

**UNIVERSIDAD DE CHILE**  
**FACULTAD DE CIENCIAS AGRONÓMICAS**  
**ESCUELA DE PREGRADO**

**TÍTULO**

**ANÁLISIS ECONÓMICO Y FINANCIERO DE UN HUERTO DE FRUTILLAS EN  
LA LOCALIDAD DE CHANCO, REGIÓN DEL MAULE.**

**HUGO ALBERTO CARO AGUAYO**

**Santiago, Chile**

**2014**

**UNIVERSIDAD DE CHILE**  
**FACULTAD DE CIENCIAS AGRONÓMICAS**  
**ESCUELA DE PREGRADO**

**TÍTULO**

**ANÁLISIS ECONÓMICO Y FINANCIERO DE UN HUERTO DE FRUTILLAS EN  
LA LOCALIDAD DE CHANCO, REGIÓN DEL MAULE.**

**ECONOMIC AND FINANCIAL ANALYSIS OF AN ORCHARD OF  
STRAWBERRIES IN THE TOWN OF CHANCO, REGION MAULE.**

**HUGO ALBERTO CARO AGUAYO**

**Santiago, Chile**

**2014**

**UNIVERSIDAD DE CHILE**  
**FACULTAD DE CIENCIAS AGRONÓMICAS**  
**ESCUELA DE AGRONOMIA**

**TÍTULO**

**ANÁLISIS ECONÓMICO Y FINANCIERO DE UN HUERTO DE FRUTILLAS EN  
LA LOCALIDAD DE CHANCO, REGIÓN DEL MAULE.**

Memoria para optar al título profesional de: Ingeniero Agrónomo.

**HUGO ALBERTO CARO AGUAYO**

<b>Profesores Guías</b>	<b>Calificaciones</b>
Marcos Mora G. Ingeniero Agrónomo, Dr.	7.0
Héctor Manterola B. Ingeniero Agrónomo, M.Sc.	7.0
<b>Profesores Evaluadores</b>	
Nicolas Magner P. Ingeniero Agrónomo, Dr.	6.0
Pablo Morales P. Ingeniero Agrónomo, M.Sc. Ph. D.	5.5

**Santiago, Chile**

**2014**

## **DEDICATORIA**

A mi mujer Viviana Vega por su entrega e incondicionalidad, por su amor y fraternidad y por ser parte fundamental de este trabajo.

A mi familia, en especial a mis padres Hugo Caro Riveros y Leontina Aguayo Herrera, por su incondicional apoyo, confianza y por su eterna lucha.

A cada uno de los que formaron parte de mi vida universitaria.

## INDICE

Contenido	
INDICE .....	5
RESUMEN .....	8
ABSTRACT .....	9
INTRODUCCION .....	10
OBJETIVOS .....	13
Objetivo General .....	13
Objetivos Específicos .....	13
MATERIALES .....	14
METODOLOGIA .....	14
Estados financieros.....	14
Balance general.....	16
Estado de resultados .....	17
Flujo de caja.....	17
Índice de liquidez .....	18
Capital de trabajo .....	19
Prueba acida.....	20
Razón circulante o razón corriente.....	20
Análisis costo, volumen, utilidad. ....	21
Punto de equilibrio .....	22
Margen de contribución.....	23
Porcentaje de Margen de Contribución .....	23
Margen de seguridad .....	24

Grado de apalancamiento operativo (GAO) .....	25
Rentabilidad .....	26
Valor económico agregado .....	26
Costo de capital .....	28
Costo neto de la deuda.....	30
RESULTADOS Y DISCUSIÓN .....	31
Costos de producción de frutillas .....	34
Situación de los ingresos de la explotación. ....	39
Producción anual y comparación con el ingreso anual.....	43
Análisis comparativo costos vs ingresos .....	45
Situación Financiera de la empresa .....	46
Flujo de caja de la explotación.....	47
Índice de liquidez .....	49
Capital de trabajo. ....	49
Prueba acida. ....	49
Razón circulante o razón corriente. ....	50
Análisis costo, volumen, utilidad (CVU) .....	50
Punto de equilibrio .....	50
Margen de contribución.....	51
Porcentaje de Margen de contribución. ....	52
Margen de seguridad. ....	52
Grado de apalancamiento operativo .....	53
Rentabilidad.....	54
Rentabilidad económica.....	54
Rentabilidad financiera.....	54
Descomposición de las medidas de rentabilidad. ....	55
Valor económico agregado .....	56
Promedio ponderado del costo de capital .....	57
CONCLUSIONES .....	58
RECOMENDACIONES DE GESTION .....	58

BIBLIOGRAFIA .....	61
APENDICE .....	64
ANEXO .....	80

## RESUMEN

El objetivo de este trabajo es realizar un análisis de la gestión económica y financiera del negocio de la frutilla, basado en un predio de la localidad de Chanco, Chile. Para esto, se analizó el funcionamiento económico y productivo de uno de los predios chilenos de mayor envergadura, el cual se dedica al cultivo de frutilla en Chile.

El estudio realizado ha permitido conocer la estructura de costos e ingresos en las últimas cuatro temporadas, calculando indicadores de desempeños productivos y económicos. Todo esto se realizó con la elaboración de balances y estados de resultados, y con ello se pudo determinar indicadores financieros, para presentar y analizar la información.

Los resultados obtenidos muestran para este predio un negocio rentable, con alta participación del capital propio y un nivel de endeudamiento bajo. Desde el punto de vista técnico se evidencian producciones constantes y precios de ventas relativamente dispares entre los distintos años estudiados. En cuanto a la distribución de costos, las remuneraciones del personal han ocupado la mayor proporción, fluctuando entre 183.768.698 pesos para el año 2009 y 315.596.823 pesos para el año 2012. Esta situación implica la búsqueda de mejores precios de venta, con el fin de no bajar los niveles de rentabilidad del negocio.

Luego de la realización de este trabajo, se concluye que el negocio frutillero analizado es una buena opción, dado que se cumplen con los sistemas de control de gestión y planificación tanto productivo como financiero.

Palabras claves: Indicadores financieros, Gestión, Rentabilidad, Frutilla.



## **ABSTRACT**

The object of this study was to analyze the management of the strawberry farm in Chile. To accomplish it was study the economical and productive operations of one of the largest Chilean strawberry farm in the central zone of Chile.

The study has allowed the development of economic structures, as management costs and incomes based on the last four production seasons, calculating indicators of productive and economic performance, both based on preparing balance sheets and financial indicators, which will allow to generate information according to the study in order to present and analyze information in order to facilitate understanding of the report.

Result got, showed that for this farm that strawberry production is a profitable business, with high equity capital and low debt levels. From the technical point of view the study showed relatively constant level of productions and constant prices show relatively disparate sales between years studied. About the distribution of costs, staff salaries have occupied most proportion, ranging from 183.768.698 pesos during 2009 and 315.596.823 pesos during 2012. This increment has forced the enterprise to look better prices in order to keep profitability of the business.

It is concluded that the strawberry production is a good option provided that the farm has a system that control management and have a good financial planning and production.

Key words: Financial indicators, management, profitability, strawberry.

## INTRODUCCION

La frutilla (*Fragaria ananassa*), pertenece al orden Rosales, familia de las Rosáceas, género *Fragaria*. Es una planta herbácea, perenne y de vida productiva muy corta, la que generalmente no supera los dos años de producción económicamente rentable. Este cultivo se adapta a variados tipos de suelos y climas, debido a su alto grado de heterocigosis, y por ende, la capacidad para adaptarse a estas condiciones gracias a la obtención de cultivares adaptados [Instituto de Desarrollo Agropecuario (INDAP), 2011]. Según el Instituto Nacional de Estadísticas (INE) 2012, es posible encontrar cultivos de frutilla en todas las regiones del País, siendo las Regiones del Maule, Metropolitana y de Valparaíso, las zonas con mayor producción de este Berrie, con niveles de participación que alcanzan el 41,21%, 23,49% y el 11,22% respectivamente.

La variedad para producto congelado de mayor importancia en Chile es la Camarosa, variedad que alcanza los mayores rendimientos productivos entre las variedades de frutillas comerciales en el país, logrando rendimientos heterogéneos que van desde las 12 toneladas por hectárea, hasta las 65 toneladas por hectáreas. En cambio, la variedad para fresco corresponde al Albion, con rendimientos promedio de 45 toneladas. [Asociación de Exportadores de Frutas de Chile A.G. (ASOEX) 2012].

Según ChileAlimentos (2013), dentro de la producción nacional de frutilla, el destino comercial de este berrie tiene una clara tendencia al consumo local en fresco, alcanzando para el año 2012 un 47% del total de producción, seguido por la exportación como congelado el cual logra un 44% del total producido, sumando entre ambos un 91% del total producido para el año mencionado.

Si bien, para los años 1997-1998 la producción nacional de frutillas no superaba las 20.000 toneladas, para la temporada 2004-2005 supero las 47.000 toneladas, un 235% más en comparación a la temporada 1997-1998 (Fundación Chile, 2007). Para el año 2011, la cifra se mantuvo cercana a las 45.000 toneladas, lo que no se traduce en un aumento en

comparación con la temporada 2004-2005, pero mantiene el alza de acuerdo a la producción de los años 1997-1998. Debido a este fuerte incremento, las exportaciones también se han visto afectadas, específicamente las exportaciones de frutillas congeladas, las cuales para la misma temporada 1997-1998 alcanzaban los 5 millones de USD, en cambio, para los años 2009-2010 superaron los 32 millones de USD, incrementándose en un 640% en algo más de 10 años. [Oficina de Estudios y Políticas Agrarias (ODEPA), 2012]. Cifras que se han transformado en un desafío para los productores de frutillas del país, pues si bien el promedio de rendimiento nacional alcanzan las 25 toneladas por hectárea, esta cifra está muy por debajo de potencias como lo son Estados Unidos con más de 50 toneladas por hectárea y España con cerca de 45 toneladas por hectárea.

En general, las mayores rentabilidades se obtienen a partir de la comercialización en fresco, pero a causa de las condiciones naturales de la frutilla y/o a las condiciones climáticas y geográficas de la zona en la cual se cultiva, se dificulta este tipo de comercialización, optando por vender a la agroindustria con menores precios. Debido a esta problemática es que los agricultores se han enfocado en mejorar la productividad y la calidad de la frutilla, implementando nuevas variedades y tecnologías para así asegurar mejores post-cosechas.

El mercado de la frutilla es un negocio que ha tenido un desempeño económico positivo, sin embargo, requiere de un adecuado manejo de herramientas técnico-económicas que permitan lograr utilidades al final de cada ejercicio. “Es por esto que un análisis económico y financiero es de vital importancia a la hora de analizar el funcionamiento de la empresa, en donde se pueda observar y evaluar la “salud” de la compañía y así, su “fortaleza” financiera”. (De Jaime. 2008).

Según Massions (2008), el análisis económico y financiero se sustenta principalmente en los estados contables fundamentales; El balance, cuenta de pérdidas y las ganancias, las que resultan del proceso de registro contable. Introduciendo así, dos elementos importantes en el marco del análisis económico y financiero: a) una instrumentación numérica reflejada en presentaciones graficas, ratios, índices y estados especiales derivados de los dos estados contables mencionados anteriormente. b) La descripción de los fenómenos específicos de causa y efecto que describen las relaciones y movimientos más importantes sobre las magnitudes económicas y financieras de la empresa, permitiendo que el análisis financiero no se convierta en solo una enumeración de datos, o en la realización de cálculos sin mayor importancia.

“Las finanzas afrontan un enfoque estratégico de suma importancia, a medida que los administradores enfrentan la forma de crear valor dentro de un ambiente corporativo” (Van Horne. 1997). Es por esto que cada vez se hace más imprescindible la toma de decisiones dentro de una empresa sobre la inversión, el financiamiento y los dividendos del ejercicio, con el fin de maximizar la riqueza de la compañía.

A su vez, un análisis económico permite observar la productividad de la empresa, la cual está determinada por el grado de eficiencia, ya sea cualitativa o cuantitativa del equipo productivo en la obtención del producto ya terminado, además muestra la rentabilidad externa, la cual trata de medir el mayor o menor rendimiento de los capitales invertidos en la empresa, y por último, analiza las cuentas de resultados, análisis que evalúa los distintos componentes de los ingresos y egresos. El análisis económico viene a constituir una herramienta importante que se puede aplicar a cualquier sistema productivo, el cual logra establecer las bases de una adecuada distribución de los recursos disponibles entre las distintas actividades de la empresa. Además, está dirigido a evaluar flujos y resultados económicos que como el análisis agronómico y social, “será así un criterio para la toma de decisiones en las distintas actividades del desarrollo rural”. (Herrera F. *et.al.* 1994).

Con toda la información obtenida luego del análisis económico, se logra conocer la situación real de la empresa durante el periodo observado, y además constituye una base para ejecutar procesos de planeación financiera, donde se deben disminuir o eliminar por completo las debilidades y deficiencias de la empresa en el tiempo en que se ha analizado. Las técnicas de mayor uso son: a) Por comparación de datos, dentro de las cuales se observa la comparación con respecto al tiempo, según otras empresas del mismo rubro y con respecto al rubro en sí. b) Según magnitudes promedios y c) Según magnitudes relativas, las cuales se pueden obtener mediante porcentajes, coeficientes e índices. Por último y luego de determinar mediante estos parámetros el comportamiento de la empresa en estudio, se obtuvieron las herramientas necesarias para gestionar el funcionamiento del predio.

## **OBJETIVOS**

### **Objetivo General**

Describir y analizar la situación económica-financiera de un huerto de frutilla en plena producción.

### **Objetivos Específicos**

Estudiar la evolución histórica de los parámetros de desempeño económico-productivo de un huerto de frutillas.

Estimar razones financieras para establecer un diagnóstico económico de un huerto de frutillas.

## **MATERIALES**

El predio analizado está ubicado en la comuna de Chanco, provincia de Cauquenes, región del Maule. Posee 43,5 hectáreas dedicadas a la producción de frutillas, de las cuales el 87,4 % corresponde a la variedad Camarosa y el restante pertenece a las variedades Albión, Portola y San Andreas.

## **METODOLOGIA**

### **Estados financieros**

Los estados financieros se entienden como aquellos documentos que muestran la situación económica de una empresa, así como la capacidad de pago en una fecha determinada, pudiendo ser presente o futura, o bien, muestra el resultado de las operaciones obtenidas en un periodo o ejercicio pasado, presente y/o futuro, en situaciones normales o especiales (Perdomo, 2000)<sup>3</sup>.

Los estados financieros se pueden clasificar desde diversos puntos de vista, entre los cuales encontramos la siguiente clasificación<sup>4</sup>:

- Estados financieros básicos o principales, los cuales muestran la capacidad económica de una empresa, capacidad de pago, o bien, el resultado de las

operaciones obtenido en un periodo dado, como ejemplo esta el balance general, el estado de pérdidas y ganancias o estado de resultados, el estado de cambios en la situación financiera, entre otros.

- Estados financieros estáticos, son aquellos cuya información se refiere a un instante dado, a una fecha fija, como ejemplo esta el balance general y el estado detallado de cuentas por cobrar.

Los métodos de análisis permiten entender el orden que se sigue para separar y conocer los elementos descriptivos y numéricos que integran el contenido de los estados financieros, dentro de los cuales encontramos<sup>5</sup>:

- Método de Análisis Vertical, este método se aplica para analizar un estado financiero a fecha fija, correspondiente a un periodo determinado.
- Método de Análisis Histórico, permite analizar una serie de estados financieros de la misma empresa a fechas o periodos distintos.

Según Amat (2008)<sup>6</sup>, un diagnostico útil tiene que basarse en criterios como el de analizar todos los datos relevantes, se debe hacer a tiempo, tiene que ser correcto, tiene que ir acompañado de medidas correctivas. Con el fin de dar soluciones a puntos débiles y aprovechar los puntos fuertes, de lo contrario, es posible enfrentarse ante una situación de incompetencia. Dificultando así, la toma de decisiones adecuadas.

---

<sup>3</sup> Perdomo, A. 2000. Análisis e Interpretación de Estados Financieros. México D.F. México. 289p.

<sup>4</sup> Ibid, p. 4.

<sup>5</sup> Perdomo, A. 2000. Análisis e Interpretación de Estados Financieros. México D.F. México. p. 87-88.

<sup>6</sup> Amat O. (2008) Análisis de estados financieros. España. 303 páginas.

## **Balance general**

El balance general es un estado financiero que está conformado por un documento que detalla los activos, pasivos y el patrimonio de una empresa en un momento determinado, por lo general al final de un año (Van Horne, 2002)<sup>7</sup>. El balance general nos permite comparar la situación financiera actual de la empresa con situaciones financieras dadas en otros momentos, o bien, establecer el comportamiento de la compañía en un periodo determinado.

Para este estudio, el balance general permitirá observar las cuentas involucradas en el proceso productivo del predio en estudio, exclusivamente para el año 2012, debido a que es el primer año en el cual se realiza una contabilidad que permita tributar con renta de primera categoría.

La forma en que se suele presentar un balance es mediante los activos en una columna y los pasivos junto con el patrimonio en otra, o bien en una sola columna, según la siguiente estructura<sup>8</sup>:

Los activos aparecen según su grado relativo de liquidez, siendo el efectivo y los equivalentes en efectivo, los activos más líquidos, apareciendo primero, por ende, cuanto más lejos este un activo del efectivo, menos líquido será. En la parte inferior de la tabla se incluyen los pasivos y el capital de los accionistas de la empresa, ordenándose de acuerdo a la proximidad en que posiblemente serán pagados. Al final de cada ejercicio se debe cumplir que los activos son iguales a la suma de los pasivos más el patrimonio o el capital de los accionistas.



## **Estado de resultados**

El estado de resultado, conocido también como estado de ganancias y pérdidas, es parte de los estados financieros. Éste, está conformado por los ingresos, los gastos y el beneficio o pérdida que genera una empresa durante un periodo determinado<sup>9</sup>.

En base a la información entregada, se ha realizado un análisis de la empresa para poner a disposición la información necesaria para la toma de decisiones. Además, permite comparar un estado de resultado con otros, de distintos periodos y así conocer cuáles han sido las variaciones en los resultados, para determinar si se han cumplido con los objetivos planteados por la empresa, además de realizar proyecciones en base a las tendencias que muestran dichas variaciones. En la elaboración de un estado de resultado, se muestran los ingresos y los gastos en el momento en que estos se producen, independientes del momento en que se hagan efectivos los cobros o los pagos de dinero.

El estado de resultado al igual que el balance general, muestra el resultado del ejercicio del año 2012.

## **Flujo de caja**

El flujo de caja es un documento que muestra los flujos de ingresos y egresos en efectivo que ha tenido una empresa durante un periodo de tiempo determinado.<sup>10</sup>

El flujo de caja se calcula incorporando a la utilidad neta aquellos gastos que no necesariamente generan desembolsos de tesorería, como las depreciaciones y las provisiones. Obteniéndose así, una cifra aproximada de lo que genera una empresa,

dependiendo de lo próximo del plazo en que se paguen los gastos y se cobren los ingresos que son parte de la utilidad.

Para este estudio se realizara un flujo de caja mensual, correspondiente al año 2012, y que detalla principalmente los ingresos y egresos de cada mes. Los ingresos y egresos se tomaron en su totalidad, incluyendo las ventas y compras informales que no están registradas en el balance general, pero de las cuales sí existe información. Por lo que el resultado del flujo de caja está inflado en comparación con lo mostrado en el balance general y el estado de resultados, pero indican la realidad del flujo de la compañía.

### **Índice de liquidez**

Es considerado uno de los elementos de mayor importancia dentro de las finanzas de una empresa, pues la liquidez fomenta la operatividad de la compañía, ya que permite cumplir con las obligaciones financieras de esta, ya sea con sus proveedores, con sus empleados, con la capacidad para renovar tecnología, etc.<sup>11</sup>

---

<sup>7</sup> Van Horne J. 2002. Fundamentos de Administración Financiera. Naucalpan de Juárez, México. 747p.

<sup>8</sup> Ibid, p127-128.

<sup>9</sup> Van Horne J. 2002. Fundamentos de Administración Financiera. Naucalpan de Juárez, México.p129.

<sup>10</sup> Oriol A. 2002. E.V.A. Valor Económico Agregado (2002), p24-26.

Para determinar el índice de liquidez, es necesario una serie de indicadores, como el capital de trabajo, la prueba acida y la razón corriente o circulante, los cuales acompañados con otros indicadores, como lo es el indicador de endeudamiento o de rentabilidad, permiten un conocimiento relativamente real de la capacidad que tiene la empresa para cumplir con sus obligaciones actuales, o tal vez, adquirir nuevos compromisos. Siendo parte fundamental de las proyecciones financieras y presupuestales de la empresa.

### **Capital de trabajo**

La empresa para poder operar necesita cubrir necesidades de insumos, materia prima, mano de obra, etc. Para esto, es necesario contar con recursos conocidos como activos corrientes o capital de trabajo.

Longenecker y Moore (2007) señalan que la importancia en la administración financiera es evitar quedarse sin efectivo, por ende, el conocimiento de cómo administrar el efectivo de manera eficaz es sumamente importante. Según Stephen King<sup>12</sup>, (Citados por Longenecker y Moore, 2007). “Los dueños de las empresas deben pensar en este punto desde el primer día de funcionamiento”. Muchos empresarios descuidan la eficacia de la administración del efectivo, porque tienen otras preocupaciones, “mientras siga entrando más dinero del que sale, no es problema para aquellos empresarios”, lo que los vuelve vulnerables a toda clase de riesgos en la administración de los flujos de efectivo.

El capital de trabajo tiene relación directa con la capacidad de la empresa de generar flujo de caja, pues una eficiente generación de recursos garantiza la solvencia de la empresa.

Para determinar el capital de trabajo se dividió el activo circulante por el pasivo corriente o circulante, buscando al menos una relación que sea  $> 1$ , pues esto indica que por cada peso la empresa debe, tiene otro peso.<sup>13</sup>

### **Prueba acida**

Según Moyer, McGuigan y Kretlow. (2005) esta razón financiera es una de las mediciones más estrictas de la liquidez de una empresa, se define como<sup>14</sup>:

Prueba Acida = (Activos Circulantes – Inventarios) / Pasivos Circulantes.

La prueba acida reconoce que los inventarios de las empresas son uno de los activos circulantes menos líquidos.

Se supone que el resultado ideal sería la relación 1:1, donde se demuestra que hay un peso que se debe y hay un peso para pagar, esto garantiza el pago de las deudas a corto plazo. La contradicción del índice de liquidez está dada entonces en que se espera que mientras mayor sea el índice de liquidez, mayor sea la solidez y capacidad de pago de la empresa, lo cual no siempre ocurre, pues si una empresa tiene una buena liquidez debe disponer de un activo corriente elevado, lo que no genera rentabilidad para la empresa. En otras palabras, tener plata en efectivo o en cuentas bancarias, implica tener una rentabilidad nula (Revista electrónica Gerencie. 2010).

### **Razón circulante o razón corriente**

Según Moyer, McGuigan y Kretlow. (2005)<sup>15</sup> esta razón se define como: Razón circulante = Activos circulantes / Pasivos circulantes.

Los activos circulantes incluyen el efectivo, además de cualquier activo que pueda convertirse en efectivo dentro de un plazo de 12 meses. Así mismo, el pasivo circulante incluye las obligaciones que se espera venzan durante el año.

Esta razón, indicara que por cada peso que se debe, se tiene ciertos pesos para respaldar la deuda. Este indicador por sí solo no dice mucho, pues nada garantiza que los activos generen un flujo de efectivo suficiente como para cumplir con las obligaciones.

### **Análisis costo, volumen, utilidad.**

El análisis CVU examina en forma sistemática las relaciones entre los precios de venta, las ventas, el volumen de producción, los costos, los gastos y las utilidades. Este análisis se aplica para planear y controlar las actividades económicas y financieras de manera más efectiva. El análisis costo, volumen, utilidad es usado para determinar el punto de equilibrio de la empresa, el margen de contribución, lo que a su vez se puede expresar como el porcentaje de margen de contribución y también, en el margen de contribución unitario.<sup>16</sup>

---

<sup>11</sup> Revista electrónica gerencie.com. Contabilidad y Finanzas, Índice de Liquidez. 2010.

<sup>12</sup> Presidente de Virtual Growth, consultora de financiamiento de New York. Studios: BBA Accounting-CPA, Pace University, New York, NY. Licensee CPA: Texas, New York.

<sup>13</sup> Revista electrónica gerencie.com. Loc.Cit.

<sup>14</sup> Moyer R. et.al. 2005. Administración financiera contemporánea. México D.F. México. 827 páginas.

<sup>15</sup> Ibid, p69.

### **Punto de equilibrio**

“La estructura de costos y gastos durante la operación de la empresa, permite visualizar el esfuerzo mínimo que es necesario desarrollar para cubrir dicho esfuerzo, de modo que toda producción adicional constituirá una ganancia monetaria. (Bejarano. 2010).

El método algebraico para determinar el punto de equilibrio, tiene como foco de atención las ventas y no las actividades de producción, la cual se detalla a continuación<sup>17</sup>:

$$PV(X) - CV(X) - CF = U$$

Donde: PV = Ingreso (precio venta) por unidad

X = Volumen (número de unidades)

PV(X) = Ingreso Total

CV = Costo Variable por Unidad

CV(X) = Costo Variable Total

CF = Costos Fijos Totales

U = Utilidad

---

<sup>16</sup> Barfield J. et.al. 2005. Contabilidad de costos: Tradiciones e Innovaciones. México D.F. México. 885 páginas.

<sup>17</sup> Barfield J. et.al. 2005. Contabilidad de costos: Tradiciones e Innovaciones. México D.F. México. 885 páginas.

### **Margen de contribución**

Según Barfield (2005) Margen de Contribución, mide la relación entre ingresos por ventas y los costos variables, esencialmente útil en la planeación de los negocios, ya que da una visión potencial de las utilidades que puede generar una empresa.

El método para determinar el margen de contribución, se detalla a continuación:

$$(PV - CV) (X) = CF \rightarrow (CM) (X) = CF \rightarrow X = CF / MC$$

Donde MC = Margen de Contribución unitaria.

PV = Ingreso (precio de venta) por unidad

CV = Costo variable por unidad

X = Volumen (número de unidades)

CF = Costos fijos totales

### **Porcentaje de Margen de Contribución**

Barfield (2005) señala que la razón o porcentaje de margen de contribución se calcula como el margen de contribución dividido entre el ingreso, e indica que proporción de ingreso queda después de que se han cubierto los costos variables. Representa aquella parte del ingreso en dinero que permanece para destinarse a cubrir los costos fijos y para el incremento de las utilidades.

Se calcula de la siguiente forma:  $\% MC = (Ventas - Costos Variables) / Ventas$ .

El porcentaje de margen de contribución permite que el punto de equilibrio se determine aun sin conocer el precio de venta por unidad y el costo variable por unidad. La formula se detalla a continuación<sup>18</sup>:

$$\text{Ventas} - [(\text{CV}\%) (\text{Ventas})] = \text{CF}$$

$$(1 - \text{CV}\%) \text{Ventas} = \text{CF}$$

$$\text{Ventas} = \text{CF} / (1 - \text{CV}\%),$$

$$\text{dado que, } (1 - \text{CV}\%) = \text{CM}\%$$

$$\text{Ventas} = \text{CF} / \text{CM}\%$$

Donde, VC% = La relación porcentual del costo variable a las ventas

CM% = La relación porcentual del margen de contribución a las ventas.

### **Margen de seguridad**

El margen de seguridad es el exceso de ventas reales o estimadas de una empresa sobre su punto de equilibrio, es el resguardo de una empresa ante las perdidas, pues es el monto de ventas que se puede disminuir antes de alcanzar el punto de equilibrio. (Barfield, 2005).

---

<sup>18</sup> Barfield J. et.al. 2005. Contabilidad de costos: Tradiciones e Innovaciones. México D.F. México. 885 páginas.



El margen de seguridad protege el capital de los errores en la estimación del valor propio de la empresa, debido a la inexactitud en la toma de la tasa de crecimiento y por ende, el valor artificialmente alto de la empresa. Ahora también, el margen de seguridad permite obtener una rentabilidad a largo plazo superior a la media del mercado.<sup>19</sup>

Barfield (2005) señala que el margen de seguridad se puede obtener en valores monetarios, según la siguiente fórmula:

Margen de seguridad = Ventas reales en \$ - Ventas del punto de equilibrio en pesos chilenos. O bien, se puede calcular en porcentajes, según la siguiente fórmula:  
Margen de seguridad en % = Margen de seguridad en \$ / Ventas reales en pesos chilenos.

### **Grado de apalancamiento operativo (GAO)**

Según Barfield (2005) el grado de apalancamiento operativo mide la forma en que un cambio porcentual en las ventas respecto al nivel actual afectara a las utilidades de la empresa. Indica cuan sensible es la compañía a los incrementos y decrementos del volumen de ventas.

Las empresas con un alto grado de apalancamiento operativo tienen altas razones de márgenes de contribución. Aunque aquellas empresas establecen volúmenes de ventas muy altos para cubrir los costos fijos, una vez cubiertos aquellos costos, cada unidad vendida después del punto de equilibrio produce grandes utilidades.

---

<sup>19</sup> Revista electrónica Rankia - Comunidad Financiera, El margen de Seguridad. 2006

El cálculo del grado de apalancamiento usa la siguiente fórmula:  
Grado de apalancamiento operativo = Margen de contribución / utilidad antes de impuestos.

Este cálculo usa como supuesto que los costos fijos no aumentan con los incrementos en las ventas. Cuanto más se aleja una empresa de su punto de equilibrio, el grado de apalancamiento disminuye.

### **Rentabilidad**

La rentabilidad mide la eficiencia con la cual una empresa utiliza sus recursos financieros, los recursos financieros, ya sea el capital o la deuda, además de las reservas (beneficios obtenidos por la empresa en ejercicios anteriores) es lo que en general se intenta no desperdiciar en los ejercicios financieros.

Pues si la empresa utiliza recursos financieros muy elevados obteniendo pequeños beneficios, estaría derrochando estos recursos. Lo ideal es conseguir muchos beneficios utilizando pocos recursos.

La forma más común para medir la rentabilidad sigue la siguiente fórmula:  
Rentabilidad = Beneficio / Recursos Financieros

### **Valor económico agregado**

Según Oriol (2002), el Valor Económico Agregado (VEA) o (EVA) por su sigla en inglés “Economic Value Added”, es una herramienta que facilita el cálculo y la evaluación de la

riqueza de la empresa, teniendo presente el nivel del riesgo con la cual opera. Podría definirse como el residuo luego que se han deducido de los ingresos la totalidad de los gastos, incluyendo el costo de oportunidad de capital y los impuestos, por lo tanto, el EVA considera la productividad de todos los factores utilizados para desarrollar la actividad empresarial.

El cálculo del EVA es el siguiente:  $EVA = (UAIDI - \text{Valor contable del activo}) \times \text{Costo promedio del capital}$

Donde: UAIDI: Utilidades de las actividades ordinarias antes de intereses y después de impuestos, el cual se obtiene sumando a la utilidad neta los intereses y eliminando las utilidades extraordinarias.

Valor contable del activo: Es el valor promedio del activo de la empresa, de acuerdo al balance.

Costo promedio del capital: es el costo promedio de toda la financiación que ha obtenido la empresa.

UAIDI se obtiene de la siguiente fórmula:  $\text{Utilidad Neta} + \text{Gastos financieros} - \text{Utilidades extraordinarias} + \text{Perdidas extraordinarias} = \text{UAIDI}$

El valor contable del activo se obtiene de la siguiente fórmula:

$\text{Activos} - \text{Amortización del activo} + \text{Plusvalías producidas en los activos} - \text{Minusvalías producidas por los activos} - \text{Financiación automática de proveedores} = \text{Activo neto o Valor de mercado.}$

Para calcular el costo promedio de capital se utiliza la siguiente fórmula:  $K = \sum E_n J_n * K_n$

Donde: E = costo de capital

N = Peso que representa la fuente des-financiación “J” en relación con el total del pasivo.

K = Costo de la fuente de financiación “J”

Existen 5 estrategias que permiten incrementar el EVA<sup>20</sup>

1. Mejorar la eficiencia de los activos, a través de un aumento en el precio de venta, o de una reducción de costos).
2. Reducir la carga fiscal mediante una planificación fiscal, tomando decisiones que maximicen las desgravaciones y deducciones fiscales. Con esto se incrementa el UAIDI.
3. Aumentar las inversiones en activos que rindan por encima del costo del pasivo.
4. Reducir los activos, manteniendo el UAIDI, para que se logre disminuir la financiación total.
5. Reducir el costo promedio de capital para que sea menor que la deducción que se hace al UAIDI por concepto de costo financiero.

### **Costo de capital**

El costo de capital es la mínima tasa de rendimiento requerida por la empresa, para hacer frente al costo de los recursos financieros necesarios para iniciar una inversión. En otras palabras, es la mínima tasa de rentabilidad a la que deberá remunerar a las diversas fuentes financieras que componen su pasivo, con objeto de mantener a sus inversores satisfechos,

evitando al mismo tiempo, que descienda el valor de mercado de sus acciones. (Mascareñas, 2001)<sup>21</sup>.

Mascareñas (2001) señala que la importancia de conocer el costo de capital de una empresa son:

1. La maximización del valor de la empresa, logrando una minimización del capital financiero.
2. Es posible analizar los proyectos de inversión, y así tomar una decisión adecuada.
3. Permite tomar otros tipos de decisiones, como el leasing, la refinación de la deuda y la gestión del fondo de rotación de la empresa.

Además, indica los factores que determinan el costo de capital, los cuales son: Las condiciones económicas, las condiciones del mercado, las condiciones financieras y operativas de la empresa y por último, la cantidad de financiación necesaria para realizar las nuevas inversiones.

El costo del capital puede expresarse como el promedio ponderado del costo de la deuda y del capital de los accionistas, según detalla la siguiente fórmula<sup>22</sup>:

$$WACC = [E / (D + E)] \times K_e + [D / (D + E)] \times K_d$$

Donde: WACC es el costo promedio ponderado del capital

E = Es el valor del capital de los accionistas.

---

<sup>20</sup> Oriol A. 2002. Eva, Valor económico agregado. Barcelona, España. 197 páginas.

<sup>21</sup> Mascareñas J. 2001. El coste del capital. Universidad Complutense de Madrid. Disponible en: [http://www.uam.es/personal\\_pdi/economicas/fphernan/FET.TV.pdf](http://www.uam.es/personal_pdi/economicas/fphernan/FET.TV.pdf)

<sup>22</sup> Casarin A, et al. 2006. El costo de capital. Argentina. 48 páginas.

$D$  = es la deuda

$K_e$  y  $K_d$  son los costos del capital de los accionistas y de la deuda, respectivamente.

### **Costo neto de la deuda**

Si la inversión se financia en su totalidad con deuda, el costo de capital de la empresa es el costo de la deuda, lo cual generalmente es poco probable, dándose en ciertas ocasiones de promoción selectiva, de apoyo social o de manera temporal, como lo son los créditos puente. Donde los financiamientos son primero a corto plazo y luego a mediano y largo plazo, con un calendario de pago que genere compromisos futuros acorde a la naturaleza del activo financiado<sup>23</sup>.

La deuda tiene un plan de pagos que incluye intereses y capital, el cual es la amortización o devolución del monto de la deuda acordada con los acreedores, a su vez, los intereses constituyen la retribución al acreedor por el uso del dinero que se obtiene por la deuda.

Para obtener el valor del costo de la deuda es necesario adicionar a los intereses, los costos colaterales relacionados al financiamiento, como también considerar los efectos fiscales o tributarios.

Cabe destacar que en los casos en que la empresa no adquiera deudas con cotizaciones públicas, no es posible estimar el costo de la deuda ( $K_d$ ) simplemente usando la tasa a la que fueron pactadas las deudas existentes entre la empresa y los acreedores, debido a que las condiciones reflejan el riesgo crediticio de la empresa y los movimientos del mercado.

---

<sup>23</sup> Santos N. 1998. El costo del capital en la toma de decisiones. Disponible en: [http://sisbib.unmsm.edu.pe/bibvirtual/publicaciones/indata/v01\\_n2/costo.htm](http://sisbib.unmsm.edu.pe/bibvirtual/publicaciones/indata/v01_n2/costo.htm)

## **RESULTADOS Y DISCUSIÓN**

### **Descripción de recursos humanos y productivos de la explotación**

El predio en estudio cuenta con 16 trabajadores de planta dentro de los cuales se encuentran 4 trabajadores dedicados al ámbito administrativo y alrededor de 80 trabajadores por temporada, cantidad estable durante las distintas temporadas. En general el tipo de contrato para el personal por faena es en base a un sueldo fijo dependiendo del cargo ocupado, mas bonos por desempeño relacionado a la productividad del mismo trabajador. Además, se fija la cantidad de 45 horas semanales de trabajo con el respectivo día libre de descanso, el cual corresponde al día domingo de cada semana.

Las cosechas son desde la segunda semana de Octubre hasta finales de Mayo. La producción total alcanzada en la temporada 2011/2012 fue de 1.241 toneladas en total con un promedio de 28.5 toneladas por hectárea, en donde los meses con mayor producción son Diciembre y Noviembre con un 28,12% y 24,63% respectivamente<sup>1</sup>.

Los principales proveedores de insumos agrícolas son Copeval, Tattersall, Bioleche, Evergreen, LLahuen, con los cuales existen programas de pagos de hasta un año, con el fin de cancelar lo adeudado luego de la cosecha posterior a la entrega de los insumos. Los créditos varían según la entidad y lo convenido año tras año, todos estos con cargos a las cuentas corrientes de la empresa. También tienen pequeños proveedores a los cuales se les cancelan a 30 días luego de realizada la compra, entre los cuales encontramos a Bombas Lagos y Comercial Álamos, este ultimo enfocado netamente en lo que es mantención y repuestos de tractores y maquinarias.

En lo que respecta a los clientes, Apefrut es el mayor comprador de frutillas del fundo en estudio con más del 98% del total producido, derivando el mayor porcentaje de la frutilla a la agroindustria. El resto se vende a través del sistema que coloquialmente se denomina conchencho<sup>2</sup>, donde el señor Eduardo Muñoz compra cerca del 1,45% del total de frutillas.

Se han registrados variados intentos por tratar de diversificar los mercados, siendo todos estos infructuosos debido a razones de carácter geográficos, pues la lejanía con grandes centros urbanos es considerable, además para los niveles de producción es necesario contar con grandes infraestructuras de acopio, principalmente cámaras de frío, las cuales solo estarían operativas algunos meses del año debido a la estacionalidad de la frutilla y la escases de otros productos frescos de invierno en la zona, lo que provoca que la construcción de estos edificios no sea factible en el mediano plazo.

El método de tributación hasta el año 2011 fue mediante la renta presunta, debido a que las ventas no superaron las 8.000 Unidades Tributarias Mensuales (UTM), tributación que para el año 2012 se modifica a renta efectiva.

La contabilidad se lleva de manera anexa, recurriendo por primera vez para el año tributario 2012 a una contabilidad que permita tributar con renta de primera categoría, lo que permite un acabado análisis sobre el manejo de los recursos que esta empresa tiene para su funcionamiento.

---

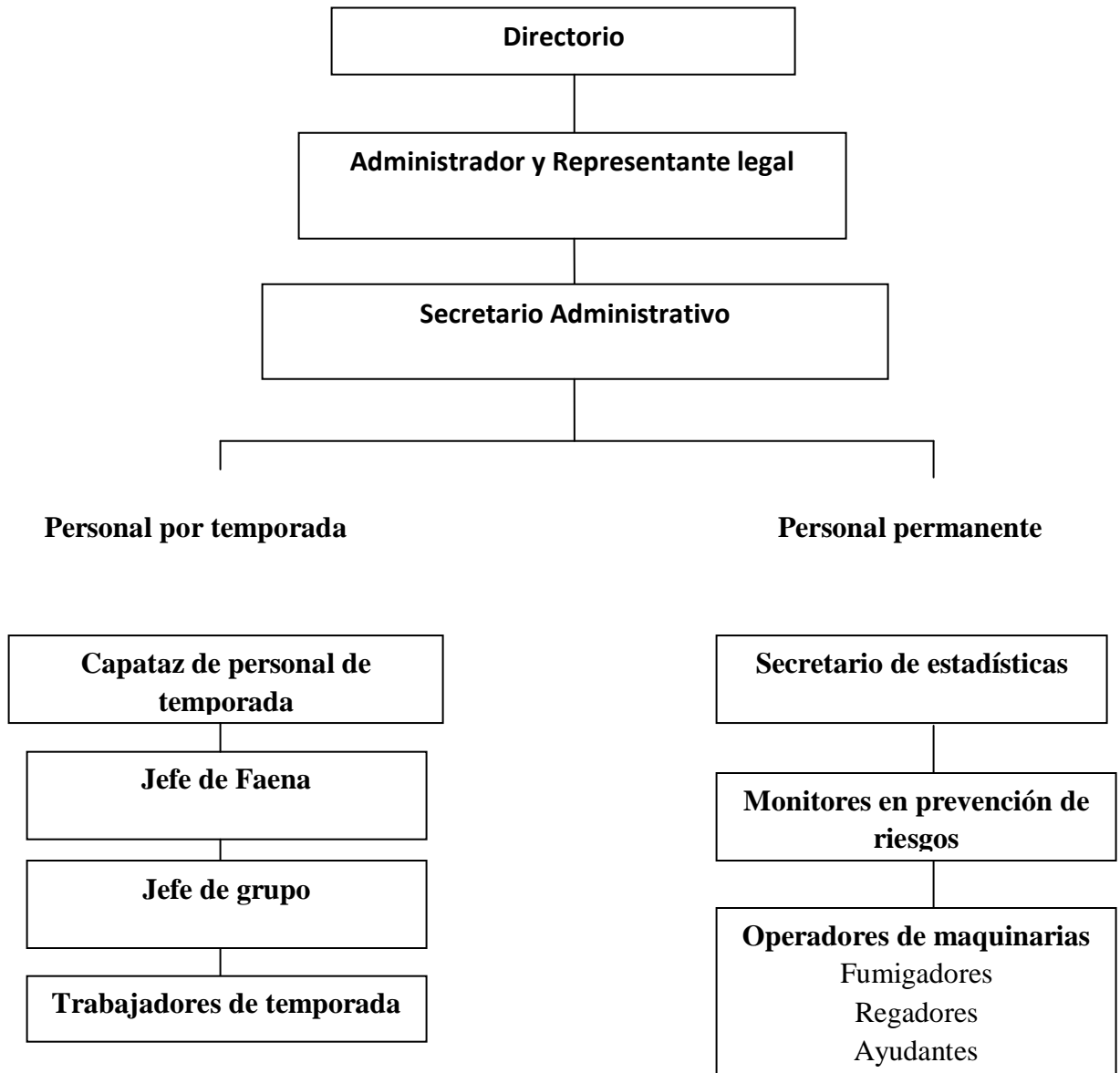
<sup>1</sup> Apendice N° 1.

<sup>2</sup> Denominación utilizada en la zona centro sur del país, para tranzar frutas en forma directa desde el productor hacia el comprador el cual es generalmente vendedor al detalle, principalmente ferias libres.



El organigrama de la empresa, tiene la siguiente estructura.

Figura 1. Organigrama de la compañía para la temporada 2012-2013



### Costos de producción de frutillas

Desde el año 2009 se inicio una etapa de actualización en la metodología de acceso a la información, año en el cual se comienzan a tener registros detallados de cada movimiento de dinero dentro de la compañía, así como datos puntuales de producción día a día .

Cuadro 1. Gastos totales de la compañía en el periodo de estudio (2009-2012).

Cuentas	Pesos chilenos
<u>Compras en efectivo (pesos chilenos)</u>	
Remuneraciones	932.664.101
Servicio y artículos de aseo	2.949.696
Artículos de oficina	6.130.443
Materiales de construcción y herramientas	64.447.955
Servicios básicos	71.590.089
Mantenición de maquinarias y vehículos	95.398.337
Transporte de pasajeros y carga	111.436.337
Impuestos, seguros y derechos	39.648.915
Pago de proveedores	179.621.933
Gastos generales	14.337.946
<b>Total gastos efectuados con efectivo</b>	<b>1.518.225.752</b>

(Continua)

Cuadro 1. (Continuación)

Cuentas	Pesos chilenos
<u>Compras con documentos</u>	
Intereses por prorrogas	2.953.345
Fertilizantes	115.440.128
Artículos de aseo y seguridad	13.850.496
Pesticidas	52.630.254
Petróleo	6.297.601
Plantas y semillas	147.289.649
Materiales de construcción y herramientas	110.504.234
<b>Total Gastos efectuados con documentos</b>	<b>448.965.707</b>
<b>Total de gastos para el periodo en estudio</b>	<b>1.967.191.459</b>

Debido a lo particular del negocio agrícola, en especial del negocio de la frutilla, en donde las compras hechas con documentos dentro de un año se reflejan en las salidas de dinero en efectivo al año siguiente, todo esto relacionado a años productivos y no calendario. Es que el tratamiento de las cuentas de caja y compras con documentos debe recibir un trato especial, el cual se diferencia en que el pago de las compras con documentos se realiza al año productivo siguiente, a veces cargándose al año calendario actual. Por este motivo es necesario al momento de hacer el análisis, comparar solo las salidas de dinero en efectivo,

las cuales ya por defecto tienen la cuenta cargada de compras con documentos hechas en el año anterior o bien, dentro del mismo año productivo.

Dentro de los cuatro años estudiados los promedios calculados corresponden a los datos que muestra el cuadro N°2.

Cuadro 2. Gastos promedios de la compañía en el periodo de estudio (2009-2012)

Cuentas	Pesos chilenos
Remuneraciones	233.166.025
Servicio y artículos de aseo	737.424
Artículos de oficina	1.532.611
Materiales de construcción y herramientas	16.111.989
Servicios básicos	22.468.295
Mantenimiento de maquinarias y vehículos	23.849.584
Transporte de pasajeros y carga	27.859.084
Impuestos, seguros y derechos	9.912.229
Pago a proveedores	44.905.483
Gastos generales	3.584.487
Total promedio de gastos	384.127.211

De acuerdo al cuadro N°2, se puede determinar porcentualmente la participación de cada partida de dinero dentro del ejercicio estudiado, dentro del cual se muestra que las remuneraciones ocupan gran parte de las salidas de dinero en la producción de frutillas en la zona de chan

Cuadro 3. Detalle de los gastos realizados por la compañía, medidos porcentualmente para el periodo en estudio (2009-2012)

Cuentas	En porcentaje
Remuneraciones	60,70
Servicio y artículos de aseo	0,19
Artículos de oficina	0,40
Materiales de construcción y herramientas	4,19
Servicios básicos	5,85
Mantenimiento de maquinarias y vehículos	6,21
Transporte de pasajeros y carga	7,25
Impuestos, seguros y derechos	2,58
Pago a proveedores	11,69
Gastos generales	0,93
Total porcentual de gastos	100

La tabla anterior permite observar que el gasto por el concepto de remuneraciones es el que más peso tiene en el ejercicio frutillero, además, vemos como a medida que transcurre el tiempo de producción se encarece cada vez más el salario de las personas que trabajan en este rubro. Por ejemplo, si para el año 2009 hubo un gasto que correspondía al 53% del total solo por concepto de remuneraciones, para el año 2012 el porcentaje fue del 68%, 8 puntos sobre el promedio.

Otro ítem que resalta es el pago a proveedores. Detalle que se muestra en los siguientes cuadros.

Cuadro 4. Detalle del promedio de las compras hechas con documento, en el periodo en estudio (2009-2012)

Cuentas	Pesos chilenos
Intereses	738.336
Utensilios y herramientas	27.626.056
Fertilizantes	28.860.032
Artículos de aseo y seguridad	3.462.624
Pesticidas	13.157.564
Plantas y semillas	36.822.412
Petróleo	1.574.400
<b>Total promedio compras con documentos</b>	<b>112.241.424</b>

El cuadro anterior resalta las mayores compras hechas con documentos, dentro de las cuales están las compras de plantas y semillas con un 32,81%, y la compra de fertilizantes con un 25, 71%.

Transporte de pasajeros y de carga es el tercer mayor ítem en cuanto a los costos (con un 7,25% del total de costos), el cual tiene variaciones dependiendo de la época del año y/o de cosecha. Siendo un servicio contratado a una empresa externa, la cual se encarga de brindar el servicio de acuerdo a las necesidades del fundo.

Mantenimiento de maquinarias y vehículos es un costo de importancia, cuenta en la cual se incluye el gasto de petróleo pagado con dinero en efectivo, además de los servicios técnicos de tractores, camionetas, carros de tiraje, etc. Esta cuenta ocupa un 6,21% de los costos promedios efectuados en el periodo de análisis de la operación.

Los servicios básicos contemplan los costos por telefonía, electricidad, internet y otros afines. Ocupando un 5,85% del total promedio de los costos efectuados en los cuatro años de estudio.

Por último, otra cuenta de importancia es la de materiales de construcción y herramientas con un 4,19% del total. Cuenta que incluye todo lo relacionado con el proceso operativo de producción.

### **Situación de los ingresos de la explotación.**

Para el análisis de los ingresos del predio, es necesario tener presente varios aspectos. El primero es el relacionado con la estacionalidad de la frutilla, fruto con 6 a 7 meses productivos, donde las ventas formales ocupan un porcentaje importante en los ingresos por concepto de ventas de frutillas. Existe un porcentaje menor, pero no por eso menos importante de ventas informales, las cuales se denominan Conchencho.

Además, dentro de los ingresos anuales del fundo, existen entradas de dinero por concepto de prestaciones de servicios y de rotaciones de cultivo, los cuales si bien es cierto son de una importancia relativa, en los cuadros siguientes se abonan a los meses donde no hay producción y/o venta de frutillas.

La producción de frutillas no sufre un incremento considerablemente a través del tiempo, ni tampoco ha ocurrido con la superficie de producción, el aumento y/o disminución en los totales de venta se debe fundamentalmente a las variaciones anuales del precio de la frutilla estimado por el mercado, o bien, del trato que se realiza con los distintos agentes de venta informal.

A continuación se detallan los ingresos mensuales del total de años en estudio.

Cuadro N° 5. Detalle del total de ingresos en el periodo de estudio (2009-2012), por concepto de ventas de frutillas y servicios derivados de este ejercicio.

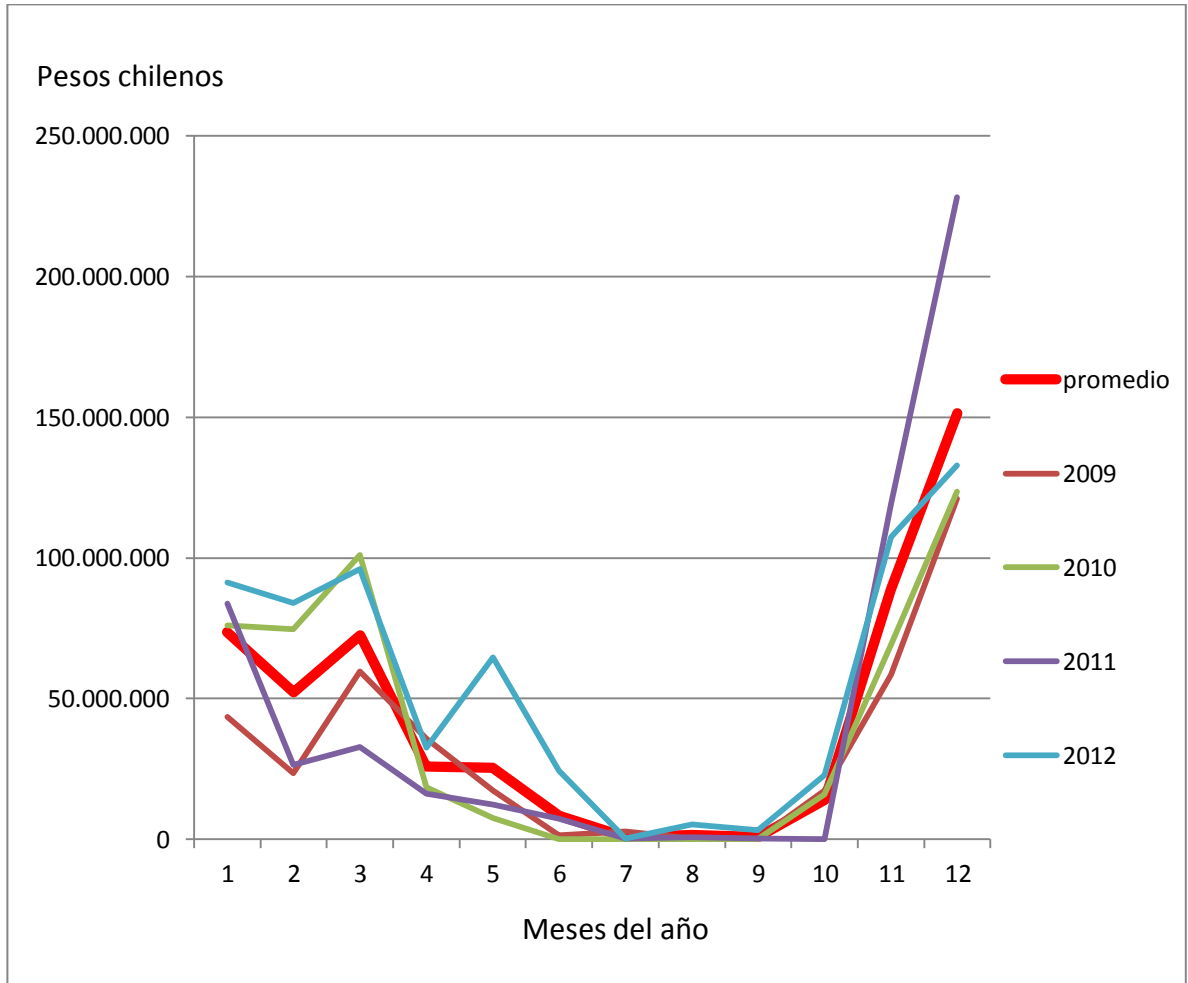
Ingresos totales.			
Meses	Valores en pesos		
	Ingreso formal	Ingreso informal (Conchencho)	Total
Enero	280.415.838	13.809.690	249.225.528
Febrero	208.305.735	453.000	208.758.735
Marzo	289.565.387	48.800	289.614.187
Abril	101.676.846	1.421.400	103.098.246
Mayo	96.862.368	22.155.801	119.018.169
Junio	32.181.650	1.148.000	33.329.650
Julio	2.863.000	480.400	3.343.400
Agosto	6.001.000	229.000	6.230.000
Septiembre	3.604.800	190.000	3.794.800
Octubre	9.311.660	46.798.540	56.110.200
Noviembre	316.823.605	37.706.340	354.529.945
Diciembre	528.530.015	77.320.031	605.850.046
<b>Total Ingresos</b>	<b>1.876.141.904</b>	<b>201.761.002</b>	<b>2.077.902.906</b>

De la tabla anterior se puede analizar el comportamiento de los ingresos mensuales, tanto para la venta formal como para la venta informal (Conchencho), lo que permite determinar un promedio de ingresos en el transcurso de los años en estudio.



El siguiente esquema muestra las desviaciones anuales en comparación con el promedio entre los años en estudio.

Figura 2. Análisis comparativo mensual, según distintos años (2009, 2010, 2011, 2012), en relación a los promedio de ingresos.



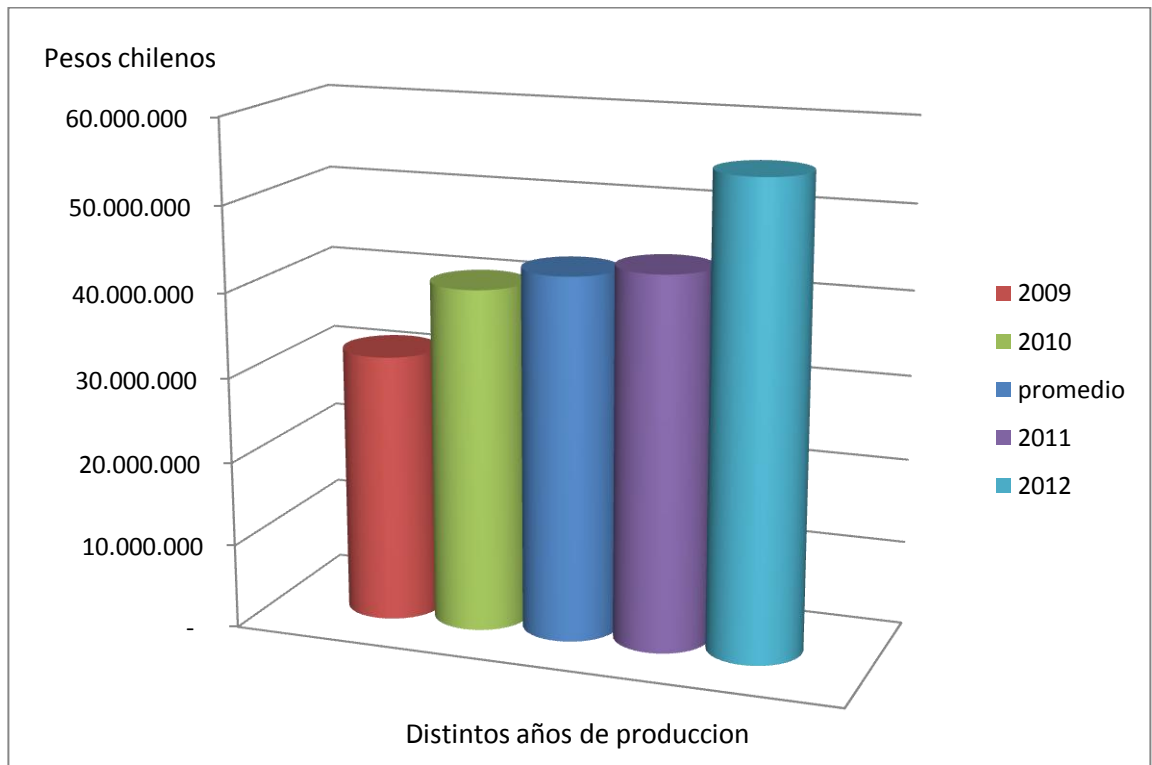
Del gráfico anterior se pueden destacar los meses de máxima venta y/o ingresos del huerto, en donde los meses de Diciembre y Noviembre son los que tienen mayor porcentaje de participación en los ingresos anuales promedio. Dato que se explica por las participaciones de los años 2011 y 2012, en donde los meses antes señalados tienen el mayor porcentaje en el cálculo del ingreso promedio, contrario a los años 2009 y 2010, en donde si bien el mes con mayor ingreso es Diciembre, el segundo mes corresponde al de Marzo y no Noviembre, como lo indica el cálculo promedio de los 4 años en estudio.

Además, se identifican los meses con menor participación, los cuales según el cálculo promedio corresponden a los meses de Julio y Septiembre, seguidos del mes de Agosto. Datos que van de la mano con los niveles de cosecha de frutilla en aquellos meses.

Estos datos ayudan a programar tareas específicas para los meses con menores y mayores ingresos, además se puede establecer convenios económicos y presupuestos dirigidos para los meses con mayores diferencias, como así también anticiparse a la contratación de manos de obra y maquinarias necesarias para el proceso de cosecha, el cual va de la mano con la adquisición de los ingresos económicos del fundo.

Junto con el grafico anterior, se puede calcular el monto promedio de ingreso mensual en una escala anual, para así realizar un comparativo año a año del monto de ingreso económico al fundo y ver de esta manera la desviación que ha sufrido la cantidad de retornos en el transcurso del tiempo.

Figura 3. Comparativo ingreso promedio mensual durante los años de estudio.



Observando el gráfico anterior y llevándolo a porcentaje de participación de ingresos promedios mensuales durante un año, se obtiene la siguiente tabla que muestra la diferencia en porcentaje del año muestreado con el cálculo del promedio de los cuatro años estudiados, todo relacionado con el promedio mensual del año citado.

Cuadro 6. Tabla de ingresos promedios anuales durante los años en estudio y de comparación porcentual de acuerdo al promedio mensual de ingresos de los años en estudio.

Promedio	2009	2010	2011	2012
(Pesos Chilenos)				
42.938.348	31.796.411	40.562.356	43.996.634	55.397.992
(Porcentaje)				
100 %	74 %	94 %	102 %	129 %

Tomando el promedio como un 100%, se ve las diferencias de cada año restándole el valor porcentual al porcentaje de cada año. Observamos que el año 2009 tiene una diferencia negativa de un 26% en relación al promedio de los años en estudio, el año 2010 tiene una diferencia negativa de 6%, contrario a los años 2011 y 2012 que tienen un 2% y un 29% de diferencia positiva respectivamente.

### **Producción anual y comparación con el ingreso anual.**

La producción total anual se muestra en la siguiente tabla, la cual es obtenida de acuerdo a la producción por sectores del fundo en estudio<sup>27</sup>.

<sup>27</sup> Anexo N° 3.

Cuadro 7. Tabla de producción anual en kilos y de comparación porcentual de acuerdo a la producción promedio de los cuatro años de estudio.

Promedio	2009	2010	2011	2012
(Kilos) 957.591	945.369	981.456	1.241.558	1.115.648
(Porcentaje) 100 %	99 %	102 %	130 %	112 %

Si se compara la tabla de producción con la tabla de ingresos anuales, vemos que la producción de frutilla no es un factor en sí, para el mayor ingreso en los años 2011 y 2012, pues para el año 2011 la producción fue un 30% mayor que el promedio anual de los años en estudio y solo tuvo ingresos mayores en 2% de acuerdo al promedio anual de ingresos.

Los ingresos del año 2012 son los mayores en los cuatro años, dato que contrasta con la producción del mismo año, debido a que esta producción tiene una diferencia de solo 12 puntos porcentuales en comparación con el promedio de producción anual de los años en estudio.

El principal factor que condiciona el ingreso anual más que la producción de un año es el precio que se obtiene al vender la frutilla, precio que depende de factores variables, como condición climática, cantidad de producción total nacional, en general del precio estándar de la frutilla a nivel nacional.

### Análisis comparativo costos vs ingresos

En el cuadro 8 se muestra la utilidad de cada año, expresado en pesos chilenos al final de cada ejercicio. Este monto es calculado con el total de ingresos que obtiene el fundo, menos el total de gastos con dinero en efectivo de cada año calendario, montos detallados anteriormente.

Cuadro 8. Calculo de la utilidad anual, durante el periodo de estudio.

	2009	2010	2011	2012
	(Pesos chilenos)	(Pesos chilenos)	(Pesos chilenos)	(Pesos chilenos)
Ingresos	381.556.927	439.809.859	527.959.606	644.775.906
Egresos	346.236.098	345.089.646	382.371.549	462.811.549
<b>Utilidad</b>	<b>35.320.829</b>	<b>94.720.213</b>	<b>145.588.057</b>	<b>181.964.357</b>

Los incrementos en las utilidades netas van asociadas específicamente a mejores precios de la frutilla, como también en la maximización de los recursos utilizados en la producción de estas.

Según este cuadro es posible observar una clara tendencia al alza en lo que respecta el residuo entregado por el ejercicio anual en dinero en efectivo del fundo, monto que es asociado a factores externos a este proceso productivo, como lo es el precio internacional de la frutilla para el caso del congelado, además del precio del dólar y el stock a nivel mundial.

### Situación Financiera de la empresa

El balance general para el año productivo 2012 se presenta en el anexo I, el cual tiene como función calcular ratios y los distintos cuadros y/o figuras que se presentan a continuación.

Cuadro 9. Estado de resultado al 31 de Diciembre de 2012.

<b>Estados de resultados</b>	
(En pesos chilenos)	
Al 31 de Diciembre 2012	
<b>Resultado de explotación</b>	
<b>Margen de Explotación</b>	
Ingresos de explotación	392.378.510
Costos de explotación	<u>(301.164.635)</u>
<b>Margen de explotación</b>	<b>91.213.875</b>
Gastos de administración y ventas	(79.686.488)
<b>Resultado de explotación</b>	<u><b>11.527.387</b></u>
<b>Resultado fuera de explotación</b>	
Gastos financieros (menos)	
Corrección monetaria	5.072.839
	<u>(Continúa)</u>

Cuadro 9. (Continuación)

<b>Estados de resultados</b> (En pesos chilenos) Al 31 de Diciembre 2012	
Otros ingresos fuera de la explotación	398.919
Amortización menor valor de inversiones	5.038.204
Ingresos financieros	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	
Corrección monetaria	
Diferencia de cambio	
<b>Resultado no operacional</b>	<b>10.509.962</b>
Resultado antes de impuesto a la renta	22.037.349
Impuesto a la renta	
Ítems extraordinarios	
<b>Utilidad del ejercicio</b>	<b>22.037.349</b>

### Flujo de caja de la explotación

Figura n°4, indica el flujo de caja mensual para el año 2012, el cual estima los ingresos y egresos en efectivo que tiene la empresa.

**Flujo de caja mensual para el año 2012 fondo**

Detalle de las cuentas	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
<b>Saldo Inicial</b>	<b>145.588,057</b>	<b>- 92.258.742</b>	<b>- 59.824.137</b>	<b>- 21.024.068</b>	<b>- 41.052.042</b>	<b>- 22.565.446</b>	<b>- 41.459.592</b>	<b>- 57.180.230</b>	<b>- 74.586.375</b>	<b>- 93.908.962</b>	<b>- 92.853.231</b>	<b>- 17.320.265</b>
Venta de mercadería	91.172.400	83.993.401	95.970.400	32.579.629	64.760.939	24.418.650	340.000	5.241.000	3.304.800	22.781.500	107.353.920	132.859.267
Otros ingresos fuera de la explotación												398.919
<b>Total Ingresos</b>	<b>91.172.400</b>	<b>83.993.401</b>	<b>95.970.400</b>	<b>32.579.629</b>	<b>64.760.939</b>	<b>24.418.650</b>	<b>340.000</b>	<b>5.241.000</b>	<b>3.304.800</b>	<b>22.781.500</b>	<b>107.353.920</b>	<b>133.258.186</b>
Remuneraciones	40.503.229	40.074.180	32.705.788	35.808.672	29.240.238	32.320.756	10.143.385	13.430.276	13.995.195	12.598.599	18.477.079	36.299.426
Art. de aseo	33.650	48.850	-	54.100	23.060	62.981	133.377	95.302	65.174	17.080	313.262	143.794
Art. de oficina	393.815	106.505	226.141	53.830	94.510	120.430	62.100	80.848	55.210	148.980	457.486	72.280
Mater. de construcción y herramientas	1.839.420	949.701	1.271.299	1.256.790	677.917	1.353.426	836.840	2.240.863	1.574.245	1.149.534	1.354.640	1.386.752
Servicios básicos	292.656	2.941.649	2.957.865	3.644.540	1.259.611	783.033	847.883	367.304	958.570	413.945	1.776.393	4.553.795
Transporte de pasajeros y carga	3.222.355	3.050.000	2.310.000	2.980.000	2.773.400	4.011.665	490.000	1.070.000	945.000	1.600.200	1.569.000	2.400.000
Proveedores	924.281	686.802	15.323.634	4.409.365	6.428.650	401.233	1.000.131	1.528.548	887.483	459.177	1.318.638	1.451.469
Gastos Generales	381.600	227.897	340.994	191.893	312.765	358.941	277.006	323.607	184.840	538.312	404.856	227.363
<b>Total pagos</b>	<b>47.591.006</b>	<b>48.085.584</b>	<b>55.135.721</b>	<b>48.399.190</b>	<b>40.810.511</b>	<b>39.412.465</b>	<b>13.790.722</b>	<b>19.136.748</b>	<b>18.665.717</b>	<b>16.925.827</b>	<b>25.671.354</b>	<b>46.534.879</b>
<b>Total Explotación</b>	<b>43.581.394</b>	<b>35.907.817</b>	<b>40.834.679</b>	<b>- 15.819.561</b>	<b>23.950.788</b>	<b>- 14.993.815</b>	<b>- 13.450.722</b>	<b>- 13.895.748</b>	<b>- 15.360.917</b>	<b>5.855.673</b>	<b>81.682.566</b>	<b>86.723.307</b>
Maquinarias y vehículos	1.087.142	3.178.052	980.216	2.998.122	5.047.783	3.603.504	2.269.916	3.510.397	3.663.656	4.614.710	5.851.586	824.548
<b>Total Inversion</b>	<b>1.087.142</b>	<b>3.178.052</b>	<b>980.216</b>	<b>2.998.122</b>	<b>5.047.783</b>	<b>3.603.504</b>	<b>2.269.916</b>	<b>3.510.397</b>	<b>3.663.656</b>	<b>4.614.710</b>	<b>5.851.586</b>	<b>824.548</b>
Prestamos	280.341.051	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impuestos, seguros y derechos	-	295.160	1.054.394	1.210.291	416.409	296.827	-	-	298.014	185.232	298.014	968.212
<b>Total financiación</b>	<b>280.341.051</b>	<b>295.160</b>	<b>1.054.394</b>	<b>1.210.291</b>	<b>416.409</b>	<b>296.827</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>298.014</b>	<b>185.232</b>	<b>298.014</b>	<b>968.212</b>
<b>Utilidad antes del impuesto</b>	<b>-237.846.799</b>	<b>32.434.605</b>	<b>38.800.069</b>	<b>- 20.027.974</b>	<b>18.486.596</b>	<b>- 18.894.146</b>	<b>- 15.720.638</b>	<b>- 17.406.145</b>	<b>- 19.322.587</b>	<b>1.055.731</b>	<b>75.532.966</b>	<b>84.930.547</b>
<b>Saldo Acumulado</b>	<b>- 92.258.742</b>	<b>- 59.824.137</b>	<b>- 21.024.068</b>	<b>- 41.052.042</b>	<b>- 22.565.446</b>	<b>- 41.459.592</b>	<b>- 57.180.230</b>	<b>- 74.586.375</b>	<b>- 93.908.962</b>	<b>- 92.853.231</b>	<b>- 17.320.265</b>	<b>67.610.282</b>
Impuesto a la renta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 13.522.056
<b>Utilidad despues del impuesto</b>	<b>- 92.258.742</b>	<b>- 59.824.137</b>	<b>- 21.024.068</b>	<b>- 41.052.042</b>	<b>- 22.565.446</b>	<b>- 41.459.592</b>	<b>- 57.180.230</b>	<b>- 74.586.375</b>	<b>- 93.908.962</b>	<b>- 92.853.231</b>	<b>- 17.320.265</b>	<b>54.088.226</b>
Correccion monetaria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.072.839
Amortizacion	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.038.204
<b>Flujo de caja</b>	<b>-92.258.742</b>	<b>-59.824.137</b>	<b>-21.024.068</b>	<b>-41.052.042</b>	<b>-22.565.446</b>	<b>-41.459.592</b>	<b>-57.180.230</b>	<b>-74.586.375</b>	<b>-93.908.962</b>	<b>-92.853.231</b>	<b>-17.320.265</b>	<b>64.199.269</b>



## Índice de liquidez

### Capital de trabajo.

El capital de trabajo se calcula por el método contable.

Activos circulantes =	665.174.825
Pasivos circulantes =	457.788.996
Capital de trabajo =	$665.174.825 / 457.788.996$
Capital de trabajo =	> a 1.

Esto indica que por cada peso de obligaciones de la empresa, hay más de un peso para cubrirlos. Lo que permite operar cubriendo las necesidades de insumos, materias primas, mano de obra, etc. Como así también, permite proyectar futuras inversiones de acuerdo a la diferencia entre activos circulantes y pasivos circulantes (capital de trabajo neto contable).

Capital de trabajo neto contable = Activos circulantes – Pasivos circulantes

Capital de trabajo neto contable = 207.385.829

### Prueba acida.

Como se trata de una empresa que comercializa frutillas, este producto perecedero no tiene espacio en la cuenta de inventario, pues su venta es de forma inmediata una vez cosechada. De este modo, el inventario total es igual a 0.

Prueba Acida =  $665.174.825 / 457.788.996$

Prueba Acida = 1,453

Si bien el indicador es mayor a 1, no significa que se estén utilizando de manera eficiente los recursos, pues el indicador señala que podemos pagar las obligaciones, pero a su vez, estamos perdiendo inversión, debido al estancamiento de los dineros obtenidos.

### **Razón circulante o razón corriente.**

Dado que no hay existencia que contabilizar, la razón circulante en este caso es el mismo indicador que la prueba acida, con idéntica justificación.

### **Análisis costo, volumen, utilidad (CVU)**

#### **Punto de equilibrio**

Debido a que no se tienen los datos exactos de los costos variables totales, se utilizara la siguiente formula con el fin de llegar a estos y proceder con la formula anterior.

PV (X) = 664.775.906

CF = 369.448.526

U = 67.610.282

CV (X) =  $664.775.906 - 369.448.526 - 67.610.282$

CV (X) = 227.717.098

Dado que X es el volumen en número de unidades, y la producción total para el año 2012 fue de 661.982 kilogramos, entonces calculamos el costo variable por cada kilogramo.

$$CV = 227.717.098 / 1.115.648$$

$$CV = 204,11$$

Utilizando el mismo volumen para determinar PV(X), tenemos que:

$$PV = 664.775.906 / 1.115.648$$

$$PV = 595,87$$

Ahora bien, el punto de equilibrio es:

$$P.E. = CF / (PV - CV)$$

$$P.E. = 369.448.526 / (595,87 - 204,11)$$

$$P.E. = 943.048$$

Por lo que se debe producir en total 943.048 kilogramos de frutillas, para que la totalidad de los costos se puedan pagar con la venta de dicha cantidad de frutillas.

### **Margen de contribución**

$$MC = 369.448.526 / 943.048$$

$$MC = 391,76$$

Esto indica que a partir del precio de venta de un kilogramo de frutillas, 391,76 pesos están por sobre los costos variables de aquel kilogramo. Lo que permite visualizar de mejor

forma que si utilizamos de manera más efectiva y eficiente los costos fijos, se podría llegar a valores cercanos a estos en cuanto a utilidades.

**Porcentaje de Margen de contribución.**

$$\%MC = (664.775.906 - 227.717.098) / 664.775.906$$

$$\%MC = 0,657$$

Esto indica que un 65,7% del total de los ingresos quedan después de cubrir los costos variables.

**Margen de seguridad.**

$$\text{Margen de seguridad} = (664.775.906 - (595,87 \times 943.048))$$

$$\text{Margen de seguridad} = 102.841.894$$

El margen de seguridad corresponde a 102.841.894 pesos, lo que corresponde al resguardo que la compañía posee, ya que el monto de las ventas puede disminuir sin afectar la rentabilidad del negocio.

Ahora bien, también se puede calcular en porcentajes, según la siguiente fórmula:

$$\text{Margen de seguridad en \%} = \text{Margen de seguridad en \$} / \text{Ventas reales en \$}.$$

$$\text{Margen de seguridad en \%} = 102.841.894 / 664.775.906$$

$$\text{Margen de seguridad en \%} = 0,155$$

Lo que se traduce en un 15,5 % de margen de seguridad.

Esto indica que sobre las ventas reales existe sobrante de un 15,5 % de la producción, que podría servir como resguardo ante posibles pérdidas de precio de venta, o aumentos en los costos de producción u cualquier otro factor que radique en una disminución de las utilidades de la empresa.

### **Grado de apalancamiento operativo**

$$\text{Grado de apalancamiento operativo} = (660,207 \times 661.982) / 67.610.282$$

$$\text{Grado de apalancamiento operativo} = 6,464$$

Como fue indicado anteriormente, las empresas con altos grados de apalancamiento operativo tienen altos márgenes de contribución, lo que se traduce a que la compañía no es tan sensible a incrementos o decrementos en los volúmenes de venta.

O bien, este indicador muestra que por cada punto porcentual de incremento en las ventas, la utilidad operacional se incrementara en 6,464 puntos porcentuales.

### **Rentabilidad**

$$\text{Rentabilidad} = \frac{67.610.282}{(85.491.858 + 34.714.000)}$$

$$\text{Rentabilidad} = 0,562$$

En general lo que se busca es que una inversión no genere beneficios muy altos si es que para conseguirlo se necesitan recursos muy elevados, por lo que una inversión es efectiva cuantos más altos son los beneficios y menores son los recursos financieros. En este caso la variación del capital o la inversión tuvo un aumento de un 56,2%, lo que indica un correcto uso de los recursos financieros para la obtención del beneficio económico.

### **Rentabilidad económica**

$$\text{Rentabilidad económica} = \frac{67.610.282}{438.097.451}$$

$$\text{Rentabilidad económica} = 0,154$$

Este indicador también se conoce como beneficio operativo, o beneficio de explotación. Lo que muestra que por cada 100 pesos invertidos, se obtendrán 15,4 pesos de retorno.

### **Rentabilidad financiera**

$$\text{Rentabilidad financiera} = \frac{67.610.282}{113.675.805}$$

Rentabilidad financiera = 0,595

Este indicador mide el beneficio que gana el propietario o los propietarios de la empresa, una vez pagados los intereses, impuestos y otros gastos financieros. En resumen, por cada 100 pesos invertidos por el o los propios dueños se obtendrán 59,5 pesos de utilidad.

### **Descomposición de las medidas de rentabilidad.**

Luego de calcular las medidas de rentabilidades anteriores, es necesario entender si son bajas o altas, para eso es necesario incorporar las ventas a las formulas.

El primer ratio V/AT, es el ratio de rotación de una empresa, cuanto más elevado el ratio significa que la empresa tiene una mayor capacidad de liquidar la producción.

Ratio V/AT = 644.775.906 / 438.097.451

Ratio V/AT = 1,471

Esto muestra que la empresa tiene una buena capacidad productiva (>1), debido fundamentalmente a que la empresa liquida todo lo que produce.

El siguiente ratio BE/V mide el margen económico de la empresa.

Ratio BE/V = 67.610.282 / 644.775.906

Ratio BE/V = 0,105

Esto significa que por cada 100 pesos que ingresan a la empresa, 10,5 pesos van directamente al beneficio económico de la compañía.

### **Valor económico agregado**

UAIDI: Utilidades de las actividades ordinarias antes de intereses y después de impuestos.

$$\text{UADI} = 54.088.226$$

Determinación de la rentabilidad patrimonial:

Capital = 113.675.805, en porcentaje de acuerdo al beneficio después de impuestos, es de  $54.008.226 / 113.675.805$  es = 0,475

$$\text{Total capital} + \text{obligaciones} = 189.754.001 + 76.078.196 = 265.832.197$$

$$\text{Capital} = 60\% \quad \text{Obligaciones} = 40\%$$

El costo del capital invertido es del 15%, lo que se traduce en  $0,15 \times (1-0,60) = 0,06$

$$\text{Costo de obligaciones} = 0,105 \times (1-0,40) = 0,063$$

$$\text{Calculo costo promedio ponderado} = 0,123$$



$$\text{Calculo VEA} = 54.088.226 - (438.097.451 \times 0,123)$$

$$\text{VEA} = 202.239$$

Esto indica que la empresa tiene la capacidad de devolver lo invertido, además la rentabilidad supera el costo capital de los accionistas.

La rentabilidad patrimonial de 47,5 % es muy superior al costo de oportunidad de los accionistas 15%

### **Promedio ponderado del costo de capital**

$$\text{WACC} = [113.675.805 / (76.078.196 + 113.675.805)] \times 0,15 + [76.078.196 / (76.078.196 + 113.675.805)] \times 0,105$$

$$\text{WACC} = 0,0899 + 0,042$$

$$\text{WACC} = 0,941$$

Este indicador muestra que el 94,1% de la deuda está financiada por fondos propios y el restante 5,9% es financiado por fondos ajenos.

## **RECOMENDACIONES DE GESTION**

Como ya se ha indicado previamente, la compañía tiene la opción de aumentar la inversión, lo que generaría un aumento en las utilidades. Además de un incremento en el capital propio y tal vez, un mejor posicionamiento de la compañía en el rubro de la frutilla en Chile.

Es necesario llevar un control en la gestión productiva, teniendo como foco un plan de manejo de personal para los meses con mayor requerimiento de mano de obra, como también, en lo que respecta netamente a la utilización de herramientas para la producción, como lo es el hecho de sembrar, cosechar, etc.

Llevar un orden y control sobre las deudas con distintos proveedores agrícolas, con contratos que permitan compras a escalas mayores con plazos igual de amplios, para no tener que recurrir a negociaciones anuales. O tal vez, unirse a cooperativas del mismo rubro, lo que permitiría una mejor negociación con los proveedores y con los clientes.

## CONCLUSIONES

Los costos de producción de la frutilla tuvieron una importante alza desde el año de inicio de este estudio (2009) hasta el año de término (2012), debido principalmente al costo asociado a las remuneraciones del personal de temporada, cuenta que se incremento en más de un 70%. Razón por la cual el precio de venta de la frutilla tanto para la agroindustria como para el Conchencho es fundamental a la hora de analizar la rentabilidad del negocio frutillero en Chile. Además de las negociaciones del precio de venta es necesario llevar un plan de acción que determine puntos críticos de producción, como lo son los meses de Noviembre y Diciembre, siendo estos meses donde más ventas de frutillas tiene el fundo en estudio.

Si bien, el escenario es complejo debido a la escasa inversión que existe en la investigación para el desarrollo de cultivares más productivos y/o sistemas de cultivo más eficientes, el predio en estudio cuenta con producciones que año a año mantienen estándares de obtención de frutillas necesarias para hacer de este negocio, un negocio rentable.

El estado de resultado del año 2012, muestra que pese a las dificultades para mantener los costos de producción en niveles inferiores a los ingresos de explotación, esto se cumple, siendo esta última cuenta superior a los costos de producción, obteniendo un resultado de explotación positivo, demostrando que la empresa es rentable frente difícil escenario dentro del cual se encuentra. Dato que es potenciado con el resultado del cálculo del capital de trabajo, el cual indica que la empresa es capaz de cubrir mediante sus activos circulantes, cada peso del pasivo a corto plazo.

El fundo tiene el potencial de cubrir sus costos, pero desaprovecha la oportunidad de aumentar la inversión. Según el ratio de la prueba ácida, el que señala que las obligaciones se pueden pagar pero que los dineros sobrantes se están estancando, lo que impide por ejemplo aumentar la tecnología del fundo para así mejorar los niveles de producción.

La rentabilidad económica y financiera de la compañía es positiva, lo que genera una gran oportunidad de inversión, tanto del o los dueños como de algún inversionista externo. Acompañado de un alto grado de apalancamiento operativo, lo que se traduce en que la compañía no es sensible a los incrementos o decrementos en los volúmenes de venta. Otro plus para fomentar la inversión, es que el 94% de la inversión propia de la compañía está financiada por el pasivo y el patrimonio, lo que deja abierta la puerta a nuevas inversiones y aperturas comerciales.

En general el predio presenta positivos indicadores económicos y financieros, fundamentada en el control de los costos y niveles de producción, los cuales sobresalen a nivel nacional. El nivel de endeudamiento es bajo y tiene la capacidad para cubrir las necesidades solo con lo que la misma compañía produce, sin la necesidad de recurrir a fuentes de financiación externas.

**BIBLIOGRAFIA**

- Massons J. 2008. Finanzas, Análisis y estrategias financieras. Editorial Hispano Europea, S.A. Barcelona, España. 576 páginas.
- Van Horne J. 1997. Administración Financiera. Decima edición. Editorial Prentice Hall Hispanoamericana S.A. Naucalpan de Juárez, México. 883 páginas.
- Herrera F., Velasco C., Denen Hetty. 1994. Fundamentos de análisis económico: guía para la investigación y extensión rural. Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE). Turrialba, Costa Rica. 63 páginas.
- Bruner R, Kenneth Eades, Robert Harris, Robert Higgins. 1998. Best practices in estimating the cost of capital: Survey and synthesis Financial Practice and Education, vol. 8, N° 1. EE.UU. Cuadernos de finanzas de SADAF. 21 páginas.
- Lawrence J. 2007. Principios de la administración financiera. 11° Edición, Editora Pearson Educación. México. 668 páginas.
- Ross S, Westerfield R, Jaffe J. 2005. Finanzas corporativas. 7° Edición. Editorial McGraw-Hill. Chicago. EE.UU. 967 páginas.
- Van Horne J. 2002. Fundamentos de administración financiera. 11ª Edición. Editorial Pearson Educación de México S.A. de C.V. Naucalpan de Juárez. México. 747 páginas.
- Perdomo M. 2000. Análisis e interpretación de estados financieros. Primera Edición. Internacional Thompson Editores S.A de C.V. México D.F. México. 289 páginas.
- Amat O. 2008. Análisis de estados financieros. 8ª Edición. Ediciones Gestión 2000, Planeta DeAgostini Profesional y Formación. España. 303 páginas.
- Amat O. 2002. EVA, Valor Económico Agregado, Un nuevo enfoque para optimizar la gestión empresarial, motivar a los empleados y crear valor. Primera Edición, Edición Norma. Barcelona, España. 197 Páginas.

Giaconi M. 2004. Cultivo de Hortalizas. 15ª Edición, Editorial Universitaria. Santiago, Chile. 336 Páginas.

Moyer R., Macguigan J., Kretlow W. 2005. Administración financiera contemporánea. 9ª Edición, International Thompson editores S.A. Mexico D.F. Mexico. 827 páginas.

Herrera P. 2008. Situación actual y perspectivas del negocio de la frutilla. Seminario Comercial frutícola. Santiago, Chile. 17 páginas.

De Jaime J. 2008. Las claves del análisis económico-financiero de la empresa. Editorial ESIC. Madrid, España. 329 páginas.

Massons J. 2008. Finanzas. Análisis y estrategias financieras. Editorial Hispano Europea. Barcelona, España. 576 páginas.

De Jaime J. 2003. Análisis económico financiero de las decisiones de gestión empresarial. Editorial ESIC. Madrid, España. 345 páginas.

Longenecker J., More C., Palich L. 2007. Administración de pequeñas empresas: enfoque emprendedor. 13ª Edición. Editorial CENAGE Learning. México D.F. México. 685 páginas.

Barfield J. et.al. 2005. Contabilidad de costos: Tradiciones e Innovaciones. 5ª Edición. International Thomson Editores, S.A. de C.V. México D.F. México. 885 páginas.

Mascareñas J. 2001. El coste del capital. Universidad Complutense de Madrid. Disponible en: [http://www.uam.es/personal\\_pdi/economicas/fphernan/FET.TV.pdf](http://www.uam.es/personal_pdi/economicas/fphernan/FET.TV.pdf) Leído el 10 de Enero de 2013.

Casarin A. 2006. El costo de capital. Superintendencia de Servicios públicos. Argentina. Disponible en: <http://www.susepu.gov.ar/AUDIENCIAS20PUBLICAS/J2920DOC20420COSTO20DE20CAPITAL.pdf>. Leído el 10 de Enero de 2013.

Santos N. 1998. El costo del capital en la toma de decisiones. Disponible en: [http://sisbib.unmsm.edu.pe/bibvirtual/publicaciones/indata/v01\\_n2/costo.htm](http://sisbib.unmsm.edu.pe/bibvirtual/publicaciones/indata/v01_n2/costo.htm). Leído el 12 de Marzo de 2013.

Universidad Carlos III de Madrid, Open Course Ware, Economía financiera – Economía de la empresa, Rentabilidad, 2012. Disponible en: <http://ocw.uc3m.es/economia-financiera-y-contabilidad/economia-de-la-empresa/economia-financiera-y-contabilidad/economia-de-la-empresa/material-de-clase-1/Rentabilidad.pdf/view> Leído el 08 de Enero de 2013.

Bejarano P. 2010. Presupuestos empresariales. Presentación electrónica. Disponible en: <http://www.slideshare.net/pbejaranov/costo-volumen-utilidad-1ra-parte-ut02>. Leído el 05 de Enero 2013.

Portalfruticola, 2011. Chile: Plantas de frutillas lideran ranking de ventas en el país. Disponible en: <http://www.portalfruticola.com/2011/11/17/plantas-de-frutillas-lideran-ranking-de-ventas-en-chile/?pais=chile>. Leído el 10 de Octubre de 2012.

Indap, 2011. Estrategias Regionales. Producción y mercado de frutillas. Disponible en: [http://www.indap.gob.cl/Docs/Documentos/Estrategias20Regionales20Competitividad20por20Rubro/Estrategias20Regionales202005/REGION\\_05/9Frutillas-Produccion.Mercado.pdf](http://www.indap.gob.cl/Docs/Documentos/Estrategias20Regionales20Competitividad20por20Rubro/Estrategias20Regionales202005/REGION_05/9Frutillas-Produccion.Mercado.pdf). Leído el 10 de Octubre de 2012.

ODEPA, 2012. Análisis y precios de mercados agropecuarios. Una ventana a la información de la agricultura chilena. Disponible en: <http://www.odepa.gob.cl/odepaweb/servicios-informacion/Mercados/nov-11.pdf> Leído el 11 de Marzo de 2013.

Chilealimentos, 2012. Seminario de Berries, El marco de la situación actual en el mundo. Disponible en: [http://www.chilealimentos.com/medios/Servicios/Seminarios/2012/Berries\\_2012/Felipe\\_Rosas\\_8\\_AGO.pdf](http://www.chilealimentos.com/medios/Servicios/Seminarios/2012/Berries_2012/Felipe_Rosas_8_AGO.pdf). Leído el 11 de Marzo de 2013

Indap, 2005. Seminario Berries, Asoex. Fomento productivo para pequeños productores de berries. Disponible en: [http://www.ptihuasco.cl/indicador/documento/biblioteca\\_1087.pdf](http://www.ptihuasco.cl/indicador/documento/biblioteca_1087.pdf). Leído el 11 de Octubre de 2012.

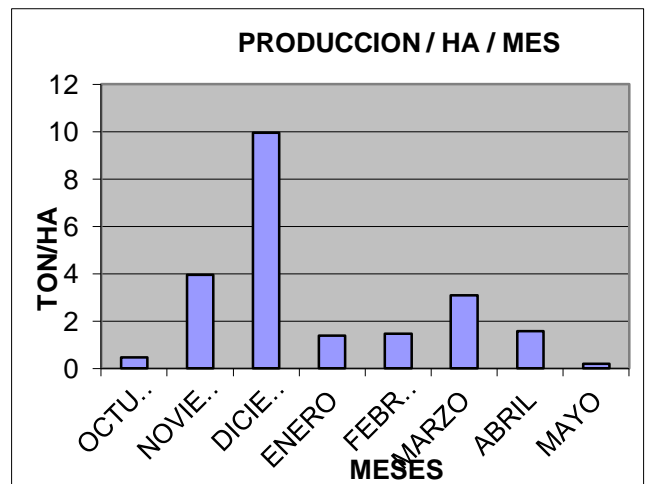
Campo sureño, 2012. El salto genético que están dando las frutillas. Disponible en: <http://www.camposureno.cl/?p=631>. Leído el 11 de Octubre de 2012.

## APENDICE I

### Producción por sectores

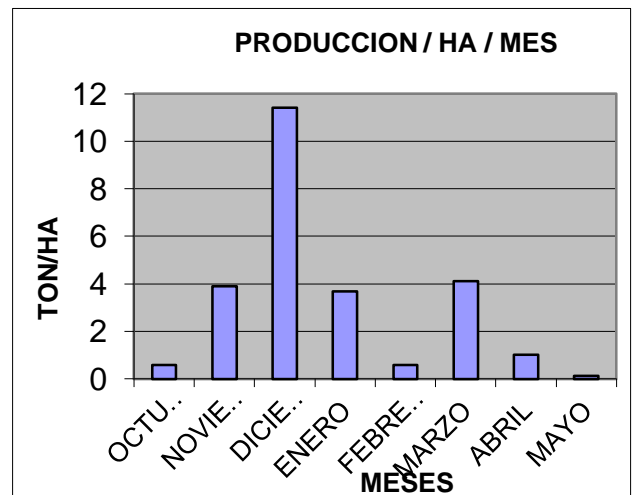
#### Producción sector La Entrada, variedad Camarosa de primer año.

Mes	Producción (Kg/sector)
Octubre	0,46
Noviembre	3,96
Diciembre	9,95
Enero	1,39
Febrero	1,46
Marzo	3,10
Abril	1,56
Mayo	0,20
<b>TOTAL</b>	<b>22,08</b>



#### Producción sector Los Aromos, variedad Camarosa de primer año.

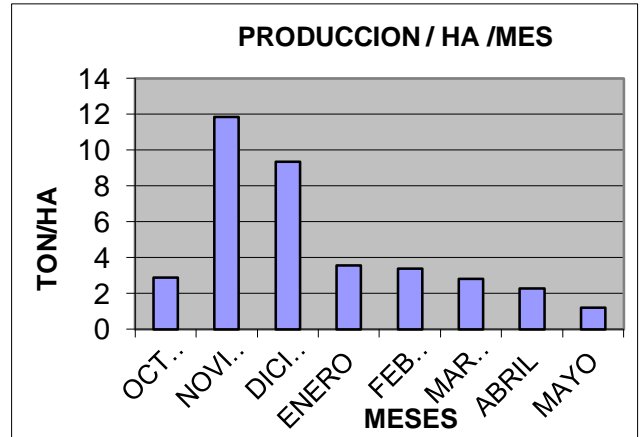
Mes	Producción (Kg/sector)
Octubre	0,57
Noviembre	3,90
Diciembre	11,42
Enero	3,70
Febrero	0,57
Marzo	4,10
Abril	1,01
Mayo	0,13
<b>TOTAL</b>	<b>25,40</b>





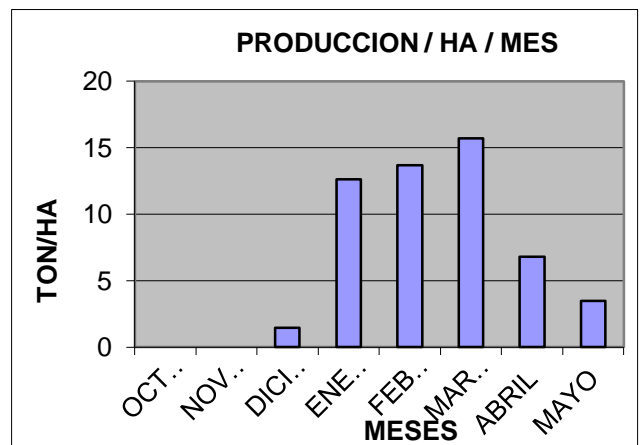
**Producción sector La Entrada, variedad Camarosa de verano de primer año.**

Mes	Producción (Kg/sector)
Octubre	2,89
Noviembre	11,848
Diciembre	9,357
Enero	3,56
Febrero	3,3825
Marzo	2,814
Abril	2,2565
Mayo	1,196
<b>TOTAL</b>	<b>25,40</b>



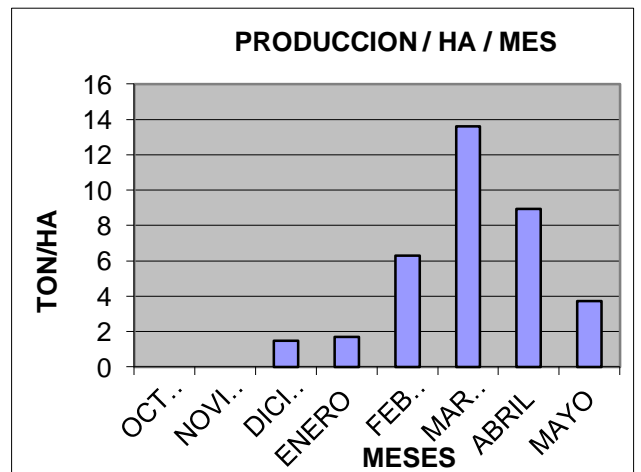
**Producción sector El Trébol, variedad Portola de verano de primer año.**

Mes	Producción (Kg/sector)
Octubre	0
Noviembre	0
Diciembre	1,46
Enero	12,61
Febrero	13,70
Marzo	15,69
Abril	6,82
Mayo	3,49
<b>TOTAL</b>	<b>53,77</b>



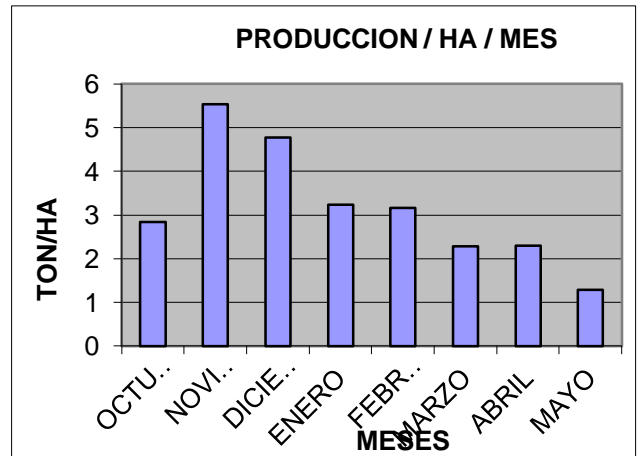
**Producción sector El Trébol, variedad San Andreas de verano de primer año.**

Mes	Producción (Kg/sector)
Octubre	0,00
Noviembre	0,00
Diciembre	1,48
Enero	1,72
Febrero	6,28
Marzo	13,60
Abril	8,94
Mayo	3,72
<b>TOTAL</b>	<b>32,02</b>



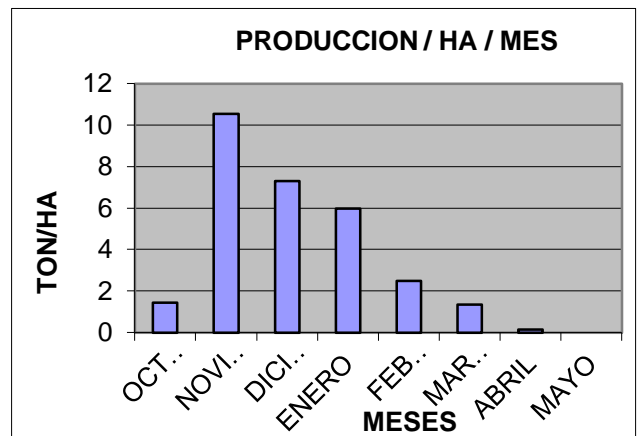
**Producción sector La Entrada, variedad Albión de segundo año.**

Mes	Producción (Kg/sector)
Octubre	2,83
Noviembre	5,54
Diciembre	4,78
Enero	3,24
Febrero	3,16
Marzo	2,28
Abril	2,29
Mayo	1,29
<b>TOTAL</b>	<b>25,41</b>



**Producción sector La Entrada, variedad Camarosa de segundo año.**

Mes	Producción (Kg/sector)
Octubre	1,45
Noviembre	10,53
Diciembre	7,31
Enero	5,96
Febrero	2,49
Marzo	1,35
Abril	0,14
Mayo	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>29,23</b>



## Apéndice II

### Costos y gastos efectuados en cada año en estudio.

Gastos Enero 2009		Gastos Febrero 2009	
Caja		Caja	
Remuneraciones	31.304.322	Remuneraciones	19.646.404
Artículos y servicio de Aseo	63.730	Artículos y servicio de Aseo	48.470
Artículos de Oficina	227.610	Artículos de Oficina	227.980
Mat. de construcción y herramientas	590.225	Mat. de construcción y herramientas	2.092.568
Servicios Básicos	5.342.788	Servicios Básicos	3.596.532
Mantenición maquinarias y vehículos	851.406	Mantenición maquinarias y vehículos	2.848.178
Transporte pasajeros y carga	5.871.710	Transporte pasajeros y carga	3.886.000
Impuestos, seguros y derechos	976.789	Impuestos, seguros y derechos	-
Pago proveedores	83.763	Pago proveedores	780.527
Gastos generales	179.060	Gastos generales	496.606
<b>Sub Total</b>	<b>45.491.403</b>	<b>Sub Total</b>	<b>33.623.265</b>
Compras con documentos		Compras con documentos	
Intereses por prorrogas	1.115.496	Fertilizantes	604.995
Fertilizantes	4.053.930	Petróleo	1.504.000
Art. Aseo y seguridad	164.650	Art. Seguridad	398.738
Pesticidas	317.161		
<b>Sub Total</b>	<b>5.651.237</b>	<b>Sub Total</b>	<b>2.507.733</b>
<b>Total Gastos</b>	<b>51.142.640</b>	<b>Total Gastos</b>	<b>36.130.998</b>
Gastos Marzo 2009		Gastos Abril 2009	
Caja		Caja	
Remuneraciones	31.304.322	Remuneraciones	17.452.585
Artículos y servicio de Aseo	63.730	Artículos y servicio de Aseo	69.362
Artículos de Oficina	227.610	Artículos de Oficina	75.380
Mat. de construcción y herramientas	590.225	Mat. de construcción y herramientas	1.416.265
Servicios Básicos	5.342.788	Servicios Básicos	3.870.668
Mantenición maquinarias y vehículos	851.406	Mantenición maquinarias y vehículos	1.340.056
Transporte pasajeros y carga	5.871.710	Transporte pasajeros y carga	2.467.800
Impuestos, seguros y derechos	976.789	Impuestos, seguros y derechos	-
Pago proveedores	83.763	Pago proveedores	22.866.546
Gastos generales	179.060	Gastos generales	877.976
<b>Sub Total</b>	<b>45.491.403</b>	<b>Sub Total</b>	<b>50.436.638</b>
Compras con documentos		Compras con documentos	
Intereses por prorrogas	1140324	Utensilios y herramientas	7.714.603
Fertilizantes y petróleo	6.698.338	Fertilizantes	752.846
Art. Aseo y seguridad	3.870	Art. Aseo y seguridad	-
Pesticidas	1.556.939	Pesticidas	856.587
<b>Sub Total</b>	<b>9.399.471</b>	<b>Sub Total</b>	<b>9.324.036</b>
<b>Total Gastos</b>	<b>54.890.874</b>	<b>Total Gastos</b>	<b>59.760.674</b>

Gastos Mayo 2009		Gastos Junio 2009	
Caja		Caja	
Remuneraciones	12.588.975	Remuneraciones	17.425.530
Artículos y servicio de Aseo	61.440	Artículos y servicio de Aseo	15.990
Artículos de Oficina	68.620	Artículos de Oficina	38.520
Mat. de construcción y herramientas	1.742.199	Mat. de construcción y herramientas	353.535
Servicios Básicos	602.965	Servicios Básicos	2.142.494
Mantenimiento maquinarias y vehículos	1.286.745	Mantenimiento maquinarias y vehículos	1.422.612
Transporte pasajeros y carga	944.325	Transporte pasajeros y carga	7.044.120
Impuestos, seguros y derechos	-	Impuestos, seguros y derechos	-
Pago proveedores	3.044.704	Pago proveedores	5.240.688
Gastos generales	339.090	Gastos generales	297.920
Sub Total	20.679.063	Sub Total	33.981.409
Compras con documentos		Compras con documentos	
Fertilizantes	10.325.828	Fertilizantes	-
Art. Aseo y seguridad	281.308	Art. Aseo y seguridad	-
Pesticidas	2.811.138	Pesticidas	-
Plantas	19563600	Plantas	-
Sub Total	32.981.874	Sub Total	-
<b>Total Gastos</b>	<b>53.660.937</b>	<b>Total Gastos</b>	<b>33.981.409</b>
Gastos Julio 2009		Gastos Agosto 2009	
Caja		Caja	
Remuneraciones	5.973.685	Remuneraciones	8.430.347
Artículos y servicio de Aseo	66.100	Artículos y servicio de Aseo	39.550
Artículos de Oficina	179.840	Artículos de Oficina	260.440
Mat. de construcción y herramientas	632.676	Mat. de construcción y herramientas	1.200.309
Servicios Básicos	796.132	Servicios Básicos	180.740
Mantenimiento maquinarias y vehículos	2.771.153	Mantenimiento maquinarias y vehículos	1.867.828
Transporte pasajeros y carga	214.200	Transporte pasajeros y carga	874.200
Impuestos, seguros y derechos	891.572	Impuestos, seguros y derechos	-
Pago proveedores	2.833.333	Pago proveedores	12.972.698
Gastos generales	209.305	Gastos generales	57.855
Sub Total	14.567.996	Sub Total	25.883.967
Compras con documentos		Compras con documentos	
Intereses	62.116	Fertilizantes	-
Fertilizantes	7.784.893	Petróleo	-
Plantas y semillas	4.565.792	Art. Seguridad	-
Sub Total	12.412.801	Sub Total	-
<b>Total Gastos</b>	<b>26.980.797</b>	<b>Total Gastos</b>	<b>25.883.967</b>

Gastos Septiembre 2009		Gastos Octubre 2009	
Caja		Caja	
Remuneraciones	7.312.389	Remuneraciones	5.046.346
Artículos y servicio de Aseo	20.000	Artículos y servicio de Aseo	22.850
Artículos de Oficina	129.900	Artículos de Oficina	532.055
Mat. de construcción y herramientas	1.245.583	Mat. de construcción y herramientas	1.960.999
Servicios Básicos	1.116.671	Servicios Básicos	2.816.660
Mantenión maquinarias y vehículos	2.550.834	Mantenión maquinarias y vehículos	2.369.419
Transporte pasajeros y carga	-	Transporte pasajeros y carga	780.000
Impuestos, seguros y derechos	18.164.606	Impuestos, seguros y derechos	-
Pago proveedores	4.792.309	Pago proveedores	3.313.866
Gastos generales	359.446	Gastos generales	287.514
Sub Total	35.691.738	Sub Total	17.129.709
Compras con documentos		Compras con documentos	
Intereses	-	Utensilios y herramientas	914.076
Fertilizantes	-	Fertilizantes	3.086.104
Plantas y semillas	-	Pesticidas	340.122
		Plantas y semillas	1.071.000
Sub Total	-	Sub Total	5.411.302
<b>Total Gastos</b>	<b>35.691.738</b>	<b>Total Gastos</b>	<b>22.541.011</b>
Gastos Noviembre 2009		Gastos Diciembre 2009	
Caja		Caja	
Remuneraciones	13.942.836	Remuneraciones	27.744.989
Artículos y servicio de Aseo	31.700	Artículos y servicio de Aseo	63.400
Artículos de Oficina	152.930	Artículos de Oficina	151.015
Mat. de construcción y herramientas	890.036	Mat. de construcción y herramientas	626.201
Servicios Básicos	2.078.470	Servicios Básicos	2.880.890
Mantenión maquinarias y vehículos	789.366	Mantenión maquinarias y vehículos	2.727.369
Transporte pasajeros y carga	1.896.100	Transporte pasajeros y carga	-
Impuestos, seguros y derechos	-	Impuestos, seguros y derechos	1.284.400
Pago proveedores	2.833.333	Pago proveedores	4.727.015
Gastos generales	363.610	Gastos generales	527.810
Sub Total	22.978.381	Sub Total	40.733.089
Compras con documentos		Compras con documentos	
Utensilios y herramientas	131.370	Utensilios y herramientas	-
Fertilizantes	2.058.007	Fertilizantes	-
Art. Aseo y seguridad	1.089.971	Art. Aseo y seguridad	804.773
Pesticidas	2.183.368	Pesticidas	-
Sub Total	5.462.716	Sub Total	804.773
<b>Total Gastos</b>	<b>28.441.097</b>	<b>Total Gastos</b>	<b>41.537.862</b>

## Costos y gastos efectuados en el año 2010, detalle mensual

Gastos Enero 2010		Gastos Febrero 2010	
Caja		Caja	
Remuneraciones	29.035.370	Remuneraciones	25.463.279
Artículos y servicio de Aseo	44.000	Artículos y servicio de Aseo	339.238
Artículos de Oficina	161.220	Artículos de Oficina	77.320
Mat. de construcción y herramientas	682.562	Mat. de construcción y herramientas	632.984
Servicios Básicos	3.674.887	Servicios Básicos	1.093.839
Mantenimiento maquinarias y vehículos	595.930	Mantenimiento maquinarias y vehículos	754.364
Transporte pasajeros y carga	7.948.600	Transporte pasajeros y carga	3.151.400
Impuestos, seguros y derechos	83.704	Impuestos, seguros y derechos	283.417
Pago proveedores	4.608.834	Pago proveedores	642.263
Gastos generales	209.330	Gastos generales	252.130
Sub Total	47.044.437	Sub Total	32.690.234
Compras con documentos		Compras con documentos	
Intereses		Intereses	
Utensilios y herramientas		Utensilios y herramientas	102.553
Fertilizantes	1.365.414	Fertilizantes	
Art. Aseo y seguridad	258.762	Art. Aseo y seguridad	411.306
Pesticidas	1.197.103	Pesticidas	672.477
Plantas y semillas		Plantas y semillas	
Petroleo		Petróleo	1.420.351
Sub Total	2.821.279	Sub Total	2.606.687
<b>Total Gastos</b>	<b>49.865.716</b>	<b>Total Gastos</b>	<b>35.296.921</b>
Gastos Marzo 2010		Gastos Abril 2010	
Caja		Caja	
Remuneraciones	17.175.060	Remuneraciones	22.018.389
Artículos y servicio de Aseo	54.950	Artículos y servicio de Aseo	40.200
Artículos de Oficina	154.703	Artículos de Oficina	54.330
Mat. de construcción y herramientas	1.300.108	Mat. de construcción y herramientas	1.977.160
Servicios Básicos	3.634.982	Servicios Básicos	1.724.953
Mantenimiento maquinarias y vehículos	1.064.847	Mantenimiento maquinarias y vehículos	559.235
Transporte pasajeros y carga	3.619.200	Transporte pasajeros y carga	
Impuestos, seguros y derechos	3.198.289	Impuestos, seguros y derechos	2.283.424
Pago proveedores	21.298.003	Pago proveedores	22.800
Gastos generales	479.554	Gastos generales	396.730
Sub Total	51.979.696	Sub Total	29.077.221
Compras con documentos		Compras con documentos	
Intereses		Intereses	
Utensilios y herramientas	15.041.315	Utensilios y herramientas	13.624.033
Fertilizantes	2.018.528	Fertilizantes	6.014.784
Art. Aseo y seguridad	241.093	Art. Aseo y seguridad	40.362
Pesticidas	1.086.062	Pesticidas	
Sub Total	18.386.998	Sub Total	19.679.179
<b>Total Gastos</b>	<b>70.366.694</b>	<b>Total Gastos</b>	<b>48.756.400</b>

Gastos Mayo 2010		Gastos Junio 2010	
Caja		Caja	
Remuneraciones	17.629.655	Remuneraciones	20.678.337
Artículos y servicio de Aseo	81.640	Artículos y servicio de Aseo	75.000
Artículos de Oficina	91.530	Artículos de Oficina	106.460
Mat. de construcción y herramientas	558.124	Mat. de construcción y herramientas	1.536.352
Servicios Básicos	1.594.889	Servicios Básicos	1.689.306
Mantenimiento maquinarias y vehículos	1.411.846	Mantenimiento maquinarias y vehículos	1.844.518
Transporte pasajeros y carga	8.849.328	Transporte pasajeros y carga	
Impuestos, seguros y derechos		Impuestos, seguros y derechos	460.887
Pago proveedores	1.584.413	Pago proveedores	1.260.719
Gastos generales	179.730	Gastos generales	192.020
Sub Total	31.981.155	Sub Total	27.843.599
Compras con documentos		Compras con documentos	
Intereses		Intereses	
Utensilios y herramientas	228.095	Utensilios y herramientas	
Fertilizantes	2.389.341	Fertilizantes	
Art. Aseo y seguridad	638.865	Art. Aseo y seguridad	
Pesticidas	1.198.243	Pesticidas	96.902
Plantas y semillas		Plantas y semillas	
Petróleo		Petróleo	
Sub Total	4.454.544	Sub Total	96.902
<b>Total Gastos</b>	<b>36.435.699</b>	<b>Total Gastos</b>	<b>27.940.501</b>
Gastos Julio 2010		Gastos Agosto 2010	
Caja		Caja	
Remuneraciones	14.175.353	Remuneraciones	6.959.199
Artículos y servicio de Aseo	53.750	Artículos y servicio de Aseo	0
Artículos de Oficina	14.500	Artículos de Oficina	56.800
Mat. de construcción y herramientas	995.523	Mat. de construcción y herramientas	859.032
Servicios Básicos	845.865	Servicios Básicos	2.542.349
Mantenimiento maquinarias y vehículos	857.952	Mantenimiento maquinarias y vehículos	725.363
Transporte pasajeros y carga	442.300	Transporte pasajeros y carga	598.500
Impuestos, seguros y derechos	115.098	Impuestos, seguros y derechos	300.000
Pago proveedores	24.900	Pago proveedores	3.803.981
Gastos generales	212.850	Gastos generales	150.210
Sub Total	17.738.091	Sub Total	15.995.434
Compras con documentos		Compras con documentos	
Intereses		Intereses	
Utensilios y herramientas	1.175.013	Utensilios y herramientas	54.615
Fertilizantes	16.906.282	Fertilizantes	
Art. Aseo y seguridad		Art. Aseo y seguridad	238.891
Pesticidas	2.273.417	Pesticidas	1.232.310
Sub Total	20.354.712	Sub Total	1.525.816
<b>Total Gastos</b>	<b>38.092.803</b>	<b>Total Gastos</b>	<b>17.521.250</b>

Gastos Septiembre 2010		Gastos Octubre 2010	
Caja		Caja	
Remuneraciones	7.292.110	Remuneraciones	4.884.905
Artículos y servicio de Aseo	23878	Artículos y servicio de Aseo	8400
Artículos de Oficina	3.500	Artículos de Oficina	198.830
Mat. de construcción y herramientas	865.433	Mat. de construcción y herramientas	827.810
Servicios Básicos	761.158	Servicios Básicos	131.100
Mantenimiento maquinarias y vehículos	771.596	Mantenimiento maquinarias y vehículos	720.319
Transporte pasajeros y carga		Transporte pasajeros y carga	
Impuestos, seguros y derechos	280.816	Impuestos, seguros y derechos	191.370
Pago proveedores	556.316	Pago proveedores	
Gastos generales	165.350	Gastos generales	178.690
Sub Total	10.720.157	Sub Total	7.141.424
Compras con documentos		Compras con documentos	
Intereses		Intereses	37.921
Utensilios y herramientas	228.833	Utensilios y herramientas	4.981.002
Fertilizantes		Fertilizantes	
Art. Aseo y seguridad	41.974	Art. Aseo y seguridad	99.780
Pesticidas	2.568.744	Pesticidas	6.122.895
Plantas y semillas		Plantas y semillas	
Petróleo	1.979.250	Petróleo	
Sub Total	4.818.801	Sub Total	11.241.598
<b>Total Gastos</b>	<b>15.538.958</b>	<b>Total Gastos</b>	<b>18.383.022</b>
Gastos Noviembre 2010		Gastos Diciembre 2010	
Caja		Caja	
Remuneraciones	13.193.526	Remuneraciones	25.463.279
Artículos y servicio de Aseo	65270	Artículos y servicio de Aseo	339238
Artículos de Oficina	103.960	Artículos de Oficina	77.320
Mat. de construcción y herramientas	2.190.522	Mat. de construcción y herramientas	632.984
Servicios Básicos	1.490.966	Servicios Básicos	1.093.839
Mantenimiento maquinarias y vehículos	595.388	Mantenimiento maquinarias y vehículos	754.364
Transporte pasajeros y carga	1.320.000	Transporte pasajeros y carga	3.151.400
Impuestos, seguros y derechos		Impuestos, seguros y derechos	283.417
Pago proveedores	21.088.830	Pago proveedores	642.263
Gastos generales	139.502	Gastos generales	252.130
Sub Total	40.187.964	Sub Total	32.690.234
Compras con documentos		Compras con documentos	
Intereses		Intereses	
Utensilios y herramientas	173.180	Utensilios y herramientas	16.346.631
Fertilizantes	174.230	Fertilizantes	521.711
Art. Aseo y seguridad		Art. Aseo y seguridad	147.637
Pesticidas		Pesticidas	543.412
Plantas y semillas		Plantas y semillas	5.982.249
Sub Total	347.410	Sub Total	23.541.640
<b>Total Gastos</b>	<b>40.535.374</b>	<b>Total Gastos</b>	<b>56.231.874</b>



### Costos y gastos efectuados en el año 2011, detalle mensual

Gastos Enero 2011		Gastos Febrero 2011	
Caja		Caja	
Remuneraciones	27.518.108	Remuneraciones	21.375.624
Artículos y servicio de Aseo	42.630	Artículos y servicio de Aseo	47840
Artículos de Oficina	36.520	Artículos de Oficina	103.510
Mat. de construcción y herramientas	1.807.953	Mat. de construcción y herramientas	1.163.423
Servicios Básicos	3.726.104	Servicios Básicos	2.303.409
Mantenimiento maquinarias y vehículos	771.624	Mantenimiento maquinarias y vehículos	1.162.154
Transporte pasajeros y carga	1.735.000	Transporte pasajeros y carga	1.638.000
Impuestos, seguros y derechos		Impuestos, seguros y derechos	37.681
Pago proveedores	840.335	Pago proveedores	20.139.837
Gastos generales	324.546	Gastos generales	269.390
Sub Total	36.802.820	Sub Total	48.240.868
Compras con documentos		Compras con documentos	
Intereses		Intereses	
Utensilios y herramientas	921.673	Utensilios y herramientas	
Fertilizantes	1.152.264	Fertilizantes	167.576
Art. Aseo y seguridad	1.184.610	Art. Aseo y seguridad	
Pesticidas	135.704	Pesticidas	1.182.797
Plantas y semillas	6.771.695	Plantas y semillas	
Petróleo		Petróleo	
Sub Total	10.165.946	Sub Total	1.350.373
<b>Total Gastos</b>	<b>46.968.766</b>	<b>Total Gastos</b>	<b>49.591.241</b>
Gastos Marzo 2011		Gastos Abril 2011	
Caja		Caja	
Remuneraciones	20.295.773	Remuneraciones	25.465.532
Artículos y servicio de Aseo	35.000	Artículos y servicio de Aseo	42.070
Artículos de Oficina	53.300	Artículos de Oficina	59.525
Mat. de construcción y herramientas	1.739.017	Mat. de construcción y herramientas	3.437.787
Servicios Básicos	2.844.401	Servicios Básicos	238.329
Mantenimiento maquinarias y vehículos	2.598.857	Mantenimiento maquinarias y vehículos	1.636.711
Transporte pasajeros y carga	8.636.010	Transporte pasajeros y carga	4237214
Impuestos, seguros y derechos	1.617.599	Impuestos, seguros y derechos	2.842.119
Pago proveedores	674.241	Pago proveedores	3.668.356
Gastos generales	433.181	Gastos generales	318.960
Sub Total	38.927.379	Sub Total	41.946.603
Compras con documentos		Compras con documentos	
Intereses		Intereses	
Utensilios y herramientas		Utensilios y herramientas	542.873
Fertilizantes	8.422.241	Fertilizantes	1.006.121
Art. Aseo y seguridad		Art. Aseo y seguridad	10.262.915
Pesticidas	1.302.667	Pesticidas	410.118
Plantas y semillas	167.456	Plantas y semillas	23.795.835
Petróleo		Petróleo	
Sub Total	9.892.364	Sub Total	36.017.862
<b>Total Gastos</b>	<b>48.819.743</b>	<b>Total Gastos</b>	<b>77.964.465</b>

Gastos Mayo 2011		Gastos Junio 2011	
Caja		Caja	
Remuneraciones	21.113.007	Remuneraciones	19.119.930
Artículos y servicio de Aseo	0	Artículos y servicio de Aseo	33.100
Artículos de Oficina	74.880	Artículos de Oficina	60.260
Mat. de construcción y herramientas	862.387	Mat. de construcción y herramientas	1.222.953
Servicios Básicos	3.194.609	Servicios Básicos	158.851
Mantenimiento maquinarias y vehículos	3.452.349	Mantenimiento maquinarias y vehículos	1.052.773
Transporte pasajeros y carga	1.430.000	Transporte pasajeros y carga	2827800
Impuestos, seguros y derechos	0	Impuestos, seguros y derechos	150.000
Pago proveedores	1.866.714	Pago proveedores	1.732.573
Gastos generales	269.262	Gastos generales	370.428
Sub Total	32.263.208	Sub Total	26.728.668
Compras con documentos		Compras con documentos	
Intereses		Intereses	
Utensilios y herramientas	157.717	Utensilios y herramientas	509.558
Fertilizantes		Fertilizantes	1.106.700
Art. Aseo y seguridad		Art. Aseo y seguridad	
Pesticidas		Pesticidas	240.175
Plantas y semillas		Plantas y semillas	
Petróleo		Petróleo	
Sub Total	157.717	Sub Total	1.856.433
<b>Total Gastos</b>	<b>32.420.925</b>	<b>Total Gastos</b>	<b>28.585.101</b>
Gastos Julio 2011		Gastos Agosto 2011	
Caja		Caja	
Remuneraciones	5.031.425	Remuneraciones	8.432.339
Artículos y servicio de Aseo	11.340	Artículos y servicio de Aseo	60000
Artículos de Oficina	135.560	Artículos de Oficina	71.220
Mat. de construcción y herramientas	365.713	Mat. de construcción y herramientas	943.277
Servicios Básicos	1.420.789	Servicios Básicos	157.927
Mantenimiento maquinarias y vehículos	2.684.887	Mantenimiento maquinarias y vehículos	2.868.635
Transporte pasajeros y carga	0	Transporte pasajeros y carga	455.000
Impuestos, seguros y derechos	287.677	Impuestos, seguros y derechos	0
Pago proveedores	1.078.850	Pago proveedores	1.137.094
Gastos generales	117.274	Gastos generales	275.326
Sub Total	11.133.515	Sub Total	14.400.818
Compras con documentos		Compras con documentos	
Intereses		Intereses	
Utensilios y herramientas	9.356.375	Utensilios y herramientas	9.809.111
Fertilizantes	2.022.801	Fertilizantes	1.853.544
Art. Aseo y seguridad	116.685	Art. Aseo y seguridad	1.344.706
Pesticidas		Pesticidas	
Sub Total	11.495.861	Sub Total	13.007.361
<b>Total Gastos</b>	<b>22.629.376</b>	<b>Total Gastos</b>	<b>27.408.179</b>

Gastos Mayo 2011		Gastos Junio 2011	
Caja		Caja	
Remuneraciones	21.113.007	Remuneraciones	19.119.930
Artículos y servicio de Aseo	0	Artículos y servicio de Aseo	33.100
Artículos de Oficina	74.880	Artículos de Oficina	60.260
Mat. de construcción y herramientas	862.387	Mat. de construcción y herramientas	1.222.953
Servicios Básicos	3.194.609	Servicios Básicos	158.851
Mantenición maquinarias y vehículos	3.452.349	Mantenición maquinarias y vehículos	1.052.773
Transporte pasajeros y carga	1.430.000	Transporte pasajeros y carga	2827800
Impuestos, seguros y derechos	0	Impuestos, seguros y derechos	150.000
Pago proveedores	1.866.714	Pago proveedores	1.732.573
Gastos generales	269.262	Gastos generales	370.428
Sub Total	32.263.208	Sub Total	26.728.668
Compras con documentos		Compras con documentos	
Intereses		Intereses	
Utensilios y herramientas	157.717	Utensilios y herramientas	509.558
Fertilizantes		Fertilizantes	1.106.700
Art. Aseo y seguridad		Art. Aseo y seguridad	
Pesticidas		Pesticidas	240.175
Plantas y semillas		Plantas y semillas	
Petróleo		Petróleo	
Sub Total	157.717	Sub Total	1.856.433
<b>Total Gastos</b>	<b>32.420.925</b>	<b>Total Gastos</b>	<b>28.585.101</b>
Gastos Julio 2011		Gastos Agosto 2011	
Caja		Caja	
Remuneraciones	5.031.425	Remuneraciones	8.432.339
Artículos y servicio de Aseo	11.340	Artículos y servicio de Aseo	60000
Artículos de Oficina	135.560	Artículos de Oficina	71.220
Mat. de construcción y herramientas	365.713	Mat. de construcción y herramientas	943.277
Servicios Básicos	1.420.789	Servicios Básicos	157.927
Mantenición maquinarias y vehículos	2.684.887	Mantenición maquinarias y vehículos	2.868.635
Transporte pasajeros y carga	0	Transporte pasajeros y carga	455.000
Impuestos, seguros y derechos	287.677	Impuestos, seguros y derechos	0
Pago proveedores	1.078.850	Pago proveedores	1.137.094
Gastos generales	117.274	Gastos generales	275.326
Sub Total	11.133.515	Sub Total	14.400.818
Compras con documentos		Compras con documentos	
Intereses		Intereses	
Utensilios y herramientas	9.356.375	Utensilios y herramientas	9.809.111
Fertilizantes	2.022.801	Fertilizantes	1.853.544
Art. Aseo y seguridad	116.685	Art. Aseo y seguridad	1.344.706
Pesticidas		Pesticidas	
Sub Total	11.495.861	Sub Total	13.007.361
<b>Total Gastos</b>	<b>22.629.376</b>	<b>Total Gastos</b>	<b>27.408.179</b>

Gastos Septiembre 2011		Gastos Octubre 2011	
Caja		Caja	
Remuneraciones	7.562.847	Remuneraciones	9.256.587
Artículos y servicio de Aseo	25000	Artículos y servicio de Aseo	42350
Artículos de Oficina	65.830	Artículos de Oficina	129.040
Mat. de construcción y herramientas	1.602.758	Mat. de construcción y herramientas	2.110.067
Servicios Básicos	1.302.058	Servicios Básicos	470.282
Mantenimiento maquinarias y vehículos	1.311.821	Mantenimiento maquinarias y vehículos	3.515.027
Transporte pasajeros y carga	730.000	Transporte pasajeros y carga	695000
Impuestos, seguros y derechos	513.984	Impuestos, seguros y derechos	0
Pago proveedores	1.520.357	Pago proveedores	544.850
Gastos generales	209.608	Gastos generales	459.004
Sub Total	14.844.263	Sub Total	17.222.207
Compras con documentos		Compras con documentos	
Intereses		Intereses	
Utensilios y herramientas	62.736	Utensilios y herramientas	1.537.223
Fertilizantes	1.677.287	Fertilizantes	1.775.135
Art. Aseo y seguridad		Art. Aseo y seguridad	254.802
Pesticidas	2.534.651	Pesticidas	5.725.544
Plantas y semillas		Plantas y semillas	9.591.162
Sub Total	4.274.674	Sub Total	18.883.866
<b>Total Gastos</b>	<b>19.118.937</b>	<b>Total Gastos</b>	<b>36.106.073</b>
Gastos Noviembre 2011		Gastos Diciembre 2011	
Caja		Caja	
Remuneraciones	20.234.998	Remuneraciones	43.923.948
Artículos y servicio de Aseo	0	Artículos y servicio de Aseo	33500
Artículos de Oficina	441.220	Artículos de Oficina	95.350
Mat. de construcción y herramientas	5.121.666	Mat. de construcción y herramientas	3.613.097
Servicios Básicos	1.300.240	Servicios Básicos	1.889.877
Mantenimiento maquinarias y vehículos	8.281.038	Mantenimiento maquinarias y vehículos	739.716
Transporte pasajeros y carga	2.163.200	Transporte pasajeros y carga	2.625.000
Impuestos, seguros y derechos	0	Impuestos, seguros y derechos	294.296
Pago proveedores	3.383.580	Pago proveedores	4.915.899
Gastos generales	469.825	Gastos generales	334.750
Sub Total	41.395.767	Sub Total	58.465.433
Compras con documentos		Compras con documentos	
Utensilios y herramientas		Utensilios y herramientas	
Utensilios y herramientas		Utensilios y herramientas	10.974
Fertilizantes	1.386.305	Fertilizantes	3.476.928
Art. Aseo y seguridad	2.973.260	Art. Aseo y seguridad	51.934
Pesticidas	3.007.335	Pesticidas	
Sub Total	7.366.900	Sub Total	3.539.836
<b>Total Gastos</b>	<b>48.762.667</b>	<b>Total Gastos</b>	<b>62.005.269</b>

## Costos y gastos efectuados en el año 2012, detalle mensual

Gastos Enero 2012		Gastos Febrero 2012	
Caja		Caja	
Remuneraciones	40.503.229	Remuneraciones	40.074.180
Artículos y servicio de Aseo	33.650	Artículos y servicio de Aseo	48850
Artículos de Oficina	393.815	Artículos de Oficina	106.505
Mat. de construcción y herramientas	1.839.420	Mat. de construcción y herramientas	949.701
Servicios Básicos	292.656	Servicios Básicos	2.941.649
Mantenimiento maquinarias y vehículos	1.087.142	Mantenimiento maquinarias y vehículos	3.178.052
Transporte pasajeros y carga	3.222.355	Transporte pasajeros y carga	3.050.000
Impuestos, seguros y derechos	0	Impuestos, seguros y derechos	295.160
Pago proveedores	924.281	Pago proveedores	686.802
Gastos generales	381.600	Gastos generales	227.897
Sub Total	48.678.148	Sub Total	51.558.796
Compras con documentos		Compras con documentos	
Intereses		Intereses	
Utensilios y herramientas	306.980	Utensilios y herramientas	12.718
Fertilizantes	56.989	Fertilizantes	4.812.235
Art. Aseo y seguridad	479.773	Art. Aseo y seguridad	
Pesticidas	297.886	Pesticidas	1.137.207
Plantas y semillas	9.786.084	Plantas y semillas	
Sub Total	10.927.712	Sub Total	5.962.160
<b>Total Gastos</b>	<b>59.605.860</b>	<b>Total Gastos</b>	<b>57.520.956</b>
Gastos Marzo 2012		Gastos Abril 2012	
Caja		Caja	
Remuneraciones	32.705.788	Remuneraciones	35.808.672
Artículos y servicio de Aseo	0	Artículos y servicio de Aseo	54.100
Artículos de Oficina	226.141	Artículos de Oficina	53.830
Mat. de construcción y herramientas	1.271.299	Mat. de construcción y herramientas	1.256.790
Servicios Básicos	2.957.865	Servicios Básicos	3.644.540
Mantenimiento maquinarias y vehículos	980.216	Mantenimiento maquinarias y vehículos	2.998.122
Transporte pasajeros y carga	2.310.000	Transporte pasajeros y carga	2980000
Impuestos, seguros y derechos	1.054.394	Impuestos, seguros y derechos	1.210.291
Pago proveedores	15.323.634	Pago proveedores	4.409.365
Gastos generales	340.994	Gastos generales	191.893
Sub Total	57.170.331	Sub Total	52.607.603
Compras con documentos		Compras con documentos	
Utensilios y herramientas		Utensilios y herramientas	
Utensilios y herramientas	410.810	Utensilios y herramientas	309.888
Fertilizantes	2.561.853	Fertilizantes	145.898
Pesticidas	1.243.630	Pesticidas	712.246
Plantas y semillas		Plantas y semillas	274.228
Petróleo		Petróleo	
Sub Total	4.216.293	Sub Total	1.442.260
<b>Total Gastos</b>	<b>61.386.624</b>	<b>Total Gastos</b>	<b>54.049.863</b>

Gastos Mayo 2012		Gastos Junio 2012	
Caja		Caja	
Remuneraciones	29.240.238	Remuneraciones	32.320.756
Artículos y servicio de Aseo	23.060	Artículos y servicio de Aseo	62.981
Artículos de Oficina	94.510	Artículos de Oficina	120.430
Mat. de construcción y herramientas	677.917	Mat. de construcción y herramientas	1.353.426
Servicios Básicos	1.259.611	Servicios Básicos	783.033
Mantenimiento maquinarias y vehículos	5.047.783	Mantenimiento maquinarias y vehículos	3.603.504
Transporte pasajeros y carga	2.773.400	Transporte pasajeros y carga	401.1665
Impuestos, seguros y derechos	416.409	Impuestos, seguros y derechos	296.827
Pago proveedores	6.428.650	Pago proveedores	401.233
Gastos generales	312.765	Gastos generales	358.941
Sub Total	46.274.343	Sub Total	43.312.796
Compras con documentos		Compras con documentos	
Intereses		Intereses	
Utensilios y herramientas	2.392.294	Utensilios y herramientas	47.004
Fertilizantes	1.947.099	Fertilizantes	531.757
Art. Aseo y seguridad		Art. Aseo y seguridad	144.957
Pesticidas		Pesticidas	
Plantas y semillas	47.683.003	Plantas y semillas	
Petróleo		Petróleo	
Sub Total	52.022.396	Sub Total	723.718
<b>Total Gastos</b>	<b>98.296.739</b>	<b>Total Gastos</b>	<b>44.036.514</b>
Gastos Julio 2012		Gastos Agosto 2012	
Caja		Caja	
Remuneraciones	10.143.385	Remuneraciones	13.430.276
Artículos y servicio de Aseo	133.377	Artículos y servicio de Aseo	95302
Artículos de Oficina	62.100	Artículos de Oficina	80.848
Mat. de construcción y herramientas	836.840	Mat. de construcción y herramientas	2.240.863
Servicios Básicos	847.883	Servicios Básicos	367.304
Mantenimiento maquinarias y vehículos	2.269.916	Mantenimiento maquinarias y vehículos	3.510.397
Transporte pasajeros y carga	490.000	Transporte pasajeros y carga	1.070.000
Impuestos, seguros y derechos	0	Impuestos, seguros y derechos	0
Pago proveedores	1.000.131	Pago proveedores	1.528.548
Gastos generales	277.006	Gastos generales	323.607
Sub Total	16.060.638	Sub Total	22.647.145
Compras con documentos		Compras con documentos	
Utensilios y herramientas		Utensilios y herramientas	
Fertilizantes	3.853.030	Fertilizantes	113.288
Art. Aseo y seguridad	619.338	Art. Aseo y seguridad	2.053.474
Pesticidas	201.051	Pesticidas	212.401
Plantas y semillas	2.039.482	Plantas y semillas	1.606.020
Sub Total	6.712.901	Sub Total	7.735.000
<b>Total Gastos</b>	<b>22.773.539</b>	<b>Total Gastos</b>	<b>34.367.328</b>

Gastos Septiembre 2012		Gastos Octubre 2012	
Caja		Caja	
Remuneraciones	13.995.195	Remuneraciones	12.598.599
Artículos y servicio de Aseo	65174	Artículos y servicio de Aseo	17080
Artículos de Oficina	55.210	Artículos de Oficina	148.980
Mat. de construcción y herramientas	1.574.245	Mat. de construcción y herramientas	1.149.534
Servicios Básicos	958.570	Servicios Básicos	413.945
Mantenición maquinarias y vehículos	3.663.656	Mantenición maquinarias y vehículos	4.614.710
Transporte pasajeros y carga	945.000	Transporte pasajeros y carga	1600200
Impuestos, seguros y derechos	298.014	Impuestos, seguros y derechos	185.232
Pago proveedores	887.483	Pago proveedores	459.177
Gastos generales	184.840	Gastos generales	538.312
Sub Total	22.627.387	Sub Total	21.725.769
Compras con documentos		Compras con documentos	
Intereses		Intereses	
Utensilios y herramientas	19.016.602	Utensilios y herramientas	3.811.497
Fertilizantes	1.292.448	Fertilizantes	
Art. Aseo y seguridad		Art. Aseo y seguridad	232.721
Pesticidas	4.884.307	Pesticidas	838.975
Plantas y semillas	8.263.063	Plantas y semillas	
Petróleo		Petróleo	
Sub Total	33.456.420	Sub Total	4.883.193
<b>Total Gastos</b>	<b>56.083.807</b>	<b>Total Gastos</b>	<b>26.608.962</b>
Gastos Noviembre 2012		Gastos Diciembre 2012	
Caja		Caja	
Remuneraciones	18.477.079	Remuneraciones	36.299.426
Artículos y servicio de Aseo	313262	Artículos y servicio de Aseo	143794
Artículos de Oficina	457.486	Artículos de Oficina	72.280
Mat. de construcción y herramientas	1.354.640	Mat. de construcción y herramientas	1.386.752
Servicios Básicos	1.776.393	Servicios Básicos	4.553.795
Mantenición maquinarias y vehículos	5.851.586	Mantenición maquinarias y vehículos	824.548
Transporte pasajeros y carga	1.569.000	Transporte pasajeros y carga	2.400.000
Impuestos, seguros y derechos	298.014	Impuestos, seguros y derechos	968.212
Pago proveedores	1.318.638	Pago proveedores	1.451.469
Gastos generales	404.856	Gastos generales	227.363
Sub Total	31.820.954	Sub Total	48.327.639
Compras con documentos		Compras con documentos	
Intereses		Intereses	
Utensilios y herramientas		Utensilios y herramientas	50.951
Fertilizantes	1.048.978	Fertilizantes	471.440
Art. Aseo y seguridad	592.628	Art. Aseo y seguridad	370.583
Pesticidas		Pesticidas	2.523.179
Sub Total	1.641.606	Sub Total	3.416.153
<b>Total Gastos</b>	<b>33.462.560</b>	<b>Total Gastos</b>	<b>51.743.792</b>

## ANEXO I

Balance general correspondiente al año tributario 2013

<b>Balance General</b>									
<b>Periodo Comercial</b>		01 Enero al 31 Diciembre 2012		<b>Giro Comercial</b>		AGRICOLA			
<b>Nombre Contribuyente</b>				<b>Dirección</b>		HIJUELA MIRAMAR			
<b>R.U.T.N°</b>				<b>Comuna</b>		CHANCO			
<b>N°</b>	<b>Cuentas</b>	<b>Débitos</b>	<b>Créditos</b>	<b>Saldos</b>		<b>Inventario</b>		<b>Resultado</b>	
				<b>Deudor</b>	<b>Acreedor</b>	<b>Activo</b>	<b>Pasivo</b>	<b>Pérdidas</b>	<b>Ganancias</b>
1	Caja	573.681.068	488.189.210	85.491.858	0	85.491.858	0	0	0
2	Bosquez	34.714.000		34.714.000		34.714.000	0		0
3	Ventas de Produccion	0	392.378.510	0	392.378.510	0	0	0	392.378.510
4	I.V.A.	59.628.254	31.305.164	28.323.090	0	28.323.090	0	0	0
5	P.P.M.	4.247.063		4.247.063	0	4.247.063	0	0	0
6	Cuenta Particular	6.048.000		6.048.000	0	6.048.000	0	0	0
7	Maquinaria agricola	60.435.818	6.827.731	53.608.087	0	53.608.087	0	0	0
8	Maq.de Aplic.Agr.y M.	7.703.462	962.933	6.740.529	0	6.740.529	0	0	0
9	Muebles y Utiles	1.584.007	110.268	1.473.739	0	1.473.739	0	0	0
10	Material y Elm riego	2.336.034	292.004	2.044.030	0	2.044.030	0	0	0
11	Construccion Rural	30.119.500	986.116	29.133.384	0	29.133.384	0	0	0
12	Terrero ROL 236-8	61.068.990		61.068.990	0	61.068.990	0	0	0
13	Terrero ROL 259-129	23.536.780		23.536.780	0	23.536.780	0	0	0
14	Tubos Hidraulicos	11.497.806	638.767	10.859.039	0	10.859.039	0	0	0
15	Hidraulicpos	433.022	24.057	408.965	0	408.965	0	0	0
16	Int. Elec.Mon. Trifas.	6.063.351	303.168	5.760.183	0	5.760.183	0	0	0
17	Cred. Banco Santander	76.078.196	280.341.051	0	204.262.855	0	204.262.855	0	0
18	Cred. Tattersall	33.326.742	62.196.611	0	28.869.869	0	28.869.869	0	0
19	Cred. COPEVAL	61.877.415	79.833.732	0	17.956.317	0	17.956.317	0	0
20	Capital	0	113.675.805	0	113.675.805	0	113.675.805	0	0
21	Plantaciones	563.558.813	461.919.954	101.638.859	0	101.638.859	0	0	0
22	Empresa Llahuen		65.183.441		65.183.441	0	65.183.441		0
23	leyes socales	32.267.988		32.267.988	0	0	0	32.267.988	0
24	Int. Y Rej. Fin.	27.504.219	33.681.728	0	6.177.509	0	6.177.509	0	0
25	Remuneraciones	118.258.547	0	118.258.547	0	0	0	118.258.547	0
26	Reajuste I.V.A.	199.941	598.860	0	398.919	0	0	0	398.919
27	Fondo Rev. C. Propio		1.971.655	0	1.971.655	0	1.971.655	0	0
28	Costo Directo	158.835.411	8.197.311	150.638.100	0	5.038.204	0	145.599.896	0
29	Depreciacion	79.686.488	0	79.686.488	0	0	0	79.686.488	0
30	Corrección Monetaria	1.971.655	7.044.494	0	5.072.839	0	0	0	5.072.839
	<b>SUMAS</b>	<b>2.036.662.570</b>	<b>2.036.662.570</b>	<b>835.947.719</b>	<b>835.947.719</b>	<b>460.134.800</b>	<b>438.097.451</b>	<b>375.812.919</b>	<b>397.850.268</b>
	<b>RESULTADO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>22.037.349</b>	<b>22.037.349</b>	<b>0</b>
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>2.036.662.570</b>	<b>2.036.662.570</b>	<b>835.947.719</b>	<b>835.947.719</b>	<b>460.134.800</b>	<b>460.134.800</b>	<b>397.850.268</b>	<b>397.850.268</b>
FIRMA CONTADOR		CHANCO . 20 DE ABRIL DEL 2013.-				FIRMA CONTRIBUYENTE			