se realizó la colecta O’Higgins. El grueso del dinero, que en principio sería invertido en la misma región en el que fue donado, finalmente se utilizó en la campaña “Un Estadio en Cada Barrio” del Departamento de

Deportes. El primer éxito se tradujo en la inauguración del Estadio de Recoleta, en junio de 1945.

En 1947, Electo Pereda, el último director del Departamento de Deportes bajo la dependencia del Ministerio del Interior, dio a conocer a la revista “Estadio” la Política de Gobierno sobre los Deportes. “Las actividades de la educación física han tomado tanto volumen que para nadie es un punto discutible el hecho de que la preparación física debe ir aparejada de la intelectual y moral en la formación de todo niño. En el Ejército no se concibe al soldado sin adiestramiento físico y es natural, entonces, estimando el enorme contingente escolar y de las Fuerzas Armadas; que la dirección física debe depender de organismos con la tuición directa de los ministerios respectivos: Educación y Defensa Nacional. Mientras, aparte, la Dirección General de Deportes vigile y oriente el deporte mismo en su aspecto social-recreativo. Otro organismo superior servirá de coordinador de las tres direcciones en sus planes y también en el orden económico”<sup>59</sup>, decía el mayor de Carabineros, quien a su vez se comprometía a luchar por la creación de una Dirección General de los Deportes, entendiendo que sería lo más adecuado para dotar a la actividad de una estructura organizativa que, hasta entonces, necesitaba con urgencia.

En marzo de ese año se anunciaba que la Ley de Alcoholes, la normativa que se había creado para dotar al deporte de recursos propios, finalmente cumpliría su objetivo. Lógicamente, después de tantos años, la noticia generó más desconfianza que expectativas. “De esperar es ahora que la disposición del señor Ministro de Hacienda no se dilate en trámites y consultas, como asimismo, que se haya estudiado ya el funcionamiento definitivo para el traspaso de los fondos provenientes de la Ley de Alcoholes, en el futuro (...) el deporte dispondrá, pues, del dinero que siempre le perteneció”<sup>60</sup>.

---

<sup>59</sup> *Ibíd.* Pág. 48.

<sup>60</sup> *Ibíd.*

Lamentablemente las inquietudes no fueron injustificadas. Ya en septiembre de 1947 el presidente del Consejo Nacional de Deportes señalaba a la revista “Estadio”: “Esos fondos han sido aprovechados por el Departamento de Deportes en sólo una mínima parte. El resto fue invertido en gastos de otros organismos dependientes de la Dirección de Informaciones”. La revista “Nueva Zig-Zag”, otro de los medios que se sumó a la denuncia, publicó “La Nómina de los Agraciados”, donde llamaba a los involucrados a esclarecer en qué invirtieron el dinero otorgado públicamente, además de su relación con el mundo del deporte.

Las acusaciones de la prensa causaron tal revuelo que pronto se decretó la disolución de la Dirección de Informaciones y Cultura. Junto con ella desapareció el Departamento de Deportes en la cartera del Interior. El personal y los bienes de la extinta Dirección fueron traspasados a diversas reparticiones, entre ellas la Organización de Educación Física del Ejército y una pequeña sección de la Subsecretaría de Guerra; entidad que se hizo cargo finalmente de tutelar el deporte nacional. Por supuesto, estas modificaciones no fueron más que un cambio de ministerio, y no la reestructuración prometida por el gobierno de Gabriel González Videla. El deporte, como siempre, quedaba en un segundo plano, y lejos de ser una de las prioridades para el ministro de Defensa.

### **Fomentar la vida sana**

Los ciudadanos debían tener la opción de gozar de la cultura y todo lo que ella implica. Así pensaba González Videla, quien, al igual que gobiernos anteriores, consideraba que el desarrollo de la cultura física ayudaría a evitar las malas costumbres y los vicios de la sociedad.

La realización de un plan nacional, que permitiera que todos los sectores de la población gozaran de los beneficios de la vida sana, era uno de sus objetivos. Sin embargo, el panorama se veía complicado. Los recursos eran pocos y no había claridad respecto del rumbo a seguir. El apoyo se reducía principalmente al financiamiento del Departamento de Deportes y a algunas competiciones realizadas por las federaciones afiliadas al Consejo Nacional de Deportes.

Quizá una de las obras más importantes a destacar durante este periodo fue la construcción del Estadio Chile. Pero, como en otras ocasiones, se pensó en grande y se terminó en lo que se pudo. El gimnasio techado con capacidad para 20 mil personas, donde se practicaría básquetbol, tenis, boxeo, hockey patín, e incluso atletismo y ciclismo -gracias a la pista móvil que consideraba el plan-, no estuvo ni cerca del recinto que finalmente se inauguró. El actual Estadio Víctor Jara, que cambió su nombre en homenaje al cantautor torturado y asesinado en sus dependencias, se inauguró en 1949 con una capacidad inferior a los cinco mil espectadores, y sin ninguna de las maravillas que se habían anunciado.

Lo que sí sorprendió fue lo acontecido el 5 de febrero de ese año. Alberto Larraguibel Morales se inscribió con un récord que, transcurridas más de seis décadas después, continúa vigente y mantiene su nombre en lo más alto del deporte mundial. En el regimiento Coraceros de Viña del Mar, los 2,47 metros alcanzados por Larraguibel, junto a su caballo “Huaso”, dejaron en el pasado el récord de salto alto que hasta entonces ostentaba el italiano Antonio Gutierre.

Con un Estadio Chile que no cumplió con las expectativas, la necesidad de recintos deportivos se acentúa. En 1951 se crea un fondo anual a través del cual el Ministerio de Obras Públicas destina 30 millones de pesos a mejorar infraestructura. “En deporte el espectáculo es imprescindible porque atrae a las masas, porque dignifica a los pueblos; pero

de la misma manera hay que propender a que esa masa, a que todo ese contingente de deportistas, espectadores, se aliste en filas activas”<sup>61</sup>.

Como se hizo costumbre en los gobiernos de la época, durante la segunda administración de Ibáñez del Campo el deporte nuevamente es vinculado al concepto de defensa de la raza. Durante su gobierno se crea la Subsecretaría de Deportes y además se entiende que es necesaria la participación de los municipios y del sector privado para el desarrollo de la actividad. “Se establece una disposición que obligue a las municipalidades, a las grandes empresas industriales y manufactureras, comerciales, y a las Cajas de Previsión a entregar anualmente un aporte efectivo de las ganancias destinado al fomento de la educación física y el deporte”<sup>62</sup>.

Por esos días la equitación chilena daba que hablar. En el Panamericano de Buenos Aires de 1951, donde llegaron sin sus mejores caballos al encontrarse lesionados, los jinetes nacionales lograron colgarse siete medallas, destacando las dos de oro de Larraguibel. Luego, en los Juegos Olímpicos de Helsinki de 1952 la plata que obtuvo el equipo ecuestre compuesto por Oscar Cristi, César Mendoza y Ricardo Echeverría terminó por consagrar a la equitación como el deporte más destacado.

### **No hay ley, pero hay Marlene**

En junio de 1953 asume como director del Departamento de Deportes el general (R) Elías Ducaud. La necesidad de generar recursos de manera rápida, considerando que lo

---

<sup>61</sup> Ibíd. Pág. 59.

<sup>62</sup> Ibíd. Pág. 63.

producido por la Ley de Alcoholes no alcanzaba, hace más atractiva aún la idea de crear una polla del deporte.

Tanto como la búsqueda de una nueva entrada, también era imperiosa la necesidad de “reunir en un solo presupuesto todos los fondos destinados al deporte, y que un sólo organismo, altamente calificado, lo administrara”<sup>63</sup>. Era tal la desorganización que, pese a la existencia del Departamento de Deportes, la influencia que tenía en el Congreso era escasa. La solución se buscó a través de la creación de una ley de educación física. Sin embargo, el anteproyecto, que pretendía dotar de un marco regulatorio al deporte, se vio entrampado dentro de la burocracia legislativa. Finalmente en 1956 fue retirado del Parlamento.

Aunque ese año no fue positivo para el deporte desde el Congreso, sí lo fue en los Juegos Olímpicos. Ese año estuvo marcado por la gran actuación de Marlene Ahrens, en Melbourne. La penquista fue abanderada y la única mujer de la delegación. Los 50,38 metros en el lanzamiento de la jabalina la hicieron acreedora de una medalla de plata, convirtiéndola en la primera chilena en ganar una presea olímpica, y en la única que lo ha conseguido hasta hoy. Además, pasó a ser la primera sudamericana en subirse al podio olímpico.

Otra de las disciplinas que triunfó en tierras australianas fue el boxeo. Ramón Tapia (peso mediano), Claudio Barrientos (peso gallo) y Carlos Lucas (semipesado) obtuvieron medallas de plata, inscribiendo al pugilismo como la disciplina que más preseas aportó para Chile.

---

<sup>63</sup> *Ibíd.* Pág. 66.

Durante el periodo de Jorge Alessandri Rodríguez sin duda el acontecimiento más relevante fue la organización del Mundial de Fútbol de 1962. La importancia del tercer lugar alcanzado en el evento, después que la selección chilena lograra derrotar a Yugoslavia con un gol de Eladio Rojas, es hasta hoy la mejor actuación de Chile en el máximo campeonato del balompié internacional. Pero el hito que quedó en la historia del deporte chileno, fuera de las nuevas luminarias y la ampliación del Estadio Nacional -de 43 mil a 78 mil espectadores-, no dio cuenta de avances significativos para el deporte en general.

Por otro lado, el Plan de Acción de Fomento y Difusión del Deporte impulsado durante el gobierno de Alessandri generó diferentes reacciones. Mientras tuvo buena acogida en la prensa especializada y entre los deportistas, los dirigentes de las federaciones se mostraron más bien reticentes. Como siempre, el sector estaba desconfiado de perder su autonomía frente al Estado.

La importancia de la educación física en los colegios es otro tema a discutir. El llamado a los profesores para que no limitaran su acción a las clases de gimnasia, y el impulso a la creación de agrupaciones deportivas en empresas, municipalidades y reparticiones públicas, evidenciaba la necesidad de lograr una pronta masificación del deporte.

Aunque en 1960 la Dirección de Deportes pasa a denominarse Dirección de Deportes del Estado, su dependencia del Ministerio de Defensa no cambia. El organismo sigue siendo parte de la Subsecretaría de Guerra, lo que durante la época no es motivo de cuestionamientos. Primero porque se considera un ministerio apolítico, y segundo, porque ayudaría a fortalecer el resguardo nacional.

## **Corta vida a la ley... y a la UP**

Para fines de la década del '60 la situación del deporte en Chile era crítica. Hasta entonces, las iniciativas emprendidas por los gobiernos de turno eran insuficientes para mejorar y masificar la actividad en suelo nacional. Todo esto hacía urgente una adecuada planificación, en donde se ampliaran los recursos y se organizara mejor la entrega de los mismos. Y, para esto, se debía intensificar aún más la gestión del Estado.

La solución para reestructurar y ordenar el alicaído ámbito deportivo parecía ser una sola: una normativa que legislara única y exclusivamente al deporte. Dicha ley se anhelaba desde 1923, pero recién el 15 de mayo de 1969 comenzó a gestarse cuando el entonces Presidente de la República, Eduardo Frei Montalva, envía al Congreso el proyecto de la primera Ley de Deporte propiamente tal.

“Actualmente la educación física y de manera especial el deporte y la recreación, han pasado a constituir una necesidad para la obtención de un desarrollo social y cultural y, al mismo tiempo, se han convertido en una aspiración de cada vez más amplios sectores de la población”<sup>64</sup>, anunciaba el mandatario al momento de despachar el proyecto; demostrando que se entendía que las políticas deportivas eran una tarea país, en donde el Estado tenía que ejercer un rol protagónico.

---

<sup>64</sup> *Ibíd.* Pág. 96.

Si bien la futura ley generaba expectativas, también había sectores que, acostumbrados a las promesas incumplidas, optaban por no entusiasmarse demasiado. De hecho, la revista “Estadio”, en su editorial del 28 de mayo, reflejaba su desazón ante el nuevo proyecto bajo el título: "ESTÁ BIEN, PERO...". Allí daba cuenta de los vacíos que, con el entusiasmo del anuncio, algunos habían pasado por alto. "No está en ella el plan renovador de todo el panorama deportivo chileno, no encontramos en su articulado los cimientos firmes y poderosos para sostener un edificio hermoso y funcional. No pasa de ser un grupo de acuerdos de valor relativo en lo que se refiere a servir de base a una obra realmente grande. Con esta ley no pasará nada en el país. No se podrá realizar promoción alguna de verdadera importancia. El deporte y la educación física en general, no obtendrán los medios económicos que tanto necesitan en la cuantía indispensable. Por eso pensamos no habrá de encontrar obstáculos en el Parlamento su promulgación. Es como si se hubieran hecho desaparecer las vallas para poder traspasarlas (léase Polla del Deporte). Ahora estamos al otro lado, pero al parecer no servirá de mucho. Es una lástima. Casi habría sido mejor esperar mejores tiempos, antes que... la tan esperada ley"<sup>65</sup>.

No obstante a los temores, y a la denuncia realizada por el medio de comunicación, uno de los más prestigiosos de la época, el proyecto se convirtió en ley de la República el 5 de enero de 1970. Con la nueva normativa la Dirección de Deportes se transformó en la Dirección General de Deportes y Recreación (DIGEDER), organismo que estuvo a la cabeza de la actividad durante tres décadas.

Pero a dos años de su puesta en marcha, las aprensiones que habían sido plasmadas en los párrafos de la revista “Estadio” comenzaron a tener sentido. Finalmente las falencias detectadas terminaron por inhabilitarla y el gobierno de Salvador Allende tuvo la misión de modificar la frustrada ley.

---

<sup>65</sup> *Ibíd.* Pág. 97.

El primer objetivo que contemplaba el nuevo proyecto era que la DIGEDER tuviera una mayor independencia respecto del Ministerio de Defensa. Pero, el brusco y anticipado final de la administración socialista truncó la reforma. Y si bien el gobierno de facto incluyó políticas deportivas en su mandato, debieron pasar casi treinta años para que una nueva ley del deporte fuese promulgada.

La irrupción de los militares en 1973 terminó a su vez con otros cinco proyectos legislativos relacionados al área deportiva y a la educación física. Además, puso fin a los ventajosos convenios de asesoría técnica y de intercambio deportivo que Chile tenía con Cuba, China Popular y Alemania Democrática.

### **Los militares intervienen**

Mientras la Dictadura cortaba lazos con los países de izquierda y sumía al país en una especie de aislamiento deportivo, Elías Figueroa se convertía en el gran embajador de Chile en el exterior. El porteño conquistó con su juego al país más futbolizado de todo el mundo. Brasil, dueño de la liga más exigente del mundo en aquella época, fue la tierra en que el ex-Wanderers ganó todo y se consagró como “El Gran Mariscal”. Durante tres años consecutivos (74, 75, 76) “Don Elías” obtuvo el galardón al mejor futbolista de América, premio que en 1973 había recaído en Pelé.

Después del Golpe de Estado, la intervención en el ámbito deportivo-dirigencial no se hizo esperar. Una de las consecuencias inmediatas fue la creación de una Comisión Reestructuradora. Tal como ocurrió en casi todos los ámbitos de la sociedad, los militares

asumieron el mando del deporte. En lugar de los antiguos dirigentes ahora había coroneles de Ejército, que poco y nada tenían que ver con el mundo deportivo.

La invasión fue tal que ni siquiera el Comité Olímpico de Chile, entidad autónoma que se rige por el Comité Olímpico Internacional (COI), quedó fuera del dominio militar. Por otro lado, y justificándose en la baja presencia de público en los estadios y el mal rendimiento del equipo, en abril de 1976 se intervino al club deportivo Colo Colo. “El gobierno de Pinochet había decidido utilizar el fútbol como factor de entretenimiento de las masas, cuando no de directa alienación. El pueblo, sometido y sojuzgado, necesitaba de la sana distracción del fútbol para evadirse de problemas más acuciantes y, ciertamente, trascendentales”<sup>66</sup>.

La relación entre deporte y raza vuelve a cobrar fuerza, transformándose en uno de los principales objetivos de la Dictadura en materia deportiva. “Fortalecer la raza elevando sus niveles y capacidad física. Es decir, el deporte en la Seguridad y Defensas nacionales”<sup>67</sup>. Herman Brady, ministro de Defensa de la época explicaba de esta manera la visión del Gobierno al respecto. “Si usted fomenta el deporte en el país y comienza con los niños, va a obtener dos cosas primordiales para lograr un hombre bien dotado: un buen desarrollo físico y un buen desarrollo intelectual y espiritual. Y con hombres bien dotados en todo sentido, la población estará en situación de afrontar cualquier emergencia en las mejores condiciones. De otra parte, el deporte une anímicamente a la población y la hace comprender mejor los valores de la nacionalidad”<sup>68</sup>.

---

<sup>66</sup> MARÍN, Edgardo. Op. Cit. Pág. 316.

<sup>67</sup> MUÑOZ Funck, Cristián. Op. Cit. Pág. 131.

<sup>68</sup> *Ibíd.* Pág. 94.

Las palabras del general de ejército no distan mucho de la visión que predominaba en la Alemania nazi de Adolf Hitler. “Dense a la nación seis millones de cuerpos intachablemente entrenados en el aspecto deportivo, todos ellos ardiendo... ardiendo de un amor fanático a la patria y educados en el más elevado espíritu agresivo y, de ser necesario, un estado nacional los habrá convertido, en menos de dos años, en un ejército”<sup>69</sup>.

## **Golazo de Polla**

En julio de 1975 el ministro Brady anuncia que en diez años el deporte y la recreación en Chile tendrán una cobertura del 33% de la población. Es decir, para 1985, cuatro millones de chilenos debían estar practicando activamente cien horas al año en deporte y otras cien en recreación. El encargado de cumplir tal proeza sería el Plan Nacional de Deportes y Recreación (PLANDYR) y el Sistema Nacional de Deportes y Recreación (SINDYR).

Fueron los recursos adicionales que desde 1976 entregó la Polla Gol, concurso de pronósticos deportivos sobre los resultados del fútbol nacional, los que dotaron de financiamiento a ambos proyectos.

Gracias al éxito de la iniciativa, y al alto porcentaje (42%) que correspondía al deporte a través de DIGEDER, la Polla Gol se transformó en el pilar fundamental para el financiamiento del PLANDYR.

---

<sup>69</sup> Cit. en VÁSQUEZ, Alexis. Deporte, política y comunicación. México, Trillas, 1991. Pág. 131- 132.

Sin embargo, el esfuerzo planificador de la Dictadura, donde DIGEDER era el ente rector del deporte chileno, no contó con el necesario respaldo legal. Más tarde se quedó sin dineros al bajar los recursos de Polla Gol, por lo que todas las fases del PLANDYR no se pudieron concretar. Incluso, a principios de los `80, la DIGEDER planteaba en su himno aprovechar los espacios naturales como una medida para ahorrar dinero en plena crisis económica.

### **Adiós a los Juegos**

De pronto la escasez de recursos se volvió una constante. Tanto así que *ad portas* del Panamericano de Santiago de 1975 Chile decide renunciar a su organización, aludiendo la necesidad de cubrir otras prioridades país. Pese a la dimisión, la construcción de los departamentos en que se alojarían los deportistas no se detiene; y lo que sería la Villa Olímpica se transformó en un exclusivo barrio residencial para militares y sus familias.

Cinco años más tarde, el gobierno volvía a dar su apoyo a la postulación de Santiago como sede de los Panamericanos de 1987. Cuando todo hacía suponer que esta vez el campeonato sí se realizaría, se repite la historia. Una vez más, Chile decide renunciar a su intención de ser el anfitrión, esgrimiendo como excusa el terremoto de 1985.

En otras ocasiones el argumento no fue de tipo económico, sino político. En 1980 Chile, junto a otros 40 países liderados por EE.UU, trataron de boicotear los JJ.OO de Moscú, negándose a participar de la cita planetaria. En plena guerra fría, el régimen se vio en la obligación de cuadrarse con el país que había propiciado su llegada al poder.

Sin la presencia de la mayoría de los países de Europa del Este, las siguientes Olimpiadas tuvieron lugar en la ciudad norteamericana de Los Ángeles. En Estados Unidos la delegación nacional no tuvo un gran desempeño; rendimiento que mejoraría en Seúl `88. Tras 32 años sin subirse a un podio olímpico, Alfonso de Irruarizaga consigue para Chile una medalla de plata en la especialidad de tiro *skeet*.

### **Fin de siglo y cambio en el equipo**

La transición a la democracia puso en evidencia todos los estragos causados durante Dictadura, donde el área deportiva por supuesto no quedó exenta. La falta de una política a mediano plazo, además de una estructura jurídica e institucional confusa, atentaba contra el rendimiento y la eficiencia de la actividad física en el país.

En el sentido económico, una de las transformaciones fue la inserción de capital privado dentro del mundo deportivo. Hasta ese momento la DIGEDER funcionaba gracias a los ingresos de Polla Chilena de Beneficencia y de los aportes directos que provenían del Ministerio de Hacienda, por lo que una nueva entrada de recursos era bien recibida entre los dirigentes.

Como era de esperar, el panorama que asumieron las autoridades entrantes no era el más alentador. Durante el periodo en que los militares estuvieron al mando se produjo una atomización de los países sudamericanos que mantuvieron aislado a Chile de gran parte de la actividad deportiva internacional. Aislamiento que desencadenó un atraso generalizado respecto al nivel competitivo del resto de la región.

Un ejemplo es el fútbol, disciplina en que Chile era, y continúa siendo, uno de los pocos países sin un título a nivel de selección. Sólo Venezuela y Ecuador lo acompañan en tan deshonrosa posición.

Para revertir esta situación DIGEDER emprendió una política de apertura a instancias internacionales. Finalizado el Régimen Militar, la tradición del balompié empieza a cambiar con la Copa Libertadores que obtiene Colo Colo en 1991. Dos años más tarde, con pocas expectativas, la Selección chilena Sub 17 clasifica al Mundial de la categoría en Japón y trae de vuelta un sorpresivo tercer lugar. Pero, el periodo que fue tan fructífero para el fútbol nacional, no lo fue para el resto de las disciplinas. El deterioro que causaron los años lejos de la competencia internacional quedó a la vista en Barcelona '92. Tan sólo 14 deportistas nacionales llegaron a tierra catalanas, y ninguno de ellos volvió con medalla. De hecho, la mayoría ni siquiera logró avanzar a segunda ronda.

Pese a lo anterior, el balance de esos Juegos Olímpicos no fue del todo negativo. España, que se ubicó sexto en el medallero, se transformó en una nueva potencia olímpica. Esto beneficiaba directamente a Chile, que dos años antes firmó un convenio con el Consejo Superior de Deportes de España gracias al que destacados técnicos y docentes visitaron el país. Gracias a este acuerdo se pudo acceder al Crédito Fondo de Ayuda al Desarrollo (FAD). Éste consistió en diez millones de dólares que permitieron dotar de equipamiento de punta a distintos deportes, como remo, gimnasia, esgrima y atletismo.

En 1991 Chile suscribió otro Programa de Cooperación Deportiva. Esta vez con Cuba, país con vasta trayectoria olímpica. El programa permitió un intercambio de técnicos, delegaciones deportivas y profesionales, beneficiando directamente el trabajo realizado por la Escuela Nacional de Dirigentes y Técnicos Deportivos (ENADYR).

## **Alto rendimiento, bajos presupuestos**

Una de las obras más importantes del gobierno de Patricio Aylwin fue el Programa de Desarrollo de Deportistas de Alto Rendimiento (PRODAR), conocido en un comienzo como TOP. Este plan fue creado en 1992, por iniciativa de DIGEDER, para prestar asistencia permanente a los deportistas chilenos que demostraran niveles de rendimiento de jerarquía en los deportes del programa Panamericano y Olímpico.

El segundo gobierno de la Concertación continuó con el trabajo del Plan TOP-PRODAR, definiéndose que los favorecidos serían todos los deportistas que obtuvieran alguna medalla en torneos Panamericanos o superiores. En este período el alto rendimiento giraba en torno a imponer marcas o batir récord. En buscar la excelencia y el resultado internacional.

El primer objetivo para el alto rendimiento fue destacar a nivel panamericano; razón por la que, a partir de los Juegos de Mar de Plata 1995, se comenzó a premiar económicamente a los medallistas. La medida, inédita para el deporte nacional, buscaba incentivar el desempeño de los deportistas. Fue así como los atletas que conseguían subir al podio panamericano, además del galvano, las flores o laureles, recibían una compensación económica de acuerdo a la presea obtenida (de un millón hasta tres millones de pesos)<sup>70</sup>.

---

<sup>70</sup> En la actualidad, el PRODAR para los deportistas va desde los 80 mil a lo 800 mil pesos. Se entrega mensualmente por un periodo de cuatro años. Para conservar el beneficio deben revalidar o mejorar la medalla obtenida con anterioridad. El monto de esta beca varía según la medalla y el tipo de evento en que se consiguió.

Para los Panamericanos de Winnipeg `99 se aumentó el valor de cada medalla. Diez millones de pesos por la de oro, seis por la de plata y tres por la de bronce, lo que significó que terminados los Juegos la DIGEDER entregara alrededor de 49 millones de pesos entre deportistas, técnicos y entrenadores. Sólo el oro de Erika Olivera, al ganar la maratón, significó un cheque de diez millones de pesos<sup>71</sup>.

Las doce medallas conseguidas en Canadá, siete menos que en Mar del Plata, pudieron ser más; sobre todo considerando que un chileno subió al podio representando otros colores. Marcelo Arrué, uno de los mejores ciclistas que ha tenido Chile, repitió la actuación que tuvo en el Panamericano anterior. Consiguió plata en velocidad, además de un oro en equipo. Claro que defendiendo los colores de EE.UU, país que le ofreció el apoyo financiero que en Chile no tuvo.

### **Diagnóstico crítico**

El 11 de mayo de 1994, a dos meses de haber asumido como Presidente de la República, Eduardo Frei Ruiz-Tagle creó el Consejo Asesor Presidencial para el Deporte y la Recreación. Después de ocho meses de trabajo, en su informe final, concluyó: “Sabemos que disponemos de pocos medios y de una infraestructura deficiente, atrasada y poco utilizada; de una educación física como disciplina escolar deteriorada y sin relación de la práctica de deportes; de la falta de recursos humanos calificados; de estancamiento en el nivel competitivo internacional del deporte federado; de una legislación dispersa, atrasada e incompleta y de políticas comunicacionales deficientes”<sup>72</sup>.

---

<sup>71</sup> Medallistas miran hacia Sidney 2000. [en línea] Diario “El Mercurio”. Santiago, Chile. 11 de septiembre de 1999. <<http://diario.elmercurio.com/detalle/index.asp?id={45c7085f-3da7-4c6d-abd7-068d975b70d9}>> [consulta: 9 de agosto de 2011].

<sup>72</sup> MUÑOZ Funck, Cristián. Op. Cit. Pág. 213.

El lapidario diagnóstico no terminó ahí, pues además determinó que el Estado debía asignar mayores recursos al deporte, así como desarrollar un cuerpo legal que reemplazara la legislación vigente a la que catalogó de “altamente insuficiente y anacrónica, careciendo de una adecuada coherencia armónica, sin una política encaminada a un real y efectivo desarrollo de las actividades físicas y deportivas en el país, al tiempo que no cuenta con la implementación de un cuerpo de reglamentos para su correcta aplicación”<sup>73</sup>.

Mientras en 1996 la velocidad del atleta nacional Sebastián Keitel lo consagraba como el blanco más rápido del mundo, tras imponerse en los 100 metros planos con un registro de 10.13 segundos, en el plano legislativo recién se comenzaban a notar cambios. Después de 24 años de haberse eliminado la antigua Ley del Deporte, Eduardo Frei Ruiz-Tagle firmaba en La Moneda el proyecto para una nueva ley.

Como la normativa se demoraría otros cinco años en concretarse, el Gobierno volcó sus esfuerzos hacia la infraestructura deportiva. Fue así como el 28 de diciembre de 1995, a un costado del Estadio Nacional, se inauguró el Centro de Alto Rendimiento (CAR). El primer recinto polideportivo del país.

El costo de la construcción e implementación del complejo bordeó los 3.400 millones de pesos. Los 7.600 metros cuadrados estaban destinados a asistir en forma integral a los deportistas de alto rendimiento, apoyándolos en todo su desarrollo deportivo: aspectos físicos, técnico-deportivo, médicos, psicológicos y social. Dos años más tarde la construcción se complementó con un hotel deportivo con capacidad para alojar a 145 deportistas.

---

<sup>73</sup> *Ibíd.* Pág. 214.

## **¡Otra oportunidad! ¡Otra oportunidad!**

En octubre de 1996 se inauguró el Patinódromo del Estadio Nacional -la pista se resquebrajó al poco tiempo, por lo que hubo que construir el circuito dos veces- y además se retomó la construcción del Estadio Techado del Parque O'Higgins, que hasta entonces se encontraba paralizada.

La edificación de estas obras, en gran medida, se hizo con el fin de postular a Santiago como sede de los Panamericanos 2003. Con dos renunciadas anteriores (1975 y 1987), el principal desafío consistía en recuperar la confianza de la Organización Deportiva Panamericana (ODEPA), por lo que el propio Presidente de la República comprometió su palabra ante la organización. Poco antes de conocerse la ciudad ganadora, Chile, fiel a su costumbre, bajó su candidatura.

Después del bochornoso episodio, los Juegos del Pacífico de 1998, evento deportivo que reunía a países de América, Asia y Oceanía, representaban una excelente oportunidad para reivindicarse. Por eso se postuló como anfitrión de la segunda versión de la cita; la que se alzaba como una instancia competitiva de gran nivel, sólo superada por los JJ.OO.

La candidatura de Chile fue aprobada por unanimidad. A nivel nacional se creó la Comisión Organizadora de los Juegos (COPAC), integrada por la DIGEDER y el COCH. Pero, “no hubo consenso en las visiones. El COCH tuvo la idea de realizar los juegos en el estándar que tienen los Juegos Panamericanos. Digeder se atuvo a la visión de posicionamiento ya comentada (un programa reducido de especialidades deportivas, acorde con la capacidad instalada que puede ofrecer el país). Finalmente no se llegó a un acuerdo.

Como el COCH nunca solicitó el patrocinio oficial del Comité Olímpico Internacional, que era imprescindible para asegurar la participación de las Federaciones Deportivas Internacionales, el COPAC decidió declinar la realización de esta competición”<sup>74</sup>.

Según el libro “Historia de la Digeder”, la relación entre ambos organismos nunca había sido buena, pero para 1996 no podía ser peor. Ese año el COCH junto con las federaciones demandaron a Polla Chilena de Beneficencia por no incluir los juegos de la modalidad de raspe como parte de las apuestas que recaudaban fondos para el deporte. Meses más tarde la demanda se extendió a la propia DIGEDER, por no transferir al Comité el dinero recaudado por lo juegos de azar, que era lo que estipulaba la Ley 19.135.

El 28° Juzgado Civil de Santiago le dio la razón al COCH en junio de 1998. La prensa de la época informaba que la deuda del Estado con el deporte era de ocho mil millones de pesos. Sin embargo, en agosto DIGEDR anunció que disminuirían la cantidad de recursos para el Comité Olímpico, argumentando que el rendimiento de los juegos de azar había disminuido. La medida, que fue vista como una represalia, llevó a que el COCH suspendiera sus actividades. La solución llegó desde el Ministerio de Hacienda, que tuvo que calmar los ánimos y entregar el dinero faltante.

Ese mismo año, mientras el mundo deportivo se enfrentaba en tribunales, Marcelo Ríos daba a conocer el nombre de Chile en el mundo entero. Gracias a su zurda prodigiosa, el “Chino” pudo derrotar a un experimentado Andre Agassi en Key Biscayne, lo que le permitió alcanzar la cúspide de su carrera y alzarse como número uno del ranking ATP. Un logro que ningún latinoamericano tenía hasta entonces.

---

<sup>74</sup> Cuenta del director General de Digeder al Sr. Ministro de Defensa Nacional. Santiago, Chile. 5 de agosto de 1998. En MUÑOZ Funck, Cristián. Op Cit. Pág. 210.

## Milenio nuevo, triunfos nuevos

El 2000 trae consigo un nuevo gobierno y resultados deportivos más que alentadores para Chile. Los triunfos no sólo se dan en las competencias, también ocurren en el plano legislativo. Tras años de espera, en febrero de 2001, bajo el mandato de Ricardo Lagos, es publicada la actual Ley del Deporte.

La Ley 19.712, que establece como deber del Estado el fomento y desarrollo de la actividad física y deportiva, crea el Instituto Nacional de Deporte (IND) en reemplazo de la antigua DIGEDER. El organismo, también conocido como Chiledeportes, años más tarde se vería envuelto en una serie de irregularidades desatando uno de los escándalos más bullados en la historia política chilena.

En los Juegos Olímpicos de Sydney la selección Sub-23 de fútbol masculina consigue medalla de bronce tras una meritoria campaña. En enero de 2001 Carlos de Gavardo consigue el tercer lugar del *rally* París-Dakar, finalizando el año como el campeón mundial de la especialidad. Tres años después, el motociclista suma un nuevo triunfo al coronarse campeón mundial de *rally* en la categoría 450 centímetros cúbicos.

Los deportes náuticos también contribuyen con triunfos internacionales. El 2002 los valdivianos Miguel Cerda y Cristián Yantani impusieron un nuevo récord mundial y se consagraron como campeones de remo en Sevilla, España. Al año siguiente, Felipe Miranda resultó campeón mundial juvenil de esquí náutico en la laguna Los Morros de San Bernardo, registrando una nueva marca mundial en *overall*.

La gimnasia tampoco se quedó atrás. En el *World Series* de San Petesburgo, Rusia, Carolina Chacón, Jean Paul Olivares y Ramón Núñez se proclamaron campeones del mundo en gimnasia aeróbica. Y, el mayor triunfo de la época, lo dio el tenis.

En mayo de 2003 el equipo chileno encabezado por Marcelo Ríos, y en el que también estaba Nicolás Massú y Fernando González, se coronó campeón de la Copa Mundial en Dusseldorf, Alemania. El 2004, sin Ríos, repiten la hazaña y consiguen el bicampeonato.

Los días gloriosos para el tenis no se detienen y el 21 de agosto, en Atenas, Massú y González consiguen un triunfo que parecía imposible: la primera medalla de oro olímpico para Chile. Al día siguiente, después del triunfo que los consagró campeones en dobles, y cuando las celebraciones por la victoria aún no finalizaban, ambos consiguen nuevas medallas para el país. Massú se adjudica oro en *singles*, mientras que González logra el bronce en la misma categoría.

Entusiasmados con los triunfos, y conscientes de la necesidad de prolongarlos en el tiempo, en febrero de 2006 nace la Asociación de Deportistas Olímpicos de Chile (ADO). El organismo, que propone financiar el deporte nacional, formando una sociedad estratégica con la empresa privada, ha sido desde entonces uno de los pilares para la obtención de resultados internacionales.

### **El turno de las mujeres**

El gobierno de Michelle Bachelet es considerado uno de los que más ha impulsado el deporte nacional, al menos desde el punto de vista de la infraestructura. La Red de

Estadios Bicentenario, uno de los proyectos estrella de su administración, invirtió más de 100 millones de dólares (alrededor de 57 mil millones de pesos) en la remodelación de cuatro recintos: La Florida, Coquimbo, Chillán y Temuco.

El gran estreno de los flamantes estadios se hizo el 2008 en el Mundial Femenino Sub-20 del cual Chile fue sede. Claro que la actuación de la selección no dio pie para que la celebración fuera completa. Las chilenas se fueron eliminadas tempranamente y no alcanzaron las rondas definitivas.

Cuando sí hubo fiesta fue el 2006, año en que la selección femenina de hockey patín logró coronarse campeona mundial, jugando como dueña de casa, al derrotar con gol de oro a la experimentada España.

Una de las tareas pendientes de la administración Bachelet fue la conformación del Ministerio del Deporte y la Juventud. Sin embargo, el proyecto despachado al Parlamento por la ex-presidenta fue rechazado en las dos oportunidades en que se envió.

Después de todo esto, tal vez la mejor alegoría del deporte nacional sea la tragicomedia de Tomás González: pese a las duras críticas que recibió la Federación de Gimnasia por no haberlo inscrito en el Mundial de Stuttgart 2009, en febrero del 2010 el organismo repitió la gracia. En esa ocasión, por partida doble. Una vez más el “lamentable error”, cometido con uno de los deportistas más importantes en la historia del país, lo dejaba fuera de las Copas del Mundo de París y Moscú 2010.



75

**“Creo que como en todas las cosas, para ser exitosos, hay que tener claridad. Y ése es uno de los grandes pecados de nuestro deporte. Hay muchas visiones y nadie quiere ceder. Por eso no tenemos un proyecto de desarrollo país al respecto”<sup>76</sup>**

Neven Ilic<sup>77</sup>

---

<sup>75</sup> Escuelas formativas CEO. Fotografía extraída del la Página del Instituto Nacional de Deportes. [en línea] <[http://www.ind.cl/rps\\_indinternet\\_v60/opensite/IND%20Internet/contenido/contenido\\_20110418176034/Llegaron\\_cerca\\_de\\_200\\_personas\\_al\\_Gimnasio\\_de\\_la\\_comunal.JPG](http://www.ind.cl/rps_indinternet_v60/opensite/IND%20Internet/contenido/contenido_20110418176034/Llegaron_cerca_de_200_personas_al_Gimnasio_de_la_comunal.JPG)> [consulta: 8 de enero de 2011].

<sup>76</sup> ILIC, Neven. Entrevista de las autoras. Santiago, Chile. Noviembre de 2009.

<sup>77</sup> Presidente del Comité Olímpico de Chile.

### CAPÍTULO III

#### NI CHICHA NI LIMONÁ

“La calle de mi infancia se convierte en mi Wembley” dice el estribillo de una canción. Millones son los Maradona de barrio que todos los domingos, en medio de una cancha de tierra, sueñan con ser un *crack*. “Los niños conocen la localización de países o ciudades por los equipos que residen en ellas”<sup>78</sup>, mientras que la pauta de los principales medios de comunicación se manejan a su ritmo. El fútbol es sólo uno de los muchos ejemplos que grafican que el deporte se ha transformado en un idioma que trasciende fronteras. Difícilmente alguien se encuentra ajeno a su influencia, constituyendo uno de los fenómenos sociales más expresivos de nuestro tiempo.

Con sólo dos siglos de existencia, el deporte moderno ha conquistado el mundo, convirtiéndose “en una realidad que no podemos ignorar. Con expresión unitaria, normas, palabras, espíritu, ventajas y defectos”<sup>79</sup>. Ya sea como protagonista, o simple espectador, no existe individuo que se encuentre ajeno.

Pese a esta omnipresencia, que es tan evidente en el día a día, el deporte no ha derivado en la instauración de un campo prolífico de estudios. Es un territorio que se encuentra abandonado por el mundo intelectual que, en su mayoría, considera esta manifestación poco digna de ser analizada.

---

<sup>78</sup> DESBORDES, Michel. OHL, Fabien. TRIBOU, Gary. “Estrategias del Marketing Deportivo. Análisis del Consumo Deportivo”. Editorial Paidotribo. Barcelona, 2001. Pág. 171.

<sup>79</sup> DIEM, Carl. Historia de los deportes. Luis de Caralt. Barcelona, 1966. Pág. 7.

Quizá, como señala el sociólogo Eric Dunning, “el deporte no se ha considerado objeto de reflexión e investigación sociológica porque se le ha encasillado en el lado que todos juzgan negativo dentro del implicado complejo de dicotomías convencionalmente admitidas, como las que existen entre «trabajo» y «ocio», «mente» y «cuerpo», «seriedad» y «placer», «fenómenos económicos» y «no económicos». Es decir, en términos de la acentuada tendencia occidental hacia el pensamiento reduccionista y dualista, el deporte es catalogado como una actividad trivial, recreativa, orientada hacia el placer, que emplea el cuerpo más que la mente y que carece de valor económico”<sup>80</sup>.

¿De qué hablamos cuando hablamos de deporte? ¿Qué es lo que ha colonizado la pasión de millones de personas? ¿Por qué realidades tan dispares pueden aunarse bajo este concepto? “¿Es una actividad que conlleva un fin en sí misma o, por el contrario, es instrumental, es decir, sólo un medio para alcanzar otras metas?”<sup>81</sup>.

Una demostración de destreza física o mental; un entrenamiento social del cual los ciudadanos pueden desprender valores; incluso, una válvula de escape a las presiones de la vida moderna. Salud, belleza, entretención. No hay respuestas incorrectas.

“Cuando se habla de deporte, o se adjectiva algo como «deportivo», se hace referencia a un estilo, un hábito, un mundo de comportamiento definido; o acaso a un área institucional de carácter singular (mundo federativo, competitivo, etc.); o a una moda dominante en ciertas épocas, casi agobiante en la nuestra. El apelativo “deportivo” se aplica lo mismo a un campeón que al gesto generoso de aceptar un fracaso, a un grandioso espectáculo, a una hazaña solitaria, a una manera de aceptar la vida, o a una prenda de

---

<sup>80</sup> ELIAS, Norbert y DUNNING, Eric. Deporte y Ocio, en el Proceso de la Civilización. Fondo de Cultura Económica. Madrid, 1992. Pág. 14.

<sup>81</sup> CAZORLA Prieto, Luis M<sup>a</sup>. Deporte y Estado. Labor Politeia. Barcelona, 1979. Pág. 80.

vestir”<sup>82</sup>. Un sinfín de posibilidades que pueden derivar de una manifestación cultural que, pese a ser tan familiar, engloba en su esencia una heterogeneidad difícil de reducir.

Pese a esta dificultad, los alcances que tiene el deporte en el campo social, político y económico tornan imposible el liberarse del intento por delimitar un terreno que, en su naturaleza, es extremadamente complejo. En este esfuerzo por cercar el cúmulo de significados que se aúnan bajo su nombre es que los estudiosos del tema hablan de “modalidades deportivas”. Y, en una suerte de consenso, se ha establecido que el deporte moderno se manifiesta de tres maneras de acuerdo a su intencionalidad y funcionalidad: deporte masivo, deporte de alto rendimiento y deporte espectáculo.

“El problema de la diferenciación nítida entre las modalidades en las que se puede practicar el deporte tiene su importancia en la actitud que los poderes públicos han de adoptar, básicamente en la parcela del fomento y financiación, frente al hecho deportivo. Junto a ello hay también otro punto importante. La relación entre política y deporte es muy distinta, según se trata de una u otra variante”<sup>83</sup>.

Si bien, ya en sus orígenes primitivos el deporte tenía “las mismas connotaciones fundamentales que hoy podemos considerar: medio de formación física y espiritual, medio de esparcimiento y medio de control de la conciencia del público”<sup>84</sup>, es necesario analizar estos aspectos en el contexto actual: el de una sociedad industrializada y globalizada.

---

<sup>82</sup> CAGIGAL, José M<sup>a</sup>. Deporte: espectáculo y acción. Salvat. Barcelona, 1981. Pág. 8.

<sup>83</sup> CAZORLA Prieto, Luís M<sup>a</sup>. Op. Cit. Pág. 79-80.

<sup>84</sup> VÁSQUEZ Montalbán, Manuel. 100 años de deporte: del esfuerzo individual al espectáculo de masas. Difusora Internacional. Barcelona, 1972. Pág. 4.

## Producto de exportación

Es un matrimonio de larga data. “La historia de las sociedades humanas es la historia del ocio, de su distribución entre las clases sociales, de su utilización”<sup>85</sup>. Si bien el instinto de supervivencia es el mayor responsable de que el hombre aprendiera a utilizar la jabalina, a nadar, o a correr detrás de su presa, es el ocio, y no otro, “el principal factor desencadenante de la práctica deportiva”<sup>86</sup>.

“Según las incipientes evidencias antropológicas que sobre él (deporte) existen, el deporte nace en relación con el juego y la danza. Aunque en sí mismo figure desde su nacimiento como un sustituto del conflicto y la competición”<sup>87</sup>. Los primitivos utilizaban la lucha y el lanzamiento de la jabalina para conseguir el alimento, pero cuando estos actos dejaron de ser sólo el esfuerzo para la trascendencia de la especie se da el primer paso para lo que hoy conocemos como deporte. Pasarían millones de años para que esa semilla se transformara en la manifestación que es en la actualidad.

Por eso es incorrecto señalar que el deporte nació cuando la supervivencia dio paso al lujo gratuito que desborda la mera necesidad. Así como también lo es el remontarse exclusivamente a la época griega para buscar su génesis. Los griegos, lejos del “deporte por el deporte”, máxima que se instauró a la hora de revivir los Juegos Olímpicos, vivían una verdadera disputa, en la que vencer lo era todo. “Llamaban a las olimpiadas *agones*,

---

<sup>85</sup> GARCÍA Blanco, Saúl Faustino. Origen del concepto <<deporte>>. “Aula: Revista de Pedagogía de la Universidad de Salamanca”. N° 6, 1994. Pág. 63.

<sup>86</sup> *Ibíd.*

<sup>87</sup> VÁSQUEZ Montalbán, Manuel. Op. Cit. Pág. 3.

<luchas> o <competencias>. Un sustantivo que tiene la misma raíz del verbo “agonizar” o librar la última batalla de la vida”<sup>88</sup>.

No es hasta finales del siglo XVIII, en Europa, que se pueden reconocer sellos característicos de lo que es el deporte en la actualidad. Y si la supervivencia es la base histórica de la cultura física, el deporte moderno es un subproducto de la Revolución Industrial. Una exportación que, al igual que la invasión de la producción masiva, viene de Inglaterra. “La primera potencia de la era industrial, la cabeza del ariete de la ideología competitiva, y en la que mayor presencia iban tomando las masas urbanas”<sup>89</sup>.

Desde los inicios de la humanidad el hombre ha desarrollado sus aptitudes físicas como mecanismo de defensa ante una naturaleza hostil. Muchos de los deportes más populares tienen raíces en las sociedades primitivas, en juegos locales que sobrevivieron por siglos. Pero, “el aporte británico a la sistematización. El ordenar una práctica social que ya existe y darle una forma que termine siendo canónica”<sup>90</sup> es lo que ha devenido en la expresión del deporte moderno.

Este proceso ocurrió en la Revolución Industrial, la que, junto con todos los avances científicos y técnicos, trajo consigo una modificación en el ritmo de vida de las personas. “Desde que en los lejanos tiempos de la Prehistoria el hombre había pasado a la vida sedentaria y había aprendido a domesticar los animales y a cultivar la tierra, las condiciones económicas y los medios técnicos en que se basaba su existencia social se habían mantenido. (...) Todavía hacia el 1800 la alimentación, las habitaciones, el comercio, los

---

<sup>88</sup> GÓMEZ Lobo, Alfonso. Las Olimpiadas en el Mundo Antiguo. Texto de la conferencia pronunciada el lunes 19 de agosto de 1996 en el marco del seminario “Deportes griegos e ingleses” en el Centro de Estudios Públicos (CEP) de Santiago de Chile.

<sup>89</sup> VÁSQUEZ Montalbán, Manuel. Op. Cit. Pág. 6.

<sup>90</sup> GÓMEZ Lobo, Alfonso. Op. Cit.

medios de transporte, la medicina, seguían acusando las mismas características esenciales que en la Edad Media y en la Antigüedad. Las fuentes de energía continuaban siendo la fuerza humana y animal, el agua y el viento. La industria persistía como una industria artesanal en que los medios técnicos que se empleaban eran una simple prolongación de la habilidad manual”<sup>91</sup> .

Otro factor, tanto o más determinante para el surgimiento del deporte moderno, fue el cambio radical acontecido en el escenario político inglés. Como demuestran Norbert Elías y Eric Dunning, a fines del siglo XVIII la sociedad británica vive un periodo en que “se apaciguaron los ciclos de violencia y se puso fin a las luchas de interés y de credo religioso de una manera que permitía que los dos principales contendientes por el poder gubernamental resolvieran completamente sus diferencias por medios no violentos y de acuerdo con reglas convenidas y observadas por ambas partes”<sup>92</sup>.

El ciclo de violencia desatado por las luchas de poder se suspende cuando los grupos en disputa aceptan las reglas del juego parlamentario y acuerdan ceder parte del poder al grupo contrario cuando éstas así lo dictaminen. Un escenario similar al que acontece en el campo deportivo, donde se controlan y canalizan los instintos naturales a través de las reglas del juego. Es en este espacio donde se desatan los sentimientos y las pasiones, pero siempre dentro del marco establecido por un reglamento. Un contrato tácito entre los deportistas, los que siempre deben buscar la victoria respetando dicho acuerdo.

“Esos pasatiempos con mayor nivel de regulación y conocidos entonces cada vez más como deportes, empezaron a adquirir una importancia creciente debido a su complementariedad con la auto-pacificación de las clases referidas. El deporte recreativo

---

<sup>91</sup> KREBS, Ricardo. Breve Historia Universal. Editorial Universitaria. Santiago, 2004. Pág. 385.

<sup>92</sup> ELIAS, Norbert y DUNNING, Eric. Op. Cit. Pág. 39.

proporcionaba entonces y, por lo que se ve, todavía hoy, la solución a un problema humano de especial importancia en las sociedades con un elevado nivel de pacificación y, por consiguiente, con una sensibilidad comparativamente alta de sus miembros contra la violencia, de hecho, contra todas las clases de daño físico inflingido por cualquier persona a otra. El problema resuelto por los pasatiempos en tanto que deportes fue el de cómo experimentar el deleite pleno de una batalla sin herir a ningún ser humano, con un mínimo de daño físico”<sup>93</sup>.

Por eso no extraña que, pese a que el francés Pierre de Coubertin fue el gran propulsor de la reinvencción de los Juegos Olímpicos, fueron los ingleses los encargados de difundir su práctica. Tanto el parlamentarismo como el comienzo de la producción industrial fueron piezas claves para favorecer el surgimiento del deporte moderno en la sociedad británica y, en consecuencia, en el resto del mundo. De ahí que se mirará hacia Inglaterra como ejemplo civilizador, y a la «deportivización» como estandarte de ese proceso. Latinoamérica no es la excepción.

### **La misión civilizadora**

Basta detenerse en los nombres de algunos clubes como *Corinthians* en Brasil, *Liverpool* en Uruguay, *Boca Juniors*, *River Plate* y *Newell's Old Boys* en Argentina o *Rangers*, *Wanderers* y *Everton*, en Chile, para darnos cuenta de la fuerte influencia británica heredada por el deporte sudamericano.

“Ahí hay una descendencia. Los ingleses, incluso antes de 1910, ya habían fundado el transporte marítimo y ferroviario en Argentina. Y cuando llegaron, llegaron con el

---

<sup>93</sup> *Ibíd.* Pág. 76-77.

deporte y una pelota de fútbol bajo el brazo. La mayoría se colocaba a jugar en pleno puerto mientras el barco reponía”<sup>94</sup>, cuenta el periodista argentino Benjamín Benzaquén.

La historia no es distinta a la que se vivió en otros países sudamericanos. Tal como ocurrió al otro lado de la cordillera, en Chile el deporte también desembarcó en los puertos. Los inmigrantes británicos llegaron a Valparaíso no sólo con té, cigarrillos y ropa; también evangelizando una práctica que no tardó en asentarse y conquistar el gusto de los chilenos. Disciplinas como el fútbol, el boxeo y la hípica comenzaron a echar raíces, expandiéndose gracias a los extranjeros que las practicaban.

En Chile, así como en otras naciones, el proceso de «deportivización» fue visto como un esfuerzo civilizador. “La difusión mundial de los deportes modernos es simultánea de la construcción de los mercados mundiales y de los imperios coloniales”<sup>95</sup>. Considerando siempre Europa como modelo de desarrollo y virtud, la construcción de un proyecto país, después de la Revolución de la Independencia, estuvo marcada por el esfuerzo para articular la economía nacional con el orden económico mundial. Sin embargo, para quienes encabezaban este proceso de construcción del estado-nación chileno la fertilidad del territorio no se condecía con la población que lo habitaba. Para la elite dirigente, compuesta principalmente por empresarios agricultores, mineros y comerciantes, las debilidades intelectuales de la población eran uno de los principales inconvenientes para concretar el tan anhelado desarrollo. Si bien la inmigración y la instalación de colonias extranjeras en el país fueron algunas de las medidas, ya que “el ideal de la civilización y progreso se lograría bajo la influencia ejemplificadora de cada europeo”<sup>96</sup>, el deporte

---

<sup>94</sup> BENZAQUÉN, Benjamín. Entrevista de las autoras. Santiago, Chile. 18 de mayo de 2011.

<sup>95</sup> ALBARCES, Pablo. El Deporte en América Latina. Revista Digital “Razón y Palabra” n° 69. [en línea] <<http://www.razonypalabra.org.mx>> [consulta: 12 de octubre de 2011].

<sup>96</sup> NORAMBUENA, Carmen. Imagen de América Latina en la exposición universal de París de 1889. N° 17-18, Dimensión Histórica de Chile, 2002-2003.

también fue un herramienta para lograr ese objetivo. De hecho, uno de los primeros organismos estatales vinculados al deporte fue el denominado Defensa de la Raza y Aprovechamiento de las horas Libres.

Esa necesidad de dotar a este espacio simbólico (nación) de un sentido común, apelando a lazos que contribuyan a la instauración de una identidad nacional, vio en el deporte una herramienta a su favor. Como señala Eduardo Santa Cruz, durante la vigencia del proyecto desarrollista, es decir, desde los '30 a los '70, el deporte cumple “un rol protagónico en el esfuerzo de integración y unidad nacional. El fútbol es visto como un importante instrumento de cooperación con el papel activo del Estado en la difusión de la educación y en la elevación del nivel cultural del pueblo”<sup>97</sup>.

### **Las diferentes caras del deporte**

#### *- Deporte masivo*

El deporte en la época moderna siempre ha estado vinculado al concepto de ocio. Visto en un sentido peyorativo, esta asociación es en parte la responsable de que no sea visto como una necesidad imperiosa, sino como un simple pasatiempo. Bajo esta mirada, son los sectores acomodados los que gozan de mayores espacios de tiempo de “ocio” para darse el “lujo” de utilizarlo en este tipo de “actividades recreativas”. Incluso hasta el año 1981 el Comité Olímpico (COI) continuaba prohibiendo la participación en los Juegos a todo deportista profesional. En el ideario del deporte olímpico, más que una defensa del amateurismo, todavía subyacía la visión de la clase dominante por marcar una nítida diferenciación social.

---

<sup>97</sup> SANTA CRUZ, Eduardo. Fútbol y Nacionalismo de Mercado en el Chile actual. En publicación: *Futbologías: Fútbol, identidad y violencia en América Latina*. Pablo Alabarces. CLACSO, Buenos Aires, Argentina. 2003. ISBN: 950-9231-86-X

En el “deporte *amateur* hay un factor de clase que pasa fácilmente inadvertido. ¿Quién es *amateur*? Una persona que no necesita el dinero que pudiera provenir del deporte. Por eso se dice que es un *gentleman*. (...) en fin, gente adinerada. ¿Quién es profesional? Alguien que tiene que ganarse la vida y, Dios nos perdone, tiene que competir para ganar un premio. Tiene que trabajar. Esto está muy explícito en las primeras reglas del Comité Olímpico Internacional suscritas por Coubertin, las que expresan claramente que no es que se trate solamente de personas que no han hecho dinero practicando deporte, sino que deben ser personas que nunca han ganado dinero. Una forma de excluir a las clases trabajadoras a fines del siglo XIX y comienzos del XX”<sup>98</sup>.

Para involucrarse en este espacio exclusivo de los sectores acomodados, las clases populares debieron esperar la transformación social y cultural que trajo consigo la Revolución Industrial a inicios del siglo XX. Esta democratización, por supuesto, tenía sus restricciones. La instauración del “tiempo de ocio obrero” se relacionaba más con una estrategia de los empresarios para potenciar la producción en sus fábricas –instaurando el concepto de competitividad–, que con una medida que buscaba el bienestar de los trabajadores a través de la flexibilización de las jornadas laborales para el desarrollo de la práctica deportiva.

“La ocupación inerte del tiempo libre fue sustituida por el tiempo controlado mediante el deporte. Además se aseguraba extender el énfasis en la competición, que desde el trabajo industrial se trasladó fuera del horario laboral a los campos de juego, donde las empresas seguían compitiendo de otra manera con los trabajadores-futbolistas. En esa evolución de la racionalidad, las clases trabajadoras, siguiendo la estela de las clases altas, asumieron las prácticas deportivas como ejercicios de autodomínio social, en contra de

---

<sup>98</sup> GÓMEZ Lobo, Alfonso. Op. Cit.

otros modos vulgares de distracción como la ebriedad, las mancebías o la cita de vaquillas”<sup>99</sup>.

Si bien no todas las disciplinas se masificaron de igual manera, manteniéndose algunas como territorio exclusivo de las elites (golf, polo y el *cricket* en Latinoamérica), sí se produjo una cierta democratización. Este acceso a los sectores populares, más allá de que sean sólo un elemento más de la cadena productiva, hacen que el deporte masivo, o bien llamado deporte salud, sea la modalidad más importante de las tres existentes. “La historia del deporte occidental del siglo XX ha sido una paulatina ampliación de las prácticas desde las clases sociales superiores a las inferiores, de los ricos a los pobres, de los hombres a las mujeres, de los blancos a los negros... Desde el último tercio del siglo XX la práctica deportiva se ha consolidado masivamente como una necesidad elemental, en tanto que práctica saludable ya accesible a toda la población”<sup>100</sup>.

La relevancia de esta variante la convierten en la medida con la que muchos expertos evalúan el real desarrollo deportivo de una nación. Si se considera que en Chile el 87% de la población destina menos de 30 minutos semanales a la actividad física<sup>101</sup>, se puede concluir que, por más que los eventos deportivos eleven el *rating* televisivo y llenen toneladas de páginas en la prensa escrita, la relación de los chilenos con el deporte es lejana. Finalmente ese interés desde el punto de vista comercial y mediático no se traduce en gente practicando deporte.

---

<sup>99</sup> RODRÍGUEZ Díaz, Álvaro. Trabajo y Ocio: La Civilización hacia el Tiempo del Deporte. Actas del X Congreso Internacional de Historia del Deporte. Congreso Internacional de Historia del Deporte. N°10. Sevilla, España. Universidad Pablo de Olavide. 2005. Pág. 189-202.

<sup>100</sup> *Ibíd.*

<sup>101</sup> Resultados de la Encuesta Nacional de Salud 2009-2010 realizada por el Ministerio de Salud en conjunto con la Pontificia Universidad Católica de Chile.

Disminuir el riesgo de enfermedades coronarias, diabetes no insulina dependiente (tipo 2), hipertensión arterial y el cáncer de colon entre un 30 a un 50%. Esos son algunos de los beneficios asociados a la práctica regular de actividad física<sup>102</sup>. Pese los datos, en Chile, donde no se ha implementado una política clara respecto a la práctica deportiva, así como tampoco en lo referente al deporte masivo, el vínculo salud-deporte parece no ser incuestionable.

Edgardo Marín, periodista deportivo y autor de diversos libros que abordan esta temática, señala que “cuando el Estado se preocupó del deporte, a comienzos del siglo XX fue más por razones de defensa que de salud o educación. En efecto, la aspiración de tener ciudadanos «físicamente aptos» se vincula principalmente (y casi exclusivamente) con tener reservas para la soberanía; por lo que la actividad deportiva estuvo tradicionalmente radicada en el Ministerio de Defensa”<sup>103</sup>.

En principio como un instrumento para alejar a la población del alcoholismo, y más tarde de la drogadicción, el deporte, como señala Marín, no ha sido considerado de manera clara. Más allá de las declaraciones de sus representantes, este tema no ha jugado un rol importante en ningún gobierno, lo que ha devenido en que la gran masa de la población se relacione de manera tangencial con el deporte, viéndolo sólo como un instrumento. “No se ha desarrollado en la ciudadanía, a través de la educación, una consciencia de desarrollo integral (cuerpo, mente, espíritu). El placer y la estética del ejercicio están ausentes de nuestra formación. En Brasil, Argentina y Uruguay el deporte sí forma parte de la cultura

---

<sup>102</sup> “Physical Activity for Everyone: The Importance of Physical Activity: Why should I be active?” Center for Disease Control and Prevention – CDC- [en línea] <<http://www.cdc.gov/nccdphp/dnpa/physical/importance/why.htm>> [consulta: 23 de noviembre de 2011].

<sup>103</sup> MARÍN, Edgardo. Entrevista de las autoras realizada vía correo electrónico. 25 de mayo de 2011.

nacional. Entre nosotros también es un hecho cultural, pero a nivel del comentario y del espectáculo, no de la práctica”<sup>104</sup>, agrega el periodista.

Una de las razones porque se ha subestimado el tema es que ha prevalecido una visión del deporte como <<gasto>> y no como <<inversión>>, considerando el ahorro que puede significar para otras áreas. En países como Estados Unidos, por ejemplo, sólo el año 2001 se registraron alrededor de 9 millones de casos de patologías cardiovasculares; algo que se tradujo en un costo de salud de aproximadamente 24 billones de dólares<sup>105</sup> según el “*Center for Disease Control and Prevention*”. Otro estudio de esa institución estima que en ese país los costos médicos asociados al sedentarismo son tales que permitirían un ahorro de más de 70 billones de dólares si la población lograra mejorar sus índices de actividad física<sup>106</sup>.

Un análisis de la actual Ley del Deporte realizado por el abogado Hernán Domínguez Placencia y el académico de la Facultad de Derecho de la Universidad de Chile, y profesor de educación física de la Universidad Católica, Andrés Aranda, dice que “los órganos de la administración deportiva deben relacionarse con las carteras de Educación, Cultura, Salud y Defensa. Todas ellas presentan áreas vinculadas al deporte, ya sea a través de su contacto con algunas de las modalidades deportivas, o por el vínculo con sectores específicos de la población, que han de ser objeto de la intervención pública deportiva”. A su vez, señala que “una intervención eficiente demanda igualdad de jerarquía administrativa e instancias de coordinación. Aunque el artículo 12 letra d, y f de la Ley (de

---

<sup>104</sup> *Ibíd.*

<sup>105</sup> Nota de la School of Public Health de la Universidad de Harvard. [en línea] <<http://www.hsph.harvard.edu/nutritionsource/staying-active/staying-active-full-story/>> [consulta: 2 de noviembre de 2011].

<sup>106</sup> Nota de la School of Public Health de la Universidad de Harvard. [en línea] <<http://www.hsph.harvard.edu/nutritionsource/staying-active/staying-active-full-story/>> [consulta: 2 de noviembre de 2011].

Deportes 19.712) mencionan algunas relaciones y coordinaciones con los ministerios de Educación y Salud, éstas parecen ser más bien previas respecto de la magnitud con la cual se presenta la problemática deportiva del país”<sup>107</sup>.

Aunque en la actualidad se ha instalado, al menos mediáticamente, una lucha contra la obesidad, con campañas como “Elige Vivir Sano”<sup>108</sup> o el SIMCE de Educación Física que se desarrolló por primera vez el 2010, no se ve que a futuro puedan cumplir su objetivo. Estas iniciativas siguen siendo esfuerzos disgregados entre sí. Algo que se espera cambiar con la creación del Ministerio del Deporte anunciada por el Presidente Sebastián Piñera.

En su momento Ena Von Baer, senadora y ex ministra de la Secretaría General de Gobierno de la administración de Sebastián Piñera –cartera de la cual depende el Instituto Nacional de Deportes- destacó el hecho, señalando que sería “la primera vez en la historia que vamos a tener una institución de tan alto rango preocupada por el tema deportivo, lo que nos permitirá preocuparnos del deporte en un amplio espectro”<sup>109</sup>. Sin duda, una de las grandes deudas, pero también una de las eternas promesas de los distintos gobiernos.

#### *- Deporte de alto rendimiento*

¿Por qué el escaso aliciente al deporte desde el Estado? “Porque el chileno no es mayoritariamente aficionado a la práctica deportiva. En consecuencia, es minoritario en

---

<sup>107</sup> DOMÍNGUEZ, Hernán y ARANDA, Andrés. Estudio y Análisis Crítico de la Ley 19.712. Reflexiones en Torno a un Nuevo Modelo Deportivo para Chile. Santiago, Chile. 8 de octubre de 2008.

<sup>108</sup> Programa Elige Vivir Sano. [en línea] <<http://www.eligevivirsano.cl/>> [consulta: 2 de noviembre de 2011].

<sup>109</sup> VON BAER, Ena. Entrevista de las autoras. Santiago, Chile. 23 de mayo de 2011.

todas las áreas, cuando no despreciado. Por eso no encuentra aficionados en el mundo político”<sup>110</sup>, responde Edgardo Marín.

El desinterés, que es evidente al revisar las cifras de sedentarismo, también es consecuencia de una falta de figuras que se transformen en modelos deportivos. Un círculo vicioso si los llamados a generar políticas para que emerjan estos ídolos siempre actuarán de acuerdo a lo que les otorgue más votos. Y mientras el deporte no se posicione en las encuestas como un tema de interés en la ciudadanía seguiremos estancados.

La escasez de referentes deportivos nacionales hace sobredimensionar logros, que en muchas ocasiones, no son trascendentales<sup>111</sup>. Exageración que es una muestra más de esa necesidad de tener un ejemplo a seguir, un modelo... Alguien que haya llegado al lugar donde todos quisieran estar.

En el caso de las grandes potencias no existe una, sino cientos de estrellas en el Olimpo del deporte mundial. Son millones los niños que sueñan con seguir los pasos de Rafael Nadal, Lionel Messi o Kobey Bryant; quienes, a su vez, también en su infancia se ilusionaron con tener la derecha de Pete Sampras, la gambeta de Maradona o la magia de Michael Jordan.

Como señala el abogado español, y experto en deporte, Luis María Cazorla Prieto, “la posibilidad de contemplar a un integrante del género humano consiguiendo logros

---

<sup>110</sup> MARÍN, Edgardo. Entrevista. Op. Cit.

<sup>111</sup> Como el caso de la medalla de oro que consiguió la selección de fútbol femenina Sub-15 en los I Juegos Olímpicos de la Juventud. En la instancia disputada en agosto de 2010 en Singapur, los países invitados (Irán, Papúa Nueva Guinea, Turquía, Guinea Ecuatorial, Trinidad y Tobago y Chile) tenían escaso nivel futbolístico, por lo que fue fácil para el equipo nacional obtener el primer lugar.

físicos extraordinarios es algo que seduce y gusta. (...) la lucha del representante de una nación, primero, o de la humanidad, en todo caso, contra una barrera que en principio y sólo unos años atrás se consideraba de imposible superación”<sup>112</sup> es sin duda uno de los atractivos que posee el deporte de alta competición. Por ello es que “favorece el aumento y la popularización del deporte”<sup>113</sup>.

El efecto imitación, que ha contribuido a la formación de muchos deportistas, es más potente cuando la figura es un compatriota. Esa cercanía permite creer más en la posibilidad de transformarse en la figura admirada.

Un ejemplo es Alexis Sánchez. Primero porque está triunfando en el equipo más popular del mundo, pero principalmente porque parece haber triunfado frente al destino. Sánchez encarna todas las características de lo que es un ídolo deportivo. Una niñez donde la pobreza fue ingrata compañera, su historia es la de muchas estrellas del fútbol mundial forjadas al alero de la necesidad. Muy lejos del lujo, la fama y el dinero que ahora obtiene con su talento.

Según el profesor Eduardo Santa Cruz, en el caso chileno la aparición de los primeros ídolos deportivos tomaría un par de décadas. “Sería la culminación de un proceso en que cohabitarían dos figuras públicas arquetípicas, el original *sportsmen*, de origen inglés o aristocrático, que jugaría un papel muy importante en la difusión de la actividad, en crear las primeras organizaciones y en educar en sus técnicas y normativas y, por otra parte, el deportista criollo, de origen social mesocrático o popular, quien adaptando algunos de los valores ligados a la concepción del deporte de los anteriores, le imprimiría un sello, como se ha señalado, más cercano a los procesos constitutivos de identidad, de referentes

---

<sup>112</sup> CAZORLA Prieto, Luís M<sup>a</sup>. Op. Cit. Pág. 107.

<sup>113</sup> *Ibíd.*

nacionalistas o de instrumento para la educación masiva, en el sentido amplio, y que terminaría predominando y constituyendo el terreno propicio para el surgimiento de figuras amplia y nacionalmente reconocidas durante los años '20, especialmente, y cuyo recuerdo y estimación en el imaginario colectivo ha permanecido por décadas”<sup>114</sup>.

En Chile, una de las primeras figuras que conquistó el sentimiento popular fue Estanislao Loayza. El iquiqueño pasó a la historia del deporte por ser el primer chileno en disputar un título mundial de boxeo (1925). Otro que también se inscribió en el corazón popular fue Manuel Plaza, el “campeón de los pobres”, el suplementero que subió por primera vez a Chile a en un podio Olímpico.

Ambos nacen de la misma pobreza del pueblo que los aclama, y ambos son víctimas de la “existencia de una suerte de sino fatal, que proviniendo de la casualidad, de la imprevisión o de la acción malintencionada de terceros”<sup>115</sup>, impide el grito de triunfo. En la retina del pueblo aún permanece grabado el pisotón del árbitro al “Tani”, así como su lucha por mantenerse en pie sobre un resbaloso *ring*. Eso fue, a juicio de la gente, lo que privó al boxeador nacional del título mundial. Manuel Plaza, en tanto, fue víctima de la poca preocupación de los dirigentes de la época. El maratonista, sin asesoría y desconociendo el lugar en que competía, terminó por perder el oro en los Juegos Olímpicos de Amsterdam (1928) a sólo escasos metros del ganador.

Loayza y Plaza son los primeros ejemplos de una historia deportiva que se ha construido, en gran parte, sobre la base de actuaciones memorables que no alcanzaron a

---

<sup>114</sup> SANTA CRUZ, Eduardo. Los Comienzos de Nuestro Olimpo. Los deportistas como nuevas figuras públicas en Chile en las primeras décadas del siglo XX. Comunicación y Medios., Norteamérica. 4 de mayo de 2011. [en línea]. <<http://www.analesderecho.uchile.cl/index.php/RCM/article/viewArticle/11514/11873>> [consulta: 13 de diciembre de 2011].

<sup>115</sup> *Ibíd.*

doblarle la mano al destino. Desde esos años, hasta ahora, se han instalado en el imaginario colectivo verdaderos triunfos morales, proezas que, con algo más de fortuna, serían aún más épicas de lo que fueron.

Uno de los deportes que ha generado más figuras que son admiradas por la población es el fútbol, pese a que su currículum es incluso más escuálido que el de otras disciplinas. Es prácticamente una religión, sobre todo en los sectores más pobres. Esta popularidad que no gozan el resto de las disciplinas, en las que escasean deportistas que se alcen como figuras, no es sólo por un tema de idiosincrasia. Hay una deuda pendiente de las autoridades, y en menor medida, de la prensa; la que no duda en levantar mediáticamente el producto más vendible.

Es urgente la necesidad de diversificar el espectro de referentes deportivos, considerando el efecto espejo que estos entregan en la población. Por eso la importancia del deporte de alto rendimiento. Éste no es sólo el *ranking* de naciones en que se convierten las competencias internacionales, donde cada país intenta lucirse frente al resto con logros deportivos dando que, supuestamente, son reflejo del poderío económico alcanzado. “Si hiciéramos un estudio, estoy seguro que en este último tiempo aparecieron montones de niñitos que, viendo a Tomás González, quieren ser gimnastas. Cuando el Chino Ríos fue número uno del mundo, habían muchos que querían ser tenistas”<sup>116</sup>, dice el abogado Domínguez.

*- Deporte profesional y deporte espectáculo*

“Porque el deportista dejó de estar supeditado al fin para convertirse en esclavo del medio, y el público dejó de asistir a la "magia" del juego para presenciar un drama

---

<sup>116</sup> DOMÍNGUEZ, Hernán. Entrevista de la autoras. Santiago, Chile. 7 de julio de 2010.

apasionado en el que se reflejaba, en el fondo y en la superficie, su propio drama de víctima o comparsa de la Historia”<sup>117</sup>. El famoso *fair play* que promulgaban a comienzos del siglo XVII no es sólo un marco ético en el que se desarrolla un juego de caballeros. La génesis de la famosa exportación inglesa se encuentra en que “el disfrute y la tensión emocional que el juego proporcionaba aumentaron en cierto modo con el goce que aportaban las apuestas”<sup>118</sup>. Y, por supuesto, fue en los deportes que más despertaban la atención de las masas donde era esencial generar disputas en que las probabilidades de ganar fueran, tanto como para uno u otro contrincante, las mismas.

Tal como sentenció Ernest Hemingway: “cuando un deporte es lo suficientemente atractivo para inducir a la gente a pagar para verlo, se tiene el germen del profesionalismo”<sup>119</sup>. Desde los inicios, el deporte moderno fue violentado, al igual que casi todos los aspectos de la vida, por la esfera económica. Hoy asistimos al desarrollo de un deporte súper-profesionalizado, donde un modelo exitista, basado en el dinero y en lo mediático, es dominador. “Caído de lleno en el circuito capitalista (el deporte); su gran lanzamiento como fuente de los mayores y mejores espectáculos en la actualidad comenzó cuando se descubrieron sus enormes posibilidades comerciales”<sup>120</sup>.

Lo que estaba en disputa en esa lucha entre amateurismo y profesionalismo no era sólo la defensa del espíritu deportivo, sino la entrada de los sectores populares a un mundo que les era prohibido. No obstante, así como había sectores que defendían el profesionalismo sólo porque significaba perder un territorio que les pertenecía en exclusividad, también existían los verdaderos higienistas, los que se oponían a la

---

<sup>117</sup> VÁSQUEZ Montalbán, Manuel. Op. Cit. Pág. 10.

<sup>118</sup> ELIAS, Norbert y DUNNING, Eric. Op. Cit. Pág. 171.

<sup>119</sup> CAZORLA Prieto, Luís M<sup>a</sup>. Op. Cit. Pág. 100.

<sup>120</sup> *Ibíd.* Pág. 101.

profesionalización por temor a que el dinero absorbiera y desvirtuara la naturaleza deportiva. Algo que lamentablemente sí ocurrió.

Hoy el esfuerzo del atleta está condicionado por la vorágine profesional. Ya no es sólo el honor, ni romper barreras que antes parecían imposibles. Ahora lo que importa es el espectáculo. El deporte profesional es una actividad económica, lucrativa: “Se trata de una actividad en la que el deportista vive de ella. Generalmente lo hace a través de contratos de trabajo, pero contratos de trabajo muy especiales, ya que se trata de una labor muy particular... es un deporte. No es cualquier trabajo”<sup>121</sup>.

Si bien el pago de honorarios permitió romper con los esquemas que mantenían al deporte como una actividad elitista y sólo reservada para las clases que podían desarrollarlo como *hobby*; en la actualidad ha desencadenado que su práctica esté totalmente subordinada a los vaivenes económicos. La remuneración económica es una consecuencia natural, más aún si se considera que hay una dedicación casi exclusiva que, por supuesto, no permite mantener en paralelo una profesión distinta a la deportiva. Si el éxito de un atleta o deporte ya no tiene que ver con lo meritario, sino que con los aspectos comercializables que posea, no es de extrañar entonces que los deportistas destacados en las disciplinas más populares monopolicen los elogios y admiración de la gente.

El dinero -que en principio fue una justa remuneración- ha trastocado la esencia de la actividad transformando las motivaciones para la entrega deportiva. Mientras en el alto rendimiento existe casi una consagración absoluta al deporte, en el profesionalismo el dinero es el que mueve los hilos. El talento está disponible al mejor postor. “Al

---

<sup>121</sup> DOMÍNGUEZ, Hernán. Entrevista. Op. Cit.

entronizarse el dinero como máximo rector se difuminan valores deportivos, lo cual, a su vez, perjudica a la propia espectacularidad y belleza del acontecimiento”<sup>122</sup>.

En Chile hablar de deporte profesional es casi irrisorio. Incluso podría jactarse de ser uno de los países sudamericanos con más espíritu deportivo, sobre todo considerando que practicar un deporte en estas tierras es casi un apostolado. Hoy sólo algunos futbolistas pueden decir que viven -y no sobreviven- de su actividad.

Los países que logran el desarrollo del deporte profesional generalmente son aquellos que logran establecer una industria alrededor del mismo. En Chile sólo el fútbol mueve las masas y, por lo tanto, el dinero necesario para conformar dicha industria. Esta situación ha provocado el casi nulo desarrollo de esta variante, lo que condena el futuro de los deportistas antes de comenzar sus carreras. La falta de una competencia que les permita un crecimiento deportivo los obliga a tomar las maletas o a buscar otro camino.

En este contexto exigir podios y medallas resulta irrisorio. Si no hay competencias a nivel interno, difícilmente se pueden pelear los primeros lugares cuando el necesario roce competitivo se reduce a esos encuentros internacionales que se pide liderar. Ése es el caso del básquetbol femenino. Pese a que en la década del '50 el país tuvo destacadas actuaciones internacionales, adjudicándose incluso un segundo lugar en el Mundial del que fue sede (1953), su desarrollo en la actualidad se reduce a una liga nacional femenina que cuenta con un carácter semi-profesional. Las remuneraciones que reciben son bajas, y en ningún caso permiten una dedicación exclusiva. La mayoría de las jugadoras debe compatibilizar estudios o trabajo con partidos y entrenamientos.

---

<sup>122</sup> CAZORLA Prieto, Luís M<sup>a</sup>. Op. Cit. Pág. 103.

Muestra reciente de esta situación fue el Mundial Femenino U19 de Básquetbol que se realizó en Chile en julio de 2011. ¿El resultado? La escuadra nacional perdió todos sus encuentros y sólo pasó la primera fase porque una de las delegaciones invitadas (Nigeria) no asistió. ¿Las responsabilidades? De todos, menos del equipo que, con las pocas herramientas que tenía, se enfrentó a potencias con experiencia y, sobre todo, a jugadoras profesionales.

### **Los modelos administrativos**

Teófilo Stevenson no llena páginas. Nadie habla ni escribe de su fulminante derecha, ni del récord que lo mantiene hasta hoy como el único boxeador que se ha coronado tres veces campeón en unos Juegos Olímpicos. Pero si el cubano hubiera aceptado el millón de dólares que le ofrecieron por pelear con Joe Frazier, o hubiera subido al *ring* con Mohamed Ali, quizá la historia sería distinta.

Hijo de la revolución cubana, la figura de Stevenson emerge en un país en que ya en 1962 una resolución del Instituto Nacional de Deportes, Educación Física y Recreación (INDER) erradicaba el profesionalismo deportivo en todas sus manifestaciones. Sólo en este contexto se explica su convicción al declarar que “no voy a cambiar al pueblo cubano ni por todos los dólares del mundo”<sup>123</sup>. Él podía pelear por el honor e incluso por la fama, pero nunca por el dinero.

Para “Don King”, mega-promotor del mundo del boxeo, y padrino de la carrera de Ali, el duelo del siglo era enfrentar a su representado, campeón mundial profesional, con

---

<sup>123</sup> Programa “Hazañas Doradas” transmitido por ESPN.

Stevenson, el campeón mundial *amateur*. Sin embargo, el broche perfecto para culminar la carrera de *The Greatest* nunca se concretó.

La controvertida personalidad de Ali, a diferencia de Stevenson, combinaba a la perfección con las luces y atención que despertaban los espectáculos pugilísticos. Quien es considerado por los expertos como el mejor deportista del siglo, entendía a la perfección el juego y sabía cómo moverse en él.

La famosa pelea hubiera sido un choque entre colosos y un enfrentamiento entre dos maneras de entender el deporte. Dos maneras de vivirlo.

No existen modelos correctos o incorrectos, sí algunos más exitosos que otros en los contextos sociales en que se han desarrollado. Stevenson y Ali son un ejemplo de ello. Dos campeones que emergen de dos modelos deportivos completamente opuestos: Cuba y Estados Unidos.

En concordancia con el modelo capitalista que promueve, Estados Unidos es el mejor ejemplo para ilustrar un modelo de deporte liberal, en donde la iniciativa privada juega un papel central y el Estado prácticamente no interviene. La otra cara de la moneda es Cuba, donde el Estado tiene, al igual en todos los aspectos de la vida de sus ciudadanos, un rol fundamental. Como explica Hernán Domínguez, “en este tipo de modelos el Estado es el único motor de desarrollo y difusión del deporte; como es el caso paradigmático de la URSS y actualmente de China”<sup>124</sup>.

---

<sup>124</sup> DOMÍNGUEZ, Hernán. Entrevista. Op. Cit.

En Estados Unidos el deporte es sinónimo de luces, de espectáculo. Una industria súper-profesionalizada que exporta grandes *shows* al resto del mundo. Millones de televidentes siguen la temporada regular de la *National Basketball Association* (NBA) o de la *National Football League* (NFL). Pero detrás de esos súper-atletas que encantan al público se encuentran los índices de obesidad más preocupantes del mundo desarrollado. Se trata del integrante de la OCDE con más obesos por habitantes. Un 34% que transforma esta patología en una verdadera epidemia. Y, con los años, los números no varían<sup>125</sup>.

Tanto en Cuba como en Estados Unidos, el deporte es el reflejo de las políticas imperantes. Desde la época del “Telón de Acero”, después de la Segunda Guerra Mundial, ya se veía como las competencias deportivas se transformaban en un campo de batalla más, donde ambos bloques hacían de todo para imponerse frente al enemigo. En ese periodo los norteamericanos veían a la antigua URSS como el competidor a vencer. Un rival deportivo, pero sobre todo un rival ideológico.

En la actualidad Estados Unidos y su modelo neoliberal se ha impuesto en casi todo el mundo. Por eso Cuba, uno de los pocos bastiones opositores al dominio del país del norte, se ha transformado en el gran adversario. Pese a que en el ámbito deportivo los chinos también impulsan un fuerte estatismo en la materia, y actualmente son los únicos que han logrado quitar a los norteamericanos protagonismo en los Juegos Olímpicos<sup>126</sup>, son los cubanos los que se alzan como sus más férreos opositores ideológicos. Por ello es que, al igual que en la arena política, en lo que respecta al deporte se ubican en extremos

---

<sup>125</sup> EFE. Mejora en la atención sanitaria; suspenso en el control de enfermedades crónicas. [en línea] “El Mundo”. Madrid, 23 de noviembre 2011. <<http://www.elmundo.es/elmundosalud/2011/11/23/noticias/1322064772.html>> [consulta: 25 de noviembre de 2011].

<sup>126</sup> De hecho, en los Juegos Olímpicos de Beijing 2008, China superó a Estados Unidos al alcanzar un total de 51 medallas de oro. La derrota, que no fue tan sorprendente considerando que en Atenas 2004 tuvieron sólo 4 oros más que los orientales, generó toda una controversia. Los norteamericanos, que no querían perder la supremacía que por tantos años habían adquirido, arguyeron que si bien tenían 15 oros menos no habían sido derrotados en el número total de medallas (110 por sobre las 100 de los chinos).

opuestos; con visiones completamente diferentes del valor social, político y económico que debe tener esta actividad.

Como un punto intermedio entre estas dos posiciones se encuentra el modelo mixto. Uno que se ha asentado en la mayoría de los países europeos y que Chile también ha intentado replicar desde la promulgación de la Ley 19.712 en septiembre de 2001. Su modelo a seguir: España.

Antes de Barcelona '92 los ibéricos no existían en el concierto deportivo europeo. A excepción del Real Madrid, la pantalla de Franco para mantener las miradas lejos de los crímenes que se cometían en la Dictadura, España no estaba ni cerca de ser la potencia que hoy tiene a sus deportistas liderando la mayoría de las competencias a nivel mundial.

¿Qué pasó? Los españoles apostaron al desarrollo de “un sistema de colaboración mutua entre el sector público y privado”<sup>127</sup> en el que el Programa ADO (Asociación de Deportes Olímpicos) tendría un rol fundamental. La iniciativa, que surge el año 1988, busca impulsar el deporte de élite de cara a los Juegos Olímpicos de los que serían sede.

A diferencia de las Olimpiadas realizadas en Seúl '88, donde España ni siquiera alcanzó a figurar dentro de los diez primeros del medallero, en Barcelona se ubicó en un sorpresivo sexto lugar. Fue así como el programa “constituido por El Consejo Superior de Deportes (CSD), el Comité Olímpico Español (COE) y Radio Televisión Española (RTVE)”<sup>128</sup> entregó sus primeros frutos.

---

<sup>127</sup> Consejo Superior de Deportes de España. [en línea] <<http://www.csd.gob.es/csd/legislacion/estructura-del-deporte-espanol/3-estructura-del-deporte-espanol/>> [consulta: 1 de enero de 2012].

<sup>128</sup> *Ibíd.*

Desde entonces ADO funciona como una entidad privada sin fines de lucro, que gestiona, “administra y dirige las aportaciones económicas que provienen de los patrocinadores, a la vez que controla el desarrollo de los diferentes planes deportivos que las Federaciones olímpicas presentan cada año. Junto a estas tres entidades, a la Junta Directiva de ADO se incorporan los representantes de los Patrocinadores a los fines propuestos por la Asociación ADO”<sup>129</sup>.

En Chile se intentó trasladar el modelo; claro que se olvidó que para que éste fuera exitoso era necesario pavimentar el camino. Pese a la creación de Chiledeportes, que a su vez depende del Ministerio Secretaría General de Gobierno, en Chile la administración de la actividad sigue estando alejada de las demás políticas sociales. A esta escasa independencia se suma el poco desarrollo de las federaciones que, en el caso de España, fueron claves para el éxito deportivo. Como señala el periodista Cristián Muñoz Funck, “hay falencias en las organizaciones deportivas que muchas veces están constituidas sólo para acceder a fondos estatales, y no tienen un respaldo financiero ni administrativo”<sup>130</sup>.

### **Las vedettes de América Latina**

España está en otra dimensión. Es cierto que se intentó trasladar su modelo administrativo, pero sería descabellado pensar que se podrían replicar en Chile sus éxitos. Si alguien dice que con la llegada de ADO se imaginó a la selección ganando un oro olímpico en básquetbol o levantando una Copa en un Mundial de Fútbol, lo más probable, es que está mintiendo. O bien sea un soñador.

---

<sup>129</sup> *Ibíd.*

<sup>130</sup> MUÑOZ Funck, Cristián. Entrevista. Op. Cit.

El objetivo chileno era, y sigue siendo, el volver a pelear un puesto en el ambiente deportivo regional. Como dice Edgardo Marín, Chile formaba parte del “ABC del atletismo sudamericano (Argentina, Brasil y Chile) en las primeras décadas del siglo pasado. Tuvimos grandes boxeadores que desde los años 20 buscaron un título mundial. Estuvimos entre los grandes del básquetbol mundial en los años 50. Hoy no tenemos representantes internacionales en esas disciplinas y hubo largos años de ausencia en los podios”<sup>131</sup>.

Si bien Argentina y Brasil siempre llevaron una delantera, hoy esa distancia es insuperable. Pero, más que mirar sus medallas y copas, lo que falta es imitar el desarrollo de su deporte en el más amplio sentido de la palabra. Una visión que los entrenadores extranjeros que trabajan en Chile ven difícil de replicar.

Para el DT de la selección nacional masculina de voleibol, Daniel Nejamkin, esto tiene que ver con que “la sociedad chilena no tiene dentro de sus prioridades hacer deporte”<sup>132</sup>. Algo muy distinto a lo que ocurre en su país, Argentina. “No está dentro de sus objetivos el salir a correr, representar a un club o jugar en la Selección”<sup>133</sup>, dice el trasandino, quien agrega que es necesario cambiar esa mentalidad. “Acá ser deportista es mal visto. Tú dices yo soy entrenador de vóley e inmediatamente te preguntan, ¿qué más haces? ¿Cuál es tu trabajo?”<sup>134</sup>.

---

<sup>131</sup> MARÍN, Edgardo. Entrevista. Op. Cit.

<sup>132</sup> NEJAMKIN, Daniel. Entrevista de las autoras. Santiago, Chile. 2 de mayo de 2011.

<sup>133</sup> *Ibíd.*

<sup>134</sup> *Ibíd.*

Según señala Nejamkin, considerando el contexto en que se desarrolla la actividad en Chile, donde se debe lidiar con un apoyo errático que está siempre supeditado a los éxitos alcanzados, prácticamente se les obliga a los talentos a seguir el camino de una carrera tradicional, que les permita ser productivos y aceptados socialmente.

El otro gigante latinoamericano es Brasil. Renato Araujo, entrenador del campeón Panamericano de los Juegos de Guadalajara 2011, Diego Hypolito, señala que el apoyo desde el Estado es fuerte. Sobre todo de cara a la organización de los Juegos Olímpicos de Río 2016. “El 2010 el Ministerio del Deporte de la República Federativa de Brasil destina alrededor de quinientos millones de dólares para el deporte en general”. Un fuerte apoyo, que ya dio buenos resultados en los últimos Panamericanos, donde Brasil fue tercero en el medallero, sólo detrás de Cuba y, por supuesto, Estados Unidos. En la cita, donde los cariocas fueron unas de las delegaciones más numerosas (522 atletas), el Estado Brasileño invirtió alrededor de 6,5 millones de reales por medalla (3,5 millones de dólares)<sup>135</sup>.

Pero Brasil no sólo piensa en el alto rendimiento. Para conseguir el objetivo de consolidarse entre las diez principales potencias deportivas a nivel mundial es necesario trabajar fuerte en los cimientos que proveerán el recambio para las selecciones adultas. En esta línea destacan el de Programa de “Iniciación en el Deporte”, el cual se encarga, entre otras cosas, de la búsqueda de nuevos talentos. Un trabajo que rinde dividendos gracias a la red que se ha establecido entre los gobiernos federal, estatal y municipal.

Como dice Orlando Silva, ministro de Deporte de Brasil, no se trata de “un plan gubernamental, sino de una política estatal (...) Aunque habrá resultados positivos

---

<sup>135</sup> VOL Esporte. Turbinado por Lei Piva e de Incentivo, Brasil gasta R\$ 6,5 milhões por medalha no Pan. Sitio “VOL” [en línea]. 31 de octubre de 2011. <<http://pan.uol.com.br/2011/ultimas-noticias/2011/10/31/turbinado-por-lei-piva-e-de-incentivo-brasil-gasta-r-65-milhoes-por-medalha-no-pan.htm>> [consulta: 23 de noviembre de 2011].

reflejados en los Juegos de 2016, nuestro plan tiene un horizonte más allá de los Juegos Olímpicos y Paralímpicos de Río de Janeiro. Queremos que el país sea impulsado al pódium mundial a partir de 2016 como resultado de esta planeación a largo plazo”<sup>136</sup>

Si hace catorce años Chile era un referente a seguir para Colombia, hoy la situación se ha invertido. El país caribeño es uno de los líderes deportivos de la región. Pero el cambio que ha experimentado se debe a un trabajo que partió desde las bases. El colombiano Fabio Ramírez, miembro de la Comisión Técnica de los Odesur 2014, y quien también estuvo a cargo de la organización de los Juegos en Medellín, dice que en su país se aplicó una política de alto rendimiento agresiva. “Hace 12 años nos odiaban las federaciones, porque no estaban capacitadas para el seguimiento, para la exigencia, y para todo lo que involucraba. Pero cuando ya empezamos a entregar resultados el panorama cambió. Es una cosa de credibilidad”<sup>137</sup>.

Uno de los aspectos que llama la atención del Sistema Nacional de Deportes, presidido por COLDEPORTES y regulado por la Ley N°181, es el fuerte incentivo que hay por parte del sector privado. Más allá de que las empresas entreguen dinero motivadas por los beneficios tributarios y publicitarios que puedan conseguir a través del sistema de donaciones, existe otra parte que viene directamente de los impuestos que están obligados a entregar por ley. “Para el financiamiento del Sistema, el Instituto Nacional de Deportes contará, además de los recursos que destine la nación para funcionamiento e inversión, con los provenientes del Impuesto sobre el Valor Agregado (IVA) correspondiente a los servicios de: restaurantes y cafeterías, hoteles y demás establecimientos de alojamiento, servicios de diversión y esparcimiento, actividades de discotecas, salas de baile y centros similares, revelado, estudios fotográficos y fotocopias, y con las partidas que como aporte

---

<sup>136</sup> Comunicado de prensa del Ministério de Esporte de Brasil. Reproducido por el portal Ikkosports. [en línea] <<http://www.ikkosports.com.mx/Brasil%20afina%20la%20pol%C3%ADtica%20del%20deporte%20rumbo%20a%20R%C3%ADo%202016.pdf>> [consulta: 2 de enero de 2011].

<sup>137</sup> RAMÍREZ, Fabio. Entrevista de las autoras. Santiago, Chile. 15 de abril de 2011.

ordinario se incluyen anualmente en el presupuesto de la nación”<sup>138</sup>. Además se cobra un Impuesto a Espectáculos Públicos, “que será el 10% del valor de la correspondiente entrada”<sup>139</sup>, y “el Impuesto a los cigarrillos nacionales y extranjeros”<sup>140</sup>.

En Chile el modelo colombiano, que destaca por su descentralización, entusiasman al punto de querer importarlo<sup>141</sup>. Y si se hace el trabajo de base que se realizó en el país cafetero, no se tendrá que esperar a que los resultados caigan del cielo.

---

<sup>138</sup> Ley N°181. Ley del deporte de Colombia. Artículo N° 75. Bogotá, Colombia, 18 de enero de 1995.

<sup>139</sup> *Ibíd.* Artículo N° 77.

<sup>140</sup> *Ibíd.* Artículo N° 78.

<sup>141</sup> HERMOSILLA, Diego y SIREDEY, Francisco. Colombia como espejo deportivo. Diario “La Tercera”. Santiago, Chile, 18 de noviembre de 2011. Pág. 105.



**“Lo concreto es que el deporte chileno se encuentra estancado en el subdesarrollo y evidentemente desfasado respecto a los avances logrados en otras áreas, por lo que se debe asumir el agotamiento de la actual Ley del Deporte”<sup>143</sup>**

Hernán Domínguez y Andrés Aranda

---

<sup>142</sup> En el estadio Nacional posa Gabriel Ruiz Tagle. Fotografía extraída del sitio Web del diario “La Tercera”. [en línea] <<http://static.diario.latercera.com/201105/1263654.jpg>> [consulta: 8 de enero de 2012].

<sup>143</sup> Ansiedad por triunfos deportivos no es congruente con modelo legal existente para apoyar la actividad. [en línea] Facultad de Derecho de la Universidad de Chile. 14 de agosto de 2007. <[http://www.derecho.uchile.cl/?\\_nfpb=true&\\_pageLabel=notDerecho&url=42576](http://www.derecho.uchile.cl/?_nfpb=true&_pageLabel=notDerecho&url=42576)> [consulta: 9 de enero de 2012].

## CAPÍTULO IV

### EL CUERPO LEGAL DEL DEPORTE

Con más de 100 años de historia en el olimpismo, las vitrinas del deporte chileno, cargadas de triunfos morales y hazañas a medio camino, se encuentran lejos de lucir las medallas y logros de países vecinos. Una historia plagada de frustraciones de deportistas talentosos, de posibles campeones que, como ya se hizo costumbre, se vieron sometidos a un sistema deportivo con graves deficiencias estructurales.

A lo largo de este camino, el deporte se ha relegado, en el mejor de los casos, a un rol secundario. Las buenas intenciones siempre han existido, sólo que siempre han quedado en el papel y en los discursos del gobierno de turno. De ahí que el anuncio realizado por el Presidente Eduardo Frei Ruiz Tagle, en 1996, para crear una nueva Ley del Deporte, parecía por fin ser la respuesta a un anhelo atesorado por largos años: el de dotar a esta actividad de una estructura orgánica.

Desde que fue enviada al Congreso para su discusión, numerosas fueron las expectativas que se crearon en torno a esta ley; siendo la llamada a ser el motor fundamental para el despegue definitivo del deporte. Luego del letargo habitual que experimenta la mayoría de las tramitaciones en la Cámara Alta, la nueva norma vio la luz durante la administración del Presidente Ricardo Lagos Escobar, el 22 de enero de 2001. Pero, a diez años de su promulgación oficial, son más sus fracasos que logros.

## Los viejos estandartes

Quizá porque en el gobierno de su padre se hizo el primer esfuerzo por dotar a la actividad de una estructura orgánica, con la promulgación de la primera ley institucional de deporte en 1970, es que 26 años más tarde, durante la administración de Eduardo Frei Ruíz Tagle, surge la idea de finalizar el proceso que se vio interrumpido el 11 de septiembre de 1973.

La renovación del deporte nacional partiría por cortar los lazos que unían a la DIGEDER con la Dictadura militar. Si bien el organismo nace con la ley de 1970, no alcanzó a funcionar mucho tiempo bajo los gobiernos de Frei Montalva y Salvador Allende, razón por la que generalmente es vinculada a este periodo.

La ley que otorgaría una nueva cara al deporte giró entonces sobre tres ideas fundamentales: crear una nueva institución que reemplazara a DIGEDER, organismo que hasta entonces dependía del Ministerio de Defensa; generar un mecanismo que acercara el aporte de fondos privados, fundamentalmente al deporte de alto rendimiento; y que la ley permitiera la creación de organizaciones deportivas sin las trabas que hasta ese momento existían.

Es cierto, los problemas que se detectaron en dicha oportunidad perjudicaban el desarrollo del deporte. Sin embargo, el tiempo ha demostrado que las soluciones otorgadas parecen no haber sido las más adecuadas. El anhelo de años por contar con un cuerpo que normara, regulara y consolidara esta materia dejó fuera de discusión precisamente a quienes

gozarían, o sufrirían, las determinaciones que después conformarían la Ley 19.712: los deportistas, técnicos, dirigentes y trabajadores del mundo del deporte<sup>144</sup>.

Hernán Domínguez señala que en esa ocasión se convocaron varias personas, pero, en términos estrictos, “no hubo gran cantidad de especialistas en el tema”<sup>145</sup>.

De ahí que la normativa pareciera ser el resultado inconcluso, una declaración de buenas intenciones que, pese a reflejar un esfuerzo por modernizar la regulación de la actividad deportiva y fomentar su desarrollo, sigue siendo insuficiente.

Considerando la ambigua definición sobre la que se construye esta ley, donde “se entiende por deporte aquella forma de actividad física que utiliza la motricidad humana como medio de desarrollo integral de las personas, y cualquier manifestación educativo-física, general o especial, realizada a través de la participación masiva, orientada a la integración social”<sup>146</sup>, no resulta extraño que sus resultados sean igual de inconsistentes. Finalmente son el reflejo de de esa imprecisión conceptual, y de una discusión parlamentaria insuficiente, en que no se tuvo a las personas más capacitadas en la materia.

A juicio del sociólogo de la Universidad de Chile y especialista en deporte, Héctor Sepúlveda, la definición que se hace es tan amplia que hasta “un señor que va caminando por la calle está practicando deporte, porque está referida, entre otras cosas, a dos grandes dimensiones. La primera es la actividad motriz, que es prácticamente cualquier cosa que

---

<sup>144</sup> Historia de la Ley N° 19.712. Ley del Deporte. Santiago, Chile. 9 de febrero de 2001. Pág. 62. (Aquí se puede ver los nombres de las personas que asistieron a la discusión de la Ley.

<sup>145</sup> DOMÍNGUEZ, Hernán. Entrevista. Op. Cit.

<sup>146</sup> Ley N°19.712. Ley del Deporte, artículo 1°. Santiago, Chile. 9 de febrero de 2001.

uno hace. La segunda, el espectáculo. O sea, cuando esa actividad convoca al espectáculo. Y para mí, ninguna de esas cosas configura lo que es deporte”<sup>147</sup>.

### **Una nueva cara**

Uno de los hijos de la Ley 19.712 es el Instituto Nacional de Deportes (IND) o Chiledeportes. Su nacimiento respondía a esas ganas de dejar atrás la antigua institucionalidad. Sin embargo, esta nueva cara estaría lejos de ser la que sus creadores imaginaban. Al poco tiempo de su creación, el nombre de Chiledeportes pasó a ser sinónimo de fraude y corrupción; carga con la que debe seguir lidiando incluso hasta hoy.

Ya en 1931, con la inauguración del Consejo Superior de Educación Física, “se establece por primera vez que el tema deportivo debía relacionarse con los organismos del Estado por intermedio del Ministerio de Guerra”<sup>148</sup>. Una relación que perduraría por más de siete décadas y que a través de distintos organismos -el último de ellos DIGEDER-, quedaba en el pasado el 9 de febrero de 2001, día en que se inaugura Chiledeportes. “Servicio público funcionalmente descentralizado dotado de personalidad jurídica y patrimonio propio”<sup>149</sup> que debe “proponer la política nacional de deportes, promover la cultura deportiva en la población, asignar recursos para el desarrollo del deporte y supervigilar las organizaciones deportivas”<sup>150</sup>.

---

<sup>147</sup> SEPÚLVEDA, Héctor. Entrevista de las autoras. Santiago, Chile. 11 de abril de 2011.

<sup>148</sup> SANTA CRUZ, Eduardo. Las Escuelas de la Identidad: La Cultura y el Deporte en el Chile Desarrollista. Santiago, Chile. LOM Ediciones, 2005. Pág. 145.

<sup>149</sup> Ley N° 19.712. Op. Cit. artículo 10°.

<sup>150</sup> *Ibíd.* artículo 11°.

Al igual que en épocas anteriores, cuando se vio obligado a depender de una pequeña subsecretaría del Ministerio de Defensa, nuevamente la administración del tema deportivo fue subordinada a la potestad de un ente superior que, por supuesto, no lo tendría entre sus prioridades. Las trabas burocráticas que en algún momento se pensó quedarían en el pasado, en definitiva, sólo cambiaron de manos. Esta vez era el Ministerio Secretaría General de Gobierno, el encargado de entenderse con Chiledeportes.

Es muy evidente que el espíritu de la nueva ley apuntaba a llevar al deporte a un plano social. Pero, como ocurrió en administraciones pasadas, incluso con posturas ideológicamente contradictorias como el caso de Salvador Allende y la Dictadura de Augusto Pinochet, la masificación de la actividad deportiva no logró afianzarse.

“Simplificar el proceso de constitución de personalidad jurídica para quienes, con interés de desarrollar una actividad deportiva, deseen constituir una organización de esta naturaleza”<sup>151</sup> parecía ser la gran receta para despertar a una población, en lo referente a lo deportivo, adormecida.

Diez años después, los resultados están a la vista. Si en 2003 la Encuesta Nacional de Salud<sup>152</sup> realizada por el Ministerio del ramo, en conjunto con la Pontificia Universidad Católica de Chile, daba cuenta de que el 89% de la población nacional puede ser catalogada como sedentaria; en 2010 el mismo estudio señalaba que un 88,6%<sup>153</sup> de ella destinaba menos de 30 minutos al desarrollo de alguna actividad física. Si en Chile las organizaciones

---

<sup>151</sup> DOMÍNGUEZ, Hernán. Entrevista. Op. Cit.

<sup>152</sup> Ministerio de Salud. Resumen Ejecutivo Encuesta Nacional de Salud, 2003. [en línea]. El Vigía 20. 2004 Vol. 8, N° 20. <<http://epi.minsal.cl/epi/html/elvigia/VIGIA20.pdf>> [consulta: 24 de septiembre de 2011].

<sup>153</sup> Ministerio de Salud. Encuesta Nacional de Salud 2009-2010. [en línea] <<http://www.redsalud.gov.cl/portal/url/item/99bbf09a908d3eb8e04001011f014b49.pdf>> [consulta: 24 de septiembre de 2011].

deportivas vigentes el 2001 (año de promulgación de la Ley) eran 796, el 2011 llegaron a 6.909<sup>154</sup>.

¿Conclusión? El crecimiento de un 767% en la cantidad de organizaciones deportivas no significó una masificación de la actividad física. ¿Por qué? Porque como se vio en el caso Chiledeportes, muchas de estas organizaciones, más que ser un aporte a la sociedad, se transformaron en un verdadero negocio para quienes vieron en ellas una oportunidad de dinero fácil.

### ***Business are business (Negocios son negocios)***

En un país donde escasean los éxitos deportivos se transformó en una necesidad el conseguir prestigio internacional a través del alto rendimiento. Tarea difícil, tomando en cuenta que el fútbol se impone desde hace décadas y, las demás disciplinas trabajan bajo su sombra<sup>155</sup>.

A diferencia de las cifras que se manejan en torno al negocio del balompié, el resto de los deportes sobrevive con presupuestos limitados. Por eso las “Donaciones con Fines Deportivos” fueron vistas como la gran solución para que las empresas comenzaran a creer en procesos y no en apuestas a corto plazo; cumpliendo así uno de los principales objetivos de la ley: generar mecanismos que permitan la llegada de dinero del sector privado, de manera de ayudar a financiar el alto rendimiento.

---

<sup>154</sup> Información elaborada por el IND a petición de las autoras.

<sup>155</sup> Para más información revisar Capítulo V.

¿Cómo funciona? Los privados pueden efectuar donaciones sujetas a franquicias tributarias, lo que en la práctica se traduce en la posibilidad de recuperar hasta un 58% de la misma con la rebaja que tienen en el pago de sus impuestos.

Antes de la promulgación, en el momento de discutir la ley, existían dos opciones. La primera, crear un fondo de donaciones ciego donde los técnicos de Chiledeportes determinarían cuáles serían los proyectos beneficiados y qué porcentaje recibirían del presupuesto anual. La segunda, que se realizara una lista de proyectos aprobados y que las empresas entregaran recursos directamente a uno de estos planes. Se optó por lo último; lo que terminó por transformar este mecanismo en uno de los más polémicos y en la herramienta perfecta para la malversación de caudales públicos en que se transformó Chiledeportes.

### **La historia continúa**

La ficción de la legalidad; una declaración de buenas intenciones que en la práctica sólo se transforma en letra muerta. La Ley 19.712 no es la primera, ni tampoco la última, que da pie a “interpretaciones” que se alejan más de la normativa y se apegan más a los intereses de quienes ven la oportunidad de un buen negocio. Uno donde salen ganando todos, menos quienes deben ser los beneficiados.

Sin duda los aspectos más polémicos de la Ley del Deporte tienen que ver con su financiamiento. “El Fondo Nacional para el Fomento del Deporte” (FONDEPORTE), “El Fondo para Infraestructura Deportiva”, “El Subsidio para el Deporte” y “Las Concesiones y las Donaciones con Fines Deportivos”. Los cuatro mecanismos que especifica el Título IV de esta ley para el “Fomento del Deporte”. Sin embargo, hasta ahora, estos instrumentos han financiado algo más que el desarrollo de la práctica deportiva.

En Octubre de 2005 estalló el escándalo. La Contraloría General de la República detectó irregularidades en el manejo de recursos entregados por el FONDEPORTE al realizar una auditoria aleatoria a 77 proyectos beneficiados a través de asignación directa. Sólo en los últimos tres meses de ese año estas irregularidades alcanzaron un monto de 417.114.788 pesos.

El controvertido Fondo se compone del aporte de leyes especiales -como la Polla Chilena de Beneficencia-, de lo que el IND destine de su patrimonio – producto de la gestión de los recintos deportivos y donaciones- y de lo que el Estado entregue anualmente a través de la Ley de Presupuestos. De hecho, esta misma normativa asigna cuotas regionales y una nacional, que no puede superar el 25% del FONDEPORTE.

Si bien se establece que la selección de proyectos beneficiados se realizará anualmente vía concurso público, de acuerdo a criterios técnicos y económicos, no específica con claridad qué porcentaje del presupuesto será destinado vía asignación directa con cargo a las cuotas regionales o a la nacional. Así, el “criterio” del director nacional, y de los directores regionales del IND, dio espacio, y lo sigue dando, para que se favorezcan intereses privados por sobre los deportivos.

Buscando apoyar el deporte recreativo se financió una lujosa fiesta para funcionarios de Chiledeportes. Preocupados por mejorar el nivel de los árbitros e instructores de Lucha Libre se gastaron más de 16 millones de pesos en un curso donde 36 de las 50 personas favorecidas, estaban muertas o no tenían ninguna relación con la disciplina. En definitiva, un largo etcétera que se amparó bajo la discreción de quienes estaban a la cabeza de la institución.

El FONDEPORTE no fue el único que cayó en estas irregularidades. La asignación directa, que supuestamente tendría un carácter excepcional, también se transformó en regla general en lo que respecta a las “Donaciones con Fines Deportivos”.

Las franquicias tributarias consisten “en rebajar del impuesto de primera categoría a pagar el 50% de la donación (actualizada), con un tope de crédito del 2% de la utilidad de la empresa o 14 mil UTM al año. O sea, donan 100 y se rebajan 50. El otro 50%, según lo establece la Ley, pasa a ser un gasto necesario para producir la renta, lo que implica un 8,5% adicional (50% del pago de impuestos de las utilidades de las empresas). En definitiva, gasto 100 rebajo 58,5, por tanto mi costo es de 41,5 %”<sup>156</sup>.

Los privados que acceden a estas franquicias pueden destinar sus donaciones a la Cuota Nacional, a una o más de las Cuotas Regionales, o a financiar programas deportivos específicos; los que, al igual que los proyectos beneficiados por el Fondo, son seleccionados anualmente a través de un concurso público e incorporados por cada Dirección Regional a un “Registro de Proyectos Deportivos Susceptibles de Donaciones”.

Antes de la promulgación de la ley, la complicidad que se podía generar entre las partes involucradas auguraba que el sistema era potencialmente permeable. En la práctica quedó demostrado. Estos vacíos, o bien oportunidades del sistema, dieron espacio para que se generaran interpretaciones que contribuyeron a que Chiledeportes fuera asociada a una verdadera red de corrupción. Bastaba sólo una simple colusión para que el deporte pasara a segundo plano.

---

<sup>156</sup> Donaciones Deportivas: US\$ 320 millones en busca de franquicias. “Diario Financiero”. Santiago, Chile. 16 de mayo de 2006.

Así, en marzo de 2005, antes que saliera a la luz pública la participación de gente muerta en seminarios, proyectos falsos y empresas inexistentes que reveló la investigación de Canal 13 junto con el Informe de la Contraloría General de la República, ya los senadores Alberto Espina y Andrés Chadwick anunciaban una investigación a los proyectos financiados por Chiledeportes a través de franquicias tributarias y asignación directa.

La primera de las crisis, según Hernán Domínguez, se generó precisamente cuando se descubrió estas triangulaciones de dinero. Cuando amparados en esta “complicidad” las donaciones eran más generosas en el papel de lo que finalmente se le entregaba a los deportistas. “Se decía que se daba más de lo que realmente se donaba, para así obtener una mayor franquicia tributaria. Entonces terminaba siendo un negocio redondo”<sup>157</sup>.

Cuando los parlamentarios denunciaron las irregularidades, que sólo unos meses más tarde serían corroboradas en el lapidario informe emitido por la Contraloría, fueron las denominadas “empresas gestoras” las que generaron más polémica. Pese que al momento de dar a conocer la Ley del Deporte se hizo hincapié en que las propias organizaciones deportivas podían presentar sus proyectos, sin la necesidad de terceros, en la práctica la verdadera función que cumplían estas instituciones era la de actuar como intermediarias entre los verdaderos postulantes y Chiledeportes. Como señala el senador Espina, el trámite era tan complejo que prácticamente “había que ser contador auditor para postular a una actividad deportiva. Entonces, en parte, la misma reglamentación fue causando daño al deporte”<sup>158</sup>.

El asesoramiento y orientación legal que otorgó el IND para facilitar este proceso no fue suficiente para que estas empresas encontraran un nicho para su “negocio”. El informe

---

<sup>157</sup> DOMÍNGUEZ, Hernán. Entrevista. Op. Cit.

<sup>158</sup> ESPINA, Alberto. Entrevista de las autoras. Valparaíso, Chile. 30 de junio de 2011.

presentado por Espina y Chadwick, además de constatar la existencia de estas extrañas organizaciones, también señalaba que cobraban una comisión cercana al 10%. Dinero que, como ya señalaba Domínguez, “se recarga al mismo proyecto aumentando artificialmente su valor”<sup>159</sup>.

Si se considera que la ley contempla que “con cargo al Fondo Nacional para el Fomento del Deporte se podrá complementar las donaciones del sector privado que se efectúen a proyectos concursables”<sup>160</sup>, la participación de estas entidades “gestoras” ha significado la entrega de un nuevo espacio para que con dineros públicos se cometan irregularidades y delitos. Esto queda en evidencia tras el informe emitido el año 2007 por el Servicio de Impuestos Internos a petición de la Comisión Investigadora que se formó en la Cámara de Diputados. En esa oportunidad, la entidad fiscalizadora entregó un documento detallado con una serie de anomalías detectadas en las distintas auditorías realizadas al interior del IND. Entre ellas, “la detección de empresas ficticias que pueden generar proyectos en beneficio del propio donante, o empresas gestoras cuyas remuneraciones por asesorías constituyen parte importante de los recursos destinados a los proyectos”<sup>161</sup>.

Los resquicios que se pueden fabricar no terminan ahí. Uno de los vacíos que explotaron arbitrariamente las empresas fue el de dividir los proyectos en dos o más partes, de manera de abaratar costos y aumentar los beneficios tributarios. Al no estar expresamente prohibido en la ley, algunos privados optan por pasar por alto las Bases del Concurso Público de Donaciones, el que especifica que “los proyectos deportivos no

---

<sup>159</sup> Senadores detectan siete irregularidades al interior de Chiledeportes. [en línea] Diario electrónico “El Mostrador”. 5 de mayo de 2005. <<http://www.elmostrador.cl/noticias/pais/2005/05/05/senadores-detectan-siete-irregularidades-al-interior-de-chiledeportes/>> [consulta: 13 de octubre de 2011].

<sup>160</sup> Ley N° 19.712. Op. Cit. artículo 43°.

<sup>161</sup> TRUJILLO, Alejandro. Donaciones en Ley del Deporte con problemas. Diario “El Mercurio”. Santiago, Chile. 14 de marzo de 2007.

podrán parcializarse o dividirse cuando estos correspondan a una actividad de la misma naturaleza y que se ejecute dentro de la misma región”<sup>162</sup>.

Si una empresa para acceder a franquicias tributarias tiene un tope de crédito del 2% de la utilidad que obtuvo, o de 14 mil UTM al año, perfectamente puede aprovechar la existencia de estas autodenominadas “organizaciones deportivas”. Algo que ocurrió.

### **La revolución fallida**

Son pocos los países en el mundo que han logrado el éxito deportivo sin la ayuda de los privados. Por eso la llegada de las empresas, y la idea de generar mecanismos que incentivarán la inyección de dineros desde este sector, prometían ser una verdadera revolución. Daba para ilusionarse. El problema es que el procedimiento no fue el adecuado. La evidencia es que, más allá de la habilidad de quienes hacen de la estafa su negocio, las grietas que ofrece el sistema establecido en la Ley 19.712 son una realidad.

Ya el 2006, y pasado el huracán que significó la revelación de la red de corrupción anidada en Chiledeportes, la Comisión Especial Investigadora de la Cámara de Diputados señaló en su informe final que las “modalidades de distribución de los recursos públicos vía satisfacción de la demanda, concurso FONDEPORTE y donaciones con franquicias tributarias, no logran asegurar mínimamente una igualdad de oportunidades a los usuarios, una focalización a los sectores más desposeídos de nuestra sociedad, ni menos una correcta

---

<sup>162</sup> Instituto Nacional de Deportes. Bases Concurso Público Donaciones.

utilización de esos recursos”<sup>163</sup>. Cinco años después la normativa sigue igual, otorgando las mismas licencias.

Finalmente el clima de desconfianza que sembró el oportunismo, o los resquicios que permitió la legislación, fueron los principales responsables de que un método que venía a dar un nuevo impulso al deporte se quedara sólo en eso, en la promesa.

Si se toma en consideración que la ley permite a las empresas donar hasta un 2% de sus utilidades, y que sólo en 2005 bordearon los 16 mil millones de dólares, el deporte podría haber recibido a través de franquicias tributarias cerca de 320 millones de la moneda norteamericana. Sin embargo, y como lo establece un estudio realizado el 2006 por el Centro de Negocios y Formación Empresarial de la Universidad Andrés Bello (UNAB), esa cifra estuvo lejos de cumplirse.

En esa oportunidad Enrique Lantermo, líder de la investigación, explicaba al “Diario Financiero” que el panorama podría haber sido radicalmente diferente. “El Estado a través de FONDEPORTE entrega unos 16 mil millones de pesos. O sea, el sector privado podría llegar a invertir diez veces más de lo que el Estado aporta cada año. En Chile el año pasado (2006) en franquicias tributarias no se invirtió más de 2 mil quinientos millones de pesos por el sector privado. Aún queda más de un 80% de crecimiento que este sector puede hacer en Chile”, dice el ejecutivo de la UNAB”<sup>164</sup>.

---

<sup>163</sup> Informe de la Comisión Especial Investigadora. Cámara de Diputados. Santiago, Chile. 14 de marzo de 2007. Pág. 79.

<sup>164</sup> TRUJILLO, Alejandro. Op. Cit.

Por otro lado, e igual de preocupante, es que el grueso de estos aportes no fue hacia las organizaciones deportivas más necesitadas. Gran parte de los beneficiados por los mecanismos de “Fomento para el Deporte” establecidos en la normativa, sobre todo los de franquicias tributarias, fueron clubes deportivos ya establecidos (Organización Deportiva Full Sport, Club Centro Deportivo Mall Sport, Fundación Club Deportivo Universidad Católica, etc.)<sup>165</sup>. Esto sigue pasando ahora. El 2010, por ejemplo, el grueso de proyectos seleccionados susceptibles de donaciones en la categoría “Formación para el Deporte” lo compone un grupo limitado de organizaciones. En la Región Metropolitana, el Club ABC Deporte y Educación se adjudicó 76 de los 226 proyectos aprobados, mientras que el Club Deportivo Cordeportes logró 41. Sólo entre ambas organizaciones se concentra un 51,7% de los proyectos aprobados<sup>166</sup>.

A diferencia de quienes lograron conseguir que el IND seleccionara al menos uno de sus proyectos, Cordeportes y ABC Deportes no son lo que se podría denominar clubes de barrio. Sin desmerecer la labor social que puedan ejecutar, sería extraño que Cordeportes, institución que pertenece a la red social de la Cámara Chilena de la Construcción, pueda tener más necesidades de financiamiento que algún club de Estación Central, Huechuraba o Pudahuel. Sobre todo considerando que en su propia página institucional se presentan como “líderes en la organización y producción de eventos masivos para empresas”<sup>167</sup>. Algo que, al menos en el papel, se aleja del espíritu de la normativa. En ella se especifica que las “organizaciones deportivas que se constituyan en conformidad a esta ley no podrán perseguir fines de lucro”<sup>168</sup>.

---

<sup>165</sup> Gobierno interviene Chiledeportes: Sumario y dos auditorias -interna y externa- por gestión 2002-2004. Diario “La Segunda”. Santiago, Chile. 11 de marzo de 2005.

<sup>166</sup> Estadísticas de las autoras sobre la base de “Registro de Proyecto de Donaciones” año 2010. [en línea] <[http://www.proyectosdeportivos.cl/SPP/secTRN/Buscador\\_proyectos\\_Donaciones.aspx](http://www.proyectosdeportivos.cl/SPP/secTRN/Buscador_proyectos_Donaciones.aspx)> [consulta: 26 de septiembre de 2011]. (Ver anexo I).

<sup>167</sup> Sitio Web Cordeportes. [en línea] <<http://201.238.226.14/conocenos>> [consulta: 15 de octubre de 2011].

<sup>168</sup> Ley N°19.712. Op. Cit. artículo 32°.

La Jefa de la Unidad de Finanzas, Presupuesto y Contabilidad del IND, Jeannette Concha, reconoce la existencia de este tipo de organizaciones, pero también admite que no es mucho lo que se puede hacer. “No es tan fácil. No podríamos limitarlo, porque, hasta donde yo sé, eso sería inconstitucional. Entonces no podemos establecer un máximo de proyectos, porque nos van a decir ¿por qué? Es un concurso público y en ninguna parte dice que se puede aspirar sólo a cinco proyectos o a un máximo de 100 millones de pesos. Además, no es presupuesto fiscal, es financiamiento de privados. Entonces, ¿por qué el límite?”<sup>169</sup>.

Como señala Concha, estas “organizaciones” se han especializado de tal manera que, “efectivamente, todo el mundo presenta proyectos, pero los mejores terminan siendo los de estas empresas”. De acuerdo a la Ley del Deporte, “el donatario deberá suscribir con el donante un convenio de ejecución del proyecto con las especificaciones y formalidades que señale la Dirección Regional del Instituto”. Si bien, como estipula la misma normativa, “la Dirección Regional realizará o encargará un seguimiento anual del proyecto sobre la base de las cláusulas del convenio y emitirá un informe de resultados logrados, el que remitirá al Servicio de Impuestos Internos, al donante y al donatario, dentro de los tres primeros meses de cada año”; es el donatario quien entregará el certificado de donación del donante que permitirá la franquicia tributaria.

Entonces, las posibles colusiones entre las empresas donantes y donatarios dependerá del seguimiento que realicen los 113 fiscalizadores<sup>170</sup> que tiene el IND para supervisar a los más de 2.400 proyectos beneficiados<sup>171</sup> en el país a través de donaciones en

---

<sup>169</sup> CONCHA, Jeannette. Entrevistas de las autoras. Santiago, Chile. 10 de Noviembre de 2011.

<sup>170</sup> Información elaborada por el IND a petición de las autoras. (Ver anexo II).

<sup>171</sup> Información elaborada por el IND a petición de las autoras.

la categoría “Formación para el Deporte”. Como explica Jeannette Concha, es poco lo que se puede hacer contra el monopolio de estas empresas, pese a que no sean las ejecutoras. “Si la actividad que se señaló en el proyecto se realiza de la forma en que se establece, y el donante está de acuerdo con la forma en que se utilizaron los recursos... no se puede hacer nada, porque finalmente parte por ellos; porque son sus recursos”<sup>172</sup>.

El levantador de pesas, y ganador de medalla de oro en los Panamericanos de 2007, Cristián Escalante, recuerda que cuando salió la ley muchas empresas auto-generaron proyectos, como la Cámara Chilena de la Construcción. “Me acuerdo que llegaron a tener como 400 proyectos. *Baby-fútbol*, escalada, natación, etcétera. Y ellos se autofinanciaban, entonces la plata salía, pero regresaba donde mismo”<sup>173</sup>.

Aunque en promedio sólo un 15% de los proyectos seleccionados logra financiamiento, estas instituciones corren con ventaja. Una mala jugada para la ley que buscaba, entre sus objetivos, que las organizaciones deportivas se multiplicaran y se favoreciera a las más necesitadas.

### **El modelo español como ejemplo**

Las expectativas han ido esfumándose. El tiempo se ha encargado de transformar lo que se veía en el horizonte en metas cada vez más lejanas. Pero, más allá de los desengaños, hay ciertos avances. Uno de ellos es la Asociación de Deportistas Olímpicos de Chile (ADO).

---

<sup>172</sup> CONCHA, Jeannette. Op. Cit.

<sup>173</sup> ESCALANTE, Cristián. Entrevista de la autoras. Santiago, Chile. 7 de mayo de 2011.

La idea era buena, y el éxito, comprobado. El plan ADO nació en España el año 1989, previo a las Olimpiadas de Barcelona '92, como respuesta a la pretensión de hacer un buen papel en el certamen del que serían anfitriones por primera vez. A diferencia de la potencia mundial que hoy representan, en dicha época los únicos éxitos deportivos que conocía la península ibérica tenían relación con el Real Madrid. Pero las conquistas “merengues” en ningún caso eran trasladables a otras disciplinas, sino que se transformaron en una estrategia para legitimar en alguna medida el régimen dictatorial de Franco. Por ello, la idea de vincular federaciones deportivas con la televisión estatal, permitiendo la exhibición de distintas disciplinas, prometía convertirse en uno de los pilares para la transformación definitiva del deporte español. Y así fue.

Deportes que durante largo tiempo permanecieron opacados por el fútbol hicieron aparición en un escenario que durante años les fue esquivo. De pronto, el básquetbol o el hándbol pasaron a llamar la atención de la ciudadanía, razón por la que empresas, de cualquier tamaño, comenzaron a invertir en avisajes durante tandas comerciales, además de patrocinar diferentes eventos deportivos.

En Chile se intentó adaptar esta idea. Aunque la estructura, ideología y resultados obtenidos todavía no son los esperados.

ADO Chile nace al alero de la Ley del Deporte. Fue la creación de corporaciones y donaciones deportivas las que permitieron que se desarrollara este modelo. Como explica María Elena Guzmán, encargada de comunicaciones de ADO Chile, “se trata de una corporación privada cuyo destino es captar recursos de las empresas e inyectarlos a

proyectos deportivos. Una organización que funciona con aportes de privados y Chiledeportes”<sup>174</sup>.

Mientras en España la posibilidad de prestar apoyo financiero, y con ello recibir publicidad, está abierta tanto a empresas grandes como pequeñas; en Chile existe una especie de monopolio en el que sólo seis patrocinadores (Clínica Las Condes, Claro, Publiguías, Fundación Futuro, Cristal y Canal 13) se jactan de ser las “garantes” de los deportistas nacionales. El resultado son empresarios que finalmente optan por no invertir en el deporte, o lo hacen de manera directa; lo que al no estar regulado, puede llevar, por ejemplo, a desvíos de dineros.

Esta decisión de concentrar la ayuda en un número reducido de patrocinios tiene que ver, según explica Guzmán, en que se necesita un aporte sistemático al alto rendimiento. Por lo tanto, tienen que ser empresas capaces de asegurar todos los años un mínimo de ingresos. “No puedes trabajar con una inversión a un año plazo, porque aportas al proceso deportivo de un atleta; pero que al año siguiente podría quedarse sin nada”<sup>175</sup>.

Si bien esto ha permitido que los deportistas puedan trabajar los ciclos olímpicos, y ha contribuido con una gran inyección de dinero (donde el grueso proviene de estos *sponsors*), no ha dejado que la pequeña y mediana empresa también aporte y se favorezca de las franquicias tributarias. Además la burocracia del sistema se ha transformado en un obstáculo más, impidiendo que los deportistas accedan de manera expedita al financiamiento. Muchas veces estos llegan después de las competencias, y muchas veces los mismos entrenadores deben postergar el pago de sus sueldos para apoyar a sus dirigidos.

---

<sup>174</sup> GUZMÁN, María Elena. Entrevista de las autoras. Santiago, Chile. 21 de abril de 2011.

<sup>175</sup> *Ibíd.*

Así, las trabas puestas al mundo privado para apoyar el crecimiento del deporte no sólo fomentan la vinculación directa, sino también una dinámica donde es más fácil llegar a delitos de estafa y malversación de dineros. Aunque Patricio Palma, campeón nacional de lanzamiento de martillo, está lejos de las denuncias que llevaron a Chiledeportes a las portadas de los diarios nacionales, sí conoce la realidad de los deportistas que deben buscar apoyo externo. En más de una oportunidad fue expulsado del sistema, y en una de esas tantas ocasiones recibió el financiamiento de una empresa que estaba fuera de ADO. “El contador leyó la Ley del Deporte y la encontró tan engorrosa que dijo: ‘sabes, mejor te vamos a contratar’. Al final tenía que ir todos los meses a firmar una boleta por una cantidad equis de plata, por un servicio que supuestamente yo les prestaba. Porque de acuerdo a lo que establecía la ley, era más fácil eso que auspicarme”<sup>176</sup>.

#### **A la *chilean way*: en la medida de lo posible**

A diferencia del plan que originó el salto final de los españoles a las más altas esferas del deporte mundial, en ADO Chile participa un grupo selecto y reducido de empresas. De esta manera se disminuyen las posibilidades del mundo privado de colaborar al desarrollo del deporte nacional; distinto a lo que aconteció en España, donde realmente se consiguió ejecutar un plan deportivo de cooperación y colaboración público-privada del más alto nivel. El Consejo Superior de Deportes de España, el Comité Olímpico Español, TVE y una enorme cantidad de compañías se unen para generar un impacto positivo de gran envergadura en el deporte, demostrando que cuando Estado y privados trabajan en conjunto se pueden obtener logros significativos.

---

<sup>176</sup> PALMA, Patricio. Entrevista de la autoras. Santiago, Chile. Octubre de 2009.

Para el presidente del COCH, Neven Ilic, es mucho más fácil conseguir logros en España, porque ADO sólo se preocupa de financiar a los deportistas que ya tienen un nivel destacado. “Allá el deporte escolar es fantástico, el deporte de clubes maravilloso y la competencia interna que tienen es espectacular. Entonces los deportistas llegan formados a los niveles superiores”<sup>177</sup>. Hoy la preocupación del Comité Olímpico no sólo pasa por hacerse cargo de la elite. “Tenemos que bajar a trabajar. Es algo que no nos corresponde, pero hay que hacerlo para asegurar que el deporte tenga un desarrollo. Nosotros gastamos plata en escuelas formativas. ¿Por qué? Porque si no las financiamos no vamos a tener deportistas. Tenemos que financiar competencia interna porque no hay buenas ligas. Incluso, hay muchos deportes, sobre todo colectivos, en donde no existe competencia. Entonces nuestra tarea es bastante más pesada que la de ADO España. Más pesada y con menos presupuesto”, concluye.

Según el dirigente, el problema no es el no invertir, sino invertir mal. Una situación que, de acuerdo a Ilic, ha ido variando gracias a que el COCH ha convencido a mucha gente de poner todos sus esfuerzos en un sólo objetivo. “Lo que ha avanzado Tomás (González), los pocos éxitos que ha alcanzado el deporte nacional, son porque nos pusimos de acuerdo en un camino, y ese camino es ADO Chile”<sup>178</sup>.

Tal como señala el presidente del COCH, la diferencia con ADO España no son los 33 millones de dólares que se invierten en ADO Chile, “ventanilla única” para la distribución de dineros para los más de 300 deportistas de alto rendimiento<sup>179</sup>, frente a los 51,3 millones de euros que tiene el plan olímpico de los ibéricos para los Juegos Olímpicos

---

<sup>177</sup> ILIC, Neven. Op. Cit.

<sup>178</sup> *Ibíd.*

<sup>179</sup> SIREDEY, Francisco. ADO Chile reduce a 90 su número de beneficiados. Diario “La Tercera”. Santiago de Chile. 22 de abril de 2011. Pág. 61.

de Londres 2012<sup>180</sup>. La gran diferencia es la estructura federativa sólida que contribuyó a que este sistema se asentara y brindara los frutos que los consolidaron dentro de la elite del deporte mundial. Si algo faltaba para coronar la brillante campaña deportiva que han ido gestando los ibéricos desde Barcelona '92 era la Copa del Mundial de Fútbol, la que finalmente consiguieron en Sudáfrica 2010.

Pero años antes, en 1988 los españoles prácticamente no existían en el mapa deportivo de las grandes potencias europeas; y ni siquiera los más optimistas pensaban que terminarían sexto en los Juegos Olímpicos que organizaban, con 22 medallas. Trece fueron de oro<sup>181</sup>.

“España en los años '80 era la Bolivia de Europa. Un país muy pobre que no ganaba nada. Fue *ad-portas* a los JJ.OO. que comenzaron a trabajar con un equipo multidisciplinario. Psicólogo, sociólogo, kinesiólogo, médico. Eso es lo que se refleja muy potentemente en Barcelona '92. Se empiezan a hacer estudios en deporte y se comienza a ver al deportista como un todo integral”<sup>182</sup>, dice Héctor Sepúlveda.

De ahí que los triunfos españoles no sean sólo una cuestión de dinero. La brillante campaña del Barcelona, o la costumbre de tener como protagonistas indiscutidos del deporte mundial a figuras como Rafael Nadal, Fernando Alonso, Pau Gasol, Alberto

---

<sup>180</sup> Agencia EP. “El Plan ADO para Londres 2012 contará con un presupuesto de 51.3 millones de euros”. [en línea] Nota del diario “El País” de España. 5 de marzo de 2009. <[http://www.elpais.com/articulo/deportes/Plan/ADO/Londres/2012/contara/presupuesto/513/millones/euros/elpepudep/20090305elpepudep\\_10/Tes](http://www.elpais.com/articulo/deportes/Plan/ADO/Londres/2012/contara/presupuesto/513/millones/euros/elpepudep/20090305elpepudep_10/Tes)> [consulta: 22 de noviembre de 2011].

<sup>181</sup> Sitio Oficial Ado España. [en línea] <<http://www.ado.es/ado/ado09.nsf/Finicio?openform>> [consulta: 2 de octubre de 2011].

<sup>182</sup> SEPÚLVEDA, Héctor. Op. Cit.

Contador o Xabi Hernández tiene que ver con que supieron trabajar desde cero. No es sólo dinero y medallas.

Con federaciones que funcionaron durante muchos años de una manera muy *amateur*, Chile dio un paso sin antes tener un terreno cimentado. Incluso en la actualidad existen dirigentes que no tienen ni los conocimientos técnicos ni administrativos para estar a la cabeza de sus federaciones. Una profesionalización que, para Hernán Domínguez, todavía está en pañales y que se excusa en la labor *ad-honorem* que realizan. “(La Ley del Deporte) generó esta amplia libertad para crear organizaciones deportivas. ¿Pero para qué? Para que estas organizaciones deportivas fueran a la base. Para que estos clubes deportivos, las federaciones deportivas no fueran sólo clubes aristocráticos. La idea no es reprochable en sí misma. Sin embargo, ¿qué puede realmente hacer de provechoso alguien – llámense socios o dirigentes- si no tiene idea de lo que es la actividad deportiva?”<sup>183</sup>.

El ex director de Chiledeportes, Jaime Pizarro, reconoce que aún falta una mejor gestión por parte de las federaciones. “Lo que yo pude comprobar es que las organizaciones que tenían ese liderazgo, que tenían ese entusiasmo, ese compromiso a la larga conseguían mucho más y eran mejor recibidas por la empresa privada cuando iban a pedir ayuda. Se les abrían las puertas. ¿Por qué? Porque a la larga llegaban los reconocimientos”<sup>184</sup>.

Para algunos, como Domínguez, el problema surge por la carencia de “organizaciones deportivas que no tienen el suficiente nivel de tecnificación que debiese tener un órgano deportivo. A lo que se suma un Estado que no comprende la magnitud del

---

<sup>183</sup> DOMÍNGUEZ, Hernán. Entrevista. Op. Cit.

<sup>184</sup> PIZARRO, Jaime. Entrevista de las autoras. Santiago, Chile. 13 de mayo de 2011.

fenómeno, porque si lo comprendiera, éste sería una prioridad dentro de las políticas públicas”<sup>185</sup>.

El cubano Joel Gutiérrez, uno de los que ha vivido en carne propia la negligencia de las federaciones, dice que el deporte es la muestra de la cultura de un país, que forma parte de su desarrollo; pero que acá nunca va a despegar si se sigue manteniendo en la cabeza de las federaciones gente que ha demostrado que lo único que quieren es sacar provecho de sus cargos dirigenciales. “Ellos no quieren resultados (la Federación de Gimnasia). Que nadie sepa de la gimnasia, de manera de poder controlar y dominar los recursos. Así, si el Estado otorga 100 millones, los 100 millones se lo reparten entre ellos, porque no hay campeones”<sup>186</sup>.

A la crítica situación al interior de las federaciones se suma una visión cortoplacista, en donde la “formación y perfeccionamiento de técnicos y entrenadores, jueces, administradores deportivos y profesionales ligados a la ciencia del deporte”<sup>187</sup> que estipula la ley se convirtió en nada más que en una simple sugerencia. Detrás de la mayoría de los deportistas exitosos, es un entrenador extranjero el que está detrás. Bárbara Riveros, Kristel Kobrich y Tomás González son sólo algunos ejemplos. Si no se trabaja en la preparación de técnicos y profesionales, en entregarles las herramientas para que puedan impulsar el deporte desde sus bases, ¿es posible esperar logros?

El gran problema es que finalmente no existe una política nacional de deporte y la ley no es más que el reflejo de esa situación, donde abundan las buenas intenciones pero se

---

<sup>185</sup> DOMÍNGUEZ, Hernán. Op. Cit.

<sup>186</sup> GUTIÉRREZ, Joel. Entrevista de las autoras. Santiago, Chile. 18 de febrero de 2010.

<sup>187</sup> Ley 19.712. Op. Cit. Artículo 8°.

carece de soluciones concretas. El talón de Aquiles de un sistema que, pese a sus deficiencias, ha entregado algunos avances, aunque no al nivel que se esperaba.



188

**“El fútbol es realmente el fenómeno más universal. Mucho más que la democracia o la economía de mercado, de las que se ha dicho que ya no tienen fronteras, pero que no consiguen rivalizar con su extensión”**

Pascal Boniface<sup>189</sup>

---

<sup>188</sup> Sergio Livingstone, ex arquero de la selección chilena. Fotografía de la portada de la revista “Estadio”. N°45. 1945.

<sup>189</sup> Pensador francés, doctorado en derecho internacional público.

## CAPÍTULO V

### ¿PASIÓN DE MULTITUDES O PRIVILEGIO DE POCOS?

La natación y el atletismo son algunos de los deportes más completos. La gimnasia es calificada como el más estético. El tenis como el más limpio, y el *rugby* con el boxeo como los más rudos. El fútbol... ése es considerado “el deporte rey”.

Los 265 millones de jugadores que participan activamente en este pasatiempo, lo han convertido en el deporte más masivo<sup>190</sup>. Actualmente la Federación Internacional de Fútbol Asociado (FIFA) cuenta con 207 asociaciones nacionales afiliadas, superando incluso la cantidad de Estados miembros de la Organización de las Naciones Unidas (ONU). “‘Peste emocional’ para algunos, ‘pasión exultante’ para otros, el fútbol parece ser más que un deporte. Un fenómeno que suscita un huracán de sentimientos en conflicto<sup>191</sup>”.

Sus inicios fueron en Inglaterra. El año 1863 se fundó la *Football Association*, la asociación más antigua del mundo y el primer órgano directivo de la disciplina. Aunque cueste imaginarlo, con el nivel de desarrollo que muestra hoy la actividad, en principio este deporte era absolutamente *amateur*. Claro que pasó poco tiempo para que los futbolistas comenzaran a recibir un sueldo.

---

<sup>190</sup> KUNZ, Mathtías. Gran censo 2006, 265 millones juegan al fútbol. “FIFA Magazine”. Julio de 2007. Pág. 10.

<sup>191</sup> RAMONET, Ignacio. Planeta Fútbol. “Le Monde Diplomatique” N° 128. Junio de 2006.

Pese a que la *Football Association* había prohibido el profesionalismo, en 1878 el *Darwen Football Club* pasó a la historia al ser el primer equipo en contratar a dos jugadores extranjeros para reforzar su plantel. La contratación se mantuvo en secreto. Sin embargo, los esfuerzos por mantener oculta la transacción fueron inútiles cuando uno de ellos abandonó su trabajo como picapedrero.<sup>192</sup> Lejos de las cifras incalculables que se manejan en la actualidad, los escoceses James Love y Fergus Suter se convirtieron en los primeros futbolistas profesionales, inaugurando una alianza que transformó a este deporte en el que más dinero mueve alrededor del mundo.

La jugada realizada por el *Darwen F.C.* fue imitada por otras instituciones, las que se ganaron la suspensión al admitir el pago de sueldos. La respuesta de los equipos no se hizo esperar; en 1884 varios de los clubes sancionados formaron la *British Football Association*. La medida de presión pasó a jugar en contra de la *Football Association* que tan sólo unos meses después, el 20 de julio de 1885, se vio forzada a oficializar el profesionalismo.

Para financiar la contratación de jugadores los clubes más poderosos organizaron una serie de encuentros en el formato de todos contra todos, dando vida a la *Football League*, la primera liga de la historia.

---

<sup>192</sup> Sitio oficial del Darwen FC. Historia. [en línea] <[http://www.darwenfc.com/\\_pages/his1.htm](http://www.darwenfc.com/_pages/his1.htm)> [consulta: 4 de agosto de 2011].

## El fútbol de las superestrellas

Desde la irrupción del profesionalismo en el deporte más popular del mundo, el fútbol se ha transformado en un muy buen negocio para los clubes, pero no para el deporte en sí.

“La historia del fútbol es un triste viaje del placer al deber. A medida que el deporte se ha hecho industria, ha ido desterrando la belleza que nace de la alegría de jugar porque sí (...) El juego se ha convertido en espectáculo, con pocos protagonistas y muchos espectadores. Fútbol para mirar; donde el espectáculo se ha convertido en uno de los negocios más lucrativos del mundo, que no se organiza para jugar sino para impedir que se juegue”<sup>193</sup>.

Anualmente la industria del fútbol mueve cifras elevadas de dinero en todo el mundo. La última versión de la Copa Mundial de la FIFA, realizada en Sudáfrica, generó un ingreso total de 3.655 millones de dólares (sin incluir los ingresos por venta de entradas). Sólo por conceptos de transmisión recibió 2.408 millones de dólares, y otros 1.072 por derechos de mercadotecnia<sup>194</sup>.

“Más que una práctica deportiva, el fútbol es hoy un espectáculo televisado para un público muy amplio, cuyas *vedettes* se pagan a precio de oro”<sup>195</sup>. En 2009 el portugués

---

<sup>193</sup> GALEANO, Eduardo. El fútbol a sol y sombra. Siglo XXI, Buenos Aires, 2006. Pág. 13.

<sup>194</sup> Federación Internacional de Fútbol Asociado. 61º Congreso de la FIFA. Informe de Finanzas de la FIFA 2010. Zurich. [en línea] 31 de mayo y 1 de junio de 2011. Pág. 36.  
<[http://es.fifa.com/mm/document/affederation/administration/01/39/20/45/web\\_fifa\\_fr2010\\_esp\[1\].pdf](http://es.fifa.com/mm/document/affederation/administration/01/39/20/45/web_fifa_fr2010_esp[1].pdf)>  
[consulta: 9 de agosto de 2011].

<sup>195</sup> RAMONET, Ignacio. Op. Cit.

Cristiano Ronaldo fue transferido por el Manchester United al Real Madrid. “Los Galácticos” pagaron 94 millones de euros (alrededor de 122 millones de dólares), elevándolo hasta ahora como el fichaje más caro en la historia de este deporte.<sup>196</sup> Además, el contrato que vincula por seis años al lusitano con los “merengues” lo convierten en el futbolista mejor pagado: en la primera temporada con los madridistas recibió cerca de 15.5 millones de dólares, cifra que con cada nueva campaña aumenta un 25%.

Si bien esta transacción no ha sido superada, actualmente las miradas de los fanáticos del fútbol, y con ello de quienes negocian con él, están sobre las gambetas del argentino Lionel Messi. Si un equipo quisiera que el delantero, considerado hoy como el mejor jugador del mundo, luzca los colores de su camiseta deberá cancelar como mínimo 150 millones de euros (unos 195 millones de dólares), valor de la cláusula de rescisión de “La Pulga” en el Barcelona.<sup>197</sup>

Con tal de tener a estas superestrellas del fútbol los clubes no sólo desembolsan grandes sumas de dinero. Lujosas viviendas y automóviles deportivos del año también son parte de la oferta que viene de la mano de un suculento contrato. E incluso, los jugadores superan las cifras millonarias que alcanzan sus sueldos al ser rostros de publicidad.

Un ejemplo es el caso del inglés David Beckham. A los 36 años y en el ocaso de su carrera, jugando en una liga menor como la norteamericana, el futbolista de Los Angeles

---

<sup>196</sup> EFE. Los 10 traspasos más caros de la historia. [en línea] Periódico digital “ABC”. España. Sección Deportes. 1 de febrero de 2011. <<http://www.abc.es/20110201/deportes-futbol/abci-fichajes-caros-201102010921.html>> [consulta: 7 de agosto de 2011].

<sup>197</sup> El pase de Messi vale lo mismo que todo el plantel de Shakhtar. [en línea]. “El Cronista”. Buenos Aires. 6 de abril de 2011. <[http://www.cronista.com/contenidos/2011/04/06/noticia\\_0034.html](http://www.cronista.com/contenidos/2011/04/06/noticia_0034.html)> [consulta: 7 de agosto de 2011].

Galaxy recibe alrededor de 20 millones de euros (26 millones de dólares) por ser la imagen de marcas como Adidas, Giorgio Armani, Motorola y Pepsi<sup>198</sup>.

Si en un comienzo el fútbol era sólo deporte, hoy resulta ingenuo pensarlo fuera de la lógica comercial. Este aspecto finalmente define su desarrollo. Pero, aunque las fronteras entre deporte y negocio parecen haber desaparecido, aún existen algunos que se rebelan. Es el caso del futbolista español Javi Poves, quien sorprendió a todos al anunciar su retiro del fútbol con apenas 25 años. “El fútbol profesional es sólo dinero y corrupción. Es capitalismo, y el capitalismo es muerte. No quiero estar en un sistema que se basa en que la gente gana dinero gracias a la muerte de otros”<sup>199</sup>, anunció el entonces futbolista del Real Sporting de Gijón, quien un año antes había devuelto un automóvil obsequiado por su club.

## **El ADN de Sudamérica**

Si bien el fútbol es un deporte que nació en Inglaterra, es en tierras sudamericanas donde ha generado mayor efervescencia. Una nueva religión que ha encontrado en países como Argentina o Brasil un pueblo lleno de fervientes seguidores. Por eso no asombra que las principales figuras del balompié mundial provengan de esta zona del mundo.

---

<sup>198</sup> OZANIAN, Mike. The Forbes Fab 40: The World's Most Valuable Sports Brands. [en línea] Revista “Forbes”. 3 de octubre de 2011. <<http://www.forbes.com/sites/mikeozanian/2011/10/03/the-forbes-fab-40-the-worlds-most-valuable-sports-brands-3/>> y <<http://www.forbes.com/pictures/mlm45jemm/4-david-beckham>> [consulta: 10 de octubre 2011].

<sup>199</sup> El futbolista “antisistema” del Sporting se retira: “el fútbol es capitalismo, es muerte”. [en línea] “Libertad Digital” de España. 7 de agosto de 2011. <<http://www.libertaddigital.com/deportes/2011-08-07/un-futbolista-antisistema-del-sporting-se-retira-el-futbol-es-capitalismo-es-muerte-1276431931/>> [consulta: 7 de agosto de 2011].

“La compra y venta de futbolistas refleja el estado del mercado en la época de la globalización liberal: las riquezas están en el Sur pero se consumen en el Norte, el único que tiene los medios para comprarlas”<sup>200</sup>. De esta forma esta región se ha transformado en la principal cantera de abastecimiento de las grandes ligas mundiales.

“Para América Latina el fútbol ha sido un participante de nota en la construcción de las culturas urbanas modernas y de sus imaginarios”<sup>201</sup>. En Sudamérica existen 28 millones de futbolistas activos, es decir, un 7,4% de los sudamericanos *juega a la pelota*. Lo que convierte a la región en la zona del mundo con mayor cantidad de jugadores respecto al total de su población<sup>202</sup>.

La gracia de este deporte, para un continente que no es potencia económica mundial ni líder en asuntos internacionales, es que “el fútbol rompe todas las asimetrías entre desarrollo económico y excelencia observables en los otros deportes. En el fútbol no hay ricos ni pobres y, en todo caso, la división no pasa por el nivel de ingreso per cápita. De este modo, la distribución del poder en el juego del fútbol poco tiene que ver con la correspondiente en la economía mundial. Los países del MERCOSUR, que representan el 5% de la población y de la producción mundial son la mayor potencia regional futbolista del mundo. Han ganado la mayor parte de las Copas del Mundo y de los Torneos Intercontinentales de Clubes Campeones”<sup>203</sup>.

---

<sup>200</sup> RAMONET, Ignacio. Op. Cit.

<sup>201</sup> PROTZEL, Javier. Las multitudes del fútbol. [en línea]. Diálogos de la Comunicación. Revista de la Federación Latinoamericana de Facultades de la Comunicación Social. Enero de 1994. Edición N.38 <[http://www.dialogosfelafacs.net/dialogos\\_epoca/pdf/38-05JavierProtzel.pdf](http://www.dialogosfelafacs.net/dialogos_epoca/pdf/38-05JavierProtzel.pdf)> [consulta: 5 de agosto de 2011].

<sup>202</sup> KUNZ, Matthías. Op. Cit. Pág. 14.

<sup>203</sup> FERRER, Aldo. El fútbol y la globalización. [en línea] “El Argentino”. Buenos Aires. Junio de 2009. <<http://www.elargentino.com/nota-43887-El-futbol-y-la-globalizacion.html>> [consulta: 7 de agosto de 2011].

Para un continente mutilado por el imperialismo durante la conquista, y acostumbrado a que potencias extranjeras exploten sus riquezas, el partido no se juega sólo dentro de la cancha de pasto, sino en la posibilidad de reivindicar el nombre de esta tierra y el de los antepasados subordinados por los conquistadores. “Un mundo donde sólo en el fútbol, las pequeñas naciones podían triunfar sobre las grandes potencias y tomarse una dulce venganza”<sup>204</sup>.

El mejor ejemplo de esta “justicia divina” son los dos goles que Diego Maradona anotó por la selección Argentina a Inglaterra, en México '86. Si bien uno de esos goles es considerado como el mejor gol de la historia (el Gol del Siglo), la importancia de ambas conquistas traspasa la cancha y deja de ser el mero resultado de un marcador para ser el arma con que Argentina hiere el orgullo inglés hasta el hoy, vengando, en este caso, a los compatriotas caídos cuatro años antes en la guerra de las Malvinas.

### **Chile, Chile lindo... lindo como un gol**

Aunque con menos hazañas futbolísticas que los argentinos, Chile no es la excepción al entusiasmo e idolatría que despierta la disciplina. En tierras nacionales el “deporte rey” deja de ser una frase *cliché*, entendida únicamente desde la lógica del arrastre que genera o de la pasión que desata entre los hinchas. Además de ser el deporte más popular, el fútbol es la única disciplina que tiene un carácter profesional.

---

<sup>204</sup> KUSTURICA, Emir. Maradona by Kusturica. [Documental] Cannes, Francia 2008.

A diferencia de otros deportes, el fútbol no pertenece a la jurisprudencia del COCH; su vínculo con él es a través de la Federación de Fútbol de Chile, fundada en Valparaíso en 1895 con el nombre de *Football Association of Chile* (FAC) -nombre que sería más tarde castellanizado al de Asociación de *Football* de Chile-. Esta colectividad, pionera en cuanto a organización futbolística, fue una de las federaciones nacionales más antiguas del mundo después de las del Reino Unido y Argentina. Además es una de las cuatro entidades fundadoras de la CONMEBOL, en 1916.<sup>205</sup>

Si bien la Federación de Fútbol es el organismo que rige a este deporte, en la práctica es una entidad de carácter simbólico. La administración del fútbol nacional recae en la Asociación Nacional de Fútbol Profesional (ANFP) -formada por la misma directiva de la Federación de Fútbol- y en la Asociación Nacional de Fútbol Amateur de Chile (ANFA).

Al tratarse del único deporte profesional y el de mayor arrastre, los ingresos que reciben son superiores al resto de las disciplinas. La Polla Chilena de Beneficencia S.A. por el Decreto Ley N° 1.298, que creó el Sistema de Pronósticos Deportivos conocido como “Polla Gol” y “Xperto”, anualmente debe entregar al IND el 12% de sus ganancias “con el objeto de financiar, exclusivamente, el fomento, desarrollo y actividades relacionadas con el deporte y la recreación”<sup>206</sup>. De esa cantidad, que el 2010 superó los 11 mil millones de pesos<sup>207</sup>, al menos un 13% debe ser destinado a los clubes deportivos nacionales, y otro 2% a la federación de la disciplina sobre la cual se realiza la apuesta.

---

<sup>205</sup> Confederación Sudamericana de Fútbol. Asociaciones. [en línea] <<http://www.conmebol.com/pages/Asociaciones.html>> [consulta: 8 de agosto de 2011].

<sup>206</sup> Decreto Ley N° 1.298. artículo 5°. Santiago, Chile. 23 de Diciembre de 1975

<sup>207</sup> Ley N° 20.481. Ley de Presupuestos del Sector Público Año 2011. “Diario Oficial”. Santiago, Chile. 18 de diciembre de 2010. Pág. 650.

Como generalmente el grueso de los pronósticos se hace en los deportes más llamativos en términos de espectáculos como tenis, automovilismo y sobre todo fútbol, son estas federaciones las que se quedan, cada una, con un 2% de las donaciones provenientes de los juegos de azar. Sin embargo, la cifra que viene por este concepto ni se compara a los 37,5 millones de dólares que pagó el Canal del Fútbol (CDF) durante el 2011 a los clubes nacionales por los derechos de transmisión del Campeonato Nacional<sup>208</sup>.

Mientras que disciplinas como el básquetbol o gimnasia, que no tienen la capacidad de autofinanciarse, sueñan con televisar algunos de sus torneos, el fútbol lo hace en horario estelar y cobrando cifras altísimas. En enero de 2010 Chilevisión pagó 20 millones de dólares a la ANFP para obtener los derechos de transmisión de los partidos de la selección nacional durante las Clasificatorias Brasil 2014. En junio de 2011, Canal 13 desembolsó otros 3,5 millones de la divisa americana a la misma entidad por los derechos de televisión por cable de los partidos que Chile jugara como local durante las clasificatorias y amistosos.<sup>209</sup>

La marca alemana Puma pagó otros 15 millones y medio de dólares pagó por vestir a la selección masculina por cinco años. En definitiva, se estima que para el periodo 2011-2015 “la Roja” generará ingresos superiores a los 60 millones de dólares<sup>210</sup>.

---

<sup>208</sup> FUENZALIDA, Ramiro. “Excedentes del CDF entregarán US\$ 37,5 millones a los clubes”. Diario “La Tercera”. 1 de octubre de 2011. Pág. 103.

<sup>209</sup> Jaude: “No hay ilícito en los derechos obtenidos por Canal 13”. Diario “La Tercera”. Santiago, Chile. 27 de agosto de 2011. Pág. 121.

<sup>210</sup> RAMÍREZ, Pedro. Las platas de la Roja: El botín detrás de la guerra del fútbol. [en línea]. “Ciper Chile”. 25 de noviembre de 2010 <<http://ciperchile.cl/2010/11/25/las-platas-de-la-roja-el-botin-detras-de-la-guerra-del-futbol/>> [consulta: 14 de agosto de 2011].

Esta desigualdad entre los distintos deportes, lejos de ser reflejo de una discriminación puramente atribuible a méritos deportivos, tiene que ver con los ingresos que genera el fútbol en los bolsillos de sus dueños. Si de éxitos se trata, otros deportes, como la vela, el atletismo o el tenis, han conseguido mayores logros. Hasta ahora el fútbol sólo puede enorgullecerse de terceros lugares (Mundial del 1962, JJ.OO. Sydney 2000, Mundial Sub-17 Japón 1993, Mundial Sub-20 Canadá 2007), sin obtener hasta el momento ningún campeonato internacional de peso, como el de la selección femenina de hockey patín del 2006. Con un plantel prácticamente juvenil, fue campeona del Mundial adulto de Hockey Patín que se disputó en Chile. Un año más tarde obtuvo la Copa América de la disciplina, y el 2011 el Campeonato Panamericano de Hockey Patín.

Pese a sus logros, ninguna autoridad ha sabido retribuirle las glorias conseguidas a este deporte. Mientras Chile abría un nuevo capítulo en su historia deportiva, consiguiendo una final mundial, la televisión abierta -específicamente Canal 13- transmitía un partido amistoso entre la selección de fútbol de Chile y Perú.

Rodrigo Quintanilla, DT de aquella Selección, responsabiliza en parte al Estado por este anonimato en el que están sumidas algunas disciplinas. “No puede ser que un deporte donde Chile está jugando una final no se transmita a todo el país. Aunque Chile esté disputando una final mundial jugando a las bolitas... No me explicó que por parrilla programática, por *sponsor* o por lo que sea no se transmita”<sup>211</sup>, dice Rodrigo Quintanilla, quien agrega que “se le ofreció al canal de todos los chilenos (TVN) transmitir el campeonato, pero lo encontraron poco rentable... Nosotros pasamos la primera fase y el estadio estaba lleno”.

---

<sup>211</sup> QUINTANILLA, Rodrigo. Entrevista de las autoras. Santiago, Chile, 30 de marzo de 2011.

Uno de los momentos más importantes en la historia del deporte nacional, uno de los pocos, fue transmitido por el canal de deportes de la compañía de televisión por cable VTR. Los abonados de dicha empresa premiaron el hecho, transformando esta final en uno de los eventos deportivos con más alto *rating* de la televisión chilena. “Nosotros todavía tenemos la transmisión histórica deportiva más seguida, marcamos como un 12%, eso para TV abierta es como un 80% o un 70%. En deporte es muy raro que eso ocurra, salvo que Chile juegue la final del mundo en fútbol, entonces que la final de hockey de un mundial no se transmitiera a todo el país me pareció aberrante”<sup>212</sup>.

Con la obtención del título mundial, algo histórico para el deporte chileno, el hockey logró una notoriedad mediática repentina. De pronto comenzaron a sonar nombres como Francisca Puerta, Roberta Urrea o Tadish Prat, y comenzó a conocerse popularmente a las gestoras de esta proeza como “Las Marcianitas”.

Lo realizado en el Gimnasio Municipal de San Miguel generó una popularidad para este deporte que despertó la “generosidad” de los *sponsor*. La ayuda, antes esquiva, comenzó a surgir. Rodrigo Quintanilla señala que el Gobierno de entonces se comprometió, entre muchas cosas, a techar el patinodromo del Estadio Nacional. “Después de muchos años se nos dijo que era muy caro y se construyó una pista alternativa de baldosa que tiene techumbre de madera, mientras que lo que pedíamos era piso de madera... Semi-techado, porque los fondos no están cubiertos, por lo tanto la tierra, la lluvia, el frío del invierno no están considerados. Pero bueno, tenemos pista”<sup>213</sup>.

Para el entrenador no deja de ser paradójico que durante la Dictadura sí se hayan televisado algunos partidos de la selección. “En Dictadura, para vender una imagen de un

---

<sup>212</sup> *Ibíd.*

<sup>213</sup> *Ibíd.*

país desarrollado a través del deporte, se transmitió el hockey en televisión abierta. El año 80, cuando Chile fue cuarto del mundo, se transmitió. En democracia nos cerraron las puertas. No hay una ley que regule, ni una exigencia que diga a TVN, ustedes son el canal de todos los chilenos y tienen que mostrar esto”.

## **Estadios Bicentenarios**

Lo que sí se transmitió en democracia y por señal abierta fue el Mundial Femenino de Fútbol Sub-20. Y así como la “Rojita” contó con una gran atención mediática, también tuvo el esfuerzo del Estado para tener una infraestructura acorde a los estándares que exigía la FIFA.

En septiembre de 2007, un año antes de la cita internacional, la entonces Presidenta de la República, Michelle Bachelet, daba a conocer la reparación de los cuatro recintos que albergarían el Mundial Femenino Sub-20: el Francisco Sánchez Rumoroso de Coquimbo, el Municipal de La Florida, el Nelson Oyarzún de Chillán y el Germán Becker de Temuco.

“Se trata de una inversión en infraestructura deportiva, tal vez la más ambiciosa de los últimos 40 años, porque son cerca de 100 millones de dólares (48 mil millones de pesos) que nos van a permitir tener centros deportivos de nivel mundial y, en conjunto, albergarán a más de 60 mil espectadores en buenas condiciones”<sup>214</sup>, afirmó la mandataria.

---

<sup>214</sup> Bachelet presentó los estadios para el mundial femenino sub 20. [en línea]. “La Nación Domingo”. 31 de enero de 2008.  
<[http://www.lanaciondomingo.cl/prontus\\_noticias\\_v2/site/artic/20080131/pags/20080131164036.html](http://www.lanaciondomingo.cl/prontus_noticias_v2/site/artic/20080131/pags/20080131164036.html)>  
[consulta: 23 de agosto de 2011].

Con la realización de este Mundial el gobierno buscaba impulsar el desarrollo del fútbol femenino en Chile, algo que consiguió pese a la escuálida participación de la “Rojita”. La Selección, que jugaba en calidad de equipo anfitrión y no por clasificación como el resto de las delegaciones, no logró ningún triunfo en los partidos que disputó y quedó fuera de cuartos de final del Torneo<sup>215</sup>.

Al año siguiente, y sin ninguna nueva competencia internacional por organizar, la Presidenta Michelle Bachellet anunció la segunda fase de la “Red de Estadios Bicentenarios”. Las obras se realizarían en otros catorce recintos de los cuales nueve abarcaban exclusivamente estadios de fútbol. El total de la inversión, considerando ambas fases y excluyendo la reestructuración del Estadio Nacional, alcanzó los 109 mil millones de pesos, cifra equivalente al presupuesto de tres años del IND.

“En gobiernos anteriores el 85% del presupuesto de infraestructura deportiva del IND, léase los últimos cuatro años, casi toda la plata se invirtió en cuatro estadios. Se acumuló una deuda gigante de infraestructura para la práctica deportiva de la gente. Multicanchas, polideportivos, fútbol *amateur*. Y se avanzó muy poco, o nada”<sup>216</sup>, afirma Gabriel Ruiz Tagle actual Subsecretario de Deportes de Piñera.

Sólo para remodelar el Estadio Lucio Fariña de Quillota se invirtieron 7.900 millones de pesos. La asistencia al recinto en que San Luis de Quillota juega de local tiene una asistencia promedio de 1.730 personas por partido (Clausura 2011)<sup>217</sup>. Pese a que el equipo juega en Segunda División del fútbol nacional, y a que la cantidad de público que logra congregarse en sus partidos como dueño de casa supera la media de concurrencia de los

---

<sup>215</sup> Sólo participan 16 equipos, por lo que no existen los octavos de final como en mundiales adultos.

<sup>216</sup> RUIZ TAGLE, Gabriel. Entrevista de las autoras. Santiago, Chile. 23 de mayo de 2011.

<sup>217</sup> Sitio Oficial San Luis de Quillota. [en línea] <<http://www.sanluissa.cl/sitio/campeonato/asistencia-de-publico/>> [consulta:25 de octubre de 2011].

estadios en todo Chile, aún así no está ni cerca de los 7.500 espectadores que puede llegar a recibir el recinto. El panorama en Unión San Felipe es peor. El interés del público por ver al otro cuadro que utiliza el Lucio Fariña, y que sí milita en Primera División, apenas supera el centenar de personas<sup>218</sup>.

Finalizado el mandato de Bachellet las remodelaciones continuaron. En noviembre de 2011 en la ciudad de Copiapó, Laurence Golborne, el ministro de Obras Públicas del gobierno de Sebastián Piñera, inauguró el estadio Luis Valenzuela Herмосilla. Un día después Deportes Copiapó descendió a Tercera División, y con ello un estadio de 6 mil millones de pesos recién estrenado abandonó el fútbol profesional.

El Gobierno de Piñera no ha querido ser menos que la administración anterior, por lo que el Presidente lanzó el programa destinado a la construcción de estadios futbolísticos. Así el programa “Red de Estadios Bicentenarios” de la era Bachellet dio paso al programa “Chile Estadio”. Con una inversión aún mayor a la anterior, el total que tiene contemplado el proyecto es de 170 millones de dólares para la refacción de siete estadios de fútbol profesional: Regional de Antofagasta, Municipal de Calama, La Portada de La Serena, Sausalito de Viña del Mar, Regional Chiledeportes de Valparaíso, El Teniente de Rancagua y Municipal de Concepción.

Además por primera vez se incluye la remodelación de recintos de fútbol *amateur*. Para lo cual se ha destinado un fondo de 95 millones dólares del total de la inversión exclusivamente a la etapa que pretende reparar o construir, mediante concurso público de

---

<sup>218</sup>GONZÁLEZ, Carlos. Poco público abre debate en clubes. Diario “La Tercera”. Santiago, Chile. 28 de agosto de 2011. Pág. 98.

municipios y organizaciones deportivas, 150 estadios y canchas de barrio con un valor máximo de 300 millones de pesos por proyecto<sup>219</sup>.

Gabriel Ruiz Tagle, el mismo que criticara a la administración de Bachellete por los dineros utilizados en su programa de infraestructura deportiva, no tuvo reparos en señalar que “éste es el esfuerzo más grande que se ha hecho en la historia por el fútbol chileno, pero además con un gran valor adicional que es incorporar en plenitud el fútbol *amateur* a los proyectos del país”<sup>220</sup>.

La masiva construcción de estadios, por parte de los últimos gobiernos, en los que no se puede practicar ningún otro deporte que no sea fútbol, debido ya sea a las medidas de la cancha, los materiales de ésta y por carecer de una pista de recortan, parece descabellada con el actual panorama del fútbol en Chile.

Al parecer, como suele ocurrir después de la organización de un evento internacional, los aclamados estadios que albergaron el Mundial Femenino responden más a un deseo de quedar bien ante los ojos extranjeros, que a la necesidad de dotar a la comunidad de recintos que puedan serles útiles a futuro. “Obras públicas que de no mediar dicha circunstancia difícilmente hubieran sido realizadas”<sup>221</sup>, y que, una vez celebrado el campeonato, resulta difícil aprovecharlas.

---

<sup>219</sup> Plan Chilestadios. Instituto Nacional de Deportes. [en línea] <<http://www.gob.cl/especiales/plan-chilestadios-deporte-para-la-gente/>> [consulta: 26 de octubre de 2011].

<sup>220</sup> Sala de Prensa IND. [en línea] < <http://www.ind.cl/sala-de-prensa/noticias-mayo-2011/presidente-pinera-anuncia-la-mas-millonaria-inversion-en-infraestructura-deportiva-con-plan-chilestadios?CodTemplate=20110504155359>> [consulta: 14 de septiembre de 2011].

<sup>221</sup> CAZORLA Prieto, Luis M<sup>a</sup>. Op. Cit. Pág. 45.

Lo que se vive en las graderías vacías del Lucio Fariña en Quillota, es el reflejo de lo que sucede en el fútbol nacional. A la quinta fecha del Campeonato de Clausura 2011 asistieron un total de 17.116 espectadores; es decir, un promedio de público por partido que apenas alcanzó las 1.902 personas.<sup>222</sup>

Los estadios a medio llenar no se condicen con un deporte conocido como “pasión de multitudes”. Lejos de una falta de interés por parte de los hinchas, estas cifras se explican en los altos valores de las entradas, las que se encuentran entre las más caras de Sudamérica. Además, “con la transmisión televisada en directo de los partidos se han propiciado profundas modificaciones (...) En primer lugar, la privatización del espectáculo, que desde hace unos veinte años deja de ser la simple reproducción a distancia del evento público, a falta de la posibilidad de desplazarse al estadio. El aumento colosal de la afición televisante ha disminuido proporcionalmente la de las graderías”.<sup>223</sup>

Por último, la disminución de espectadores coincide con el estreno de las Sociedades Anónimas Deportivas (SADP) en el fútbol, entidades que han generado una pérdida de identidad por parte de la hinchada, puesto que la dirección del club de sus amores ya no está en manos de un grupo de socios, sino en manos de personas que provienen del área de los negocios y que, generalmente, poco y nada tienen que ver con el mundo del deporte.

---

<sup>222</sup> GONZÁLEZ, Carlos. Op. Cit.

<sup>223</sup> PROTEZEL, Javier. Op. Cit.

## Los Clubes Tocan Fondo

Ni las altas recaudaciones, ni la popularidad del fútbol fueron suficientes para evitar que muchos clubes nacionales se fueran a quiebra por razones financieras.

A principios de 2002 Colo Colo experimentaba la peor crisis institucional de su historia. Desde hacía tres años que los “Albos” no alzaban la copa del campeonato local y su participación en torneos internacionales era escasa e intrascendente desde hacía mucho más tiempo. La mala racha dentro de la cancha no era la mayor preocupación de la institución, más bien lo eran sus finanzas, las que desde hacía años venían arrojando números rojos. La situación tocó fondo el 23 de enero de ese año, cuando fue decretada la quiebra del club, por una deuda cercana a los 22 mil millones de pesos (alrededor de 30 millones de dólares).

Dos años más tarde fue el turno de su archirrival: Universidad de Chile. El equipo azul, al igual que la institución académica fundada por Andrés Bello, fue ampliamente mermado durante Dictadura, desatando una crisis financiera e institucional que terminó por desligarlo definitivamente de la casa de estudios a la que pertenecía. La Corporación de Fútbol de la Universidad de Chile (CORFUCH), entidad en que se transformó el Club Deportivo de la Universidad de Chile, tampoco pudo salir de las dificultades económicas que atravesaba. La deuda con la Tesorería General de la República bordeaba los 5.700 millones de pesos por concepto de tributos impagos correspondientes a la cancelación de premios y primas a jugadores y cuerpo técnico, razón por la que se decretó la quiebra de la institución el 21 de abril de 2004.

Para el entonces mandamás del cuadro azul, René Orozco, la quiebra del equipo laico es totalmente ilegítima, puesto que “si tú debes impuestos la Tesorería General de la

República te puede rematar tus bienes, pero no decretar la quiebra. No tiene autoridad para eso”<sup>224</sup>.

Fraudulenta o no, la crisis de los dos equipos más grandes del país fue aprovechada para impulsar la transformación de los clubes en SADP. Antes de la conversión, y en los meses previos a la discusión en el Congreso, el gestor del proyecto de las SADP, Sebastián Piñera, envió los antecedentes al Dr. Orozco para conocer su opinión.

El ex dirigente lo leyó, y lo que leyó no le gustó. Por lo mismo, durante un clásico entre Universidad de Chile y Colo Colo, le advirtió al entonces Presidente Ricardo Lagos, reconocido hincha azul, lo que pasaría si se aprobaba la ley: “le dije ‘don Ricardo, Piñera no da puntada sin hilo. Va a pasar que RN (Renovación Nacional) se va a quedar con Colo Colo y la UDI (Unión Demócrata Independiente) con la U’. Heraldo Muñoz (entonces Ministro Secretario General de Gobierno), quien estaba sentado con nosotros, dice ‘no, Presidente, el Dr. está equivocado. El 51% de las acciones va a quedar en manos de los antiguos socios y los inversionistas van poder meterse sólo en el 49% restante’. ¿Ustedes creen que van a invertir para no manejar la sociedad?”.

El marcador final del encuentro daba por ganador a Colo Colo, sin embargo, los reales vencedores en el largo plazo fueron los que se pusieron detrás de las sociedades anónimas.

---

<sup>224</sup> OROZCO, René. Entrevista de las autoras. Santiago, Chile. 14 de mayo de 2011.

Pese a todas las advertencias, el 7 de mayo de 2005 fue publicada la Ley N° 20.019 que regula las Sociedades Anónimas Deportivas Profesionales. Según la normativa, dichas sociedades “serán las continuadoras de los actuales clubes deportivos, quienes tienen un año para adecuarse a la nueva modalidad de organización. Con esto se espera ordenar el funcionamiento de los clubes deportivos y sus manejos financieros”<sup>225</sup>.

El ex subsecretario de Chiledeportes, y actual gerente técnico de Colo Colo, Jaime Pizarro, presenció la quiebra del club al mando de la banca del mismo. Para el “Kaiser” “el fútbol administrativamente antes (de las SADP) se acogió a marcos legales que eran muy complejos. Muchos futbolistas antiguos, están muy desvalidos en cuanto a la protección social, porque no se pagaban las imposiciones (...) Hoy probablemente el contexto puede ser mejor, pero al menos las responsabilidades están claramente identificadas”<sup>226</sup>.

Pese a ser rivales en la cancha, en la actual directiva de Universidad de Chile la posición es similar. “La transformación en S.A. era esencial para darle un orden a “la U” que se había perdido. Las últimas dirigencias, la verdad fueron una catástrofe. Dicho eso, sin duda (las SADP) es un marco que permite desarrollar la actividad en forma ordenada y darle a los deportistas y al cuerpo técnico lo que necesitan para hacer su trabajo tranquilo. Para mí ése es su mayor mérito”<sup>227</sup>, apunta el presidente de Azul Azul, Federico Valdés.

---

<sup>225</sup> Ley N° 20.019. Regula las Sociedades Anónimas Deportivas Profesionales. Santiago Chile. 7 de mayo 2005.

<sup>226</sup> PIZARRO, Jaime. Op. Cit.

<sup>227</sup> VÁLDES, Federico. Entrevista de las autoras. Santiago, Chile. 21 de diciembre de 2011.

El periodista deportivo, Edgardo Marín, coincide con que “había que cambiar el ‘desorden organizado’ en que se desenvolvía el fútbol profesional en Chile y cuyo marco legal (‘corporaciones de derecho privado sin fines de lucro’) sólo se prestaba para que algunos dirigentes robaran a sus clubes, ya que los ministerios de justicia jamás se preocuparon, en ningún gobierno, de fiscalizarlos, como era su deber. Las Sociedades Anónimas son una forma de organización que puede discutirse, pero que es, al menos, una forma de organización”<sup>228</sup>.

Sin embargo, en la actualidad los grandes clubes del fútbol mundial, como Barcelona, Real Madrid, *Boca Juniors*, *River Plate*, Peñarol, por nombrar algunos, no han adoptado esta forma de administración y continúan siendo asociaciones deportivas no mercantiles.

“Los clubes de jugadores profesionales son empresas económicas profesionales del sector de la prestación de servicios, que venden las exhibiciones de futbolistas, en cuanto mercancía, a un público que las consume. Tienen la forma de sociedades anónimas, cuyas acciones se encuentran mayormente en manos de unos pocos grandes industriales”<sup>229</sup>.

En Chile la actual ley de las SADP se aplica solamente al fútbol profesional. Desde entonces, hemos presenciado no sólo como en esta disciplina se privatiza lo colectivo, sino que también, como lo estrictamente deportivo ha sido relegado a un segundo plano. Mientras, la afición se ha convertido en un mero elemento decorativo en los estadios.

---

<sup>228</sup> MARÍN, Edgardo. Entrevista. Op. Cit.

<sup>229</sup> VINNAI, Gerhard. El fútbol como ideología. Siglo Veintiuno, México, 1986. Pág. 60.

Los nuevos dirigentes ya no son los antiguos socios, ni tampoco son elegidos por ellos mismos. El directorio de un club ahora se elige entre los principales accionistas; empresarios y políticos de diversa índole que han descubierto la manera de obtener excelentes beneficios personales, poniéndose a la cabeza de instituciones que hasta hace poco se caracterizaban por operar sin fines de lucro.

“A los presidentes de clubes deportivos se les ofrece la oportunidad de convertir los éxitos deportivos logrados bajo su dirección en prestigio propio: sus posibilidades de llegar a ocupar cargos comunales electivos no son escasas. Posiciones dirigentes en clubes deportivos permiten a miembros de partidos políticos granjearse una reputación más allá del marco de su propio partido. Por ello, y porque en las veladas de los clubes ocasionalmente también surgen problemas políticos, los clubes deportivos se convierten, para los partidos, en un ámbito ‘pre-político’ al cual dedican especial atención”<sup>230</sup>.

Sería ingenuo pensar que las SADP se crearon por amor al deporte, o que los accionistas son los salvadores altruistas de los clubes en quiebra pues, como en cualquier empresa, el objetivo principal de las sociedades anónimas es generar utilidades. En ese sentido, qué negocio más rentable que el fútbol, deporte que tiene la capacidad de ser una excelente vitrina social, algo que resulta muy útil para aspirantes a políticos que usan a los clubes deportivos como un trampolín para seguir escalando en sus respectivas carreras.

“La presentación de representantes principales de un partido político en las tribunas de los estadios de fútbol crea en incontables aficionados al fútbol una publicidad

---

<sup>230</sup> *Ibíd.* Pág. 81.

transformable en popularidad”<sup>231</sup>. No por nada el fútbol es considerado “el deporte político por excelencia”<sup>232</sup>.

**Sebastián Piñera F.C.**

Esto bien lo sabe el Presidente Piñera, el actual subsecretario de Chiledeportes, Gabriel Ruiz Tagle, y el ex alcalde de Estación Central y actual diputado por La Florida, Gustavo Hasbún. En Italia también lo sabe el ex Primer Ministro, Silvio Berlusconi, quien además es el dueño del A.C Milan, uno de los mejores equipos del Calcio Italiano. En 1994 Berlusconi fundó el partido derechista ¡Forza Italia!. El nombre de éste es la misma consigna utilizada para alentar a la selección de ese país.

Si bien hasta ahora Sebastián Piñera no ha fundado ningún partido utilizando el *Cehacheí*, fue él quien presentó al Congreso la actual ley de SADP. Una vez promulgada la ley, el entonces Senador de la República, se convirtió en el mayor accionista individual de Blanco & Negro (B&N), sociedad anónima a cargo de Colo Colo. Pese a ser un reconocido hincha de Universidad Católica, no tuvo inconveniente para comprar el 13,77% de las acciones del equipo rival.<sup>233</sup>

En el 2001 se puso la camiseta de Santiago *Wanderers*, el equipo más popular de Valparaíso. Incluso se vistió de Loro -la mascota caturra-, se hizo socio del club y hasta

---

<sup>231</sup> *Ibíd.* Pág. 80.

<sup>232</sup> RAMONET, Ignacio. *Op. Cit.*

<sup>233</sup> CAÑAS, Pablo. Piñera enajena 13,7% de Colo Colo y termina venta de acciones cuestionadas. Diario “La Tercera”. Santiago, Chile. 25 de diciembre de 2010. Pág. 3.

comentó algunos partidos en las radios locales<sup>234</sup>. Todo con el objetivo de conseguir votos en su carrera senatorial por la Quinta Región Costa.

Para llegar a La Moneda Piñera entendió que no le bastaría con el equipo del puerto, ni mucho menos con el cuadro “cruzado”, ligado a los sectores más acomodados del país. Para ocupar el sillón presidencial era necesario respaldarse en un nombre con mayor arrastre a nivel nacional y, en ese sentido, qué mejor que Colo Colo.

La quiebra “alba” vino como anillo al dedo a la ambición de Piñera. De todos sus negocios era el que menos ingresos le reportaba, sin embargo, fue el último del cual se desligó. Algo que ocurrió en diciembre de 2010, nueve meses después de haber asumido como Presidente de la República y tras las fuertes polémicas que surgieron respecto de las elecciones al interior de la ANFP.

El mandatario no fue el único que tuvo que desligarse de sus acciones en B&N, el actual subsecretario de deporte también. Pero la decisión, al igual que la del Presidente, se produjo sólo después de los cuestionamientos por conflictos de interés entre su rol de funcionario público y su participación en Colo Colo. La venta de su paquete de acciones, que ascendían al 24,5%, generó incluso más polémicas por haberlas enajenado a Hernán Levy, consuegro de Sebastián Piñera.

---

<sup>234</sup> ROJAS, Jorge. El negocio político que la derecha hizo con el fútbol profesional. [en línea]. The Clinic en internet. 9 de agosto de 2010. <<http://www.theclinic.cl/2010/08/09/el-negocio-politico-que-la-derecha-hizo-con-el-futbol-profesional/>> [consulta: 26 de agosto de 2010].



235

**"Ojalá que sea una mezcla entre deportivo y político. Estamos ansiosos de que salga pronto este proyecto y que la comisión tome en cuenta los detalles que nosotros podemos entregar. ¿El Ministro? Sería ideal que fuese un ex deportista, vinculado al alto rendimiento", aseguró González"**

Tomas González<sup>236</sup>

---

<sup>235</sup> El Presidente Piñera anuncia a Chile como sede de los ODESUR 2014. Fotografía extraída del sitio Web del IND. [en línea]  
<[http://www.ind.cl/rps\\_indinternet\\_v60/opensite/IND%20Internet/contenido/contenido\\_20110418177248/PI\\_NERA-DEPORTISTAS\\_08112011\\_01%20\(Copy\).jpg](http://www.ind.cl/rps_indinternet_v60/opensite/IND%20Internet/contenido/contenido_20110418177248/PI_NERA-DEPORTISTAS_08112011_01%20(Copy).jpg)> [consulta: 9 de enero de 2012].

<sup>236</sup> GONZÁLEZ, Tomás. Radio "ADN" [en línea ] <<http://www.adnradio.cl/noticias/deportes/deportistas-valoraron-la-creacion-del-ministerio-del-deporte/20110524/nota/1477905.aspx>> [consulta: 9 de enero de 2012].

## CAPÍTULO VI

### MÁS DE LO MISMO

“Dos millones de deportistas para Chile”<sup>237</sup> fue el desafío que Sebastián Piñera y la Coalición por el Cambio se plantearon durante la campaña electoral que terminó con el hombre de negocios como el actual Presidente de la República.

Un objetivo ambicioso, considerando los preocupantes índices de sedentarismo que ubican a Chile como uno de los más altos a nivel internacional<sup>238</sup>. Para el sociólogo Andrés Parra, la baja inclinación a la práctica deportiva de la población adulta se explica básicamente por la jornada laboral chilena, que con 45 horas semanales la hacen “una de las más largas en el mundo. Así es comprensible que cuando lleguen a sus casas prefieran descansar que hacer algo que demande trabajo físico”<sup>239</sup>.

En el caso de los menores de edad, Parra apunta al tipo de escolaridad vigente en Chile: “lo que nos prometieron con la jornada escolar completa era que durante las tardes los niños harían deporte o arte. Claramente era una visión más humanista, pero nos encontramos con que les instalaron más matemáticas y más lenguaje. Y, pese a que están todo el día en el colegio, igual se llevan tareas para la casa”<sup>240</sup>.

---

<sup>237</sup> Programa de Gobierno para el Cambio el Futuro y la Esperanza Chile 2010 – 2014. Sebastián Piñera Coalición por el Cambio. Pág. 160.

<sup>238</sup> Instituto Nacional de Deportes de Chile, Alcalá Consultores Asociados. Encuesta Nacional de Hábitos en Actividad Física y Deportiva en la Población Mayor de 18 años. Santiago 2010. Pág. 34.

<sup>239</sup> PARRA, Andrés. Entrevista de las autoras. Santiago, Chile. Abril de 2011.

<sup>240</sup> *Ibíd.*

Si a eso sumamos que las condiciones para la práctica deportiva no son las más adecuadas, la meta que quiere alcanzar Piñera se ve remota. Para cumplir tal proeza su programa de gobierno incrementó el presupuesto anual destinado al ámbito deportivo. Algo que ha venido ocurriendo -salvo algunas excepciones (2004, 2006, 2007)- desde la creación del IND en 2001<sup>241</sup>.

Mientras que en el último año de la Presidenta Bachellet el presupuesto del IND bordeó los 54 mil millones de pesos<sup>242</sup>, el 2011 se elevó sobre los 84 mil millones de pesos<sup>243</sup>. Un aumento considerable, pero que no se dejó caer en áreas tan esenciales para el crecimiento de la actividad como lo son el Fondo Nacional de Fomento Deportivo. El presupuesto 2011 fue sólo la mitad de lo que había sido el 2009.

A pesar de esta disminución, sumando ambos presupuestos (IND y FONDEPORTE), el balance continúa siendo positivo para la administración de derecha. “Este Gobierno ha hecho un fuerte compromiso con el deporte y ha dispuesto cerca de 350 millones de dólares en inversiones para infraestructura deportiva y otros cien millones para el desarrollo del alto rendimiento entre 2011 y 2013. Estas cifras nunca antes habían estado disponibles para esta actividad”<sup>244</sup>, dice Ruiz Tagle.

Asumiendo que “la política deportiva de un país guarda directa relación con la política general que promueve”<sup>245</sup> es comprensible que los funcionarios de gobierno al

---

<sup>241</sup> De acuerdo a la Ley de Presupuesto 2002, el presupuesto con el que contó el IND durante su primer año de vida (2002) fue de 31.492.648 (cifra expresada en miles de pesos).

<sup>242</sup> Ley N° 20.314. Ley de Presupuestos del Sector Público Año 2009. Diario Oficial. Santiago, Chile. 12 de diciembre de 2008. Pág. 614.

<sup>243</sup> Ley N° 20.481. Op. Cit.

<sup>244</sup> El nuevo status del deporte en Chile. Revista “Círculo”. Santiago, Chile. Diciembre de 2011. Pág. 33.

<sup>245</sup> VÁSQUEZ, Alexis. Deporte, política y comunicación. México, Trillas, 1991. Pág. 128.

referirse al deporte se empeñen tanto en resaltar las cifras involucradas, comparándolas siempre con las inversiones de direcciones anteriores, pero nunca con la realidad de aquellos países que han servido de inspiración al modelo nacional. Ahí los números ya no son tan alentadores.

“Con los (recursos) que actualmente se entregan sólo se pueden lograr preseas sudamericanas. Mientras el deporte federado (casi 60 federaciones) recibe del Estado 4 mil millones de pesos al año (75 millones cada una), en los países medianamente desarrollados no reciben menos de 40 mil millones cada doce meses”<sup>246</sup>, escribió Juan Aguad, ex presidente del Círculo de Periodistas Deportivos de Chile.

Es cierto que el presupuesto ha ido mejorando año a año, pero la llegada de dinero, que siempre es bienvenida, aún es insuficiente para conseguir las medallas y títulos mundiales que es lo que finalmente les interesa a los patrocinadores. Pues, “tal como en la industria, el deporte está sometido a problemas de competición, rendimiento y culto a la marca. Las políticas deportivas aceptan el superprofesionalismo por el brillo que da a los grandes espectáculos deportivos, factor alienante para la sociedad de masas. De igual modo promueven, tal como sucede en el mundo comunista, el profesionalismo ‘marrón’ para dejar bien puesto el nombre de sus respectivos países”<sup>247</sup>.

Si bien el gobierno de Piñera es el que más dinero ha destinado al deporte, también es cierto que las propuestas para esta área figuran como las penúltimas de su programa, demostrando, como siempre, que la actividad deportiva sigue siendo un componente secundario dentro de las directrices del Estado. Al igual que en el pasado, para al actual

---

<sup>246</sup> AGUAD, Juan. Creación del Ministerio del Deporte: ¿Será la ansiada Panacea? Revista “Círculo”. Santiago, Chile. Diciembre de 2011. Pág. 23.

<sup>247</sup> VÁSQUEZ, Alexis. Op. Cit. Pág. 131.

gobierno el deporte sigue siendo considerado como una actividad recreativa, destinada a ser desarrollada durante las horas de ocio.

La carencia de políticas públicas adecuadas en pro del desarrollo deportivo del país queda de manifiesto en el libro “Historia de la Digeder” del periodista Cristián Muñoz Funk. Aunque en la investigación del periodista no se alcanza a tratar las últimas administraciones, su investigación hace evidente que “todos los Gobiernos, de una u otra manera mostraron interés en el deporte, porque veían los beneficios de la actividad en la población. Sin embargo, eso no quiere decir que se haya traducido en mejores resultados, políticas y planes o mayor inversión”<sup>248</sup>.

“Elige Vivir Sano”, “Tour IND” o “Deporte en tu Calle” son algunos de los esfuerzos que actualmente son impulsados por el Gobierno para inculcar en la población el hábito por la actividad física. Programas que pueden favorecer la disminución del sedentarismo, pero que no son la solución definitiva a una epidemia que sigue creciendo día a día.; convirtiéndose nada más que en iniciativas esporádicas e insuficientes.

Para el sociólogo deportivo Héctor Sepúlveda, mientras no se reformulen las clases de educación física es probable que el sedentarismo nacional siga entre los más altos a nivel global. “Dime tú, ¿qué te enseñaron en educación física en el colegio? Esa vuelta de carnero te la evaluaron de primero básico a cuarto medio. O la famosa posición invertida. ¿Alguna vez te enseñaron a saltar debidamente? ¿El profesor te explicó la técnica para coordinar cabeza, brazos y el salto? Estuvimos doce años en la escuela y no sabemos la diferencia entre los ejercicios aeróbicos y los anaeróbicos, pero dimos veinte vueltas a la cancha y ¿cuántas veces las hicimos anaeróbico? Ahora inventaron el SIMCE físico, es el último pataleo de copiar el modelo cubano y estamos convencidos de que así vamos a

---

<sup>248</sup> MUÑOZ Funck, Cristián. Entrevista. Op. Cit.

descubrir los talentos. Básicamente no tenemos política, no solamente hay que tener ley; hay que tener política pública para el desarrollo de esto”<sup>249</sup>.

Pese al interés manifestado por modificar la Ley de Deporte, e incluso haber reconocido que ella “ha resultado excesivamente compleja, lo cual ha obstaculizado el cumplimiento de los objetivos para los que fue implementada”<sup>250</sup>, hasta ahora no se ha realizado ningún esfuerzo del gobierno por corregir la normativa vigente, salvo una modificación firmada por el Presidente de la República que crea la entrega de incentivos económicos a los éxitos deportivos.

### **Ministerio del Deporte, todavía una deuda**

A pesar de tener pocos años de vida el IND ya se haya granjeado de una no muy respetable imagen entre los chilenos. Los fraudes en que se ha visto envuelto Chiledeportes -popularmente conocido como “Chilerecortes”- han puesto en interrogante la honradez de sus directivos, así como también la eficacia de su gestión.

En tan sólo diez años de existencia el máximo organismo encargado de velar por el deporte nacional ha visto pasar a once subsecretarios. Muchos de ellos provenientes del mundo político y sin los conocimientos necesarios para el cargo. Algo que no fue impedimento para que estuvieran al mando de la conducción del deporte nacional.

---

<sup>249</sup> SEPÚLVEDA, Héctor. Op. Cit

<sup>250</sup> PIÑERA, Sebastián y Coalición por el Cambio. Op. Cit.

“La gente que está ahí es la misma que estaba en DIGEDER. Esa gente debe tener 30 o 35 años en este tipo de cargos. Algunos han jubilado hasta dos veces. Elaboraron políticas para Allende, elaboraron políticas para la Dictadura, para la Concertación y ahora elaboran políticas para Piñera. Si te fijas, quienes han sido las máximas autoridades públicas para el desarrollo de la política deportiva en este país, te das cuenta que no tienen méritos, ninguno de ellos. En Chile no hay profesionales capacitados para enfrentar una elaboración política, ni nadie para poder desarrollar una institucionalidad. Entonces, cuando hablamos de qué falla, falla todo, falla entera la institucionalidad. Tenemos el modelo, un modelito ‘reguleque’, como diría la Ximena (Ossandón, ex directora de la Junta Nacional de Jardines Infantiles que calificó así su sueldo de 4,5 millones de pesos mensuales). Uno no puede esperar nada tal como está el deporte”.<sup>251</sup>

Todo indica que ya no basta con una rotación en la directiva del IND -algo que ha pasado a ser una constante-, sino que es esencial la reestructuración de la institucionalidad deportiva. Una necesidad que ha trascendido a lo largo de la historia y que se espera solucionar con la creación de un organismo superior que cuente con mayor autonomía que la de una subsecretaría.

La idea original de contar con una cartera exclusiva para el deporte, fue obra de la ex Presidenta Michelle Bachellet, quien durante su mandato envió al Congreso el proyecto del Ministerio del Deporte y la Juventud.

Para Jaime Pizarro, el último subsecretario de Deporte que tuvo la Concertación “El eje que existía con la juventud me parecía súper importante, porque cada vez que uno habla del deporte escolar, de la alimentación y los hábitos, de cómo fijamos patrones y conductas para que después cuando seamos adultos no sigamos atrapados en un círculo

---

<sup>251</sup> SEPÚLVEDA, Héctor. Op. Cit.

desafortunado, está ahí. (...) Lo que no significa necesariamente excluir al adulto mayor ni a otras personas de la comunidad”<sup>252</sup>.

Fue esta distinción entre deporte y juventud la que terminó enredando el proyecto en el Congreso, donde se encontró con el rechazo de la Derecha que no estaba de acuerdo en vincular la actividad deportiva con un grupo etario en particular. Un nuevo proyecto fue enviado, pero corrió la misma suerte que el anterior. Finalmente el futuro Ministerio no prosperó, al menos hasta el cambio de gobierno.

La oposición que mostró la Alianza frente a los proyectos de Bachellet se esfumó cuando Sebastián Piñera en plena campaña ratificaba la necesidad de otorgarle al deporte un nuevo rango. “Hemos visto como la institucionalidad existente, más que apoyar y potenciar el deporte, genera una burocracia innecesaria que sólo ha servido para que se pierdan valiosos recursos. Chiledeportes ha sido una institución que ha servido para el <<cuoteo>> y la corrupción; potenciar el deporte en Chile no ha estado dentro de sus prioridades”<sup>253</sup>.

Con este abierto rechazo al funcionamiento del IND como argumento base, durante su segunda cuenta pública del 21 de mayo en el Congreso, el Presidente anunció la creación de un Ministerio del Deporte. Esta vez, sin la juventud de por medio.

La vocera de Gobierno en ese momento, Ena Von Baer, hacía hincapié en la importancia de este Ministerio. “Se está marcando una preocupación central del gobierno por llegar a ser un país de deportistas. Donde esto sea una prioridad para nuestra sociedad y

---

<sup>252</sup> PIZARRO, Jaime. Op. Cit.

<sup>253</sup> PIÑERA, Sebastián y Coalición por el Cambio. Op. Cit.

el Estado. Además vamos a poder desarrollar una política de deporte a largo plazo y no una política deportiva que se vaya cambiando todos los años”.<sup>254</sup>

Pero haber desaprobado de raíz el proyecto de Bachellet sin la posibilidad de mejorarlo, es precisamente más una política de borrón y cuenta nueva; y no una que mire a largo plazo. Como siempre se partirá desde cero, sorteando todas las instancias legislativas y sin la garantía de ser aprobado por la oposición. Una vez más el cambio estructural que el deporte necesita y se merece quedará a la espera de contar con el beneplácito de todo el espectro político.

Uno de los parlamentarios que desde ya le da su visto bueno es el senador de Renovación Nacional, Alberto Espina, quien está convencido que “el deporte, cuando tiene un ministerio, adquiere la jerarquía e importancia que debe tener. Yo lo tengo claro y estoy persuadido que el Gobierno va a hacer un muy buen ministerio, ágil, directamente destinado a los deportistas. No se van a generar cargos públicos que contribuyan simplemente a una mayor burocracia, para que la plata termine yéndose en el pago de los cargos y funcionarios públicos y no llegue a los deportistas, que es lo que hoy día tanto se reclama”<sup>255</sup>.

El entusiasmo del parlamentario frente al tema no es igual al del periodista Muñoz Funk, para quien “la creación de un Ministerio permitiría, quizás, asegurar un mayor presupuesto, pero no mejores resultados. Quizá pueda ayudar a que muchos esfuerzos que hay dispersos se puedan canalizar a través del Ministerio para que haya una mejor planificación que se prolongue en el tiempo”.

---

<sup>254</sup> VON BAER, Ena. Op. Cit.

<sup>255</sup> ESPINA, Alberto. Op. Cit.

Para Juan Aguad, la cartera de Deportes es un avance, pero no la solución definitiva para los males que afectan a la materia. “Que el deporte tenga un Ministerio será sin duda, un aporte, pero no la panacea. Tendrá más rango, porque estará más cerca del Ejecutivo (...) El Ministerio será útil si se crea una política de Estado, con preocupación por mejorar las estructuras, con incentivos para su práctica, con ayuda a los cultores y difusión de sus actividades”<sup>256</sup>.

### **Dirigentes profesionales, ¿la solución?**

La historia de obstáculos con los que han debido lidiar los deportistas profesionales no es nueva. Sin embargo, la situación se volvió crítica y mediática cuando afectó a uno de los mejores deportistas nacionales de la historia, Tomás González. El gimnasta, sin quererlo, se transformó en el rostro visible del tormentoso estado del deporte de alto rendimiento en Chile. Sin quererlo también, se convirtió en el gancho de Piñera con el deporte. Al igual como ocurrió con los mineros<sup>257</sup>, el mandatario cada vez que tiene oportunidad echa mano a su nombre y a los logros que ha conseguido, al punto de haberlo propuesto para ser el abanderado de la delegación nacional de los Juegos Olímpicos de Londres cuando aún su clasificación para la máxima fiesta del deporte mundial no se concreta. De hecho, las *chances* de González de estar presente en las Olimpiadas son cada vez más escasas.

Para el Presidente en proponer no hay engaño. En uno de los compromisos que asumía durante la campaña presidencial abogaba por “el mejoramiento y profesionalización

---

<sup>256</sup> AGUAD, Juan. Op. Cit.

<sup>257</sup> Algunos sectores de sociedad criticaron el manejo del gobierno de Piñera en la tragedia de los 33 mineros atrapados en la mina San José, acusándolo de sacar un aprovechamiento político de la situación.

de los gobiernos corporativos de las federaciones deportivas”<sup>258</sup>. Pero, al igual que con la Ley del Deporte, tampoco se han hecho visibles los esfuerzos provenientes del gobierno para poner fin a las anomalías en las que se ven envueltas las federaciones. Irregularidades que como vimos anteriormente no son pocas.

A falta de iniciativa por parte de La Moneda la senadora de la Democracia Cristiana (DC), Soledad Alvear, envió al Congreso un proyecto de ley que busca poner fin a los problemas originados al interior de las federaciones. Consciente de las dificultades con las que comúnmente deben lidiar los deportistas y estas organizaciones, la parlamentaria elaboró un proyecto de ley que pretende transparentar, profesionalizar y democratizar el actuar de estas entidades. La moción entró a la Cámara Alta el 1 de julio de 2010 y actualmente se encuentra en el primer trámite constitucional.

Por primera vez una iniciativa de este tipo contempla la inclusión de los deportistas en la toma de decisiones, principales afectados con el mal actuar de sus dirigentes. De ser aprobado el proyecto, los deportistas afiliados deberán elegir a uno de sus pares para que ocupe un puesto en la asamblea general de cada federación. El elegido tendrá derecho a voz y voto dentro de la mesa.

Para el campeón nacional de canotaje, Jonathan Tafra, “tiene que haber un ente fiscalizador de cómo se entregan los recursos. Que estén los metodólogos trabajando con la federación para que los mejores viajen, porque se da mucho eso de ‘porque me caíste bien viajas’, y al final en la competencia quedan últimos. Así no se gana en el alto rendimiento. Es una pena ver eso. Por eso estamos como estamos”<sup>259</sup>.

---

<sup>258</sup> PIÑERA, Sebastián y Coalición por el Cambio. Op. Cit. Pág. 161.

<sup>259</sup> TAFRA, Johnathan. Op. Cit.

Evitar fraudes en las elecciones de los deportistas que representarán a Chile en las competencias internacionales es otro de los aspectos que pretende corregir el proyecto de la Legisladora. Hechos como los que lamenta Tafra o como los ocurridos en la gimnasia artística femenina, y que fueron denunciados por el programa Contacto de Canal 13 e Informe Especial de TVN -donde las hijas de la entrenadora eran las que viajaban en desmedro de otras gimnastas con mejores resultados-, se pueden evitar transparentando dichas elecciones. La idea de la senadora DC es que la nómina de deportistas que representará al país en torneos extranjeros cuente con la aprobación de la mayoría de los socios presentes en las asambleas extraordinarias celebrada por la federación.

La falta de un ente fiscalizador facilita que las federaciones y organizaciones deportivas malversen los recursos que reciben. Establecer un sistema de control financiero mediante auditorías externas a estas entidades, a cargo de la Superintendencia de Valores y Seguros, es la solución presentada por la congresista.

El presidente del COCH, Neven Ilic, tiene claro que “los problemas que se dan a nivel de federaciones se originan porque al interior de la Ley del Deporte no existe ninguna institución, organismo o juez capaz de dictaminar en peleas del deporte federado. Existen conflictos internos en federaciones que llevan más de cinco años y no existe ningún tribunal supremo que pueda dictaminar al respecto”<sup>260</sup>. Para corregir esta falencia, Alvear propone la creación de un Tribunal de Arbitraje Deportivo que sea imparcial y que resuelva las controversias suscitadas.

Otro de los puntos importantes que persigue el proyecto es establecer una profesionalización de los directorios de las federaciones, poniendo fin a la labor *ad*

---

<sup>260</sup> ILIC, Neven. Op. Cit.

*honorem* que han venido desempeñado y exigiendo un mayor compromiso con su desempeño. Esto considerando que el 98% de los presidentes federativos desarrolla actividades laborales paralelas<sup>261</sup>.

Con tanto escándalo destapado de por medio, la labor de los presidentes federados no es vista con buenos ojos. Menos desde que los deportistas y entrenadores afiliados se atrevieron a criticar la labor desempeñada por los dirigentes. Uno de los pocos que se salva es el presidente del Hockey Césped, Esteban Geyger, quien el 2008 fue galardonado por la Federación Internacional de Hockey (FIH) con el *President`s Award*, premio al mejor presidente de la disciplina en el mundo. Fue el primer latinoamericano en recibirlo. A nivel nacional distintos reconocimientos como el del Círculo de Periodistas Deportivos avalan la labor de Geyger, quien con 25 años en el cargo tiene claro cómo se deben hacer las cosas para lograr una buena gestión.

“Cada uno maneja las federaciones con un concepto del deporte que tiene en mente y la oportunidad que le quiere dar a los deportistas (...) Lamentablemente en Chile en general el dirigente es flojo, le gusta las cosas cómodas y que le lleguen las *lucas*. No se mueven. Yo le dedico mucho tiempo al hockey, soy un trabajador voluntario del deporte y por Dios que me cuesta *plata* serlo”<sup>262</sup>, comenta Geyger, quien no tiene mucha fe en el proyecto de Alvear; porque como ha pasado antes, se pedirá la opinión a dirigente y deportistas, pero “al final la decisión se tomará entre cuatro paredes”.

---

<sup>261</sup> BUGUÑÁ, Fernando. Desarrollo asociado al deporte Federado. Proyecto Fondeporte 2006. Santiago, marzo 2007. Pág. 10.

<sup>262</sup> GEYGER, Esteban. Entrevista de las autoras. Santiago, Chile. 20 de abril 2011.

Neven Ilic es al olimpismo lo que Harold Mayne Nicholls es al fútbol. De estilos similares en cuanto a la forma de conducir el deporte, ambos supieron sacar adelante sus respectivos proyectos donde el elemento clave fue la seriedad y transparencia con que operaron. Ambos, además, coincidieron en una época en que escaseaban los buenos dirigentes; pero la doble excepción demostró que es posible realizar un buen manejo del deporte, si se tiene la experiencia adecuada y la responsabilidad necesaria para hacerlo.

Cuando Ilic asumió el mando del deporte federado lo hizo con la convicción de recuperar la confianza de la gente en el organismo. Hacía dos décadas que el COCH atravesaba por un periodo de oscurantismo que estalló el 2004, con la abrupta salida de Fernando Eitel de la presidencia por el uso indebido de dineros del organismo. Hecho que fue sancionado por el Tribunal de Honor del COCH con la prohibición de volver a ocupar un cargo directivo dentro de la entidad durante los siguientes diez años.

Proveniente de la “familia del tenis”, Neven Ilic no tardó en ganarse el respeto de sus pares dirigentes y el cariño de los deportistas federados. En más de una oportunidad debió intervenir entre los atletas y sus federaciones, haciendo de intermediario en la complicada relación de ambas partes. Fue él quien solucionó personalmente el bullado caso de Tomás González, y también él es el único vínculo entre Johnnathan Tafra y la Federación de Canotaje, luego que el deportista decidiera apartarse debido a los continuos problemas con la directiva.

Tras siete años de gestión al mando del COCH, en octubre de 2012 vence su periodo. La actual regulación sólo permite la reelección para un segundo ciclo, una carta que Ilic ya había sido utilizado el 2008 cuando fue reelecto por cuatro años más. Con este

impedimento, 43 presidentes de federaciones, todos seguidores incondicionales de Ilic, se unieron para modificar los actuales estatutos.

Sin embargo, el principal obstáculo para la reelección viene del propio presidente del COCH, quien considera que dos periodos han sido suficientes. Además, no esconde su deseo de ocupar un cargo en el Comité Olímpico Internacional (COI).

De concretarse su pretensión, y con una clase dirigencial cuestionable, la situación para el deporte olímpico en Chile se augura compleja. El propio presidente de la Organización Deportiva Panamericana (ODEPA), Mario Vázquez Raña, dice que "Chile tiene opciones, pero sólo si se mantiene el actual presidente de su Comité Olímpico"<sup>263</sup>, en relación a la aspiración de Chile por obtener la sede de los Panamericanos 2019.

### **Rumbo Santiago 2014**

No es habitual que la prensa se aparezca en el Centro de Alto Rendimiento (CAR). Sin embargo, el domingo 15 de agosto de 2010 el desfile de periodistas, fotógrafos y camarógrafos comenzó temprano en las dependencias aledañas al Estadio Nacional. El último en llegar fue el Presidente Piñera. Todos lo esperaban a él y al anuncio que daría. A medida que las palabras iban armando el discurso del mandatario las sonrisas comenzaron a aflorar entre dirigentes y deportistas. La sede de los Juegos Odesur 2014 estaría en Chile.

Más que un anuncio, la noticia era una confirmación. Santiago había sido electa con anterioridad a la mención hecha por Piñera. En el 2006, días antes de dar inicio al certamen

---

<sup>263</sup> GARRIDO, Enzo. Pasos para adelante y pasos para atrás. Revista "Círculo". Santiago, Chile. Diciembre de 2011. Pág. 7.

que se realizó en Buenos Aires, la Organización Deportiva Sudamericana (ODESUR) debía decidir entre Medellín y Santiago para organizar los próximos Juegos. En esa ocasión el proyecto presentado por Colombia se impuso por dos votos de diferencia al plan chileno. La derrota no era una negación a organizar el evento, sino un aplazamiento. Dos años más tarde la capital chilena vuelve a competir por la sede de los Juegos. Como la única candidata sólo faltaba la aprobación final de la ODESUR, algo que ocurrió en mayo de 2009.

El terremoto que azotó a Chile el 27 de febrero de 2010 amenazó con derrumbar la votación que había favorecido a Chile el año anterior. Con una parte del país en el suelo, la incertidumbre se apoderó de varios sectores. El deporte no fue la excepción. La tarea de reconstrucción era prioridad, por lo que la fiesta deportiva durante meses se mantuvo en suspenso.

La ODESUR comprendió el escenario; quitar la localía no era la mejor manera de solidarizar con un pueblo abatido por la fuerza de la naturaleza. Desplazar a Chile como país anfitrión habría sido golpear en el piso a una nación que ya estaba caída. Por lo mismo, se dio un plazo de seis meses para que el gobierno chileno decidiera si era capaz de continuar con los Juegos o no.

La respuesta llegó ese domingo de septiembre en el CAR. Chile no cedería a la localía. El Estado estaba dispuesto a llevar a cabo los Juegos a como diera lugar. Una confirmación que causó incluso más sorpresa que la propia elección de Santiago como sede.

En dos oportunidades el país había renunciado a realizar los Juegos Panamericanos (1975 y 1987). La segunda dimisión se dio en un escenario similar. El actual presidente de

la ODEPA, Mario Vázquez, así lo relata: “en 1987 (en realidad el hecho ocurrió en 1985), si mal no recuerdo, era (Gustavo) Benko el presidente, pero los Juegos no caminaban. Hice un recorrido por toda América y me llevé al presidente del COI, José Antonio Samaranch, a visitar al Presidente Pinochet. Ese día parece que le habían matado a un general y tardó mucho. Esperamos largo rato, pero nos recibió. En la reunión me dice: 'Yo no organizo los Juegos'. No me dio muchas razones, era un hombre de pocas palabras, me dijo que tenía problemas económicos y no podía. Por más que Benko le explicó, no hizo caso”<sup>264</sup>.

El más contento de todos los presentes en la ceremonia era el propio Jefe de Estado. Piñera desde Los Ángeles `84 no se ha perdido ninguna de las últimas siete versiones de los Juegos Olímpicos y ya tiene agendada su presencia en Londres 2012 y una invitación para Río 2016. La organización de estos juegos es un gusto personal que quiere darse poco antes de finalizar su mandato<sup>265</sup>. Claro que las gestiones para traerlos las hicieron otros. Michelle Bachellet, Jaime Pizarro y Neven Ilic, ninguno de los que estará presente en ellos, al menos de manera oficial.

### **Otra vez Santiago**

Con 32 años de trayectoria los ODESUR se celebran cada cuatro años y hasta el 2007 eran conocidos como Juegos Sudamericanos o Juegos Cruz del Sur. Son los del nivel más bajo de competencia dentro del ciclo olímpico, que para Chile y el resto de Sudamérica se compone por los Juegos ODESUR, Panamericanos y Olímpicos.

---

<sup>264</sup> GARRIDO, Enzo. No creo que con un nuevo presidente ganen la sede. El Mercurio. Santiago, Chile. 23 de octubre 201. Pág. 15 de la sección Deportes.

<sup>265</sup> Los Juegos Sudamericanos de Santiago se realizarán en febrero de 2014.

Desde su creación han sido albergados por casi todos los países de América del Sur a excepción de Uruguay, Paraguay, Surinam y Guayana. El 2014 Chile se unirá a Argentina y Bolivia como los únicos países que han recibido a los Juegos en dos oportunidades. Santiago, en tanto, será la primera ciudad que repetirá la organización del evento que ya había realizado en 1986.

Consciente del auge que experimentan las sedes de estos torneos internacionales, y como una forma de promover la descentralización, la mayoría de los países anfitriones han realizado estas competencias en ciudades distintas a su capital: Rosario, Cuenca, Valencia, Río de Janeiro-Sao Paulo, Medellín.

Pero si ni siquiera en su condición de ciudad capital Santiago cuenta con las instalaciones suficientes para recibir los Juegos, mucho menos el resto de las ciudades del país. Como en los años anteriores los diferentes gobiernos se abocaron a la construcción de estadios de fútbol, la localía de los ODESUR deja una tarea gigantesca por delante: infraestructura deportiva para las otras 30 disciplinas que participarán en el evento.

Si bien el anuncio hecho por el Presidente Piñera también contempló la construcción de una piscina olímpica, la remodelación del Velódromo y del *Court* Central del Estadio Nacional; a más de un año de la ratificación de la sede no se ha realizado ninguna de esas obras, así como tampoco las licitaciones para llevarlas a cabo.

### **Medellín versus Santiago**

El nivel que tuvieron los Juegos Olímpicos de Beijing hizo que Londres, ciudad anfitriona de la próxima cita, se declarara imposibilitada de superar lo hecho por China.

Algo similar, aunque a nivel continental, es lo que sucede con los ODESUR. Medellín 2010 dejó la vara tan alta que el desafío para Chile, al igual que Inglaterra, será realizar unos buenos Juegos, pero que no aspiran a superar la espectacularidad que tuvieron sus antecesores.

"Medellín 2010 imputó un nuevo nivel panamericano para los Juegos Suramericanos. Fueron Juegos muy bien organizados, con instalaciones deportivas de excelente nivel, algunas de nivel olímpico, servicios de primera categoría y un legado social extraordinario. La seriedad que se debe imputar a los Juegos Suramericanos a partir de Medellín es más grande de lo que se imaginaba",<sup>266</sup> afirma el presidente de la ODESUR, Carlos Arthur Nuzman.

En definitiva, la cita fue una fiesta. Una que hace muchos años había abandonado a los Juegos Sudamericanos. Tras de varias versiones mal organizadas, los Odesur estaban prácticamente condenados a morir, pero Colombia con una inyección de recursos, calor humano y calidad de espectáculo, supo hacerlos revivir al compás de la Cumbia y el Vallenato.

¿Si Colombia pudo, por qué Chile no? Es necesario aclarar que los Juegos celebrados en el país cafetero contaron con una inversión pública de más de 150 millones de dólares, mientras que para el 2014 sólo se cuenta con 50 millones de la moneda norteamericana. El presupuesto no sólo es bastante inferior al de la última versión de los

---

<sup>266</sup> Sala de Prensa ODESUR. Medellín 2010 establece un nuevo nivel para los juegos sudamericanos, afirma Nuzman. [en línea]. 30 de marzo de 2010. <[http://www.odesur.org/esp/noticias/noticias\\_interna.asp?id=127](http://www.odesur.org/esp/noticias/noticias_interna.asp?id=127)> [Consulta: 16 noviembre 2011].

Juegos sino que también es inferior a cualquiera de los programas estatales que en los últimos años han dotado de estadios de fútbol al país<sup>267</sup>.

El gobierno se defiende del bajo presupuesto aclarando que en Chile no se construirá una Villa Olímpica -pese a que el propio Piñera viajó a Londres a conocer los trabajos que se están haciendo de cara a las Olimpiadas, en especial los de la residencia atlética- por lo que el dinero irá directamente a la construcción de recintos deportivos.

Gabriel Ruiz Tagle hace hincapié en que "esa cifra no incluye la preparación de los deportistas. Hoy el alto rendimiento tiene un presupuesto de 33 millones de dólares para 2011 y si proyectamos esa línea hasta 2013, que es el período preparatorio, vamos a encontrar un presupuesto superior a los 100 millones de dólares, superior incluso al que dispone Colombia. Es algo nunca visto en Chile"<sup>268</sup>.

Lo que el gobierno chileno no aclara es que los colombianos con anterioridad a los ODESUR realizaron los Juegos Bolivarianos de 2005, los Juegos Centroamericanos de 2006, y unos Juegos Nacionales en 2007. Por lo tanto, para el 2010, ya tenía gran parte de la estructura adelantada gracias a los otros campeonatos<sup>269</sup>. Chile, en cambio, si bien ha realizado torneos de deportes específicos, para ninguno -salvo el fútbol- construyó recintos que pudiesen ser aprovechados el 2014.

---

<sup>267</sup> Para más información se recomienda revisar el Capítulo V.

<sup>268</sup> Cooperativa. Ruiz Tagle: "El Gobierno realizará una inversión histórica en el alto rendimiento". [en línea]. Santiago, 28 de diciembre de 2010. <[http://www.cooperativa.cl/ruiz-tagle-el-gobierno-realizara-una-inversion-historica-en-el-alto-rendimiento/prontus\\_notas/2010-12-28/165441.html](http://www.cooperativa.cl/ruiz-tagle-el-gobierno-realizara-una-inversion-historica-en-el-alto-rendimiento/prontus_notas/2010-12-28/165441.html)> [consulta: 20 de noviembre de 2011].

<sup>269</sup> Si bien la realización de los Juegos Sudamericanos se centran en una ciudad, existen otras que se desempeñan como sub sedes, con el fin de aprovechar la infraestructura disponible. Las sub sedes colombianas fueron Bello, Copacabana, Envigado, Guame, Guatapé, Itagüí, Rionegro y Sabaneta.

Aunque la inversión chilena sea sólo un tercio de la colombiana y las obras de remodelación y construcción que se requieren para estar a la altura de una competencia internacional sean bastantes, el legado en infraestructura para los deportes olímpicos que dejen los Juegos debería ser valioso, considerando que es algo con lo que en la actualidad no se cuenta y los organizadores no querrán por ningún motivo que el resto de las delegaciones se lleven una mala impresión de los dueños de casa. Menos aún sabiendo que de cómo se desarrollen estos Juegos depende en gran parte el deseo de recibir los Panamericanos de 2019.

### **La eterna espera del hockey césped**

Como es prácticamente imposible que los 50 millones de dólares alcancen a subsanar la enorme deuda de infraestructura que se tiene con los deportes olímpicos, el gobierno debió buscar lugares alternativos para disputar algunas disciplinas. Una de ellas fue el hockey césped, que según las autoridades para los próximos ODESUR debiera jugarse en el Estadio Manquehue.

La medida no cayó nada de bien al interior de la federación de ese deporte, puesto que hace más de 20 años el Estado les prometió la construcción de una cancha con graderías para poder desarrollar esta disciplina y hasta ahora ningún gobierno ha cumplido la promesa. "Por ningún motivo lo voy a aceptar. Por una cuestión de principios el hockey no se va a jugar en ningún club privado. Gabriel Ruiz Tagle dice 'el hockey se juega a nivel alto, tú en el Manquehue te las arreglas'. No sabe que aquí mismo (Renca), Huechuraba, Colina, Santiago; o en Curicó y Antofagasta también se juega hockey. El hockey no sólo se juega al lado de la casa de él. Por ahorrarse 700 millones de pesos. ¿Qué son 700 millones comparado con el beneficio público? Es poco visionario. Le está cortando las alas a un

deporte que lo ha está haciendo bien y, más aún, es el único deporte colectivo con mejores resultados internacionales”<sup>270</sup>.

Aunque la referencia puede venir de muy cerca, Geyger tiene razón. El hockey césped acaba de pasar a la historia al conseguir dos medallas de bronce (damas y varones) en los Panamericanos de Guadalajara, siendo el único deporte colectivo chileno en conseguir ese logro.

### **La meta imposible**

Molestia causaron las palabras del Presidente cuando -desatendiendo toda lógica y realidad- señaló su intención de que Chile fuese, al menos, tercero en el medallero de los próximos Odesur y así repetir el viejo ABC (Argentina, Brasil y Chile) del deporte sudamericano.

¿Terceros? Como si fuese posible excluir a países que han sacado una ventaja deportiva considerable en el último tiempo. Y omitir también el hecho de que en Medellín, con 25 preseas doradas, Chile quedó a 29 oros del cuarto lugar (Argentina obtuvo 54) y a 64 del tercer puesto (Venezuela obtuvo 89).

Cualquier persona que entienda de deporte es capaz de concebir que ser terceros en los próximos Juegos Sudamericanos es imposible. Para el periodista deportivo Juan Cristóbal Guarello “el ABC es de otra época, una muy remota. Hoy, además de Argentina y Brasil, Colombia y Venezuela, incluso Ecuador, tienen supremacía sobre Chile. Las

---

<sup>270</sup> GEYGER, Esteban. Op. Cit.

razones son muy simples: infraestructura, inversión, una juventud que gusta del deporte y no se rinde a la primera derrota. Siendo realistas un quinto lugar el 2014 viene bien, un cuarto puesto sería excelente, un tercero extraordinario. Ser locales ayudará, pero nos hemos rezagado de manera dramática en los últimos 30 años. No se pueden soslayar décadas de políticas deportivas inexistentes con la simple voluntad o las buenas intenciones”<sup>271</sup>.

El colombiano Fabio Ramírez, miembro de la comisión técnica de los ODESUR, dice que “hay que mirar la realidad. Colombia obtuvo 144 medallas y para eso trabajamos 14 años. Para llevar al deporte hay que llegar allá. Brasil tuvo 133 medallas, Venezuela tuvo 89, Argentina tuvo 54, Chile tuvo 25. O sea, no pueden decir, ya, vamos a salir terceros. Este es un proceso”<sup>272</sup>.

Más relevante que el lugar que se ocupe en los próximos Juegos es la cantidad de medallas que se logren. Escalar lugares en el medallero no necesariamente quiere decir que se ganaron más preseas que la versión anterior del torneo. Una cosa es el lugar que se ocupe en la tabla y otra muy distinta las medallas que se obtengan, algo que al parecer el mandamás chileno no tiene del todo claro. Podría suceder que Chile fuese tercero el 2014 cumpliendo el sueño de Piñera, pero si ese tercer lugar se logra con menos medallas que las que le significaron el quinto puesto en Medellín, sería un retroceso deportivo y no un avance, donde poco o nada importaría la tercera posición.

Es de esperar que de concretarse la creación del Ministerio del Deporte, el proyecto de la Senadora Alvear y especialmente la ejecución de políticas deportivas que puedan ser

---

<sup>271</sup> GUARELLO, Juan Cristóbal. La columna de Guarelo: El ABC. [en línea] “El Gráfico”, Publimetro. 4 de enero de 2011. <<http://elgrafico.grupopublimetro.cl/la-columna-de-guarelo-el-abc>> [consulta: 20 de noviembre de 2011].

<sup>272</sup> RAMÍREZ, Fabio. Op. Cit.

prolongadas en el tiempo, aporten más claridad a la materia para así no sólo despegar del quinto lugar sudamericano o del décimo tercero a nivel panamericano, sino que también para que el “país de deportistas” que tanto anhela Piñera no quede sólo en el papel.

## CONCLUSIONES

¿Qué es lo que queremos de nuestro deporte? Ésa ha sido la pregunta que ha cruzado los más de 100 años de su existencia en Chile. Desde aquella mítica protesta de 1909, donde los primeros deportistas buscaban llamar la atención de las autoridades, exigiendo que tomaran parte en el desarrollo de la actividad, nuestro país ha navegado a la deriva. Nunca ha quedado claro cuál es el horizonte al que apunta este viaje, sucediéndose proyectos uno tras otro, los que si bien buscan el progreso del deporte nacional, no tienen ninguna conexión entre ellos.

No es que no exista una política deportiva, o que nunca haya existido; el tema es que siempre ha sido errática. Todos los gobiernos, en mayor o menor medida, con más o menos entusiasmo, han tenido qué decir respecto al deporte. Pedro Aguirre Cerda veía en su desarrollo una oportunidad para el “mejoramiento de la raza”; una herramienta perfecta para combatir los vicios propios de un pueblo que, a su juicio, carecía de la luz de los habitantes europeos. Pese a las evidentes diferencias ideológicas, tanto en la Unidad Popular (UP) como durante la Dictadura de Augusto Pinochet se buscó masificar la actividad deportiva. Y en las últimas administraciones el objetivo ha estado fundamentalmente centrado en el logro de resultados a nivel internacional que permitan jactarse, a través de podios y medallas, del poderío económico y social que vive el país.

En fin, no es que no se haya dicho nada. No es que durante todo este tiempo hayan faltado leyes o instituciones que rijan los destinos de la actividad. La historia del deporte nacional no es el reflejo de una carencia de políticas deportivas; sino al contrario, la sucesión de un sinnúmero de ellas, todas disociadas entre sí.

Cada gobierno entrante comienza a edificar nuevamente las bases para impulsar el deporte, y cada nuevo periodo el mundo deportivo espera ese paso; el que por fin le permita explotar y llegar al tan ansiado desarrollo. Sin mayores proyecciones que las que pueda permitir una nueva administración, el deporte chileno vive el día a día.

¿Por qué esta falta de rumbo? ¿Por qué Chile nunca ha tenido claridad sobre los objetivos que quiere perseguir a través de una actividad que, claramente, es una de las más arraigadas al interior de las sociedades modernas?

En esta aventura por tratar de aproximarnos a una posible explicación es que consideramos clave el qué entendemos cuando hablamos de deporte. Si miramos atrás, nos damos cuenta que esa interrogante no se respondió antes, ni tampoco ahora.

Es cierto que se trata de un concepto complejo, bajo el cual se pueden aunar una infinidad de posibles significados; pero el deporte moderno, el que nace como un producto más de la Revolución Industrial que se originó en Inglaterra, es una actividad social que requiere de normas e instituciones que lo rijan. Que necesita de acuerdos para definirse como tal. Según el sociólogo de la Universidad de Chile, Héctor Sepúlveda, se trata de “una competencia simulada que posibilita, por una parte, la recreación del desafío y la confrontación; y por otra, encauza el tensionamiento y la violencia que los hombres desarrollan en su vida social”.

A lo largo de la historia se han perseguido distintos objetivos; pero son pocas las administraciones que han concentrado sus esfuerzos en el fortalecimiento del deporte entendido de esta manera.

Quizá en el gobierno de Eduardo Frei Ruiz Tagle se comienza al menos a vislumbrar un esfuerzo en este sentido. Se impulsa la Ley del Deporte, normativa que finalmente vio la luz en la administración de Ricardo Lagos. Sin embargo, el gran error de la que se veía como la gran salvadora del deporte nacional es que no habla precisamente de deporte.

Sobre esta definición se funda la Ley 19.712: “se entiende por deporte aquella forma de actividad física que utiliza la motricidad humana como medio de desarrollo integral de las personas”<sup>273</sup>. Difícilmente una ley que pretende atender las necesidades del mundo deportivo pueda tener un futuro auspicioso si se construye a partir de esta definición. La Ley, que se promulgó el 2001, y que intenta dotar de una estructura al deporte, parte mal desde su génesis; porque no tiene claro qué es lo que va a regular.

En su obra “El espíritu de las Leyes” Montesquieu decía que éstas son el reflejo de las sociedades en que se forjan. Que justifican el orden existente<sup>274</sup>. Y esta ley, como todas, es el resultado de una sociedad que terminó por desvirtuar el verdadero significado de lo que es el deporte. Por eso no extraña que nuestros logros sean casi un milagro del destino. Porque desde arriba Dios tiró tres semillas que se convirtieron en Ríos, González y Massú. O en Marlene Arhens y Elías Figueroa. Pero pueden pasar 20 o 30 años para que la fortuna nuevamente nos regale un talento que pueda surgir en una tierra que no es fértil para ello. En donde los podios y medallas son producto de un esfuerzo familiar más que el de una sociedad preocupada por sacar deportistas.

Tenemos hambre de gloria. Queremos dejar de vivir a la sombra de países vecinos con los que antes competíamos de igual a igual. Pero, por ejemplo, mientras al otro lado de

---

<sup>273</sup> Ley 19.712. Op. Cit. artículo 1°

<sup>274</sup> MONTESQUIEU. Del espíritu de las leyes. Madrid, España. Alianza Editorial, 2003.

la cordillera el camino que comenzamos casi al unísono fue recorrido con paso firme, en Chile sigue siendo tembloroso.

En Argentina el deporte se respira. Y no sólo es la idolatría por “El Diez”, o que en cada esquina aparezca alguien con una “remera” de “La Pulga”, “El Apache” Tévez, o el “Kun” Agüero. Es más que eso, es un estilo de vida en donde los llamados “clubes” tuvieron, y tienen, un rol fundamental.

Son la base de la deportivización de esa nación. Es allí donde se comienzan a formar los futuros campeones. En estos espacios de participación y de encuentro que fomentan la identidad y el sentido de pertenencia de las comunidades donde surgen. Ésa es la gran diferencia con lo que ocurrió en Chile, donde se apostó en varias oportunidades por la masificación de la actividad, pero no se generó nunca una estructura sólida para ello. Incluso hoy las federaciones, que son los organismos que están a la cabeza de cada disciplina, siguen teniendo dirigentes que no tienen ningún conocimiento técnico ni deportivo en la materia.; quienes amparándose en que la labor que realizan es *ad-honorem*, siguen años en los mismos puestos impidiendo el progreso del deporte que supuestamente deberían impulsar.

La popularidad del deporte en Argentina no es fortuita, sino que es el resultado del trabajo de estas instituciones que lograron echar raíces en la sociedad de ese país. Hay una base que aquí aún no se ha conseguido. Y cuando hablamos de masificación no nos referimos a la clase de *spinning* o *aero-box*, sino que a la práctica de una actividad social normada en que los contrincantes, como diría Norbert Elías y Eric Dunning, se enfrentan físicamente en una batalla simulada. Es eso lo que los argentinos entienden por deporte: una competencia en que siempre deben buscar el triunfo y en donde nunca deben olvidar que están representando a su club, a su región, a su país. No es sólo una actividad recreativa para pasar el día. No es sólo mantenerse en forma y tener buena salud.

Sólo así se explica que en un país donde el fútbol es prácticamente una religión se viva con similar efervescencia los partidos de básquetbol de la generación dorada que logró una medalla de oro en Atenas 2004, o los encuentros de rugby de los “Pumas”.

Volviendo a Chile. Cuando uno lee los 80 artículos de la ley del deporte se da cuenta que no está eso que los argentinos, brasileños y venezolanos tienen tan claro. Que la definición de deporte que se realiza es imprecisa, y que da pie para un sin número de interpretaciones en que actividades, que no necesariamente tienen que ver con deporte, puedan ser consideradas como tal.

Se dice que se trabajará en la detección de los nuevos talentos, pero no se fortalece las instituciones que precisamente son el semillero de estos. Se creyó que con las facilidades que otorgaba la Ley para la creación de organizaciones deportivas se podría conseguir la tan anhelada masificación. Sin embargo, hoy no sólo quienes de verdad estén interesados en fomentar el deporte pueden crear una de estas instituciones, también aquellos que justifican en su nombre la oportunidad de un buen negocio.

Se hace mención a las distintas modalidades deportivas: Formación para el Deporte, Deporte Recreativo, Deporte de Competición y Deporte de Alto Rendimiento. Pero pareciera que esto es más que nada el esfuerzo por dar una respuesta amplia, con recursos limitados, a manifestaciones que no se ajustan a la definición de deporte que hemos señalado. La necesidad de impulsar en un solo esfuerzo el desarrollo del deporte y la práctica de la actividad física hace que todo se diluya. Porque si bien ambas son importantes para nuestra sociedad, y traen beneficios similares, no son lo mismo, y por eso no pueden ser tratadas ni administradas por igual. Necesitan de medidas diferentes; de lo contrario ninguna va a poder surgir.

Para finalizar. No es que en Chile no se invierta en deporte. El tema es que se confunden los objetivos y se desvanecen los esfuerzos que deberían estar enfocados en aspectos básicos como los son las escuelas formativas, la capacitación de entrenadores y la profesionalización de la actividad. Mientras eso no ocurra se echa por tierra cualquier proyección a futuro.

Será cuestión de tiempo para que los deportes que nos hacen ilusionarnos con obtener triunfos históricos, como la gimnasia, la natación o el Triatlón, terminen en la misma situación que hoy vive el tenis; donde luego de que un chileno lograra permanecer durante unas semanas en el primer lugar del ranking ATP, y que otros dos compatriotas consiguieran la únicas medallas de oro que Chile ha obtenido en unos Juegos Olímpicos, se vive de recuerdos. Se mira con añoranza esos tiempos mejores que no sabemos si algún día se repetirán.

Hemos gozado el momento, sin preocuparnos demasiado por el mañana. Nos damos cuenta demasiado tarde que las lesiones en el deporte abundan, que los años le pasan la cuenta incluso a los que parecían invencibles y, peor aún, que el recambio generacional no está. Y no está porque no se supieron detectar los talentos, porque hay deportes que continúan siendo de las elites y porque vivir de la actividad en este país es todo un desafío.

Mientras las políticas busquen sólo resultados inmediatos y la forma de colgarse medallas, sin desarrollar soluciones definitivas, nuestros deportistas seguirán siendo los recursos no renovables que agotamos hasta que nos den algún rédito.

Pero como no siempre vamos a tener la suerte de descubrir otro yacimiento que explotar, es hora de mirar nuestro deporte y ver qué es lo que buscamos con su desarrollo. Porque más que un tema de cuánto dinero se invierte, lo que se necesita es definir qué es lo que entiende por deporte, de manera de no seguir buscando la gloria sin entender por qué. Sólo así podremos mirar hacía al futuro y dejar de pensar en proyectos a corto plazo.

## FUENTES CONSULTADAS

### - Libros y Tesis

- CAGIGAL, José María. Deporte: espectáculo y acción. Salvat. Barcelona, 1981.
- CAZORLA Prieto, Luis M<sup>a</sup>. Deporte y Estado. Labor Politeia. Barcelona, 1979.
- DESBORDES, Michel. OHL, Fabien. TRIBOU, Gary. Estrategias del Marketing Deportivo. Análisis del Consumo Deportivo. Editorial Paidotribo. Barcelona, 2001.
- DIEM, Carl. Historia de los deportes . Luis de Caralt. Barcelona, 1966.
- ELÍAS, Norbert y DUNNING, Eric. Deporte y Ocio, en el Proceso de la Civilización. Fondo de Cultura Económica. Madrid, 1992.
- GALEANO, Eduardo. El fútbol a sol y sombra. Siglo Veintiuno. Buenos Aires, 2006.
- KREBS, Ricardo. Breve Historia Universal. Editorial Universitaria. Santiago, 2004.
- MARÍN, Edgardo. Et ál. Historia del Deporte Chileno: Entre la Ilusión y la Pasión. Cuadernos Bicentenario, Santiago, 2007.
- MONTESQUIEU. Del espíritu de las leyes. Madrid, España. Alianza Editorial, 2003.
- MUÑOZ Funck, Cristián. Historia de la Dirección General de Deporte y Recreación. Departamento de Comunicaciones de Chiledeportes. Santiago, 2001.
- MUÑOZ, Hernán. Actividad Administrativa del Estado en el Deporte y la Recreación. Santiago, 1972. Memoria de prueba para optar al grado de Licenciado en Ciencias Jurídicas y Sociales, Facultad de Derecho de la Universidad de Chile.
- SANTA CRUZ, Eduardo. Las Escuelas de la Identidad: La Cultura y el Deporte en el Chile Desarrollista. LOM. Santiago, 2005.

· SANTA CRUZ, Eduardo. Fútbol y Nacionalismo de Mercado en el Chile actual. En. ALABARCÉS, Pablo. Futbologías: Fútbol, identidad y violencia en América Latina. CLACSO, Buenos Aires, Argentina. 2003.

· VÁSQUEZ Montalbán, Manuel. 100 años de deporte: del esfuerzo individual al espectáculo de masas. Difusora Internacional. Barcelona, 1972.

· VÁSQUEZ, Alexis. Deporte, política y comunicación. Trillas. México, 1991.

· VINNAI, Gerhard. El fútbol como ideología. Siglo Veintiuno, México 1986.

#### **- Revistas**

· AULA. Revista de Pedagogía de la Universidad de Salamanca". N° 6, 1994.

· DIÁLOGOS DE LA COMUNICACIÓN. Revista de la Federación Latinoamericana de Facultades de la Comunicación Social. N° 38. Enero de 1994.

· FIFA MAGAINE. Julio 2007.

· LE MONDE DIPLOMATIQUE. N° 128. Junio 2006.

· CÍRCULO. Revista del círculo de Periodistas Deportivos (CPD). Santiago de Chile, diciembre de 2011.

· DEFENSA DE LA RAZA Y APROVECHAMIENTO DE LAS HORAS LIBRES. Editorial Zig-Zag. Santiago de Chile, 1940.

**- Diarios**

- DIARIO FINANCIERO, Santiago de Chile. 16 de Mayo de 2006.
- EL MERCURIO, Santiago de Chile. 14 de marzo de 2007.
- EL MERCURIO, Santiago de Chile. 5 de septiembre de 2011.
- EL MERCURIO, Santiago de Chile. 23 de octubre 2011.
- LA SEGUNDA, Santiago de Chile. 11 de marzo de 2005.
- LA TERCERA, Santiago de Chile. 25 de diciembre de 2010.
- LA TERCERA, Santiago de Chile. 22 de abril de 2011.
- LA TERCERA, Santiago de Chile. 18 de julio 2011.
- LA TERCERA, Santiago de Chile. 1 de octubre de 2011.
- LA TERCERA, Santiago de Chile. 27 de agosto de 2011.
- LA TERCERA, Santiago de Chile. 28 de agosto de 2011.

## - Recursos Electrónicos

- ABC España

<http://www.abc.es/20110201/deportes-futbol/abci-fichajes-caros-201102010921.html>

- ADO España

<http://www.ado.es/ado/ado09.nsf/Finicio?openform>

- Center for Disease Control and Prevention CDC

<http://www.cdc.gov/nccdphp/dnpa/physical/importance/why.htm>

- Ciper Chile

<http://ciperchile.cl/2010/11/25/las-platas-de-la-roja-el-botin-detras-de-la-guerra-del-futbol/>

- Consejo Superior de Deportes de España

<http://www.csd.gob.es/csd/legislacion/estructura-del-deporte-espanol/3-estructura-del-deporte-espanol/>

- CONMEBOL

<http://www.conmebol.com/pages/Asociaciones.html>

- Cordeportes

<http://201.238.226.14/conocenos>

- Comunicación y Medios Universidad de Chile

<http://www.analesderecho.uchile.cl/index.php/RCM/article/viewArticle/11514/11873>

- Darwen F.C.

[http://www.darwenfc.com/\\_pages/his1.htm](http://www.darwenfc.com/_pages/his1.htm)

- El Argentino

<http://www.elargentino.com/nota-43887-El-futbol-y-la-globalizacion.html>

- El Cronista

[http://www.cronista.com/contenidos/2011/04/06/noticia\\_0034.html](http://www.cronista.com/contenidos/2011/04/06/noticia_0034.html)

· El Gráfico

<http://elgrafico.grupopublimetro.cl/la-columna-de-guarello-el-abc>

· El Mercurio

<http://diario.elmercurio.com/detalle/index.asp?id={45c7085f-3da7-4c6d-abd7-068d975b70d9}>

<http://diario.elmercurio.com/detalle/index.asp?id={9d68a114-2cf0-4c3b-a3ad-56f93d8eae8f}>

· El Mostrador

<http://www.elmostrador.cl/noticias/pais/2005/05/05/senadores-detectan-siete-irregularidades-al-interior-de-chiledeportes/>

· El Mundo

<http://www.elmundo.es/elmundosalud/2011/11/23/noticias/1322064772.html>

· El País

[http://www.elpais.com/articulo/deportes/Plan/ADO/Londres/2012/contara/presupuesto/513/millones/euros/elpepudep/20090305elpepudep\\_10/Tes](http://www.elpais.com/articulo/deportes/Plan/ADO/Londres/2012/contara/presupuesto/513/millones/euros/elpepudep/20090305elpepudep_10/Tes)

· Elige Vivir Sano

<http://www.eligevivirsano.cl/>

· Ex alumnos SS.CC. Manquehue

<http://www.manquehuinos.cl/wordpress/723-entrevista-a-marco-antonio-vern/>

· Facultad de Derecho Universidad de Chile

[http://www.derecho.uchile.cl/?\\_nfpb=true&\\_pageLabel=notDerecho&url=42576](http://www.derecho.uchile.cl/?_nfpb=true&_pageLabel=notDerecho&url=42576)

· FIFA

[http://es.fifa.com/mm/document/affederation/administration/01/39/20/45/web\\_fifa\\_fr2010\\_esp\[1\].pdf](http://es.fifa.com/mm/document/affederation/administration/01/39/20/45/web_fifa_fr2010_esp[1].pdf)

· Forbes

<http://www.forbes.com/sites/mikeozanian/2011/10/03/the-forbes-fab-40-the-worlds-most-valuable-sports-brands-3/>

<http://www.forbes.com/pictures/mlm45jemm/4-david-beckham>

· Gobierno de Chile

<http://www.gob.cl/especiales/plan-chilestadios-deporte-para-la-gente/>

· Ikkosports

<http://www.ikkosports.com.mx/Brasil%20afina%20la%20pol%C3%ADtica%20del%20deporte%20rumbo%20a%20R%C3%ADo%202016.pdf>

· Instituto Nacional de Deporte

<http://www.ind.cl/sala-de-prensa/noticias-agosto-2011/triatlon-barbara-riveros-se-corona-campeona-mundial-de-distancias-sprint-en-lausana?CodTemplate=20110504155359>

[http://www.proyectosdeportivos.cl/SPP/secTRN/Buscador\\_proyectos\\_Donaciones.aspx](http://www.proyectosdeportivos.cl/SPP/secTRN/Buscador_proyectos_Donaciones.aspx)

<[http://www.ind.cl/rps\\_indinternet\\_v60/opensite/IND%20Internet/contenido/contenido\\_20110418176034/Llegaron\\_cerca\\_de\\_200\\_personas\\_al\\_Gimnasio\\_de\\_la\\_comuna1.JPG](http://www.ind.cl/rps_indinternet_v60/opensite/IND%20Internet/contenido/contenido_20110418176034/Llegaron_cerca_de_200_personas_al_Gimnasio_de_la_comuna1.JPG)>

· La Nación Domingo

[http://www.lanaciondomingo.cl/prontus\\_noticias\\_v2/site/artic/20080131/pags/20080131164036.html](http://www.lanaciondomingo.cl/prontus_noticias_v2/site/artic/20080131/pags/20080131164036.html)

· La Segunda

<http://www.lasegunda.com/Noticias/Deportes/2011/04/641598/Erika-Olivera-clasificada-a-los-JJOO-Chiledeportes-y-el-COCh-me-cerraron-las-puertas-en-la-cara>

<http://www.lasegunda.com/Noticias/Deportes/2011/04/641897/COCh-responde-a-Erika-Olivera-No-siguio-los-conductos-regulares>

· Libertad Digital

<http://www.libertaddigital.com/deportes/2011-08-07/un-futbolista-antisistema-del-sporting-se-retira-el-futbol-es-capitalismo-es-muerte-1276431931/>

· Ministerio de Salud

<http://epi.minsal.cl/epi/html/elvigia/VIGIA20.pdf>

<http://www.redsalud.gov.cl/portal/url/item/99bbf09a908d3eb8e04001011f014b49.pdf>

· ODESUR

[http://www.odesur.org/esp/noticias/noticias\\_interna.asp?id=127](http://www.odesur.org/esp/noticias/noticias_interna.asp?id=127)

· Radio Cooperativa

[http://www.cooperativa.cl/ruiz-tagle-el-gobierno-realizara-una-inversion-historica-en-el-alto-rendimiento/prontus\\_nots/2010-12-28/165441.html](http://www.cooperativa.cl/ruiz-tagle-el-gobierno-realizara-una-inversion-historica-en-el-alto-rendimiento/prontus_nots/2010-12-28/165441.html)

· Revista Digital Razón y Palabra

<http://www.razonypalabra.org.mx>

· Revista Estadio

<http://www.estadio.latinowebs.com/images/p4080006.jpg>

· San Luís de Quillota

<http://www.sanluissa.cl/sitio/campeonato/asistencia-de-publico/>

· The Clinic

<http://www.theclinic.cl/2010/08/09/el-negocio-politico-que-la-derecha-hizo-con-el-futbol-profesional/>

· Universidad de Harvard

<http://www.hsph.harvard.edu/nutritionsource/staying-active/staying-active-full-story/>

<http://www.hsph.harvard.edu/nutritionsource/staying-active/staying-active-full-story/>

· VOL

<http://pan.uol.com.br/2011/ultimas-noticias/2011/10/31/turbinado-por-lei-piva-e-de-incentivo-brasil-gasta-r-65-milhoes-por-medalha-no-pan.htm>

## **- Entrevistas**

- BENZAQUÉN, Benjamín. Periodista argentino. Entrevista realizada en Santiago, Chile. 18 de Mayo de 2011
  
- DOMÍNGUEZ, Hernán. Abogado y profesor de la facultad de Derecho de la Universidad de Chile. Entrevista realizada en Santiago, Chile. 7 de julio de 2010
  
- DUBÓ, David. Campeón mundial de taekwondo 2011. Entrevista realizada en Santiago Chile. 5 de abril de 2011.
  
- CONCHA, Jeannette. Jefa de la Unidad de Finanzas, Presupuesto y Contabilidad del IND. Entrevistas realizada en Santiago, Chile. 10 de noviembre de 2011.
  
- ESCALANTE, Cristián. Deca campeón nacional de halterofilia. Entrevista realizada vía Skype. 7 de mayo de 2011.
  
- ESPINA, Alberto. Senador de la República. Entrevista realizada en Valparaíso, Chile, 30 de junio 2011.
  
- FIGUEROA, José Tomás. Seleccionado sub 13 de hándbol. Entrevistas realizada en Santiago, Chile. 6 de Diciembre de 2011.
  
- GEYGER, Esteban. Presidente de la Federación de Hockey Césped. Entrevista realizada en Santiago, Chile. 20 de abril 2011.
  
- GUTIÉRREZ, Joel. Entrenador de Tomás González. Entrevista realizada en Santiago, Chile. 18 de febrero de 2010.

- GUZMÁN, María Elena. Jefa de Comunicaciones ADO Chile. Entrevista realizada en Santiago, Chile. 21 de abril de 2011.
  
- ILIC, Neven. Presidente del COCH. Entrevista realizada en Santiago, Chile. Noviembre de 2009.
  
- INOSTROZA, Esteban. Ex voleibolista y padre de Camila Inostroza. Entrevista realizada en Santiago, Chile. 6 de Diciembre de 2011.
  
- INOSTROZA, Camila. Voleibolista categoría infantil. Entrevista realizada en Santiago, Chile. 6 de Diciembre de 2011.
  
- KÖBRICH, Kristel. Nadadora, medallista de oro panamericano en los 800 metros libres. Entrevista realizada vía correo electrónico. 7 de Mayo de 2011.
  
- KÖBRICH, Michael. Profesor de educación física y padre de Kristel Köbrich. Entrevista realizada en Santiago, Chile. 28 de Diciembre de 2011.
  
- MARÍN, Edgardo. Periodista deportivo, columnista de El Mercurio. Entrevista realizada vía correo electrónico. 25 de Mayo de 2011.
  
- MUÑOZ Funck, Cristián. Periodista. Entrevista realizada vía correo electrónico. 19 de abril 2011.
  
- NEJAMKIN, Daniel. Entrenador de la selección nacional femenina de voleibol. Entrevista realizada en Santiago, Chile, 2 de mayo 2011.
  
- OLIVERA, Erika. Maratonista medallista de oro Panamericana en 1999. Entrevista realizada en Santiago, Chile. Octubre de 2009.

- OROZCO, René. Ex presidente del club Universidad de Chile. Entrevista realizada en Santiago, Chile. 14 de mayo 2011.
  
- PALMA, Patricio. *Recordman* nacional en el lanzamiento del Martillo. Entrevista realizada Santiago, Chile. Octubre de 2009.
  
- PARRA, Andrés. Sociólogo deportivo. Entrevista realizada en Santiago, Chile, abril 2011.
  
- PIZARRO, Jaime. Gerente técnico de Colo Colo y ex subsecretario de Deportes del IND. Entrevista realizada en Santiago, Chile. 13 de mayo de 2011.
  
- QUINTANILLA, Rodrigo. Entrenador de la selección femenina de hockey patín. Entrevista realizada en Santiago, Chile. 30 de marzo 2011.
  
- RAMÍREZ, Fabio. Miembro de la Organización Deportiva Sudamericana. Entrevista realizada en Santiago, Chile, 15 de abril 2011.
  
- RIVEROS, Bárbara. Campeona Mundial de triatlón 2011. Entrevista realizada vía Skype. 23 de Mayo de 2011.
  
- RUIZ TAGLE, Gabriel. Subsecretario de Deportes. Entrevista realizada en Santiago, Chile. 23 de Mayo de 2011.
  
- SEPÚLVEDA, Héctor. Sociólogo deportivo. Entrevista realizada en Santiago, Chile. 11 de abril de 2011.
  
- TAFRA, Johnathan. Campeón nacional de canotaje. Entrevista realizada en Santiago, Chile. 8 de Junio de 2011.
  
- TORRES, Catalina. Ex taekwondista, madre de dos deportistas juveniles. Entrevista realizada en Santiago, Chile. 6 de Diciembre de 2011.

- VÁLDES, Federico. Presidente del directorio de Azul Azul. Entrevista realizada en Santiago, Chile. 21 de diciembre de 2011.
- VILLABLANCA, Claudia. Profesora de educación física y madre de José Tomás Figueroa. Entrevista realizada en Santiago, Chile. 6 de Diciembre de 2011.
- VILLANUEVA, Ana. Ex voleibolista y madre de Camila Inostroza. Entrevista realizada en Santiago, Chile. 6 de diciembre de 2011.
- VON BAER, Ena. Senadora designada ex ministra secretaria general de gobierno. Entrevista realizada en Santiago, Chile. 23 de mayo de 2011.
- YERAS, Pablo. Entrenador cubano de canotaje. Entrevista realizada en Santiago, Chile. 8 de Junio de 2011.

#### **- Leyes y Decretos**

- Decreto Ley N° 1.298. Crea Sistema de Pronósticos Deportivos. Santiago de Chile. 26 de diciembre de 1975.
- Ley N° 19.712. Ley del Deporte. Santiago de Chile. 9 de febrero de 2001.
- Ley N° 20.019. Regula las Sociedades Anónimas Deportivas Profesionales. Santiago de Chile. 7 de mayo de 2005.
- Ley N° 20.481. Ley de Presupuesto 2011. Santiago de Chile. Diciembre 2010.
- Ley N° 181. Ley del deporte de Colombia. Bogota, Colombia. 18 de enero de 1995.

## **- Documentos**

- ALCALÁ Consultores Asociados, e Instituto Nacional de Deportes de Chile. Encuesta Nacional de Hábitos en Actividad Física y Deportiva en la Población Mayor de 18 años. Santiago 2010.
  
- BUGUÑÁ, Fernando. Desarrollo asociado al deporte Federado. Proyecto Fondeporte 2006. Santiago, marzo 2007.
  
- CÁMARA DE DIPUTADOS. Informe de la Comisión Especial Investigadora. Santiago, Chile. 14 de marzo de 2007.
  
- DOMÍNGUEZ, Hernán y ARANDA, Andrés. Estudio y Análisis Crítico de la Ley 19.712. Reflexiones en Torno a un Nuevo Modelo Deportivo para Chile. Santiago, Chile. 8 de octubre de 2008.
  
- GÓMEZ LOBO, Alfonso. “Las Olimpiadas en el Mundo Antiguo”. Texto de la conferencia pronunciada el lunes 19 de agosto de 1996 en el marco del seminario “Deportes griegos e ingleses
  
- NORAMBUENA, Carmen. Imagen de América Latina en la exposición universal de París de 1889. Nº 17-18, Dimensión Histórica de Chile, 2002-2003.
  
- PIÑERA, Sebastián, y Coalición por el Cambio. Programa de Gobierno para el Cambio el Futuro y la Esperanza Chile 2010 - 2014.
  
- RODRÍGUEZ DÍAZ, Álvaro. Trabajo y Ocio: La Civilización hacia el Tiempo del Deporte. Actas del X Congreso Internacional de Historia del Deporte. Congreso Internacional de Historia del Deporte. Nº10. Sevilla, España. Universidad Pablo de Olavide. 2005.

## **- Material Audiovisual**

- KUSTURICA, Emir. Maradona by Kusturica. [Documental] Cannes Francia 2008.
- TORO, Alejandra y GAMBONI, Raúl. Deportistas de Elite: Una carrera de Obstáculos. Programa Contacto de Canal 13. 25 de mayo 2010.
- RODRÍGUEZ, Isabel. ¿Federaciones de alto rendimiento? Programa Informe Especial de TVN. 9 de febrero de 2010.

**ANEXO I**  
**ORGANIZACIONES SELECCIONADAS COMO SUCEPTIBLES DE**  
**DONACIONES EN LA REGIÓN METROPOLITANA**  
**CATEGORÍA: FORMACIÓN PARA EL DEPORTE**

NOMBRE	Nº DE PROYECTOS APROBADOS	MONTO
CLUB ABC DEPORTE Y EDUCACIÓN	76	106.455.500
CLUB ABC DEPORTES	5	17.499.000
CLUB ANDES	1	30.052.000
CLUB 18 DE SEPTIEMBRE	3	10.200.050
CLUB DEPORTIVO CORDEPORTE	41	104.683.000
CLUB DEPORTIVO Y SOCIAL ALBERTO WIDMER	1	13.614.000
CLUB DEPORTIVO DE PROFESIONALES DE GOLF ASOCIADOS DE CHILE	24	96.397.080
CLUB DEPORTIVO EIM	6	95.040.000
CLUB DEPORTIVO ESCOLAR BAHIA DARWIN	1	10.100.000
CLUB DEPORTIVO IRSH ROWIN	1	21.816.120
CLUB DEPORTIVO LA ARAUCANA	14	59.672.168
CLUB DEPORTIVO LA ARAUCANA RECREACIÓN	1	3.882.352
CLUB DEPORTIVO MONTAÑA BIKE	1	20.700.000
CLUB FÚTBOL PARA TODOS	6	17.748.006
CLUB INTERNACIONAL DE SANTIAGO	13	346.732.500
CLUB VALLE ECUESTRE DE SANTIAGO	1	6.228.000
CORPORACIÓN DE DEPORTES DE SAN JOAQUIN	12	97.133.000
CORPORACIÓN MUNICIPAL DE DEPORTE Y RECREACION DE PEÑALOLEN	16	67.180.000
FEDERACIÓN CHILENA DE LEVANTAMIENTO DE PESAS	3	5.070.000
<b>TOTAL</b>	<b>226</b>	<b>1.130.202.776</b>

## ANEXO II

### FISCALIZADORES DEL INSTITUTO NACIONAL DEL DEPORTE

Fuente: IND

<b>Región</b>	<b>Funcionarios con visitas inspectivas o supervisiones</b>
Arica y Parinacota	14
Tarapacá	7
Antofagasta	9
Atacama	5
Coquimbo	4
Valparaíso	7
O'higgins	3
Maule	7
Bío-Bío	13
Araucanía	6
Los Ríos	5
Los Lagos	9
Aysén	3
Magallanes	7
Metropolitana	6
Nivel Central	8
<b>Total</b>	<b>113</b>