

**UNIVERSIDAD DE CHILE**  
**FACULTAD DE CIENCIAS AGRONÓMICAS**  
**ESCUELA DE AGRONOMÍA**

**MEMORIA DE TÍTULO**

**BASES PARA IDENTIFICAR UN DESARROLLO LOCAL SUSTENTABLE PARA  
LA COMUNIDAD HUILICHE WEKETRUMAO ALTO, QUELLÓN, X REGIÓN**

**ANDREA BASAURE BARROS**

Santiago, Chile

2007

**UNIVERSIDAD DE CHILE**  
**FACULTAD DE CIENCIAS AGRONÓMICAS**  
**ESCUELA DE AGRONOMÍA**

**MEMORIA DE TÍTULO**

**BASES PARA IDENTIFICAR UN DESARROLLO LOCAL SUSTENTABLE PARA  
LA COMUNIDAD HUILICHE WEKETRUMAO ALTO, QUELLÓN, X REGIÓN**

**BASES FOR IDENTIFYING A LOCAL SUSTAINABLE DEVELOPMENT FOR  
THE HUILICHE COMMUNITY WEKETRUMAO ALTO, QUELLÓN, X  
REGION**

**ANDREA BASAURE BARROS**

Santiago, Chile

2007

**UNIVERSIDAD DE CHILE**  
**FACULTAD DE CIENCIAS AGRONÓMICAS**  
**ESCUELA DE AGRONOMÍA**

**BASES PARA IDENTIFICAR UN DESARROLLO LOCAL SUSTENTABLE PARA  
LA COMUNIDAD HUILICHE WEKETRUMAO ALTO, QUELLÓN, X REGIÓN**

Memoria para optar al título profesional de  
Ingeniero en Recursos Naturales Renovables.

**ANDREA BASAURE BARROS**

<b>Profesor Guía</b>	<b>Calificaciones</b>
Sr. Jorge Pérez Quezada Ingeniero Agrónomo, M.S., Ph.D.	67
Roberto Hernández Aracena Antropólogo, M.S., Desarrollo Local	67
<b>Profesores Evaluadores</b>	
Sr. Juan Manuel Uribe Meneses Ingeniero Agrónomo	70
Sra. Adriana Carrasco Químico, M. Sc. En ciencia del suelo	65
<b>Colaborador</b>	
Sr. Patricio Rodrigo Salinas Ingeniero Agrónomo, M. Sc.	

Santiago, Chile

2007

*A mis seres más queridos:  
Alicia, Hugo, Paola y  
Diego.*

## AGRADECIMIENTOS

A continuación espero retribuir a todas las personas que se involucraron en este proyecto y me apoyaron, además a todas aquéllas que me han acompañado en mi propósito de vida.

*Juan Manuel Uribe*, muchas y mil gracias por el apoyo incondicional, cuando temí a lo desconocido y tú encontraste las palabras más gratificantes y precisas para aliviar mis inquietudes; aún conservo gran parte de ese diálogo. Y gracias por tu buena voluntad con todos los que te rodeamos.

*Patricio Rodrigo*, agradezco de sobremanera todo el tiempo dedicado a orientarme en mi trabajo, por el primer empujón, que es sin duda el paso más difícil y lento de avanzar.

*Jorge Pérez*, infinitas gracias por asumir semejante responsabilidad, por asumir el papel de exigente y por interesarse en este proyecto tan ajeno a sus intereses. Gracias por el profesionalismo, puntualidad y dedicación que sin duda se reflejaron en esta obra.

*Roberto Hernández*, creo que no existen las palabras que logren compensar y agradecer toda su dedicación, sabiduría y profesionalismo puestos en este trabajo. Gracias por compartir y transmitir su fuente de motivación y conocimiento a mí y a todas aquellas personas que han tenido dichosamente la oportunidad de conocerlo. Gracias por todo “Robertito”.

*Alicia Barros*, tantos años de aguante ¿No? Finalmente estoy terminando esta etapa educacional que tanto te preocupaba; la que planeaste e imaginaste para mi desarrollo personal. Gracias por el gran esfuerzo que pones cada día para que los tuyos sean felices, gracias porque lo has logrado mamita.

*Hugo Basaure*, no importa cuantos años más tengamos, siempre recordaré camino del colegio de infancia, los barquitos de papel que me construías y perseguíamos en el agua hasta perderse. Ya no me haces barquitos, sin embargo los reemplazaste por cosas y momentos que me ilusionan igual que aquéllos días camino a casa.

*Paola Basaure*, gracias por todo tú apoyo, tus esfuerzos, los retos, las risas, las clases de física y otras tantas más, gracias por todo hermanita, por ser mi figura de ejemplo.

*Diego Maldonado*, mi Principito literalmente, mi compañero, mi todo y mucho más. Sabes que ni siquiera en mis sueños más perfectos encontré todo lo que tú me entregas cada día mi vida.

*Generación 2001*, como olvidar todo lo vivido, aquellos viernes tan esperados en los pastitos de Antumapu, todas esas conversaciones, risas y vasos elevados. En la Universidad conocí a personas muy importantes, a mis mejores amigos Paulina Chandía, Benjamín Astorga y Yuri Castillo que sé me acompañarán por siempre.

Por último agradezco sinceramente a la Corporación Chile Ambiente, a la Fundación Futuro y a la comunidad indígena “Weketrumao Alto”.

## ÍNDICE

<b>CONTENIDOS</b>	<b>PAG.</b>
<b>RESUMEN.....</b>	<b>3</b>
<b>Palabras claves.....</b>	<b>2</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>4</b>
<b>Key words.....</b>	<b>3</b>
<b>LISTA DE SIGLAS UTILIZADAS.....</b>	<b>5</b>
<b>1. INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>6</b>
1.1. OBJETIVO GENERAL .....	8
1.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS.....	8
<b>2. MATERIALES Y MÉTODOS .....</b>	<b>9</b>
2.1. UBICACIÓN DE LA ZONA DE ESTUDIO.....	9
2.2. FUENTES DE INFORMACIÓN Y MATERIALES .....	11
2.3. DEFINICIÓN DEL TAMAÑO DE LA MUESTRA.....	11
2.4. CARACTERIZACIÓN DEL DESARROLLO LOCAL DE LA COMUNIDAD DE WEKETRUMAO ALTO .....	11
2.5. CARACTERIZACIÓN Y ANÁLISIS DEL TERRITORIO DE WEKETRUMAO ALTO Y SU COMPONENTE ANTRÓPICO EN FUNCIÓN DE SUS RECURSOS PARA UN DESARROLLO SUSTENTABLE.....	12
2.5.1. IDENTIFICACIÓN DE LOS USOS PRINCIPALES DE LOS PREDIOS DE LA COMUNIDAD .....	12
2.5.2. DESCRIPCIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA DE LA COMUNIDAD .....	12
2.5.3. ANÁLISIS DE LA RELACIÓN Y PERCEPCIÓN QUE POSEE LA COMUNIDAD DE WEKETRUMAO ALTO CON SU ENTORNO NATURAL Y SOCIAL.....	13
2.5.4. CARACTERIZACIÓN SOCIOECONÓMICA DE WEKETRUMAO ALTO.....	13
2.5.5. DETERMINACIÓN CUALITATIVA DEL DESARROLLO LOCAL DE LA COMUNIDAD .....	13
2.5.6. TABULACIÓN DE LA INFORMACIÓN.....	16
2.6. IDENTIFICACIÓN Y ANÁLISIS DE ALTERNATIVAS DE TRABAJO PARA LA COMUNIDAD DE WEKETRUMAO ALTO .....	17

2.6.1. IDENTIFICACIÓN Y ANÁLISIS DE ACTIVIDADES LABORALES .....	17
<b>3. RESULTADOS Y DISCUSION .....</b>	<b>18</b>
3.1. CARACTERIZACIÓN DEL DESARROLLO LOCAL DE LA COMUNIDAD DE WEKETRUMAO ALTO .....	18
3.1.1. RESEÑA HISTÓRICA DEL FUNDO WEKETRUMAO.....	18
3.1.2. SUBSISTEMA SOCIAL DE WEKETRUMAO ALTO .....	18
3.1.3. CARACTERIZACIÓN DE LA ESTRUCTURA FAMILIAR.....	29
3.1.4. ANÁLISIS DE PUNTOS FUERTES Y DÉBILES QUE INFLUYEN EN EL DESARROLLO LOCAL DE LA COMUNIDAD .....	30
3.1.5. SUBSISTEMA ECONÓMICO DE WEKETRUMAO ALTO.....	32
3.1.6. SUBSISTEMA IDEACIONAL DE WEKETRUMAO ALTO .....	41
3.2. CARACTERIZACIÓN Y ANÁLISIS DEL TERRITORIO DE WEKETRUMAO ALTO Y SU COMPONENTE ANTRÓPICO EN FUNCIÓN DE SUS RECURSOS PARA UN DESARROLLO SUSTENTABLE.....	47
3.2.1. TENENCIA Y SUPERFICIE DE PREDIOS .....	47
3.2.4. ANÁLISIS DE LA RELACIÓN QUE POSEE WEKETRUMAO ALTO CON SU ENTORNO.....	50
3.2.5. CARACTERIZACIÓN SOCIOECONÓMICA DE LA POBLACIÓN DE WEKETRUMAO ALTO....	56
3.2.6. DETERMINACIÓN CUALITATIVA DEL DESARROLLO LOCAL DE LA COMUNIDAD .....	59
3.3. IDENTIFICACIÓN Y ANÁLISIS DE ALTERNATIVAS DE TRABAJO PARA LA COMUNIDAD DE WEKETRUMAO ALTO .....	71
3.3.1. IDENTIFICACIÓN DE ACTIVIDADES LABORALES O ECONÓMICAS.....	71
3.3.2. ANÁLISIS DE LAS ACTIVIDADES LABORALES PRESENTES .....	71
3.3.3. ANÁLISIS DE LAS ACTIVIDADES LABORALES FUTURAS .....	74
<b>4. CONCLUSIONES.....</b>	<b>80</b>
<b>5. BIBLIOGRAFÍA.....</b>	<b>81</b>
<b>6. APÉNDICES.....</b>	<b>83</b>
6.1. APÉNDICE I. PAUTA DE ENTREVISTA SEMIESTRUCTURADA.....	83
6.2. APÉNDICE II. SITUACIONES DADAS PROPUESTAS PARA CADA ELEMENTO DE LOS FACTORES DE EVALUACIÓN A, B Y C .....	86
APÉNDICE III. PAUTA DE OBSERVACIÓN .....	92
APÉNDICE IV. MAPA QUE CONTIENE A LA COMUNIDAD DE WEKETRUMAO ALTO, PAMPA MEDINA Y PARQUE TANTAUCO.....	93
7.1. ANEXO I. LÍMITE DEL PARQUE TANTAUCO Y SECTOR CON PRESENCIA HUILLICHE .....	96

## RESUMEN

Las economías de las comunidades indígenas se destacan por ser básicamente de subsistencia y cuyas principales materias primas derivan de lo que les reporta la naturaleza o el medio ambiente en que viven. Las comunidades indígenas en las últimas décadas se han visto enfrentadas al proceso de globalización que ha provocado importantes cambios a nivel mundial y en diversos ámbitos. Lo que ancestralmente realizaban los antepasados de las actuales comunidades indígenas; vivir de lo que la naturaleza les aportaba, hoy en día se les dificulta a las generaciones presentes.

El objetivo general de la investigación fue identificar las bases para un desarrollo local sustentable de la comunidad huilliche Weketrumao Alto, y cuyos objetivos específicos fueron: caracterizar el desarrollo local de la comunidad, caracterizar y analizar el territorio de Weketrumao Alto y su componente antrópico en función de sus recursos para un desarrollo sustentable e identificar y analizar alternativas de trabajo para la comunidad.

El desarrollo de la comunidad se caracterizó a través de la información recabada del sistema social, económico y cultural que poseían. Para evaluar el desarrollo local se aplicó una metodología que involucró una estimación cualitativa y cuantitativa, para ello, se empleó como técnica una entrevista semiestructurada aplicada a sus integrantes, cuyos resultados se sometieron a un análisis estadístico descriptivo. Para la identificación de alternativas, se empleó la información obtenida para los dos primeros objetivos.

Los resultados indican que el desarrollo local actual de Weketrumao Alto no es sustentable, porque en la comunidad no existe diversificación económica, las organizaciones sociales no están totalmente consolidadas y porque no existe una importante conciencia por parte de los habitantes respecto al tema ambiental. Actualmente en la comunidad persisten elementos propios de la cultura huilliche, como el trabajo en la tierra, celebración del año nuevo huilliche (Wetripantu) y uso de hierbas medicinales. Sin embargo, la sabiduría de la lengua mapuche está casi extinguida. La extracción de madera de los bosques de la zona es la actividad que reporta dinero a las familias. Los árboles que explotan son el Arrayán, Tapa, Luma, Canelo, Ciprés de las Guaitecas, entre otros. No obstante, la extracción no ha sido planificada en el tiempo, siendo la implementación de planes de manejo en sus predios, una alternativa que garantizaría un rendimiento sostenido de los bosques. La no implementación de éstos, puede conllevar a una zona desprovista de vegetación, implicando con ello un desequilibrio en el paisaje y la emigración de los habitantes a otras zonas boscosas. Un tema importante que debe enfrentar la comunidad en un corto plazo, es la diversificación laboral. El desarrollo de nuevas actividades es prioritario, ya que puede contribuir a un desarrollo local sustentable. La comunidad posee una buena percepción del Parque Tantauco, porque ven en él una nueva fuente de trabajo y además, con buenas oportunidades para el desarrollo de turismo en la zona.

**Palabras claves.** Comunidad indígena huilliche, desarrollo local, actividad maderera, turismo étnico, parque Tantauco.

## ABSTRACT

The main goal of this project was to identify the basis for local sustainable development for the huilliche community “Weketrumao Alto”, located near Tantauco Park, Quellón, Tenth Region of Chile. The specific objectives of the project were: (a) to characterize the local development of the huilliche community of “Weketrumao Alto”, (b) to characterize and analyze the area of “Weketrumao Alto” and its antropic component in relationship to the resources available for a sustainable development and (c) to identify and analyze economical alternatives for the community of Weketrumao Alto.

The labor activities in this community are not very diversified. The main source of income is wood harvesting within the region’s forests and state lands, to be sold as ‘fire-wood’ and chips. The trees used for wood harvesting are: Arrayán, Tapa, Tepú, Luma, Canelo, Ciprés de las Guaitecas, among others.

The community still maintains elements of the Huilliche culture in the farming practices, the celebration of the huilliche New Year (Wetripantu) and the use of medicinal herbs. At the same time, the proficiency of the people of Weketrumao Alto in the native language (“mapudungun”) is very low and so it is the cultural knowledge associate with the native language.

People have a very positive perception of Tantauco Park, and they hope the Park will be a new source of work and a good opportunity for tourism development in the area.

Currently, the local development of the community is not sustainable. The acquisition of the property deeds of the land where the community is established, constitute a key necessary step to foster future development of the region. The acquisition of these deeds would allow the people of Weketrumao Alto to implement a working plan for the development of their land, which would allow for a more rational and balanced use of the forest resources.

If the legalization of property land is not implemented, Weketrumao Alto could become an area deprived of vegetation, generating the migration of the people to other forest areas. Tourist development of the region appears to be the most feasible activity within the economical activities proposed so far. Tourism has the potential to diversify economic activity. The flora, fauna and human components of the community are elements that can foster a potential and feasible economical development of the region. This in turn can contribute to a development that is sustainable and is compatible with the local culture.

**Key Words.** Huilliche native community, local development, indigenous sustainable development, wood exploitation, ethnic tourism, Tantauco Park.

**LISTA DE SIGLAS UTILIZADAS**

BMCh: Bosque Modelo Chiloé

CONADI: Corporación Nacional de Desarrollo Indígena

CONAF: Corporación Nacional Forestal

CONAMA: Comisión Nacional del Medio Ambiente

FCHCh: Federación de Comunidades Huilliches de Chiloé

INDAP: Instituto Nacional de Desarrollo Agropecuario

MBN: Ministerio de Bienes Nacionales

OMS: Organización Mundial de la Salud

PRODESAL: Programa de Desarrollo Local

SIMCE: Sistema de Medición de la Calidad de la Educación

## 1. INTRODUCCIÓN

Las necesidades básicas del hombre han llevado a intervenir en la naturaleza, extrayendo sus recursos naturales para la perduración de la vida humana. Una vez que el ser humano logra satisfacer sus necesidades básicas surge el imperativo de proteger y conservar sitios que para él son valiosos, impidiendo que el impacto de sus actividades, sin una previa planificación, los perjudique. En función de lo anterior, en Chile se designan áreas protegidas en 1907, y se establece el primer parque nacional en 1926. Muchas de estas áreas han sido establecidas sobre territorios, que ancestralmente pertenecen a pueblos indígenas, amenazando su subsistencia material y cultural (Aylwin, 2002).

En el año 2005 se inició la tramitación legal de un parque privado al sur de Chiloé. El Parque Tantauco, octavo parque más grande de Chile. Dentro y colindante al área en que se planificó el nuevo Parque, habitan comunidades indígenas de la etnia mapuche huilliche como lo es la comunidad de Weketrumao Alto.

Los mapuches son una de las etnias aborígenes americanas más numerosas que sobreviven en la actualidad. Con una población cercana al millón de individuos, aún conservan su lengua y gran parte de su sistema cultural, dentro del cual cabe destacar los vínculos religiosos y familiares que los unen e identifican como una verdadera nación. Habitan principalmente en Chile, donde ocupan el área comprendida entre el río Bío-bio y la Isla Grande de Chiloé (Torres, 2002).

La composición de la familia y las costumbres de la sociedad mapuche son importantes para comprender cómo éstas hoy en día se enfrentarán a los cambios y modernizaciones por las que atraviesan y que sin duda afectarán su vida cultural. El bosque que habita el mapuche proporciona maderas de primera calidad, que han sido utilizadas por éste desde épocas prehistóricas, para sus viviendas y para la confección de todo tipo de artefactos. Además de ser un espacio productivo cotidiano, el bosque ha sido para los indígenas un dominio esencialmente misterioso y revestido de profunda espiritualidad (Torres, 2002).

En la última década se ha desarrollado un concepto nuevo que ha producido nuevas visiones e importantes cambios a nivel mundial, incluyendo a las comunidades indígenas. Aquél concepto es el desarrollo sustentable o sostenible, que se refiere a un proceso de cambio en la calidad de vida del ser humano, que lo coloca como centro y sujeto primordial del desarrollo, por medio del crecimiento económico con equidad social y la transformación de los métodos de producción y de los patrones de consumo y que se sustenta en el equilibrio ecológico y el soporte vital de la región. Este proceso implica el respeto a la diversidad étnica y cultural, nacional y local, así como el fortalecimiento y la plena participación ciudadana, en convivencia pacífica y en armonía con la naturaleza, sin comprometer y garantizando la calidad de vida de las generaciones futuras.

La subsistencia de Weketrumao Alto se basa en la extracción de madera de la zona. Por años la comunidad ha encontrado en ella la forma de perpetuarse en el tiempo. Sin embargo, en la actualidad existen normativas tendientes a ordenar el rubro forestal producto de la conciencia por los bosques y los beneficios tangibles e intangibles que derivan de aquellos. En función de esto, la comunidad de Weketrumao Alto se ha visto enfrentada a los nuevos cambios que se han producido en el ámbito forestal. Además, la extracción sin manejo que se ha hecho en ella ha contribuido a un desarrollo no sustentable. En vista de lo anterior es importante que en la comunidad, se diversifique la actividad laboral; sin embargo el desarrollo debe ser paulatino y de acuerdo a la cultura local.

Cuando se habla de desarrollo se debe contextualizar, según sea éste global o local. Pertenecer a un pueblo indígena otorga a sus integrantes el derecho a definir los objetivos y medios para alcanzar su propio desarrollo, ya que el desarrollo nacional definido por la mayoría puede fortalecer la cultura dominante pero debilitar las culturas indígenas subsumidas (CEPAL, 2002). En este aspecto es importante destacar el rol fundamental de las culturas locales en la definición, ejecución y evaluación de los procesos de desarrollo a impulsar. En las comunidades rurales de Latinoamérica se encuentran numerosos proyectos de desarrollo en etapa de ejecución, que traen ideas y conceptos, metodologías y ejecutores externos a estas comunidades, y sin ninguna sintonía con las culturas locales ni los proyectos de vida de sus poblaciones (Aracena y Castillo, 2006).

La creación del nuevo Parque, conllevó inicialmente a desencuentros entre los creadores y los habitantes originarios. Estos últimos reclamaban sus derechos ancestrales sobre el territorio y además como aliciente al problema suscitado, la polémica remitió cuando se le puso nombre al Parque. Para el pueblo huilliche fue una ofensa el nombre Tantauco, ya que este derivaba del tratado del mismo nombre, firmado en año 1826, que promulgó el derecho y el traspaso de las tierras a los pueblos originarios.

Es frecuente que el desencuentro entre el manejo de áreas protegidas y las aspiraciones de las comunidades indígenas vinculadas a estas áreas sean motivo de diversos conflictos. Aquí las herramientas de planificación participativa han sido un aporte a los intentos de resolverlos, lo que ha motivado importantes esfuerzos en la búsqueda de opciones para que estas áreas sean parte de la propuesta de desarrollo sustentable de las comunidades, ya que no siempre los objetivos de las áreas protegidas son compatibles con los de comunidades adyacentes (Oltremari, 2001).

Desde el año 1990 se han desarrollado iniciativas y programas para estimular e impulsar la participación de los pueblos indígenas en actividades económicas, sociales y culturales en el ámbito nacional. En 1993 se aprobó la Ley Indígena y se constituyó la Corporación Nacional para el Desarrollo Indígena, (CEPAL/OCDE, 2005).

Existen diversas experiencias en Chile que buscan soluciones para los conflictos entre las comunidades indígenas y las áreas protegidas. En esta búsqueda se manifiesta la preocupación por el protagonismo de las comunidades indígenas locales en la conservación

del área y el fomento al desarrollo de proyectos asociativos a base de ventajas productivas locales que generen beneficios concretos para la comunidad (Díaz, 2003).

### **1.1. Objetivo General**

Identificar las bases para el desarrollo local sustentable de la comunidad huilliche Weketrumao Alto, aledaña al Parque Tantauco, Quellón, X Región.

### **1.2. Objetivos Específicos**

Caracterizar el desarrollo local de la comunidad huilliche de Weketrumao Alto.

Caracterizar y analizar el territorio de Weketrumao Alto y su componente antrópico en función de sus recursos para un desarrollo sustentable.

Identificar y analizar alternativas de trabajo para la comunidad de Weketrumao Alto.

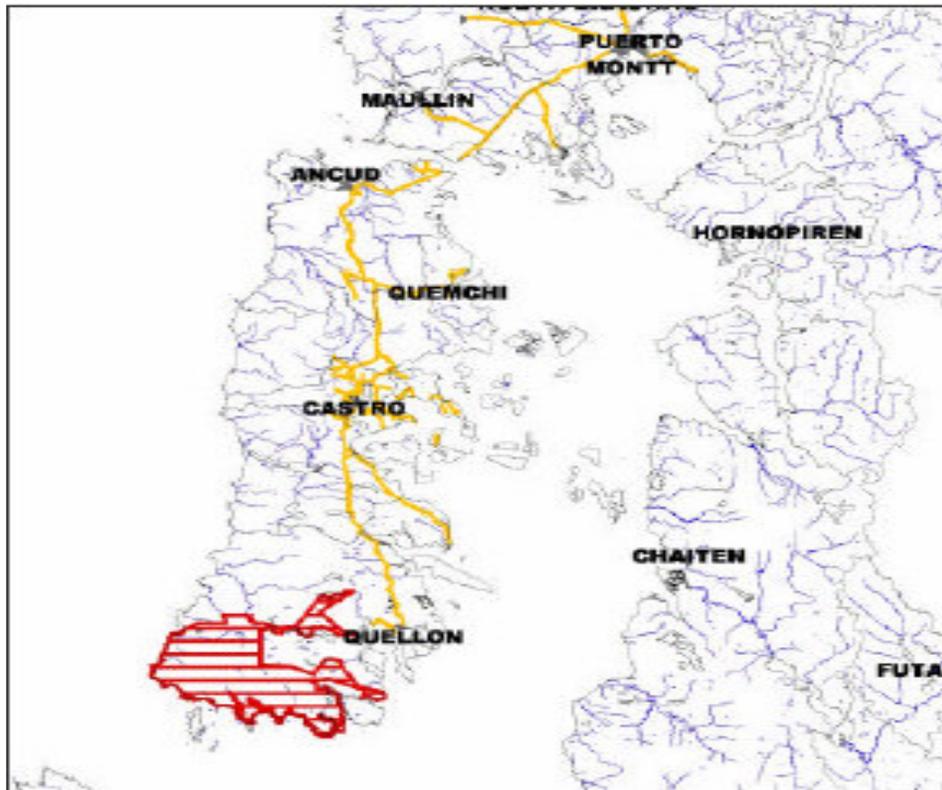
## 2. MATERIALES Y MÉTODOS

### 2.1. Ubicación de la zona de estudio

La zona de estudio corresponde a la comunidad indígena huilliche Weketrumao Alto, ubicada en el sector Colonia Yungay, en la comuna de Quellón, Isla Grande de Chiloé, X Región de Los Lagos. La investigación se realizó en la temporada de invierno en los meses de julio y agosto del año 2006.

La comunidad indígena huilliche se sitúa aledaña al Parque Privado "Tantauco", creado por la Fundación Futuro en el año 2005. El Parque Tantauco se encuentra en la comuna Quellón, Décima Región de Los Lagos (Figura 1). El territorio del Parque se encuentra en el sur poniente de la isla, al sur del actual Parque Nacional Chiloé y al oeste de Quellón. La superficie aproximada es de 108,120 hectáreas. De éstas, 95,463 son de bosques, 1,279 corresponden a cuerpos de agua, 8,390 a humedales y 1,406 a praderas y matorrales, encontrándose sólo 416 hectáreas desprovistas de vegetación. Con la asesoría de la Corporación "Chile Ambiente" se creó el "Plan de Manejo de Conservación del Parque Tantauco". Los objetivos del Parque son proteger, restaurar y conservar los ecosistemas presentes en el territorio insular y marítimo; realizar un desarrollo turístico ambientalmente sustentable, con el objeto de que los chilenos puedan conocer y aprender a respetar la naturaleza; crear un centro cultural para difundir la cultura chilota, fortalecer la identidad de Chiloé y promover y fomentar actividades productivas sustentables y vías alternativas de desarrollo para Chiloé y su gente (Fundación Futuro, 2005).

El clima del Parque está dominado por variables como la latitud, la altura y la corriente de Humboldt. Su clasificación corresponde a un clima marítimo-frío, lluvioso de la Costa Occidental. En el Parque existen dos tipos de formaciones forestales principales, el Siempre verde y el Ciprés de las Guaitecas. El primer tipo posee asociaciones como el coihue (*Nothofagus dombeyi*), coihue de Chiloé (*Nothofagus nitida*), coihue de Magallanes (*Nothofagus betuloides*), ulmo (*Eucryphia cordifolia*), tineo (*Weinmannia trichosperma*), tepa (*Laurelia philippiana*), olivillo (*Aextoxicum punctatum*), canelo (*Drimys winteri*), mañío de hojas punzantes (*Podocarpus nubigenus*), mañío de hojas cortas (*Saxegothea conspicua*), luma (*Ammomyrtus luma*), meli (*Ammomyrtus meli*) y pitra (*Myrceugenia planipes*). El tipo forestal ciprés de las Guaitecas (*Pilgerodendron uvifera*) se define legalmente por la presencia de esta especie, la que puede encontrarse pura o asociada a otras, pero debe cumplirse con la condición de que existan a lo menos, 10 individuos de ciprés por hectárea, cada uno mayor de dos metros de altura (Fundación Futuro, 2005).



**Figura 1.** Límite del Parque Tantauco (Fuente: Fundación Futuro, 2005).

## **2.2. Fuentes de información y materiales**

Se utilizaron fuentes de información secundarias como el Plan de Acción Parque Tantauco, realizado por la Corporación “Chile Ambiente” por encargo de la “Fundación Futuro” y una entrevista realizada en el año 2006 a las personas de la comunidad en estudio.

Para la recolección de información primaria se procedió a la elaboración de una entrevista de 43 preguntas abiertas y cerradas. Para el diseño de la entrevista se emplearon criterios de planteamiento de preguntas para una investigación social (Sierra, 1997). El diseño de las preguntas fue planeado pensando que el entrevistado correspondía a un informante clave, que reportaba información cuantiosa y valiosa para el estudio, justificándose de ese modo un cuestionario extenso. Además se empleó una pauta de observación y materiales de terreno acorde con el clima lluvioso de la zona de estudio.

Para la construcción de un mapa que contuviese a la comunidad estudio y otras localidades importantes, se empleó cartografía de información comunal, infraestructura vial y cuerpos de agua de la zona que contiene a Weketrumao Alto. La información fue proporcionada por la Corporación Chile Ambiente, y los datos fueron procesados por un software especializado de SIG.

## **2.3. Definición del tamaño de la muestra**

El universo de estudio corresponde a un total de 50 familias aproximadamente. Esto corresponde a un universo pequeño, por lo que se asume que existe una cierta homogeneidad en éste, (Cochran, 1963) y, por lo tanto, se definió el tamaño de la muestra representativa con un 50% del universo, es decir, 25 familias.

A pesar de que la comunidad se encuentra legalmente constituida por aproximadamente 80 familias, en terreno se entrevistó a 23 personas (cada una representante de una familia). La cifra de las 80 familias se explica, porque en la comunidad se considera como familia incluso a una persona que tenga una edad igual o superior a 18 años, aunque no se encuentre casada. Esto explica que en el momento de recolección y registro de datos no se encontraron 80 familias en la comunidad.

## **2.4. Caracterización del desarrollo local de la comunidad de Weketrumao Alto**

Weketrumao Alto se caracterizó en función de su subsistema social, económico e ideacional. El subsistema social se analizó a través de las organizaciones establecidas y que funcionan en la comunidad, el nivel y motivos de participación de los habitantes en ellas, la identificación de líderes locales y la estructura familiar. El subsistema económico se

caracterizó a través de las actividades emprendidas por la misma comunidad y/o con ayuda de entidades externas y las actividades laborales que se desarrollan en ella. El subsistema ideacional se caracterizó a través del arraigamiento y pertinencia que poseen los habitantes a sus creencias y ceremonias tradicionales, como expresión de la cultura local.

Mediante la aplicación de la entrevista semiestructurada a los integrantes de la comunidad (Apéndice I), se recogió información respecto a las siguientes variables:

- Organizaciones sociales vigentes en la comunidad.
- Identificación de líderes formales y naturales.
- Estructura familiar de la comunidad huilliche de Weketrumao Alto.
- Actividades laborales que se desarrollan en la comunidad.
- Actividades de desarrollo o emprendimiento.
- Arraigamiento a la cultura huilliche y sentido de pertenencia a la etnia.
- Relación que existe por parte de la comunidad con su entorno natural.

A partir de la información obtenida como resultado de la aplicación de las entrevistas, se utilizaron métodos estadísticos descriptivos.

## **2.5. Caracterización y análisis del territorio de Weketrumao Alto y su componente antrópico en función de sus recursos para un desarrollo sustentable**

El desarrollo y cumplimiento de este objetivo contempló cinco etapas:

### **2.5.1. Identificación de los usos principales de los predios de la comunidad**

Se utilizó una entrevista semiestructurada, aplicada a integrantes de la comunidad indígena. La entrevista se empleó con el objetivo de conocer las siguientes variables:

- Tenencia de predios y superficie aproximada.
- Recursos naturales que hay en los predios y en general en el territorio.

### **2.5.2. Descripción de la infraestructura de la comunidad**

Se realizó un recorrido y observación de la comunidad de Weketrumao Alto.

### **2.5.3. Análisis de la relación y percepción que posee la comunidad de Weketrumao Alto con su entorno natural y social**

Los aspectos que se indagaron fueron las siguientes:

- Desplazamiento de la comunidad a otros sectores y motivos de desplazamiento.
- Percepción y actitudes ante la instalación del Parque Tantauco.
- Beneficios y desventajas que el Parque Tantauco reportará a la comunidad.
- Interés de la comunidad para participar en actividades del Parque.

### **2.5.4. Caracterización socioeconómica de Weketrumao Alto**

Los aspectos que se indagaron fueron las siguientes:

- Número de personas que constituyen el hogar y cuántas de ellas trabajan.
- Ocupación de los habitantes de Weketrumao Alto.
- Nivel educacional.

### **2.5.5. Determinación cualitativa del desarrollo local de la comunidad**

Para determinar si el desarrollo local de la comunidad era sustentable o no, se empleó parte de una metodología creada por los autores Contreras y Cordero, (1994). La metodología fue modificada de acuerdo a los fines de este estudio.

Se elaboró un modelo de evaluación de desarrollo local (Cuadro1). El modelo presenta una estimación cualitativa y una cuantitativa. Para la estimación cualitativa, se consideró la dimensión o factor social, económico y ambiental de la comunidad y para cada una de ellas, se propusieron variables. A cada variable se le asignaron elementos para ser evaluados (Cuadro 2) que fueron medidos en función de los resultados de las entrevistas a la comunidad, pauta de observación, observación participante y además material bibliográfico. La estimación cuantitativa se determinó en función de lo cualitativo.

El establecimiento de variables para ser evaluadas en función elementos propuestos y la representación de situaciones dadas con puntaje, es lo que se reprodujo de la metodología de los autores antes mencionados. No obstante, para efectos de este estudio en el modelo de evaluación de desarrollo local, se crearon los factores de desarrollo (Cuadro 1), las variables a medir (Cuadro 2), los elementos de cada factor y las situaciones dadas correspondientes a cada elemento de cada factor. Además, las tablas para estimar cuantitativamente el desarrollo local de Weketrumao Alto, fueron creadas para este estudio y no proceden de los autores mencionados anteriormente.

**Cuadro 1.** Variables para evaluar los factores del desarrollo.

<b>Variables</b>		
<b>Factor social</b>	<b>Factor económico</b>	<b>Factor ambiental</b>
A1, Organización Social A2, Calidad de Vida	B3, Ingresos B4, Trabajo	C5, Uso apropiado de los recursos naturales C6, Grado de cultura ecológica

**Cuadro 2.** Elementos de los factores A, B y C.

<b>Factor Social</b>	
<b>A1: Organización social</b>	<b>A2: Calidad de vida</b>
Gestión de la(s) organización(es) social(es) que existe(n) en la comunidad.	Requerimientos básicos de la vivienda: Infraestructura y equipamiento.
Representación de los líderes locales.	Acceso a servicios básicos (salud, educación).
<b>Factor Económico</b>	
<b>B3: Ingresos</b>	<b>B4: Trabajo</b>
Nivel percibido de ingresos.	Diversificación de actividades laborales.
Distribución de los ingresos.	Estabilidad laboral.
<b>Factor Ambiental</b>	
<b>C5: Uso apropiado de los recursos naturales</b>	<b>C6: Grado de cultura ecológica</b>
Uso de los recursos naturales.	Grado de conciencia de la naturaleza y los recursos naturales.
Protección de los recursos naturales	

**2.5.5.1. Determinación de la categoría propuesta para cada elemento**

Para cada elemento de cada factor de evaluación (social, económica y ambiental), se realizó una tabla con cinco situaciones dadas (Ver Apéndice II); correspondidas a su vez a cada una a las siguientes categorías propuestas (excelente, bueno, regular, malo y muy malo).

Con la información recabada a través de las entrevistas semiestructuradas, bibliografía y observación participante, se asignó sólo una situación dada (correspondida con su respectiva categoría propuesta) para cada elemento.

### 2.5.5.2. Obtención de la ponderación parcial para cada variable

Como existen a lo más dos elementos por cada variable; la obtención de cada ponderación parcial se determinó de la siguiente manera:

- En el caso de que existiera un sólo elemento, la ponderación parcial consistió en la categoría propuesta (según la situación dada).
- Sí existían dos variables, la ponderación parcial se obtenía del cruce de las dos categorías propuestas (Cuadro 3).

**Cuadro 3.** Tabla de cruce de categorías propuestas.

		Categoría propuesta				
		Excelente	Bueno	Regular	Malo	Muy Malo
Categoría propuesta	Excelente	Excelente	Bueno	Bueno	Regular	Regular
	Bueno	Bueno	Bueno	Regular	Regular	Malo
	Regular	Bueno	Regular	Regular	Malo	Malo
	Malo	Regular	Regular	Malo	Malo	Muy Malo
	Muy Malo	Regular	Malo	Malo	Muy Malo	Muy Malo

Cómo cada factor posee dos variables, para la obtención de la ponderación por factor se utilizaron los resultados anteriores y se cruzaron nuevamente según el Cuadro 3.

### 2.5.5.3. Determinación de la ponderación final o punto solución

Debido a la existencia de tres factores (social, económico y ambiental), se lograron 3 ponderaciones parciales que se asignaron a una respectiva puntuación; y se sumaron para obtener el punto solución (Cuadro 4).

**Cuadro 4.** Categoría propuesta con su respectiva puntuación.

<b>Categoría propuesta</b>	<b>Puntuación</b>
Excelente	5
Bueno	4
Regular	3
Malo	2
Muy Malo	1

#### **2.5.5.4. Obtención del rango donde se ubicó el punto solución, análisis del desarrollo local y análisis de la sustentabilidad de la comunidad de Weketrumao Alto**

Como existen cinco puntuaciones (5, 4, 3, 2 y 1), se calcularon las combinaciones máximas y mínimas ( $5 + 5 + 5$  y  $1 + 1 + 1$ ) posibles de la sumatoria entre las tres ponderaciones parciales y, se establecieron los intervalos donde se sitúa el resultado final que equivale a la estimación cuantitativa de desarrollo local (Cuadro 5), donde 15 corresponde aun desarrollo local sustentable y 3 corresponde aun desarrollo local no sustentable.

**Cuadro 5.** Intervalos del punto solución, para determinar el nivel de desarrollo

<b>Categoría propuesta</b>	<b>Intervalos</b>
Excelente	[14, 15]
Bueno	[11, 13]
Regular	[8, 10]
Malo	[5, 7]
Muy malo	[3,4]

Por último, para apoyar el análisis de la sustentabilidad de la comunidad, se representaron en el modelo: triángulo de sustentabilidad, los cruces entre los tres resultados obtenidos, es decir, se graficó el cruce entre el factor social y factor económico, el cruce entre el factor social y factor ambiental, y el cruce entre el factor ambiental y factor económico (Figura 24, 25 y 26 respectivamente).

#### **2.5.6. Tabulación de la información**

A partir de la información obtenida como resultado de la aplicación de las entrevistas, se aplicaron estadísticas descriptivas para caracterizar el territorio de Weketrumao Alto. Para la caracterización de la comunidad, se construyó además una pauta de observación (Ver

Apéndice III.) para que complementase las entrevistas e informaciones que no se obtuvieran con la aplicación de ésta. Posteriormente se analizó toda la información.

## **2.6. Identificación y análisis de alternativas de trabajo para la comunidad de Weketrumao Alto**

El desarrollo y cumplimiento de este objetivo contempló en una etapa:

### **2.6.1. Identificación y análisis de actividades laborales**

Para identificar alternativas económicas, se empleó toda la información obtenida de los dos primeros objetivos y además las posibles oportunidades de trabajo que pueden surgir como resultado de la instalación del Parque Tantauco y apertura al público del mismo, a fines del año 2006. Se generó un listado de alternativas de trabajo que pueden realizar los habitantes de Weketrumao Alto, tendientes a diversificar su actividad económica. Para ello se identificaron las actividades laborales que existían en la comunidad y además otras actividades acordes con la cultura local, que son o pueden ser sustentables en el tiempo.

Las actividades laborales propuestas, fueron planteadas considerando la realidad local actual de la comunidad. Además, se consideraron alternativas viables de ser emprendidas por los habitantes huilliches y que apuntaran a un desarrollo local sustentable.

En base a lo anterior se logró identificar y analizar alternativas de trabajo susceptibles de ser desarrolladas por los habitantes de Weketrumao Alto, tanto en su comunidad como en el Parque, considerando que estas alternativas fueran pertinentes con su cultura local.

### **3. RESULTADOS Y DISCUSION**

#### **3.1. Caracterización del desarrollo local de la comunidad de Weketrumao Alto**

##### **3.1.1. Reseña Histórica del fundo Weketrumao**

En el año 1930 se toma como punto de partida la llegada de doce familias provenientes de localidades de la Isla de Chiloé, al sector de Colonia Yungay (fundo Weketrumao), dentro de las cuales se encontraban indígenas huilliches junto a colonos no indígenas o huincas (como suelen llamar los indígenas a personas que no cumplen con esta condición).

Al paso de los años el número de familias fue aumentando. Para el año 1986 la comunidad indígena estaba integrada por 65 familias ubicadas en el fundo Weketrumao, que para ese entonces era reconocido con una extensión de 2,000 hectáreas aproximadamente, pero que sus habitantes huilliches reclamaban un total de 30 mil (de La Calle, 1986).

El fundo fue gobernado por diferentes caciques que se sucedieron tras sus muertes. La lucha de los gobernantes como la de toda la comunidad de Weketrumao y de casi todas las comunidades mapuches de Chile, fue y sigue siendo hasta el día de hoy, la lucha por su principal patrimonio: la tierra.

Debido a diferencias ideológicas de lucha por la tierra entre los habitantes de Weketrumao, una parte de la comunidad indígena huilliche en el año 2001 decide separarse de la comunidad original y se constituye jurídicamente al amparo de la Ley 19.253, artículo 10°, en una comunidad huilliche que difiere de las costumbres del “cacicado” (gobernación tradicional del pueblo mapuche). Con esta situación poco usual en el mundo huilliche de Chiloé, el fundo Weketrumao pasa a estar constituido por dos comunidades. La primera pasa a llamarse Weketrumao Bajo, que equivale según sus mismos habitantes a Weketrumao Histórico o Tradicional y como su último nombre lo indica, es donde permanecen las personas tradicionales, que quieren que la comunidad siga manteniéndose bajo su gobernación tradicional, y la otra comunidad conformada, sujeto de estudio en la presente memoria, se constituye bajo el nombre de Weketrumao Alto.

##### **3.1.2. Subsistema social de Weketrumao Alto**

###### **3.1.2.1. Organizaciones sociales e instituciones reconocidas por la comunidad**

Se consideró de carácter preponderante poseer información de las redes sociales que interactúan en la comunidad y con ello inferir el nivel de organización de los habitantes.

El 100% de los entrevistados reconoció la existencia de organizaciones sociales e instituciones funcionando dentro de la comunidad. A continuación se presenta la caracterización de las organizaciones e instituciones que funcionan en la comunidad.

#### ***3.1.2.1.1. Comunidad Indígena***

La Comunidad Indígena se originó en el año 2001, debido a la constitución legal de Weketrumao Alto como una nueva comunidad. Se encuentra presidida por la Presidenta, señora Nelly Llancahuén, un secretario señor Horacio Mella y un tesorero señor Santiago Rain. Anexo a éstos integrantes la organización cuenta con cuatro representantes pertenecientes a cuatro familias troncales que existen en la comunidad: Cheuqueman, Llancahuén, Nahuelpani y Rain. La organización es fundamental, ya que posee un rol marcado y específico para el indígena huilliche. Para Weketrumao Alto ésta será la que se encargue de los “asuntos indígenas”, dentro de los cuales cabe destacar la obtención de los títulos de dominio de las tierras donde viven los habitantes, la obtención de la calidad indígena (reconocimiento legal que documenta que una persona es indígena, pudiendo ser por sangre o por casarse con una persona indígena), postulación a beneficios para la comunidad y todos los temas que tengan relación con el ser indígena y la tierra.

La comunidad indígena se relaciona con otros organismos importantes dentro del mundo indígena. Éstos son la FCHCh, y CONADI.

#### ***3.1.2.1.2. Junta de Vecinos***

El cargo máximo de la Junta de Vecinos lo dirige la presidenta, señora Blanca Millalongo. Además hay un secretario, un tesorero, dos directores y cuatro comités; de electrificación, turismo, deportivo y comité de camino y salud. Esta organización tiene por función velar por los intereses básicos de la comunidad, que tienen que ver con el desarrollo que se ha generado en la zona. Hace recién 10 años se inició la instalación de la primera red eléctrica, después de casi siete décadas que la comunidad viviera en penumbra a la luz de la vela. La organización también mantiene el camino principal, única red vial que se conecta a la carretera 5 (que une a la comunidad con Quellón y Castro), que permite una expedita accesibilidad a los habitantes de la comunidad con otras comunas que son fuentes importantes de abastecimiento de víveres, salud, educación y de oportunidades laborales.

La Junta de Vecinos y la Comunidad Indígena fueron creadas en el año 2001 y cada cuatro años se realizan votaciones para cambiar los dirigentes. En la Junta de Vecinos puede participar y votar cualquier persona que pertenezca a Weketrumao Alto (pudiendo ser huilliche o huinca), en cambio en la Comunidad Indígena sólo votan las personas que estén inscritas en la comunidad y para ello tienen que poseer la calidad indígena.

#### ***3.1.2.1.3. Comité o grupo de turismo***

Un comité nuevo surgido de la junta de vecinos, que se inició en el año 2003 es el de turismo. Constituido principalmente por mujeres, el comité ha realizado diversas

actividades de emprendimiento, que han activado por primera vez en la comunidad la llegada de turistas. Esto se ha logrado a través de la organización de ferias costumbristas y fogones realizados en el periodo de verano (febrero del año 2005 y 2006). Dichas actividades consisten en disponer de una serie de puestos de ventas en los que se realizan y ofrecen platos típicos, pudiendo ser de la comunidad propiamente tal o de la región, además se instalan puestos de ventas de artesanías típicas, realizadas a base de lana de oveja como: chalecos, bufandas, gorros, calcetas, hilados, frazadas realizadas en telar y cestería hechas con vegetales recogidos en la comunidad, como sombreros y canastos. Las actividades se realizan al aire libre, para que el turista esté en contacto con la naturaleza y además pueda presenciar todo el proceso de elaboración del plato típico que posteriormente consumirá.

#### ***3.1.2.1.4. Centro de padres y apoderados de la escuela rural Río Maule***

En el año 1960 aproximadamente, debido a los esfuerzos de las familias que habitaban en ese entonces el sector de Colonia Yungay, se construyó en la comunidad una escuela rural llamada Río Maule. La escuela posee una dependencia de la corporación municipal sin financiamiento compartido e imparte clases a niños que se encuentran en el rango escolar de kinder a sexto básico. La escuela es unidocente, lo que equivale a decir que cuenta con un sólo profesor para todo el alumnado.

Los apoderados de la escuela se organizaron hace unos años y formaron el centro de padres y apoderados, encargado de organizarse con el fin de reunir fondos para desarrollar actividades extraescolares.

#### ***3.1.2.1.5. Club deportivo***

En el momento de captura de datos, algunos habitantes nombraron la organización deportiva. Sin embargo, desde hace cuatro años atrás, el club dejó de funcionar; por motivos de separación y desconfianza entre los mismos vecinos.

A continuación se caracterizan las instituciones políticas y organizaciones que reconocen los propios miembros de la comunidad.

#### ***3.1.2.1.6. Programa de Desarrollo Local (PRODESAL)***

Dentro de su política de fomento, INDAP posee un instrumento que provee apoyo en el ámbito del desarrollo de capacidades productivas y empresariales. Este instrumento es PRODESAL, el cual permite el acceso a incentivos económicos no reembolsables. El Programa es ejecutado por las municipalidades. Desde hace seis años comenzó a funcionar el Programa en la comunidad. Los proyectos que se realizan, son el cultivo de la papa, ajo y diversas hortalizas. Además existen fondos individuales destinados para la comunidad. La inversión que realiza PRODESAL en los proyectos varía entre quinientos mil y un millón de pesos; según el tipo de proyecto. Se espera que, a través de ellos, los pequeños productores agrícolas y/o campesinos de subsistencia y sus familias logren satisfacer sus necesidades de autoconsumo, generar algunos excedentes que se puedan comercializar y

realizar pequeños emprendimientos económicos que les permitan aumentar sus ingresos. En la comunidad las personas trabajan asociados con sus vecinos, destacándose la participación de mujeres en la siembra comunitaria de papas. El INDAP además proporciona microcréditos a los habitantes de Weketrumao Alto, para que éstos puedan obtener elementos básicos de trabajo como el caso de una yunta de bueyes y/o una motosierra eléctrica. Ambos son necesarios para el trabajo maderero.

#### ***3.1.2.1.7. Iglesia***

Existen dos organizaciones religiosas en el sector de Colonia Yungay, la iglesia católica y la iglesia evangélica. Una importante cantidad de habitantes de Weketrumao Alto (observación participante) asiste a alguna de éstas dos organizaciones. En la comunidad se nota un marcado sentimiento religioso por parte de las personas. En casi todos los hogares visitados existen diversos objetos que hacen referencia a la religión.

#### ***3.1.2.1.8. Federación de Comunidades Huilliches de Chiloé o Federación Indígena***

La FCHCh, tiene como objetivo velar por las costumbres y trabajar en el tema de la tenencia de la tierra de los socios de dichas comunidades. La federación está a cargo de 32 comunidades indígenas de la rama mapuche de la Isla de Chiloé.

#### ***3.1.2.1.9. Corporación Nacional de Desarrollo Indígena (CONADI)***

La CONADI tiene por misión institucional promover, coordinar y ejecutar la acción del Estado a favor del desarrollo integral de las personas y comunidades indígenas, especialmente en lo económico, social y cultural y de impulsar su participación en la vida nacional, a través de la coordinación intersectorial, el financiamiento de iniciativas de inversión y la prestación de servicios a usuarios. Dentro de los objetivos estratégicos de CONADI, se encuentra el financiamiento de iniciativas para la ejecución de fondos de los pueblos indígenas como el fondo de desarrollo indígena, fondo de cultura y educación indígena y fondo de tierras y aguas indígenas.

#### ***3.1.2.1.10. Programa Servicio País***

En enero del año 2004, la Fundación Nacional para la Superación de la Pobreza Servicio País, realizó en conjunto con el municipio de Quellón y con Bosque Modelo Chiloé (ONG), un diagnóstico sectorial en dos localidades: Chanco Yatehue y Colonia Yungay. El diagnóstico se orientó básicamente al desarrollo económico local de sectores rurales relacionados con el recurso forestal. Para la elaboración del diagnóstico se realizaron entrevistas semiestructuradas en las comunidades de estudio.

A pesar de que en ese tiempo Servicio País realizó un trabajo arduo en la zona de Colonia Yungay (se incluye Weketrumao Alto), ninguna de las personas con las que se conversó de la comunidad, recuerda el programa o al equipo.

### 3.1.2.1.11. Bosque Modelo Chiloé (BMCh)

En la década de los 90, a raíz de las negociaciones de Chile y Canadá para el Tratado de Libre Comercio, surgió una experiencia que aporta respuestas novedosas para el manejo forestal sustentable: los Bosques Modelo. BMCh es una organización público-privada sin fines de lucro, que nace como un proyecto de la Fundación Patrimonio Natural y Biodiversidad, organización también sin fines de lucro creada por CONAF para apoyar la gestión del Sistema Nacional de Áreas Silvestres Protegidas por el Estado. BMCh es en Chile una innovadora asociación entre el gobierno local e instituciones no gubernamentales, campesinos y comunidades indígenas, organizaciones privadas; cuyo objetivo principal es promover el uso racional de los recursos naturales. Se caracteriza por realizar su trabajo mediante la participación de las comunidades locales para el desarrollo y mejoramiento de su calidad de vida, al mismo tiempo que incluye el cuidado del entorno, fomentando el uso integral y alternativo de los recursos.

### 3.1.2.2. Nivel de participación de la comunidad en las organizaciones sociales e instituciones

La encuesta arrojó que un 83% de la muestra participaba en alguna organización social y un 65% participaba en una institución, contemporáneo en el tiempo en que se investigó.

Posteriormente a las personas que participan en alguna organización social y/o institución, se les interrogó en cuáles (Figura 2 y 3).



**Figura 2.** Participación de los habitantes, en las organizaciones sociales reconocidas.

La Comunidad Indígena es la organización donde más miembros de Weketrumao Alto participan; (42%). Sin embargo, el porcentaje deja de ser elevado cuando se revela que es la organización más preponderante de una comunidad huilliche y entonces se esperaría un porcentaje de participación mayor al 50%.

El párrafo anterior es argumentado a continuación por un experto<sup>1</sup>.

El experto manifestó que el porcentaje de participación de los habitantes en la Comunidad Indígena es bajo, ya que es menor a un 50%. Comentó que el bajo porcentaje (42%) se puede deber a que los habitantes asisten principalmente a las reuniones de las organizaciones sociales sin participar en otras actividades. Explicó o interpretó que tal asistencia es producto de la no existencia de delegación de funciones y responsabilidades por parte de los líderes locales a los habitantes de la comunidad, lo que implicaría que no exista una participación efectiva por parte de ellos en las organizaciones. Con todo lo anterior se asume que en Weketrumao Alto existe una participación reducida en las organizaciones, producto del mermado poder de convocatoria que tienen los líderes locales, lo que se traduce en una limitante de participación de los habitantes.

En una asamblea de la Comunidad Indígena, en julio del año 2006, el tema impuesto fue el despoje de tierras fiscales (Pampa Medina) por parte del Ministerio de Bienes Nacionales<sup>2</sup>. La asistencia a la asamblea fue muy inferior respecto a lo que se esperaba, dado el carácter urgente de la reunión. En la asamblea la presidenta manifestó las ganas de trabajar con su gente, pero que ellos deben ser más participativos. Además surgieron opiniones de los habitantes refiriéndose a que Weketrumao Alto no es una comunidad unida como otras indígenas y manifestaron que el “cacicado” funciona mejor, porque realizan más reuniones. De todo lo anterior se interpreta que a la Comunidad Indígena le falta consolidación, en el sentido que solo llevan cinco años constituidos legalmente. Además entre su directiva (Presidenta, Secretario y Tesorero) falta cohesión, ya que internamente poseen problemas personales que no logran aislar y que afectan a la organización. Para ejemplificar lo último se destaca que el secretario (Primer ex presidente de la Comunidad) no asiste a las reuniones para tomar el acta, a pesar de ello no renuncia a su puesto y con ello se ha dividido la comunidad en partidarios de la presidenta y partidarios del secretario.

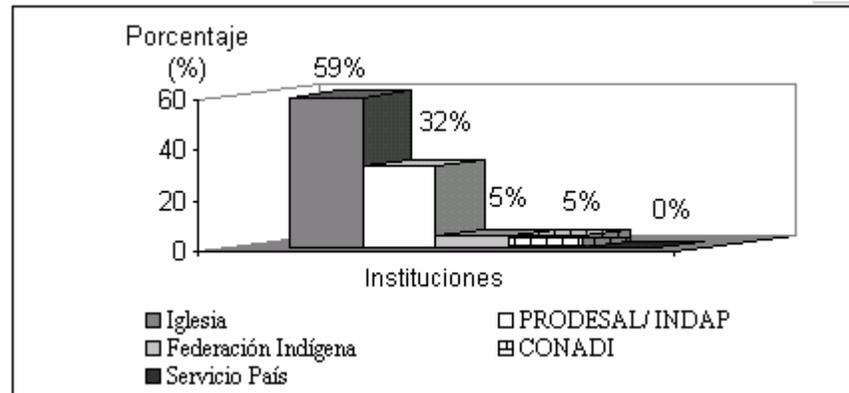
Respecto a la junta de vecinos se puede decir que es una organización importante dentro de la comunidad, ya que se preocupa del emprendimiento de la misma. De ella surgió el grupo de turismo, y que a pesar de que se encuentra anexado a la junta de vecinos, los habitantes lo reconocen como una organización independiente. La creación del grupo de turismo conformado mayoritariamente por mujeres representa o al menos lo parece, un cambio para la comunidad. Iniciado y presidido por una mujer joven y visionaria (Presidenta Carolina Rain Millalonco de 24 años), el grupo ha logrado generar lineamientos nuevos de trabajo, diversificando la actividad laboral de la comunidad y ha generando por primera vez trabajos para el género femenino. Todo esto ha provocado lentamente un cambio significativo en el plano laboral de Weketrumao Alto, sin dejar de considerar además que por primera vez sus habitantes están valorando el ambiente natural en que viven y sus propias capacidades de conocimiento respecto a él.

---

<sup>1</sup> Roberto Hernández Aracena (Antropólogo).

<sup>2</sup> Ministerio encargado del reconocimiento, administración y gestión del patrimonio fiscal, la regularización de la pequeña propiedad raíz y el control superior sobre los bienes nacionales de uso público.

Se han emprendido importantes proyectos relacionados con el turismo en la comunidad. Existe especial interés por parte de los habitantes en participar en el comité. Además la presidenta del grupo es una mujer fuerte, instruida en el tema del turismo (carrera universitaria) y con fortaleza para avanzar. En el momento de investigación en terreno, la presidenta se encontraba realizando un curso de perfeccionamiento en turismo en Europa.



**Figura 3.** Participación de los habitantes de Weketrumao Alto, en las instituciones reconocidas.

Los habitantes de Weketrumao Alto son personas devotas, indistinto que se identifiquen con la iglesia católica o evangélica. Esto último es una característica merecedora de otro estudio, donde se analice la pérdida de la religión ancestral de una comunidad mapuche huilliche o la introducción de religiones externas a una cultura local indígena. Lo cierto es que en Weketrumao Alto quedan pocos o casi ningún conocedor y practicante de la religión que algún día los caracterizó ancestralmente, y esto se debe principalmente a la no transferencia de conocimientos entre padres e hijos. Además la introducción de la modernización a la comunidad o mejor dicho la influencia de lo global en lo local, ha hecho perder interés por parte de la juventud en los asuntos indígenas.

Refiriéndose a PRODESAL, pocos de los entrevistados respondieron primeramente ser partícipes de él, producto de la desconfianza que posee la comunidad ante lo foráneo y el temor a entregar información en éste ámbito que les pueda perjudicar. Las personas que trabajan con el programa se encuentran conforme con los resultados obtenidos de los proyectos emprendidos; además se sienten motivados a postular en otros proyectos, ya sea en conjunto con otras personas de la comunidad o de manera individual. PRODESAL ha realizado un gran aporte en la comunidad y no sólo en materias productivas y económicas, sino que además ha logrado que los vecinos formen grupos, aprendiendo a trabajar en equipo, consiguiendo con ello mayor unión y armonía entre ellos.

Mayoritariamente son mujeres las que postulan a proyectos; lo que se debe a que son ellas, las que cerca de sus hijos y del hogar deben buscar formas de abastecimiento,

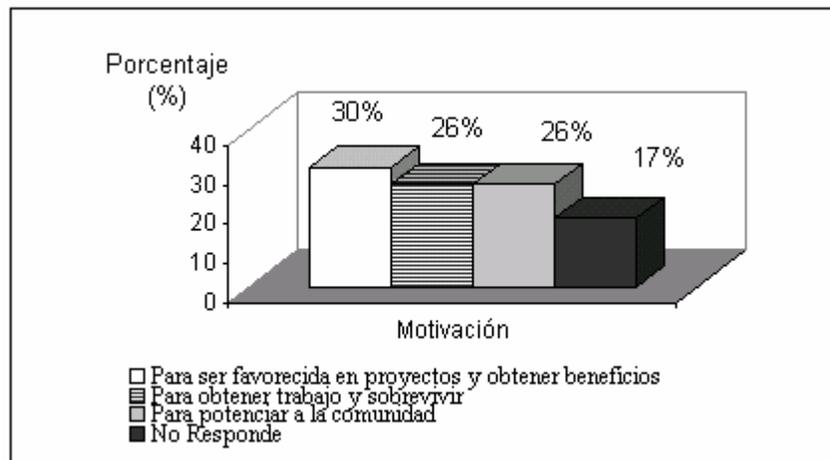
complementarias a sus esposos. Ellas han aprendido a trabajar en grupo, lo que ha generado esbozos de unión en la comunidad.

Únicamente los líderes reconocen a CONADI y la Federación Indígena, lo que se debe principalmente a que son sólo ellos los que se relacionan con estas instituciones. Esta carencia de reconocimiento por parte de los habitantes, demuestra la actitud pasiva que los caracteriza, especialmente en lo que se relaciona con la solución de los problemas comunitarios, que son resueltos exclusivamente por los líderes locales. Tal actitud es negativa para un desarrollo positivo de la comunidad, ya que debiesen ser los integrantes los principales impulsores de éste. A pesar de todo es destacable el rol de los líderes en la comunidad, ya que a pesar de que no son presionados por las personas a las que representan, han asumido un papel activo dentro de ella.

La comunidad posee cierta desconfianza y falta de comunicación con la directiva de la Federación. Esto se puede deber a la irregularidad de reuniones que se producen entre ambos. La falta de comunicación se debe a los problemas que surgieron con el primer presidente de la comunidad, que prefirió durante su mandato no mantener contacto con la Federación y provocó fuertes tensiones que se extienden hasta la actualidad.

### 3.1.2.3. Motivación para la participación de los habitantes de Weketrumao Alto en las organizaciones sociales

Se le preguntó a los entrevistados, qué les motivaba a participar en las organizaciones sociales (Figura 4).



**Figura 4.** Motivos de los habitantes, para participar en las organizaciones sociales.

Los habitantes principalmente se motivan a participar en las organizaciones, porque saben que a través de ellas, serán favorecidos y les ayudará a su subsistencia. A ellos les importa generalmente sólo los proyectos que les puedan aportar trabajo y dinero.

A continuación se presenta la opinión de un experto proveniente de una comunicación personal, que argumenta el párrafo anterior<sup>3</sup>.

La importancia que le asignan los habitantes de Weketrumao Alto a los proyectos que les reportan beneficios tangibles, se explica por la presencia de una cultura asistencialista; que se refiere a una visión utilitaria que ve en general el campesino chileno (se incluye al campesino indígena) en los programas o proyectos que provienen de las políticas públicas presentadas por el Estado. Este asistencialismo es recurrente desde hace décadas en Chile y, se explica porque es el Estado uno de los mayores proveedores para satisfacer muchas necesidades de país.

La no respuesta (17%) de los habitantes ante la pregunta planteada, puede explicarse por el carácter sumiso o reservado de los habitantes entrevistados que fueron mayoritariamente mujeres.

#### **3.1.2.4. Identificación de Líderes de Weketrumao Alto**

Toda comunidad sea simple o compleja; posee personas con características especiales que son capaces de emprender iniciativas, tomar decisiones y asumir responsabilidades que no les son impuestas. Estas personas perciben las dificultades o falencias del medio en que viven y desarrollan capacidades o aptitudes, para poder mejorar su entorno y a las personas que forman parte de él.

Un 56% de los entrevistados respondió que sí reconocían a personas líderes en la comunidad y un 44% respondió que no. El porcentaje que respondió reconocer personas líderes dentro de su comunidad, identificó a los siguientes: Carolina Rain 32% (Presidenta grupo de turismo), Nelly LLanalahuen 32% (Presidenta Comunidad Indígena), Blanca Millalonco 20% (Presidenta Junta de Vecinos) y Horacio Mella 16% (Secretario Comunidad Indígena y ex presidente de la Comunidad Indígena).

El 44% que no respondió la pregunta, se puede explicar por la dificultad que experimentaron los entrevistados ante la pregunta y el vocablo líder.

La presidenta de la Comunidad Indígena y la presidenta de la Junta de Vecinos son personas accesibles y con capacidad de gestión. Al conversar con ellas, es difícil pasar inadvertida sus actitudes de líder. Son mujeres de carácter fuerte y comunicativo y no es menor esto último, ya que la mayoría de las mujeres con que se conversó de Weketrumao Alto, son mujeres de carácter discreto. De estas dos mujeres se obtuvo información cuantiosa y valiosa, además permitieron el ingreso a la comunidad y la aceptación de los demás integrantes.

---

<sup>3</sup> Opinión del experto Roberto Hernández Aracena (Antropólogo).

Es interesante que los habitantes de la comunidad reconozcan a la presidenta del grupo de turismo como persona líder (Carolina Rain 32%), sobre todo considerando que es una persona joven. El porcentaje se podría explicar por los resultados positivos que se han logrado en el ámbito de turismo.

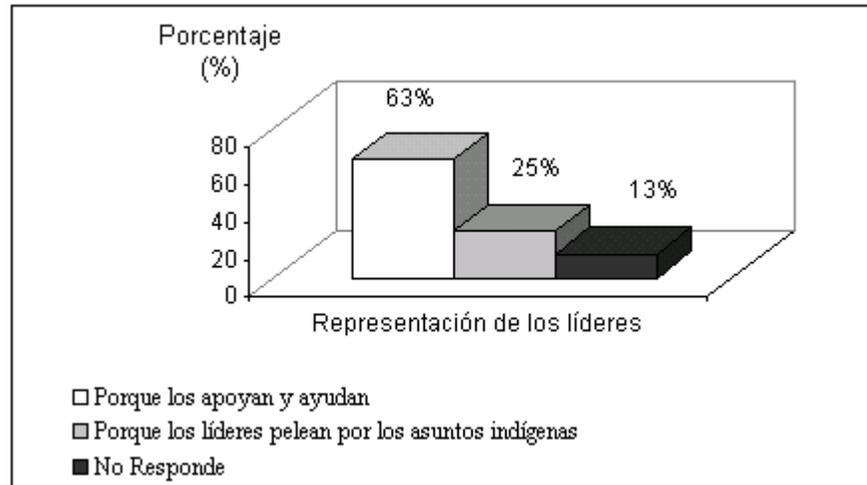
El secretario de la Comunidad es un hombre poco participativo según los mismos miembros de la comunidad. En terreno se constató que su cargo no lo ejerce, ya que no asiste a las reuniones y a pesar de ello no entrega el mando.

Puede considerarse total o parcialmente subjetivo el análisis de los líderes locales de Weketrumao Alto, considerando que un par de meses tal vez no sea suficiente para conocer e interpretar a una comunidad; a pesar de ello se puede mencionar que la presidenta de la Comunidad Indígena y de la Junta de Vecinos son líderes de carácter positivo, ya que sus logros son verificables o pueden ser enumerados en sentido de beneficio para toda la comunidad. Sin embargo, el secretario tiende a ser un líder negativo, ya que en terreno se observaron rasgos y actitudes negativas; además se percibió que algunos habitantes entrevistados mostraban temor a él.

Anteriormente se comentó la escasa participación por parte de los habitantes de la comunidad en las organizaciones sociales. Tal situación explica que no existe involucramiento por parte de los habitantes en las organizaciones, y esto se debería a una característica de un liderazgo poco participativo por parte de los líderes locales, denotando ciertos rasgos de autoritarismo y personalismo que poseen. Estas últimas características mencionadas de los líderes afectan la participación de los habitantes en las organizaciones constituidas en la comunidad y, producto de ello la participación es menor. Sería importante que la comunidad posea una participación efectiva en sus organizaciones, ya que esta es básica para un desarrollo local pertinente con su cultura.

#### ***3.1.2.4.1 .La comunidad y su sentir ante la representación de los líderes***

La entrevista arrojó que mayoritariamente los habitantes de Weketrumao se sienten representados por sus líderes locales (61,5%). A las personas que respondieron sentirse representadas por los líderes, se les preguntó de manera abierta, por qué se sentían representados por ellos (Figura 5).



**Figura 5.** Motivos por los que la comunidad se siente representada por los líderes locales.

La forma más directa y benéfica de potenciar la comunidad de Weketrumao Alto, es lograr la obtención legal de las tierras en que viven, la calidad indígena de los habitantes y sobre todo el emprendimiento de proyectos que reporten beneficios económicos directos a las familias. Todo esto han concretado en mayor o menor grado los líderes locales, procurando con ello motivos a los habitantes para que se sientan representados por ellos; y no son despreciables las cifras arrojadas, ya que la comunidad se caracteriza por ser sumamente interesada en todo lo que tenga relación con la obtención de utilidades monetarias lo que se encuentra ligado en directa proporción a su conformidad y disposición.

A las personas que respondieron no sentirse representadas por los líderes (38,5 %), se les preguntó de manera abierta, por qué no se sentían representados por ellos. Un 33% sostuvo que los dirigentes no comunicaban los asuntos a la comunidad, otro 33% dijo que los líderes no apoyaban a todas las personas por igual y un 33% no respondió la pregunta.

La falta de unión entre los miembros de la comunidad puede explicarse en parte por el fenómeno de la falta de comunicación entre los dirigentes locales y el resto, ya que los habitantes deciden excluirse de las asambleas acordadas porque asumen que el tema a tratar no les reportará ningún beneficio. Sin embargo, la falta de unión o interés por parte de los miembros de la comunidad no es responsabilidad exclusiva de los líderes, ya que a pesar de que éstos poseen autoridad y son respetados por aquellos, algunos miembros carecen de motivación para afrontar problemas que no les perjudican, y de esta manera se excluyen de las asambleas, sin darse cuenta de que finalmente cualquier problema repercute en la colectividad.

Es difícil abordar el tema de la comunicación entre los habitantes de la comunidad, porque hay que considerar que las personas que la conforman son directa o indirectamente parientes, además de ser vecinos; y por añadidura los líderes locales pueden ser visitados en sus casas ya sea en calidad de pariente, vecino o simplemente en calidad de dirigente sin

dificultad. Además, el número de integrantes que conforma la comunidad es relativamente pequeño, lo que implica que la falta de comunicación y la desinformación en la comunidad se produce más por una falta de interés por parte de los mismos habitantes.

De todas maneras hay que asumir que cuando una comunidad no posee unión, es necesario cuestionar el liderazgo de las autoridades responsables. A pesar de todo, a la comunidad le falta consolidación, ya que sólo llevan 6 años funcionando.

A continuación se expone un caso real que demuestra, porqué parte de la comunidad no se siente representada por los líderes locales. Con este caso no se pretende dar mayor credibilidad a los líderes o quitársela a los miembros de la comunidad, lo que se pretende es sustentar la falta de unión de la comunidad y la incidencia de ésta en diversos temas tratados en el presente estudio. En el año 2005 la presidenta de la Comunidad convocó a una asamblea, donde el tema tratado era la postulación a tierras de 3,000 hectáreas donadas por CONADI. En el acta se pudo comprobar la baja concurrencia a dicha asamblea y a las posteriores. En el año 2006 se concretó la obtención de tierras a determinadas personas de la comunidad. En el periodo de recolección y registro de datos algunos habitantes manifestaron que ellos nunca fueron informados de la postulación y más aún, sostuvieron que la presidenta sólo les comunicó a los parientes más directos el beneficio concretado.

### **3.1.3. Caracterización de la estructura familiar**

Una unidad significativa en Weketrumao Alto, es la familia; donde cada miembro perteneciente a ella posee un rol definido (Figura 6).

#### **3.1.3.1. Mujer huilliche de Weketrumao Alto**

Mujer, dueña de hogar, encargada de cuidar a los hijos, cocinar para la familia, asear la vivienda, recolectar leña para mantener prendida todo el día la cocina que funciona con este elemento durante todo el año, preparar el alimento para los animales a quienes cuida (gallinas, cerdos y ovejas). En caso que la familia posea un cultivo, es la encargada de mantenerlo y en los tiempos libre y cuando la estación lo permite, trasquila las ovejas, para obtener lana, que posteriormente vende hilada o la convierte en diversas prendas que pueden ser para venta o para uso de la familia. Si el tiempo se lo permite o su carácter, la mujer participa en talleres o trabajos comunitarios que imparten diversas instituciones.

#### **3.1.3.2. Hombre Huilliche de Weketrumao Alto**

El hombre trabaja fuera del hogar para obtener dinero y mantener económicamente a la familia. El trabajo del hombre, es la extracción de leña o trozos de madera. Su trabajo con la madera puede ser con una simple hacha y si los medios se lo permiten con una motosierra eléctrica; él puede trabajar sólo, también con su mujer e hijos o con otros hombres, eso dependerá de su fuerza física, de sus años y la relación que posea con sus

pares. Además y según la lejanía de los predios en que trabaje, el hombre irá a refugiarse en ellos, lejos del hogar por unos días, hasta recolectar toda la madera que necesita.

### 3.1.3.3. Hijo Huilliche de Weketrumao Alto

Sí es niño(a), se tiene la oportunidad de ir al colegio y cursar los cursos que van desde kinder a sexto básico. Aprobado el último curso, si los padres quieren y pueden financiar la colegiatura de los hijos, éstos deben ir a Quellón o a otro punto donde puedan continuar los estudios. La mayoría va a colegios ubicados en Quellón. En general los niños cuando no se encuentran en el colegio, están en su hogar junto con la madre y demás hermanos, ayudándole en las tareas del hogar o jugando como cualquier niño.

Sí se es adolescente puede que ocurra que el joven asista a la universidad o a algún instituto técnico (apoyado económicamente por la beca indígena), o puede seguir los pasos de sus padres, viviendo en de la comunidad y ejecutando las mismas tareas antes descritas.



**Figura 6.** Mujer, hombre, adolescente y niño huilliche de Weketrumao Alto.

### 3.1.4. Análisis de puntos fuertes y débiles que influyen en el desarrollo local de la comunidad

La organización, la representación de los líderes, la interacción de los integrantes, el nivel de participación, cooperación y sinergia que existen en una comunidad, son elementos claves y decisivos para interpretar su desarrollo. Las organizaciones sociales de Weketrumao Alto actúan acorde con la realidad indígena y rural, preocupándose de luchar por los intereses de primera prioridad que aquejan a sus integrantes. Sin embargo, para que exista una contribución aún más efectiva al desarrollo local, las organizaciones y los líderes deben superar ciertas debilidades detectadas.

La falta de consolidación y problemas internos que presenta la Comunidad Indígena, son aspectos negativos que concluyentemente afectan a un desarrollo óptimo de la comunidad. Para que exista crecimiento y pueda fortalecerse en términos sociales, económicos y ambientales, la comunidad debe primeramente tener un buen funcionamiento en su organización interna y de ahí proyectarse.

La relación existente entre la comunidad y la Federación es un aspecto muy negativo para el desarrollo local de Weketrumao Alto, ya que la Federación representa un canal de información y cooperación importante para el desarrollo de las comunidades indígenas de Chiloé. Weketrumao Alto en los últimos años ha perdido apoyo de la Federación, prediciéndose con ello la pérdida de información y proyectos benéficos para la comunidad. Es por esto que la Comunidad Indígena debe reafirmar las relaciones con la Federación.

De todas maneras la Comunidad Indígena ha tenido la fortaleza de encontrar los medios para cumplir sus objetivos, constituyéndose en la fuerza promotora de importantes cambios en beneficio de la comunidad.

La Junta de Vecinos es una organización fuerte y eje primordial dentro de la comunidad. El logro de unir a las mujeres con el fin de trabajar en forma comunitaria y la activación de una nueva forma de trabajo (turismo) la posiciona como una organización fundamental para el desarrollo de la comunidad. Es indispensable que esta organización mantenga sus funciones y además logre abarcar otros grupos de la comunidad.

A nivel de organización, en la comunidad falta la reactivación y creación de nuevas organizaciones. El cese del club deportivo en Weketrumao Alto, demuestra la carencia de unión y fuerza para mantener el funcionamiento de las organizaciones establecidas por los mismos habitantes. La creación de organizaciones destinadas a las mujeres y jóvenes, es vital. La mujer de Weketrumao Alto debiese cumplir un papel más activo dentro del desarrollo de la comunidad, por lo tanto su organización como género, puede contribuir aún más al proceso llevado a cabo. También los jóvenes deben ser incluidos en el proceso de desarrollo y participar en él. Actualmente no tienen cabida en las organizaciones existentes. Ellos en un futuro serán los responsables de guiar a la comunidad, pero en el presente no tienen espacio propio para desarrollarse y aportar.

Los dirigentes de Weketrumao Alto poseen importantes rasgos de liderazgo y fuerza para emprender proyectos y afrontar situaciones adversas. Ellos constituyen un punto fuerte que se suma a la contribución del emprendimiento de la comunidad y su desarrollo local, ya que son personas capaces de guiar y gestionar aspectos que benefician el desarrollo de Weketrumao Alto. Sin embargo, a ellos les falta además, incentivar a los integrantes a hacerse partícipes dentro del proceso de desarrollo e integrarlos en los niveles de decisión. Los líderes, deben delegar algunas tareas o funciones a los habitantes; ya que ellos son los representantes de la colectividad, pero detrás existen agentes decidores (los habitantes) que son los constituyentes de la comunidad. De seguir asumiendo todas las funciones, los líderes sólo conseguirán a futuro poner en riesgo la existencia con desarrollo de la comunidad.

El desarrollo que se desea alcanzar en Weketrumao Alto pasa por la voluntad de todos los integrantes, ya que en éstos últimos recae la mayor responsabilidad. Los habitantes deben fortalecerse como grupo y plantearse objetivos y metas que logren apuntar hacia el desarrollo que desean. Cada integrante debe comportarse como un agente aportante y no indiferente como se ha dado en la actualidad. En el presente los habitantes de la comunidad,

son agentes inhibidores del avance y proceso local, convirtiéndose en una gran debilidad para alcanzar un desarrollo sustentable.

Respecto a las instituciones que funcionan en la comunidad PRODESAL y CONADI son actores importantes que en mayor o menor medida contribuyen al desarrollo de la comunidad. CONADI ha contribuido en Weketrumao Alto, a través del traspaso de tierras a los habitantes (terrenos individuales) y lotes comunitarios. Con las tierras, los habitantes pueden ejecutar proyectos que les pueden asegurar una subsistencia material y, además contribuir a la diversificación de actividades. Sin embargo, la institución no ha contribuido efectivamente en el desarrollo de la comunidad, ya que su misión es bastante más amplia que la donación de tierras. CONADI debiese tener un papel más activo en Weketrumao Alto, poniendo énfasis en su desarrollo económico y cultural. En Weketrumao Alto se necesita inversión, capacitación y apoyo para poder emprender proyectos viables y sustentables a largo plazo. Sin embargo, la institución que mayor pertinencia tiene en el área indígena, se ve poco comprometida con la comunidad.

Tal vez lo único que se constituya en un aspecto negativo o débil por parte de PRODESAL, sea el aporte monetario a los habitantes, para la adquisición de motosierras y bueyes que se usan en la explotación de madera sin previa planificación. En Weketrumao Alto se debiera realizar un estudio base en donde se cuantifiquen los recursos naturales, especialmente de los bosques. Teniendo en cuenta esto, se debiese tomar la decisión de contribuir en el apoyo de instrumentos que le faciliten a la comunidad extraer madera, ya que no sirve apoyar a los habitantes en un problema puntual, sino se tiene una visión general del problema.

### **3.1.5. Subsistema económico de Weketrumao Alto**

Las actividades laborales de la comunidad, se caracterizan por ser poco diversas. En general es el hombre quien trabaja y recibe remuneración por ello, en cambio la mujer, se caracteriza por realizar actividades domésticas que no tienen ninguna gratificación económica.

Existen trabajos realizados por los hombres de la comunidad que se caracterizan por tener un horario fijo, metas impuestas y algún tipo de contrato. Se trata de trabajos estacionales que se desarrollan en fábricas o trabajos de construcción. El Parque ha generado en la zona algunos puestos de trabajo para los hombres de la comunidad (construcción de infraestructura del Parque destinadas a la satisfacción de los turistas).

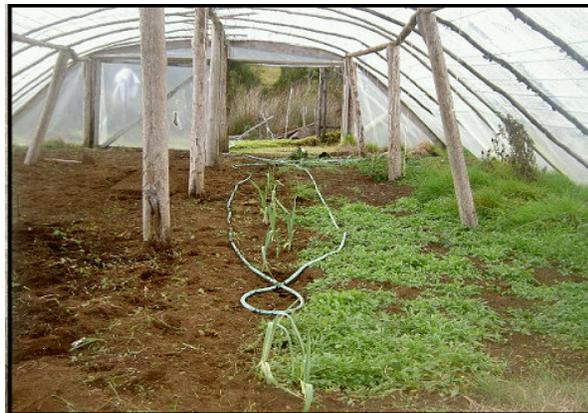
Según un estudio realizado anteriormente en la zona (Igor, 2003) sólo cerca del 20% de la población trabaja remuneradamente. Los miembros entrevistados de la comunidad sostienen que prefieren trabajar solos en sus campos, teniendo sus propios horarios.

#### **3.1.5.1. Agricultura**

La actividad es casi exclusivamente de consumo. Las siembras que se realizan son principalmente de papa, verduras y legumbres, y la actividad se caracteriza principalmente,

porque toda la familia participa en ella. La agricultura recibe apoyo por parte de PRODESAL proporcionando capacitación a las personas para sembrar y además les facilita semillas. Todos los habitantes pueden optar al apoyo de este programa, sólo basta que a través de una organización la tramiten, ya que PRODESAL trabaja con organizaciones activas de la comunidad.

En la comunidad se vislumbró la existencia de muchos invernaderos en las propiedades. Sin embargo sólo algunos de ellos se encontraban funcionando. El problema del abandono de los invernaderos ocurre, porque los habitantes no poseen dinero suficiente para invertir en ellos. Además, un problema de la agricultura desarrollada en la comunidad es la inclemencia del tiempo que se producen en la zona (Figura 7).



**Figura 7.** Invernadero activo en la comunidad.

### **3.1.5.2. Artesanía**

La artesanía de la zona se vincula a la lana y la cestería. Con la lana, las mujeres realizan diversos tejidos para la familia (chalecos, gorros, calcetas y faldas) y, de manera irregular son puestos a la venta en las ferias de verano o son vendidas en Quellón o entre los mismos habitantes de la comunidad. Esta actividad puede verse favorecida con la llegada de turistas a la zona y su interés en los productos ofrecidos.

El tejido a telar es una actividad que pocas mujeres realizan actualmente, ya que es realizada sólo por las mayores (personas ancianas), porque las jóvenes no quieren aprender según cuentan las mismas madres y abuelas de la comunidad (Figura 8). La falta de interés en la actividad manifiesta una actitud negativa por parte de la juventud, a no perpetuar algunas de las tradiciones y/o acciones que forman parte de la cultura local.

La cestería es una actividad realizada minoritariamente. Se hacen canastos y sombreros a base de quilineja (*Luzuriaga radicans*) que extraen de la zona.



**Figura 8.** Telar de una persona mayor de la comunidad.

### **3.1.5.3. Animales**

La mayoría de las viviendas de la comunidad tienen crianza de animales. A algunas personas la crianza les sirve como hipoteca para pedir créditos en INDAP. Los animales más comunes de encontrar en la comunidad son las gallinas y los cerdos (Figura 9). Existe también la crianza de ovejas, vacunos y corderos, que les reportan ingresos. Prácticamente en la comunidad no hay caballos. De la crianza de animales los habitantes obtienen alimentos nutritivos como huevos, leche, carne y además lana.



**Figura 9.** Crianza de chanchos de raza fina.

Ninguna de las actividades que se nombraron anteriormente, reportan mayores ingresos a las familias de la comunidad, ya que básicamente son actividades desarrolladas para el consumo familiar. Sólo en el caso de la agricultura, cuando hay excedentes de producción se vende en los mercados de Quellón, o a los mismos vecinos de la comunidad, generando ingresos extras. La producción de papas de forma comunitaria apoyada por PRODESAL, es el único cultivo que ha generado excedentes de producción en la comunidad, y por lo tanto constituye la principal fuente de venta. Sin embargo, los habitantes tienen dificultades para vender el producto, porque no poseen medios de transporte para ofrecerlo y su arriendo les encarece los costos de producción, motivo por el que se desaniman a seguir en el negocio.

Necesariamente los vecinos deben encontrar una solución al tema de transporte si quieren que el negocio sea fructífero, de lo contrario deberán encontrar vendedores que vayan a la comunidad a buscar la producción o seguir produciendo sólo para consumo familiar.

#### **3.1.5.4. Actividades relacionadas con la madera de la zona**

La actividad más recurrente a la que se dedican los hombres de la comunidad se encuentra relacionada con la madera. Ésta actividad no es diversa. Sólo existen dos formas de trabajo con ella: la tala de árboles convirtiéndola en leña o la venta de trozos. La diferencia de la leña y los trozos de madera radica fundamentalmente en el tamaño del corte de la madera. La leña se refiere al trozado de un árbol en tamaños pequeños, vendiéndose principalmente a los hogares de la isla como medio de calefacción. En cambio la venta de trozos de madera, se refiere al corte del eje principal del árbol, usándose este último principalmente para la construcción de pilotes y construcción de casas.

##### **3.1.5.4.1. Leña**

Es una actividad importante tanto para consumo (50%) como para generar ingresos (50%). Se trabaja todo el año, disminuyendo la actividad en verano (Igor, 2003). La leña se vende a hogares de Quellón, a vecinos de la comunidad y también son derivados a otras zonas. También hay personas que van directamente a la comunidad a comprar la leña (Figura 10).



**Figura 10.** Leña extraída de los bosques.

##### **3.1.5.4.2. Trozos**

En esta actividad, los habitantes trabajan a menor escala que la leña, ya que en general sólo la pueden realizar quienes poseen títulos de dominio o documentación al día de sus terrenos. A pesar de que se necesita tener planes de manejo implementados en los bosques, para que las personas puedan extraer y vender trozos, de todas formas lo realizan las personas que no los tienen, por motivos de necesidad o ambición, arriesgándose a ser sorprendidos y multados por CONAF. Los trozos son vendidos a aserraderos del sector (existe un aserradero en la comunidad, cuyo dueño no es huilliche) o camiones que van

desde Quellón a la comunidad a comprar. Los trozos reportan mucho más dinero a quienes se dedican a esta actividad, es por eso que en general los habitantes intercalan la actividad de la leña con la de trozos. La construcción del Parque Tantauco ha provocado una demanda importante de trozos provenientes de la comunidad, para construcciones.

### 3.1.5.5. Sitios de explotación

Existen dos lugares donde los habitantes de Weketrumao Alto talan árboles. El lugar más habitual es el de sus propios terrenos y de Pampa Medina (Figura 11). Es posible mencionar que por reconocimiento de los propios habitantes, ellos explotan madera de lugares privados ubicados en la zona y hasta de los terrenos de sus vecinos.



**Figura 11.** Extracción de *Tepualia stipularis* (Tepú) de predio fiscal.

#### 3.1.5.5.1. Pampa Medina

Es un terreno fiscal de 3,194 hectáreas, aledaño al Parque Tantauco (Ver Apéndice IV). La importancia del lugar para las comunidades indígenas de la zona (Weketrumao Alto, Huaypulli), radica en los recursos madereros que posee. Los indígenas de la zona suelen llamarlo también “los cipresales” y es que en efecto posee Ciprés de las Guaitecas (*Pilgerodendron uviferun*) en estado muerto. Los “cipresales” es una fuente importante de trabajo, ya que en el lugar trabajan 32 familias de la comunidad.

Por las características de trabajo en este lugar, se confiere de manera casi exclusiva la labor a los hombres. Para extraer la madera, ellos se instalan o “arranchan” en su parcela correspondiente; por un tiempo prolongado (1 semana o más). Para los habitantes es difícil acceder a “los cipresales”, porque carecen de medios de transporte (motorizados o caballos) para llegar y también para llevarse la madera, y es la yunta de bueyes uno de los medios más aptos para llegar al lugar, aunque pocos la poseen. Pampa Medina se encuentra a unos 10 kilómetros de la comunidad y a pesar de la distancia, muchos llegan caminando

El único acceso vial para llegar a Pampa Medina, pertenece al Parque Tantauco (camino privado de 10 kilómetros administrado por la portería norte del Parque: Yaldad). Bajo este sentido de pertenencia el Parque ha iniciado un control estricto sobre el uso compartido del camino privado y a pesar de la disposición a compartirlo con los parceleros de la zona, ha impuesto condiciones que aseguren el control de las explotaciones forestales y el uso racional sustentable del bosque nativo. El Parque expresó sus condiciones en un reglamento, que de no cumplirse, se procedería a retirar la credencial de parcelero, no pudiendo este último hacer uso del camino. El reglamento tuvo vigencia a partir de febrero del año 2006; sin embargo antes de aquél, la administración del Parque, conversó con los dirigentes de las comunidades indígenas involucradas, no obstante, ellas sintieron desconfianza, y que de cierta manera el Parque quería imponer control sobre ellos.

El control impuesto a los parceleros no se debe confundir como un acto de superioridad, ya que hay que considerar que el Parque ha tenido disposición a conversar con las comunidades y además reglamentó sólo lo que incluye parte de su propiedad privada e intereses; cuidando de que los parceleros no extraigan madera nativa de sus dominios logrando un control efectivo para los mismos comuneros; ya que antes de que existiera el reglamento de portería, cualquier persona hacía ingreso a Pampa Medina y extraía ciprés.

Vista la situación desde la perspectiva indígena se debe reflexionar en la característica ancestral que le confieren ellos a las tierras de la zona, y bajo ese punto de vista ninguna ley, institución o parque privado debiese tener la facultad de imponerle reglamentos o despojarlos de "sus tierras". Si se enfoca la situación desde otros ángulos, la perspectiva anterior puede ser refutada y es como sucede en la sociedad moderna donde existen partidarios que manifiestan que a los pueblos originarios o étnicos no se les debieran imponer leyes generales, porque ellos se manejan de manera ancestral y local, pero saltan inmediatamente a la palestra los detractores, que a pesar de reconocer tal ancestralidad, sostienen que no por ello, estos pueblos poseen el libre albedrío para hacer uso sin control del los recursos dispuestos en la naturaleza y que son patrimonio de todos.

De la zona de extracción Pampa Medina surge la importancia de que la comunidad legalice los terrenos en que viven, ya que así podrán implementar planes de manejo en los bosques que poseen, logrando conservar los recursos madereros de la zona. Los habitantes de la comunidad comentaron que podrán extraer ciprés de Pampa Medina hasta 3 años como máximo, porque el recurso se agotará, según sus cálculos.

#### **3.1.5.6. Árboles explotados de la zona para leña y trozo**

Los habitantes de la comunidad utilizan los árboles que se encuentran en la zona, para venderlos como leña y trozos. En el Cuadro 6, se da un listado de los árboles utilizados para tales fines.

**Cuadro 6.** Listado de árboles utilizados con fines madereros en Weketrumao Alto.

<b>Leña</b>		
<b>Nombre vernacular</b>	<b>Nombre científico</b>	<b>Usos<sup>1/</sup></b>
Arrayán	<i>Luma apiculata</i>	La madera, muy dura y compacta, se utiliza para fabricar mangos de herramientas y como leña.
Tepa	<i>Laurelia philippiana</i>	La madera, de color blanquecino, es muy empleada en carpintería y en fabricación de terciados. Es de muy buena calidad y fácil de trabajar.
Tepú	<i>Tepualia stipularis</i>	La madera es extremadamente dura, se emplea como combustible, por su alto contenido calórico
Tineo	<i>Weinmannia trichosperma</i>	Se emplea para la fabricación de ruedas y durmientes, y como leña.
Luma	<i>Ammomyrtus luma</i>	Madera muy cotizada para hacer mangos de herramientas, ejes y rayos de carretas, bastones. También se utiliza para leña, pues genera altas calorías.
Mañío	<i>Podocarpus nubigena</i>	Madera de buena calidad, sobre todo para fabricar muebles.
<b>Trozo</b>		
Arrayan	<i>Luma apiculata</i>	Ver descripción más arriba
Canelo	<i>Drimys winteri</i>	La madera es muy atractiva, por lo cual se emplea en construcción, mueblería y fabricación de instrumentos musicales.
Tepa	<i>Laurelia philippiana</i>	Ver descripción más arriba
Tepú	<i>Tepualia stipularis</i>	Ver descripción más arriba
Ciprés de las Guaitecas	<i>Pilgerodendron uvifera</i>	Su madera es de excelente calidad, porque prácticamente no se pudre. Se la utiliza profusamente para embarcaciones y muelles, y en fabricación de muebles, postes, etc.

<sup>1/</sup> De izquierda a derecha, se presenta los usos de las maderas según (Hoffman, 1997).

### **3.1.5.7. Desarrollo y emprendimiento en la comunidad**

#### ***3.1.5.7.1. Servicio eléctrico y agua***

El desarrollo ocurrido en la comunidad, según cuentan los habitantes, ha sido de manera gradual en el tiempo. Uno de los cambios más significativos en la última década, fue la electrificación en la mayoría de las viviendas de la comunidad y la obtención de agua de vertiente. A algunos habitantes se les ocurrió poner mangueras extensas y de gran diámetro desde los ríos cercanos hasta las tuberías, implementando entradas de agua de manera artesanal dejando de obtenerla como era antiguamente, que consistía en rellenar recipientes con agua del río y caminar extensas distancias hasta llevarla a sus viviendas.

#### ***3.1.5.7.2. Servicio de transporte***

La comunidad ha experimentado un mejoramiento en el servicio de transporte. De un sólo recorrido diario por toda la comunidad desde Quellón a Colonia Yungay, gracias al apoyo del municipio de Quellón, el recorrido se ha extendido a una frecuencia de dos veces al día y, aunque las condiciones climáticas de la zona hacen variar sus horarios y hasta logran suspenderlo, el recorrido ha permitido mayor libertad a los habitantes para viajar.

#### ***3.1.5.7.3. Capacitación***

La comunidad también ha experimentado el apoyo en materia de trabajo comunitario por parte de PRODESAL. Este programa ha impartido enseñanza a una importante cantidad de personas, especialmente a mujeres en ámbitos de siembra, cosecha y organizaciones grupales, permitiéndoles de esta forma a los beneficiados, disponer de herramientas de conocimiento en materias agrícolas para poder desarrollar un autoabastecimiento familiar.

#### ***3.1.5.7.4. Proyecto de entrega de predios fiscales a Weketrumao Alto***

En diciembre del año 2005, 18 habitantes de la comunidad recibieron gratuitamente, a través del proyecto de entrega de predios fiscales de CONADI, una cantidad importantes de hectáreas en la zona (total 355 hectáreas). La gestión para la obtención de los lotes, fue encabezada por la presidenta de la comunidad. Por la gestión de la misma persona, en febrero del año 2006, otras ocho personas obtuvieron individualmente un subsidio de 30 hectáreas, a través del Noveno Concurso de Tierras Indígenas organizado por CONADI.

#### ***3.1.5.7.5. Proyectos postulados por la comunidad***

Algunos habitantes han iniciado proyectos emprendedores, financiados por PRODESAL, INDAP o programas existentes en la zona de Chiloé. Para poder presentar proyectos, los habitantes deben poseer títulos de dominio como condición necesaria y algunos de ellos exigen además poseer la calidad indígena.

Los proyectos que postularon los habitantes de la comunidad en el año 2006 son: crianza de ovejas, kiosco artesanal, plantas medicinales, crianza de chanchos, construcción de fogón,

construcción de camping, ampliación de la vivienda, adquisición de botes, obtención de motosierras y yuntas de bueyes y de equipamiento (Apéndice V).

En los últimos años la comunidad se ha visto favorecida al recibir ciertas mejoras que han contribuido lentamente a un avance en su calidad de vida. La posesión de lotes comunitarios, puede contribuir al desarrollo de actividades grupales, las que además de generar ingresos pueden beneficiar y potenciar la unión de los habitantes asociados.

Debido al éxito de las actividades turísticas que se han desarrollado en los dos últimos años, los habitantes han percibido positivamente la llegada de turistas. Esto último se ha reflejado en los proyectos postulados, que guardan una relación directa con el turismo.

El espacio físico de Weketrumao Alto es un aliciente al desarrollo turístico en la zona, ya que presenta diversos elementos que podrían ser atractivos y valorados por los visitantes (flora, fauna, vegetación, lagos, costumbres de los habitantes, comidas típicas, conocimientos étnicos entre otros). Por lo tanto, el desarrollo de un turismo étnico en la comunidad, puede ser totalmente posible, según se puede observar en el conjunto de las fotos (Figura 12).

Una de las mayores contribuciones que podría realizar el inicio de actividades turísticas en Weketrumao Alto, es la diversificación laboral, ayudando también a potenciar el rol de la mujer, que asumiría un papel activo en la implementación y ejecución de estas actividades. Otro beneficio que podría surgir implícitamente a raíz del turismo, sería la protección y conservación del territorio por parte de los habitantes, en pro de que otros más (turistas), puedan disfrutar la zona y conocer al pueblo originario.

De todas maneras el turismo en Weketrumao Alto, debe ser previamente planificado por todos sus integrantes. Un ordenamiento previo contribuirá a un espacio o territorio armónico, donde podrán disfrutar los turistas y los mismos habitantes. Es importante que los habitantes planifiquen el turismo en la zona, para que no pase lo mismo que ha ocurrido con la extracción de madera.

Por último cabe señalar que el turismo puede incentivar a los habitantes de Weketrumao Alto ha potenciar la comunidad, fortaleciendo los elementos culturales que los identifican como pueblo originario y rescatando aquellos que se han perdido o disminuido en el tiempo y que son muy atractivos para los turistas.

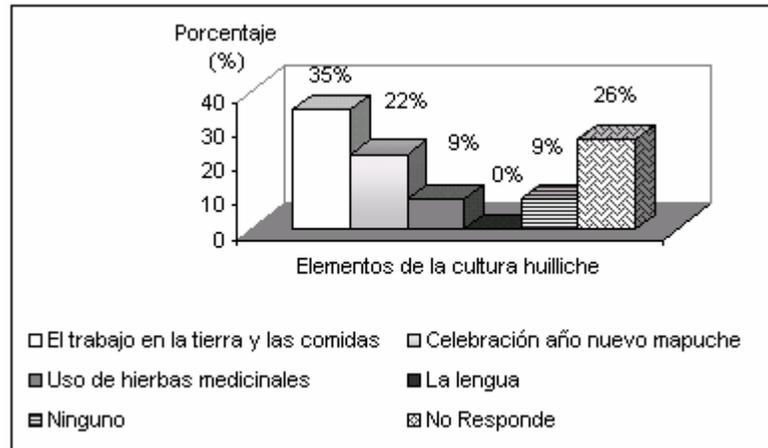


**Figura 12.** Paisajes de la comunidad.

### 3.1.6. Subsistema ideacional de Weketrumao Alto

#### 3.1.6.1. Elementos de la cultura huilliche, pertenencia y arraigamiento a la etnia

La participación en fiestas tradicionales de la cultura, manejo del idioma y uso de plantas medicinales, fueron elementos hallados en la comunidad, que se consideraron para analizar el sentido de pertenencia que poseen a la etnia (Figura 13).



**Figura 13.** Elementos propios de la cultura huilliche.

#### ***3.1.6.1.1. Trabajo en la tierra y comidas de Weketrumao Alto***

Los habitantes viven en parte con lo que les proporciona la tierra. Lo común es que la nutrición de sus integrantes sea en base a lo que le proporcionan los cultivos agrícolas y la crianza de animales complementado con los víveres adquiridos en tiendas.

#### ***3.1.6.1.2. Celebración del año nuevo Huilliche***

El Wetripantu o año nuevo huilliche, corresponde a la fiesta tradicional de celebración del año nuevo indígena. En la comunidad la fiesta es celebrada de manera irregular (no todos los años se celebra). Además de la celebración del Wetripantu, la comunidad posee un calendario interno, arraigado a tradiciones ancestrales; en el que se basan para sembrar. Anterior a la siembra, algunos aún mantienen la tradición ceremonial de bendición de las semillas, antes de ser depositada en la madre tierra.

#### ***3.1.6.1.3. Uso de hierbas medicinales***

Se sabe que los pueblos originarios o ancestrales se caracterizan por utilizar elementos provenientes de la naturaleza. De ella obtienen plantas con propiedades curativas que les permiten sanar diversas enfermedades de tipo corporal y hasta de tipo mental o psíquico. En la comunidad, el uso de estas plantas es un elemento considerado de baja persistencia, según los mismos habitantes. Señalan que las personas dedicadas al conocimiento y uso de ellas, hoy en día, es menor. No obstante, aún existen familias que siguen utilizando dichas plantas y que además, instruyen a sus hijos para que no se pierda el conocimiento.

#### ***3.1.6.1.4. Lengua Mapuche-Huilliche***

La lengua originaria (mapudungún o lengua indígena) se ha perdido casi totalmente en la comunidad, tanto en escritura, dicción y significado. No hay ninguna persona que tenga el dominio total de la lengua. Sólo algunos saben decir su nombre en mapudungún y también

conocen su significado. Los adultos infieren que los niños y adolescentes no se interesan en la lengua y que ellos no tienen las herramientas para enseñarles, además en el colegio sólo se enseña lo mínimo de la lengua y los niños muestran sólo interés en la televisión, lo que dificulta la continuidad de la lengua.

En el estudio realizado por Baeza (2006), se investigó el manejo de la lengua por parte de los habitantes de la comunidad, determinando un nivel básico del manejo de ella. Los habitantes tienen un conocimiento al menos de su apellido y del significado del lugar donde residen. El estudio arrojó que un 87% poseía un manejo básico de la lengua contrarrestado con un 13% que no poseía ni siquiera el nivel básico.

Los mismos líderes de la comunidad expresaron la vergüenza que han pasado cuando han asistido a asambleas de comunidades mapuches en otras regiones y no han entendido la lengua originaria.

El sentido de pertenencia que poseen los habitantes de Weketrumao Alto a la cultura huilliche es escaso, pero tal determinación es conformada al considerarse que actualmente las comunidades originarias de Chile en general, han manifestado cambios en su forma de vivir, ya sea por su evolución a través del tiempo o la globalización que en general ha afectado las costumbres de la población. Pese a lo anterior es preocupante que los habitantes de Weketrumao Alto disminuyan características o elementos esenciales que distinguen a cualquier comunidad indígena.

Tal vez la lengua originaria sea un elemento difícil de recuperar en la comunidad, porque carecen de personas que puedan instruirlos en ella y además la juventud no se interesa en el tema, pero la celebración de fiestas tradicionales y el uso de plantas medicinales son elementos que los habitantes aún pueden rescatar y reactivar.

Que los habitantes no celebren el Wetripantu se debe principalmente a que cada familia carece de iniciativa individual, ya que el festejo tradicionalmente es organizado por la Comunidad Indígena para toda la colectividad, pero cuando aquélla no ha podido realizarlo, las familias no lo celebran, excusándose porque la organización tampoco lo hizo.

Un alto porcentaje de no respuesta (26%) es significativo e influyente en la cuantificación de los elementos que persisten de la cultura en la comunidad. La no respuesta, se debió principalmente a que los habitantes entrevistados no supieron responder la pregunta. Tal omisión evidencia una falta de identificación de los habitantes con las costumbres y elementos característicos de la etnia huilliche, poniendo de manifiesto la inestabilidad de ellos. Los habitantes debiesen potenciar los elementos que los diferencian de las comunidades que no son indígenas, porque la subsistencia física de los pueblos originarios cada vez es menor y porque a futuro de seguir igual que en la actualidad, sólo poseerán el apellido indígena perdiendo para siempre la sabiduría.

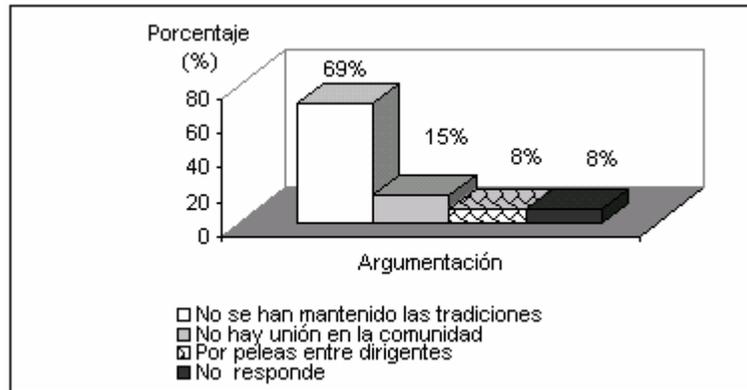
A la comunidad se le preguntó cuál es la importancia que le atribuyen ellos a su pertenencia a la etnia huilliche (Cuadro 7).

**Cuadro 7.** Importancia que le adjudica la comunidad de Weketrumao Alto a la etnia.

Importancia	Porcentaje
Poseer apellido indígena	42,1
Ser un pueblo ancestral, con tradiciones y tierra	36,8
Herencia de sabiduría y conocimientos	21,1
<b>Total</b>	<b>100</b>

Los habitantes se sienten muy orgullosos de poseer apellidos indígenas. Para ellos el apellido representa el orgullo de los antepasados y por él se distinguen de las personas no indígenas. Además, el apellido les confiere calidad indígena con la que pueden postular a diversos beneficios lo que es muy relevante para ellos.

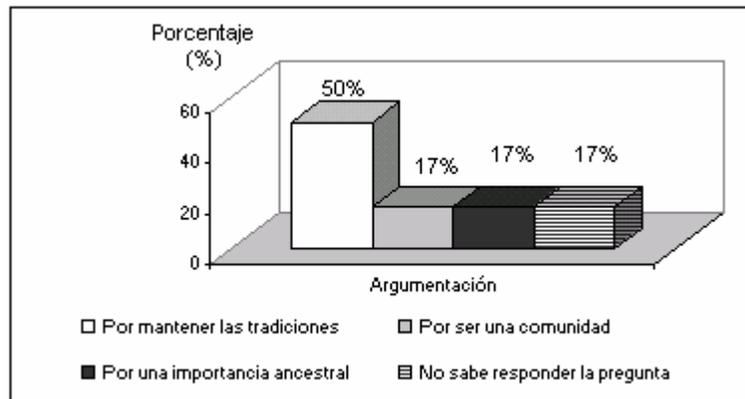
Se indagó en la comunidad sobre la perpetuidad de la cultura huilliche. El 68% de los entrevistados consideró que la cultura ancestral no se ha mantenido en la comunidad (Figura 14), y un 32% opinó que sí se ha mantenido (Figura 15).

**Figura 14.** Argumentos de la no mantención de la cultura huilliche en Weketrumao Alto.

La perpetuidad de la etnia huilliche en Weketrumao Alto no sólo depende del traspaso de apellido, sino que trasciende más allá para encontrarse con lo ancestral: la raíz indígena. Los mismos habitantes mayoritariamente piensan que la etnia no se ha mantenido, porque no se han perpetuado las tradiciones de sus antepasados.

La comunidad justifica la pérdida de las tradiciones por la falta de unión y por las diferencias entre dirigentes, pero no se dan cuenta de que ellos mismos son los constituyentes de la comunidad y que si se lo propusiesen podrían actuar como agentes individuales promotores de las tradiciones.

Que los mismos habitantes den cuenta de la pérdida de tradiciones ancestrales, es clave para concluir que ellos saben en qué condiciones se encuentran como comunidad y que a partir de ello debieran buscar soluciones. Weketrumao Alto debe tomar conciencia respecto al tema de la pérdida y disminución de las tradiciones y elementos característicos de la cultura huilliche, ya que la no mantención de ellos amenaza su desarrollo y subsistencia como comunidad indígena. Realzar elementos como la celebración de fiestas tradicionales, uso de hierbas medicinales y lengua mapuche en la comunidad, se debe convertir en una tarea prioritaria asumida por la totalidad. Potenciando estos elementos la comunidad puede favorecer su desarrollo local, su perpetuidad en el tiempo y el interés de turistas por su importancia étnica.



**Figura 15.** Razones de los entrevistados, que argumentan la mantención de la etnia huilliche en Weketrumao Alto.

Básicamente el porcentaje que respondió que la comunidad mantiene las tradiciones, son aquellas personas que participan activamente en diversas organizaciones o comités y son los mismos que incentivan a la comunidad a realizar todo tipo de actividades.

Existe una minoría de personas en la comunidad que mantiene tradiciones de la etnia huilliche y que persiste en mantener los elementos típicos que los caracterizan. Estas personas son claves para el desarrollo de la comunidad, la perpetuidad de las tradiciones y el traspaso de los conocimientos y prácticas a las nuevas generaciones. Estas personas debiesen tomar la iniciativa para generar proyectos dentro de la comunidad con la finalidad de estimular al resto de los integrantes a participar y aprender, consiguiendo además que sean protagonistas y partícipes del desarrollo que se está llevando a cabo en la comunidad.

### **3.1.6.2. Visión que tienen los habitantes de Weketrumao Alto de su entorno natural**

No todas las personas con la que se tuvo acceso de la comunidad, fueron abiertas a conversar acerca de su entorno natural, pero de algunos de ellos se pudo rescatar importantes planteamientos, que se mencionan a continuación:

#### ***3.1.6.2.1. Visión futurista***

En algunos casos, los habitantes plantean que es necesario que la comunidad reflexione acerca de la extracción desequilibrada y sin manejo que se lleva a cabo en los predios. Piensan que de continuar el trabajo de la madera, sin previos planes de manejo, los bosques o más bien dicho los renovales que van quedando en la comunidad no alcanzarán a ser vistos por sus descendientes. Las personas que poseen este enfoque, manifiestan estar preocupadas por el futuro laboral de sus descendientes; ya que ellos tendrán que buscar otras expectativas laborales y deberán abandonar la comunidad.

#### ***3.1.6.2.2. Visión conformista***

Otros habitantes muestran conformidad respecto a como se ha llevado a cabo la extracción de madera en la zona. Ellos sostienen que la naturaleza es la encargada de proporcionarles lo esencial para vivir y además es la única alternativa de sustento económico.

#### ***3.1.6.2.3. Visión conservadora***

Los que poseen ésta visión, son quienes poseen título de dominio de sus terrenos y por ello tienen implementado un plan de manejo en sus bosques (Figura 16), por mantener este árbol sin cortar, el dueño del bosque recibe una retribución monetaria por parte de CONAF . Muy pocas personas expresaron su satisfacción respecto a la función conservadora del Parque Tantauco, ubicado relativamente cercano a la comunidad. Aquéllas personas coincidieron en que el Parque ayudará a mantener una cantidad importante de flora y fauna de la zona y de cierta forma detendrá a las comunidades indígenas a seguir extrayendo árboles nativos.

#### ***3.1.6.2.4. Visión utilitaria***

Los partidarios de esta visión manifestaron que la naturaleza de la zona es sabia, les ha permitido subsistir; ya que de ella extraen frutos comestibles dignos de su mesa y remedios caseros (de sus campos extraen plantas que les ayudan a aliviar dolores o infecciones).



**Figura 16.** Árbol Futuro. En el centro del tronco se encuentra pintada la letra F, de futuro.

### **3.2. Caracterización y análisis del territorio de Weketrumao Alto y su componente antrópico en función de sus recursos para un desarrollo sustentable**

#### **3.2.1. Tenencia y superficie de predios**

El fundo Weketrumao en el año 1986 era reconocido con una extensión de 2,000 hectáreas (de La Calle, 1986). Actualmente se estima que la superficie es de 1,500 hectáreas aproximadamente, pero como el fundo Weketrumao en el año 2001, pasó a convertirse en un territorio que alberga dos comunidades, no existe un catastro oficial que documente exactamente la superficie que posee cada una de las comunidades. Además, cuando los primeros habitantes llegaron a los terrenos que hoy conforman territorialmente a la comunidad, repartieron los predios estableciendo límites fijados de manera imaginaria, los que permanecen hasta los presentes días, produciendo confusión incluso entre ellos.

El término tenencia de predios se refiere al hecho de poseer por parte de los habitantes de la comunidad, títulos de dominio de los terrenos en donde habitan y extraen madera. No obstante, la situación actual muestra una realidad diferente para los habitantes, ya que la mayoría se encuentran ocupando terrenos que no son de su soberanía legal, pero que sí les pertenecen desde un punto de vista ancestral, como ellos mismos mencionan y reclaman.

La mayoría de predios donde se encuentra la comunidad son de propiedad fiscal; de CONADI. Actualmente sólo 16 personas de la comunidad poseen títulos de dominio.

#### **3.2.2. Descripción física del territorio**

##### **3.2.2.1. Vegetación y fauna**

De acuerdo a la carta de uso de suelo de la Décima Región de los Lagos, en la comunidad predominan las formaciones de bosque nativo, siguiéndole matorral - pradera (Conaf, 2002). La comunidad posee importantes especies vegetales y fauna asociada (Cuadro 8).

**Cuadro 8.** Principales especies vegetales y fauna asociada de la zona de estudio.

Flora	Fauna
- Arrayán ( <i>Luma apiculata</i> )	- Chincol ( <i>Zonothychia capensi</i> )
- Tapa ( <i>Laurelia philippiana</i> )	- Loica ( <i>Sturnella loica</i> )
- Tepú ( <i>Tepualia stipularis</i> )	- Tordo ( <i>Cuareus curaeus</i> )
- Tineo ( <i>Weinmannia trichosperma</i> )	- Pitío ( <i>Colapses pitius</i> )
- Luma ( <i>Ammomyrtus luma</i> )	- Fio fio ( <i>Elaenia albiceps</i> )
- Mañío ( <i>Podocarpus nubigena</i> )	- Martín pescador ( <i>Ceryle Torcuata</i> )
- Olivillo ( <i>Aextoxicum punctatum</i> )	- Chucaco ( <i>Scerlochilus rubecula</i> )
- Canelo ( <i>Drimys winteri</i> )	

### 3.2.3. Determinación de la infraestructura

La infraestructura de la comunidad se caracterizó en función de tres componentes, que se muestran a continuación:

#### 3.2.3.1. Viviendas

Las viviendas típicas de la comunidad son casas de madera de la zona o zinc, con ventanas que se cubren en su mayoría con plásticos, pisos de madera, techos de lata y algunas casas poseen tejado (Figura 17). La comunidad casi en su totalidad, posee baños de pozo que se ubican en los exteriores de la vivienda. Minoritariamente hay viviendas que reflejan la introducción de otras tendencias de estilo de vida que difieren del común de los indígenas, es así como se constata la existencia de casas con separación de ambientes en su interior como living y comedor, con cocina a gas y muebles provenientes de tiendas comerciales.



**Figura 17.** Viviendas de la comunidad Weketrumao Alto.

### 3.2.3.2. Caminos

Existe un sólo camino principal en la comunidad que se conecta con la Carretera 5 (son 9 kilómetros desde la comunidad hasta la carretera). El camino es de tierra y es compactado casi todos los años por trabajadores municipales; ya que con el paso frecuente de grandes camiones transportadores de madera y sumado a ello la lluvia, se forman grandes huecos en el suelo con charcos de agua (Figura 18).

El camino principal que pasa por Colonia Yungay ha sufrido en los últimos años importantes cambios. La Junta de Vecinos en conjunto con la Comunidad Indígena y los vecinos, son quienes se han unido y han logrado un camino bien delimitado, logrando actualmente su paso por toda la comunidad y con mantenimiento esporádico por parte del municipio de Quellón. El camino representa para la comunidad un orgullo y esfuerzo difícil de imaginar por personas ajenas al sector; ya que como ellos cuentan, en los años que llegaron sus abuelos éste no existía y al paso de las décadas fueron forjándolo, logrando extenderlo cada cierto tiempo unos metros más.



**Figura 18.** Camino de Colonia Yungay.

### 3.2.3.3. Colegio, iglesia y sede comunitaria

El edificio del colegio Río Maule está compuesto por un techo, paredes y piso de madera. Posee dos salones de clases y una pequeña sala para el profesor (Figura 19). Los salones de clases están dotados de mesas y sillas de madera. Existen dos computadores destinados para los alumnos, que hasta el año 2006 aún no habían sido habilitados. Hay un televisor y un reproductor de DVD; además, el colegio dispone de agua, luz eléctrica y baños de pozo.

La sede social, es el único lugar que disponen los vecinos para realizar asambleas. El recinto es de madera, posee bancas de madera y luz eléctrica. Hasta aquél lugar llegan representantes de diversas instituciones como de la CONADI el administrador de la zona norte del Parque Tantauco, la directiva de la Federación Indígena y el intendente regional.

La iglesia católica de la comunidad es también de madera y posee luz eléctrica (Figura 19).



**Figura 19.** Iglesia y Colegio Río Maule.

### **3.2.4. Análisis de la relación que posee Weketrumao Alto con su entorno**

#### **3.2.4.1. Desplazamiento de la población a otros sectores**

Todos los habitantes entrevistados manifestaron tener que desplazarse, al menos una vez al mes a otros sectores. El lugar a donde se desplazan más comúnmente es a la comuna de Quellón y en segundo lugar a la ciudad de Castro. El motivo principal de desplazamiento a Quellón, es para comprar víveres, para acudir a algún recinto de salud, ya que en la comunidad no existen centros médicos ni tampoco se realizan rondas médicas.

#### **3.2.4.2. Convivencia entre Weketrumao Alto y Weketrumao Histórico**

A pesar de que Weketrumao Histórico y Weketrumao Alto se diferenciaron como comunidad a partir del año 2001, los límites geográficos que separan a estas dos comunidades son sólo mentales, ya que coexisten en el mismo espacio físico.

Las personas pertenecientes a Weketrumao Histórico manifiestan no poseer ningún problema con las personas de Weketrumao Alto. Sin embargo, manifiestan no estar de acuerdo en que esta última no mantenga las tradiciones de una verdadera comunidad mapuche y que renieguen de la gobernación del cacique.

Los habitantes de Weketrumao Alto, comentan no tener ningún tipo de relación con los habitantes de la otra comunidad; argumentando que cada comunidad se expresa en la manera que más le acomoda.

Según los mismos habitantes de Weketrumao Alto, la comunidad no se formó como otra, porque difería de las costumbres del “cacicado” o tuviese problemas con éste. Fundamentalmente un determinado número de personas decidió distanciarse de la gobernación tradicional, para poder luchar y obtener de otra manera los títulos de los terrenos o simplemente de manera, más rápida.

### 3.2.4.3. Parque Tantauco

El año 2005 marca el inicio de la tramitación legal de un nuevo parque privado para Chile. El gestor único e inversionista del proyecto fue Sebastián Piñera, ex presidente de la Fundación Futuro; organización dedicada a realizar estudios de opinión pública, para estudiar, interpretar y dar a conocer inquietudes y opiniones de los chilenos en temas culturales, políticos y sociales que son de interés ciudadano.

En los terrenos que ahora pertenecen al parque privado, han vivido siempre comunidades indígenas huilliches. Actualmente existen familias de Weketrumao Alto que viven en aquella propiedad y colindante a los dominios del nuevo parque (Ver Anexo I).

#### 3.2.4.3.1. *Percepción y actitudes de Weketrumao Alto, ante la instalación del Parque*

Debido a que el Parque se localiza cercano a comunidades mapuche huilliche, se investigó la percepción que poseen los habitantes de Weketrumao Alto con sus nuevos vecinos.

En cuanto al conocimiento que poseían los habitantes de la existencia del Parque Tantauco un 61% manifestó que poseía un conocimiento total de proyecto, un 17% consideró que tenía un conocimiento intermedio, mientras que un 22% manifestó no conocer nada del proyecto. Posteriormente, se les pidió asignar a este último categorías de percepción ya propuestas (Cuadro 9) y justificar la elección con argumentos (Cuadro 10).

**Cuadro 9.** Percepción que tienen los habitantes del proyecto Parque Tantauco.

<b>Categorías propuestas</b>	<b>Porcentajes</b>
Muy Buena	35,7
Buena	28,6
Regular	28,6
Mala	0,0
<i>Muy Mala</i>	7,1
Total	100

**Cuadro 10.** Argumentos que justifican la categoría propuesta al proyecto Parque Tantauco.

<b>Argumentación</b>	<b>Porcentajes</b>
Habrá más trabajo para la comunidad (El Parque lo proporcionará)	21,4
El Parque dará protección a la naturaleza de la zona	21,4
Llegada de turistas y con ello posibilidad de turismo en la comunidad	21,4
Arreglo de camino por parte del Parque	14,3
El Parque no generará trabajo para las personas de la comunidad	14,3
No Responde	7,1
Total	100

Un alto porcentaje de la población entrevistada posee una buena percepción del proyecto Parque Tantauco. Básicamente que los habitantes sitúen mayoritariamente el proyecto entre las categorías muy buena, buena y regular, se debe principalmente a una posible obtención de beneficios ante la instalación y funcionamiento del Parque; que se liga además directamente a posibles oportunidades de trabajo para la comunidad.

La comunidad tiene buenas expectativas del funcionamiento del Parque, ya que espera que éste contribuya al desarrollo de la zona y de sus habitantes. El Parque directa o indirectamente puede llegar a cumplir las expectativas que tiene la comunidad acerca de él, generando empleos acorde a la realidad de los habitantes huilliches, promocionando la existencia de la comunidad a los turistas y promoviendo la importancia del desarrollo del turismo sin desmedro de la protección de la naturaleza. Además, el Parque indirecta o casualmente puede traspasar a los habitantes de Weketrumao Alto, la conciencia de cuidar los terrenos en que habitan, que son similares a los del Parque. Al ver los integrantes de la comunidad que existe valorización por parte de los turistas a la zona en que se encuentra inserto el Parque, podrán comprender el potencial de la zona en que ellos viven.

De particular interés es la argumentación de algunos habitantes acerca de que el Parque realizará una protección de la naturaleza de la zona, porque no es común que ellos se refieran al tema. De todas maneras es muy importante que existan habitantes que posean conciencia acerca del ambiente, la naturaleza y su protección, porque demuestran que existe valorización por el medio natural en que viven.

Se indagó entre los habitantes, el sentir ante la instalación y funcionamiento del Parque, colindante a la comunidad (Cuadro 11).

**Cuadro 11.** Sentimiento que posee la comunidad respecto a la instalación y funcionamiento del Parque Tantauco.

<b>Categoría Propuesta</b>	<b>Porcentajes</b>
Piensa que será una nueva fuente de trabajo para la comunidad	57,9
Confundido, por no saber que efectos tendrá para la comunidad	15,8
Le da lo mismo la instalación del Parque	15,8
Confiado, porque sí sabe que efectos tendrá para la comunidad	5,3
No Responde	5,2
Total	100

Mayoritariamente los habitantes poseen un sentimiento positivo ante la instalación del Parque, y este sentir se encuentra relacionado directamente con la posibilidad de nuevas expectativas laborales para la comunidad. Que la comunidad vea al Parque como una posible fuente laboral no es menor, ya que tienen esperanzas de que aquél lugar les de paso a nuevas formas para desarrollarse laboralmente.

**3.2.4.3.2. Ventajas y desventajas que el Parque Tantauco les puede reportar a la comunidad**

Un 75% de la población entrevistada, declaró que la instalación del Parque Tantauco, generará algún tipo de beneficio a la comunidad, en cambio un 25% sostuvo que no obtendrán beneficios de él (Cuadro 12).

**Cuadro 12.** Ventajas o beneficios que puede ofrecer la instalación del Parque a la comunidad de Weketrumao Alto.

<b>Ventajas para la comunidad</b>	<b>Porcentajes</b>
Visita de turistas a la comunidad y con ello surgimiento del turismo	40
El Parque generará trabajo para la comunidad	40
Por el Parque, diversos turistas sabrán la existencia de la comunidad	6,7
El Parque arreglará el camino de la comunidad	6,6
No Responde	6,7
Total	100

Las ventajas asociadas por los habitantes se encuentran nuevamente relacionadas al plano laboral y a las expectativas de turismo en la comunidad.

Es importante destacar que existe una total coherencia de respuestas de los habitantes de Weketrumao Alto, en cuanto al Parque Tantauco (existe congruencia entre los argumentos que justifican la categoría propuesta al Parque Tantauco, el sentimiento que posee la comunidad respecto a la instalación y funcionamiento del Parque Tantauco y las ventajas que puede ofrecer la instalación del Parque a la comunidad).

Al preguntarle a la población, acerca de posibles desventajas que pueden acontecer en la comunidad con la instalación del Parque, un 35% manifestó la posibilidad es éstas, en cambio un 65 % cree no se verán desfavorecidos por el Parque (Cuadro 13).

**Cuadro 13.** Desventajas que puede reportar a Weketrumao Alto la instalación y funcionamiento del Parque Tantauco.

<b>Desventajas para la comunidad</b>	<b>Porcentajes</b>
Problemas con la portería del Parque	50,0
Problemas y conflictos de índole no conocida aún	33,3
No Responde	16,7
Total	100

Los habitantes de la comunidad, a pesar de que han conversado con el administrador de la Portería Norte del Parque y han llegado a entenderse, en lo que respecta al uso compartido del camino para acceder a Pampa Medina; todavía mantienen una cierta desconfianza con el Parque. Tienen temor de que comiencen las dificultades con la portería, una vez que el Parque comience a funcionar.

Es poco probable que surjan conflictos entre el Parque y la comunidad por el tema de la portería; ya que según lo planteado por el administrador de la portería norte (Yaldad), el Parque está dispuesto a mantener todo lo conversado con los habitantes. De todas maneras es razonable que los comuneros sientan desconfianza, porque para muchos, Pampa Medina es un lugar importante de trabajo.

#### ***3.2.4.3.3. Interés de los habitantes de Weketrumao Alto para participar en actividades del Parque***

Se indagó acerca del interés de participar en el Parque. La finalidad era saber si la comunidad se encuentra dispuesta a trabajar dentro del Parque, en caso de que se les ofreciese un trabajo en él (Cuadro 14). Un 67% tendría disposición a trabajar en él, un 28% no tiene disposición a trabajar en el Parque, mientras que un 5% no respondió la pregunta.

**Cuadro 14.** Listado de actividades laborales o trabajos que estarían dispuestos a realizar los habitantes de Weketrumao Alto.

<b>Actividades laborales en el Parque</b>	<b>Porcentajes</b>
Construcción y habilitación de senderos	25,0
Atención a turistas	25,0
Guía turístico	16,7
Realización y mantención de jardines	16,7
Cuidador del Parque	8,3
Aseo	8,3
Total	100

Los trabajos propuestos por la comunidad son factibles de realizarse dentro de cualquier Parque de Chile sea nacional o privado. Las actividades de cuidador y construcción son factibles de ser desarrolladas por hombres. En el periodo de construcción del Parque (año 2006) se formó una cuadrilla de hombres de Weketrumao Alto que se dedicó a construir la infraestructura necesaria para recibir a los turistas a fines del mismo año (Fogón, sitios de camping y de hospedaje, basureros, letreros; todos de madera), además de habilitar los senderos. Las actividades de aseo y mantención de jardines pueden ser realizadas por cualquier persona. Para su realización no se necesita estudios previos o ser experto en la materia, en cambio para ofrecer servicios como guía turístico de un Parque o atención a turistas se debe contar al menos con algún estudio. Sin embargo, los habitantes de las comunidades indígenas cercanas al Parque tienen la ventaja o la sabiduría de conocer totalmente la zona donde se encuentra instalada el área privada, conocen a cabalidad la flora y fauna del sector, conocen hasta los sectores más recónditos de la zona, pueden relatar todo tipo de historias y leyendas de aquellas zonas, y por último poseen la ventaja de ser indígenas, cualidad muy valorada en especial por el turista extranjero.

En general, que personas de comunidades indígenas puedan trabajar en el Parque Tantauco, dependerá de la motivación de los habitantes para aventurarse por primera vez en experiencias laborales distintas de las que están acostumbradas a realizar y a presentar proyectos para realizar como comunidad en él. De todas maneras, la contratación de habitantes indígenas dependerá exclusivamente de las intención, disposición e integración que tenga contemplada el Parque.

Sería importante que el Parque integrara a las comunidades indígenas aledañas. Tal integración se enmarcaría dentro de la demostración de importancia y respeto que se le confiere a las etnias en la actualidad. Parque Tantauco dentro de sus objetivos incluyó promover y fomentar actividades productivas sustentables y vías alternativas de desarrollo para la gente de Chiloé; bajo este planteamiento se podría inferir la inclusión de

Weketrumao Alto en el desarrollo del Parque o el apoyo de éste en actividades sustentables para la comunidad.

De acuerdo a la información más reciente que se obtuvo del Parque, se produjeron conflictos con la comunidad de Weketrumao Alto. En el verano del 2007, los habitantes indígenas se tomaron el camino principal (único acceso para ingresar al sector norte del Parque), con la finalidad de no permitir el ingreso de turistas al recinto turístico. Los habitantes de Weketrumao Alto, han reclamado siempre su dominio sobre el camino principal, ya que fueron ellos los que lo forjaron. Por lo tanto es posible que se sientan pasados a llevar debido al uso del camino, por turistas que ingresaron al sitio turístico.

Con esta última información, cabe señalar que no son totalmente buenas las relaciones por parte de la comunidad con sus nuevos vecinos (el Parque); infiriéndose dudas acerca de la veracidad de las respuestas de los habitantes huilliches recolectadas en el invierno del 2006. Tal vez con el tiempo, los habitantes huilliches aprovechen el paso de los visitantes al Parque para el turismo en su comunidad.

### **3.2.5. Caracterización socioeconómica de la población de Weketrumao Alto**

#### **3.2.5.1. Número de personas que constituyen los hogares entrevistados**

Se entrevistaron 23 viviendas. La sumatoria de todos los habitantes de las viviendas entrevistadas arrojó un total de 83 personas, 44 mujeres (53%) y 39 hombres (47%).

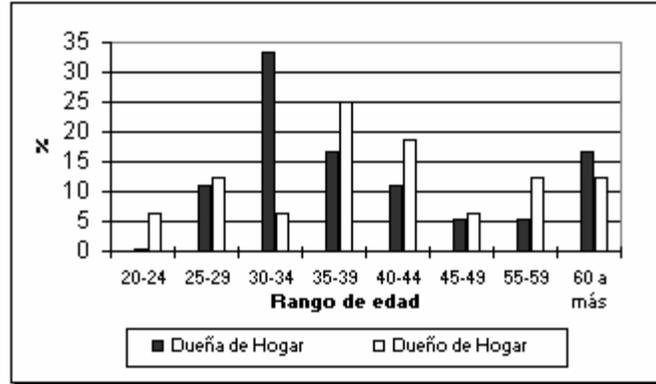
Se realizó un análisis de edad de la población adulta y del rango niños y adolescentes de la comunidad, cuyos resultados se muestran en las figuras 20 y 21.

Los datos de la Figura 20 pertenecen al rango de edad de los padres de la comunidad. El rango más sobresaliente del gráfico es el que fluctúa entre 30 y 34 años de edad, donde se muestra claramente que existe un porcentaje elevado de mujeres situadas en él (33%), pero un porcentaje muy inferior de hombres (6%); pudiéndose decir que un porcentaje importante de mujeres se encuentra vinculado a un hombre de mayor edad.

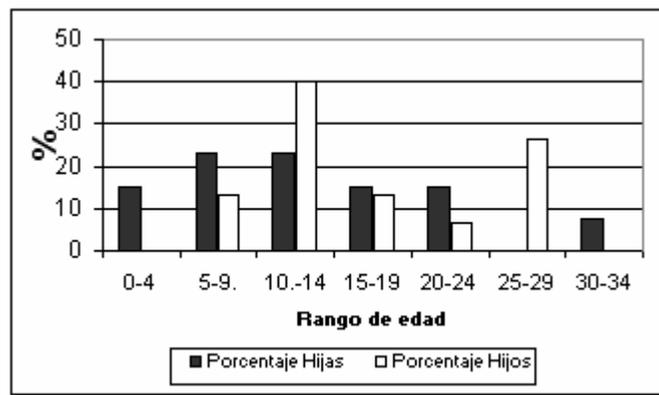
Otra característica de la población, es que los matrimonios se constituyen principalmente a partir de los 25 años en adelante y escasamente antes de esa edad. Además, las parejas de la comunidad se concentran prioritariamente entre los 30 y 44 años de edad, determinando una comunidad conformada por personas relativamente jóvenes.

Es importante destacar que la perpetuidad de Weketrumao Alto como comunidad indígena está en manos de una generación joven. Es muy probable que la cantidad de proyectos emprendedores en la comunidad se deba a esta característica de la población. Una población joven generalmente se considera sinónimo de salud, energía y renovación. Sin embargo, la misma característica puede estar relacionada a la pérdida de tradiciones. No

obstante, la energía de los habitantes puede ser canalizada en beneficio de un desarrollo positivo, que finalmente dependerá de las aspiraciones de la comunidad



**Figura 20.** Rangos de edad de la población masculina y femenina de Weketrumao Alto.

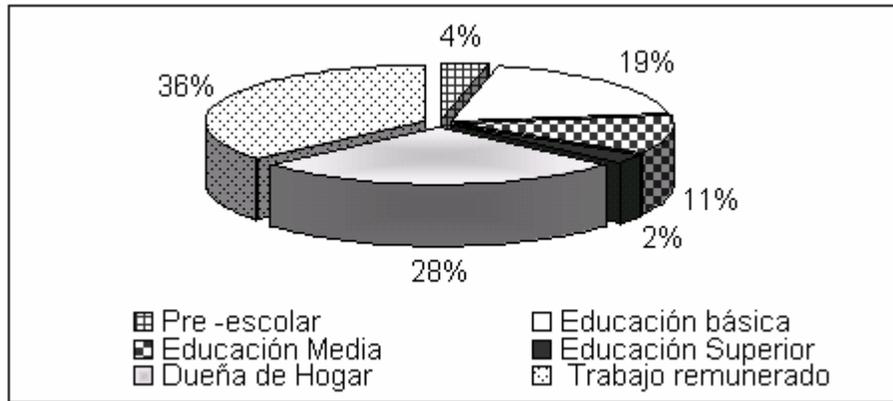


**Figura 21.** Rangos de edad de los hijos de las familias entrevistadas.

El mayor porcentaje de hijos (Hombres y mujeres preadolescentes) se concentra entre los 10 - 14 años, seguido de manera decreciente por los 5 – 9 y 15-19. Que exista una baja población en el rango 30-34 se explica por la emigración de los habitantes que se encuentran en ese rango de edad, específicamente de hombres que salen a buscar otras expectativas de vida (laboral).

### 3.2.5.2. Ocupación de los habitantes de Weketrumao Alto

Se realizó un análisis de ocupación de los habitantes de Weketrumao Alto, cuyos resultados por categoría de ocupación se muestran en la Figura 22.



**Figura 22.** Categoría de ocupación de los habitantes de Weketrumao Alto.

Del rango estudiantil que fluctúa entre los cinco y 18 años de edad, el rango de educación básica es la predominante por sobre la educación superior. El porcentaje de la población que se encuentra dentro del rango de edad 20-24 años y, por lo tanto que posee la posibilidad de realizar estudios superiores (universidad o institutos), es muy bajo. En el momento de captura de datos sólo dos personas cursaban estudios universitarios (Construcción civil y Pedagogía). La categoría dueña de hogar no se incorporó dentro de la categoría trabajo remunerado debido a que el trabajo en cuestión no es rentado, de todos modos el total de las mujeres pertenecientes a las familias entrevistadas pertenecía a la categoría dueña de hogar. El porcentaje restante (36%) de la población recibe remuneración por la actividad que desempeña (género masculino).

### 3.2.5.3. Nivel educacional

La totalidad de la población adulta entrevistada, cursó a lo menos 4 años de enseñanza básica. En la actualidad un alto porcentaje de la juventud se encuentra cursando la enseñanza media, lo que manifiesta una clara tendencia de incremento en la educación de la comunidad. Es difícil explicar, por qué ha aumentado el nivel educacional de Weketrumao Alto; ya que pudiesen ser muchos factores que han incidido en la situación, como la motivación de los padres a que sus hijos tengan mayores oportunidades, mayores incentivos educacionales por parte del Estado, existencia de colegios cercanos a la comunidad, existencia de medios de transporte en la comunidad, mayores ingresos familiares que permiten pagar colegiaturas o nuevos estilos de vida por el cambio generacional.

### 3.2.6. Determinación cualitativa del desarrollo local de la comunidad

#### 3.2.6.1. Determinación de la categoría propuesta para cada elemento

Para cada elemento propuesto de las variables del factor social, económico y ambiental se seleccionó sólo una categoría propuesta (Cuadros 15, 16 y 17). Los resultados que se presentan a continuación proceden del Apéndice II.

**Cuadro 15.** Categoría propuesta seleccionada, para los elementos del factor social.

<b>Factor social</b>	
Variable A1:	Organización social
Elemento:	Gestión de la(s) organización(es) social(es) que existe(n) en la comunidad
Categoría Propuesta:	Excelente
Situación dada:	Las organizaciones sociales presentes en la comunidad gestionan de manera eficiente, de acuerdo a la realidad local y la necesidad de las personas
Variable A1:	Organización social
Elemento:	Representación de los líderes
Categoría Propuesta:	Malo
Situación dada:	Los líderes representan lo que ellos creen que necesita la comunidad.
Variable A2:	Calidad de vida
Elemento:	Requerimientos básicos de la vivienda (Infraestructura y equipamiento)
Categoría Propuesta:	Regular
Situación dada:	Las viviendas de la comunidad están dotadas parcialmente de la infraestructura y equipamiento necesario.
Variable A2:	Calidad de vida
Elemento:	Acceso a servicios básicos (Salud, educación)
Categoría Propuesta:	Muy Malo
Situación dada:	La comunidad no tiene acceso directo de ambos servicios.

**Cuadro 16.** Categoría propuesta seleccionada, para los elementos del factor económico.

<b>Factor Económico</b>	
Variable B3:	Ingresos
Elemento:	Nivel percibido de ingresos
Categoría Propuesta:	Bueno
Situación dada:	Los ingresos percibidos, permiten a la comunidad satisfacer necesidades básicas y en parte otras necesidades.
Variable B3:	Ingresos
Elemento:	Distribución de los ingresos
Categoría Propuesta:	Bueno
Situación dada:	Los ingresos percibidos, tienen una distribución mayoritariamente equitativa.
Variable B4:	Trabajo
Elemento:	Diversificación de actividades laborales
Categoría Propuesta:	Malo
Situación dada:	No hay diversificación de actividad laboral, por las condiciones del medio humano.
Variable B4:	Trabajo
Elemento:	Estabilidad laboral
Categoría Propuesta:	Excelente
Situación dada:	Las actividad(es) laboral(es), se caracteriza(n) por ser altamente estable(s) en el tiempo.

**Cuadro 17.** Categoría propuesta, para los elementos del factor ambiental.

<b>Factor Ambiental</b>	
Variable C5:	Uso apropiado de los recursos naturales
Elemento:	Uso de los recursos naturales
Categoría Propuesta:	Muy Malo
Situación dada:	Existe un uso irracional de los recursos naturales en la comunidad
Variable C5:	Uso apropiado de los recursos naturales
Elemento:	Protección de los recursos naturales
Categoría Propuesta:	Malo
Situación dada:	Solamente existe protección de los recursos naturales en determinados puntos.
Variable C6:	Grado de cultura ecológica
Elemento:	Grado de conciencia de la naturaleza y los recursos naturales
Categoría Propuesta:	Regular
Situación dada:	A pesar de que existe cierta conciencia en el tema, los habitantes deben privilegiar sus actividades laborales por sobre la cultura ecológica.

**3.2.6.2. Obtención de la ponderación parcial para cada variable**

A continuación se presenta la ponderación parcial (Cuadro 18)

**Cuadro 18.** Ponderaciones parciales.

<b>Variabes</b>	<b>Categoría (e1)</b>	<b>Categoría (e2)</b>	<b>Resultado (e1* e2)</b>
A1	Excelente	Malo	Regular
A2	Regular	Muy Malo	Malo
B3	Bueno	Bueno	Bueno
B4	Malo	Excelente	Regular
C5	Muy Malo	Malo	Muy Malo
C6	Regular	*****	Regular

### 3.2.6.3. Obtención de la ponderación por factor, determinación del punto solución y rango donde se ubicó

A continuación se presentan los resultados para los factores A, B y C (Cuadro 19)

**Cuadro 19.** Puntaje obtenido para los factores A, B y C.

Factores		Variable 1	Variable 2	V1 * V2 <sup>1/</sup>	Puntaje <sup>2/</sup>
Social	A	Regular	Malo	Malo	2
Económico	B	Bueno	Regular	Regular	3
Ambiental	C	Muy Malo	Regular	Malo	2

<sup>1/</sup> De izquierda a derecha, la cuarta columna deriva de la metodología mostrada en el **Cuadro 3**.

<sup>2/</sup> De izquierda a derecha, la quinta columna deriva del **Cuadro 4**.

Finalmente se sumaron los resultados obtenidos en el **Cuadro 19**. Donde:  $A + B + C = 2 + 3 + 2 = 7$  puntos. Resultado que se encuentra contenido en Cuadro 5.

### 3.2.6.4. Análisis del desarrollo local de la comunidad de Weketrumao Alto

El desarrollo local actual que se determinó en la comunidad de Weketrumao Alto, se situó dentro de la categoría propuesta o de nivel Malo (rango [5, 7]). De todas maneras, es necesario señalar que el punto solución se encuentra próximo al intervalo [8, 10], es decir, se ubica en el límite, entre la categoría propuesta mala y regular.

El análisis de la ubicación del punto solución que procede del párrafo anterior, da paso a una interpretación del desarrollo local de la comunidad. Sí bien la estimación cuantitativa determinó un desarrollo de nivel malo en la comunidad, también es posible inferir que tal desarrollo no es categóricamente desfavorable, sino que tiende a una situación intermedia.

No es de extrañarse que el desarrollo local de la comunidad, posea una tendencia a ser intermedio o regular; ya que al analizarse los elementos que se evaluaron para los factores (social, económico y ambiental), se determina que existen puntos importantes que contribuyen a un desarrollo local favorable.

A continuación se analizan los factores de evaluación, poniendo énfasis en los elementos con sus respectivas situaciones dadas. Para el análisis de cada factor que se presenta a continuación, se consideró la realidad local de la comunidad, analizándose aquéllos elementos más propios de la localidad.

### **3.2.6.4.1. Análisis del Factor Social**

Las organizaciones sociales activas de Weketrumao Alto funcionan de acuerdo a la realidad local. La gestión que aquéllas realizan se encuentra enfatizada en la necesidad de las personas y son accionadas según la importancia y magnitud de los problemas que la comunidad desee resolver o los que se crean convenientes para el bienestar de ella.

Los líderes de Weketrumao Alto son personas activas, concientes de los problemas que deben resolver para mantener armonía en la comunidad; poseen herramientas para ayudar y tienen experiencia en su uso. En terreno fue posible constatar la experiencia de ellos respecto a la resolución de problemas, ya que demostraron tener un importante dominio en temas de legislación, gestión y redes sociales; ellos conocen bien el rol de las instituciones que están al servicio de las comunidades indígenas y saben aprovechar los beneficios que pueden obtener de ellas. Además, los líderes recurren a todo tipo de asesorías y capacitaciones, útiles para ellos (en Chile y en el extranjero), convirtiéndose en personas intelectuales y destacables de entre los demás habitantes.

Una realidad que ocurre en la comunidad, es que son exclusivamente los líderes los que generalmente deben tomar las decisiones más importantes, ya que las personas que la integran, son en general individuos de carácter sumiso, acostumbrados a que sean los líderes los que asumen toda responsabilidad. Esta última situación, además de explicarse en parte por la personalidad de los habitantes, puede deberse a la confianza que depositan en sus líderes, ya que son sólo éstos últimos los que saben realizar tramites, leer y escribir.

Según la OMS<sup>4</sup> (2006) la calidad de vida es un término muy desarrollado en la actualidad. La calidad de vida es la percepción que un individuo tiene de su lugar en la existencia, en el contexto de la cultura y del sistema de valores en los que vive y en relación con sus objetivos, sus expectativas, sus normas, sus inquietudes.

Las entrevistas permitieron conocer aspectos importantes de la calidad de vida de la comunidad. Un 100% de los entrevistados aseveró tener que desplazarse a Quellón, para acudir al lugar más cercano de salud. Además, comentaron que algunos niños y adolescentes de la comunidad deben viajar diariamente o vivir en otros sectores, para acudir a recintos educacionales; ya que la escuela que poseen no satisface todos los niveles de escolaridad. Evidentemente la comunidad necesita por lo menos un servicio de salud básico o asistencial dentro de ella o al menos más cercano o accesible, así cualquier emergencia de salud que se presente en el vecindario, podrá ser atendida a tiempo. No obstante lo más posible de conseguir por la comunidad a un corto plazo son las rondas médicas, que pueden tener una frecuencia de paso semanal o mensual. Esta opción podría solucionar parcialmente el problema de asistencia de salud.

Respecto al tema educacional la comunidad presenta diversos obstáculos; ya que un 11% de la población debe viajar a otros sectores para recibir educación. El problema es que los

---

<sup>4</sup> La OMS es el organismo de las Naciones Unidas especializado en Salud y fue creada el 7 de abril de 1948. Su objetivo es que todos los pueblos puedan gozar del grado máximo de salud alcanzable.

estudiantes deben enfrentar diariamente la dificultad del transporte; ya que la frecuencia de paso es mínima, debiendo acomodarse a la situación. Actualmente es difícil pensar en una prolongación de los niveles de cursos del establecimiento educacional Río Maule; ya que se debiese en primera instancia mejorar la calidad educativa del colegio (recursos humanos), dotarla de mayor infraestructura tecnológica y física (recursos económicos) y vincular la enseñanza ancestral a la tradicional, manteniendo y fomentando costumbres y enseñanzas propias de la cultura huilliche. Los niños de la escuelita, debiesen tener la opción a un buen centro educativo donde la educación que se imparta sea de calidad. Los resultados de la Prueba SIMCE en el año 2002 para el cuarto año básico demuestran que la educación de la escuela no es equitativa con respecto a otros centros educacionales que corresponden al mismo grupo socioeconómico que es clasificado como bajo. Esta información deriva del análisis de diferencias con su grupo, que se refiere a la diferencia entre el puntaje del establecimiento y el promedio de los establecimientos de su mismo grupo socioeconómico. Según el análisis, la escuela obtuvo diferencias hasta de 24 puntos respecto a otras, lo que se define como significativamente inferior que el puntaje con el que se le compara. La situación debiese cambiar ya que el sistema actual no es bueno.

Las viviendas de la comunidad se encuentran dotadas del equipamiento necesario para subsistir. Carecen de lujos y elementos eléctricos que les permitan simplificar los quehaceres cotidianos. Sus viviendas son rústicas al igual que el estilo de vida de los habitantes. La infraestructura de las viviendas es más precaria que el equipamiento; ya que la mayoría de las casas carecen de ventanas de vidrio, los pisos y las paredes son de madera con huecos provocados por la humedad y los años; implicando entradas de frío durante la época invernal. Además, las casas en su mayoría no presentan separación de ambientes, manifestando falta de espacios privados para los integrantes de la familia.

#### ***3.2.6.4.2. Análisis del Factor Económico***

A pesar que la encuesta involucró una pregunta relacionada con los ingresos percibidos de las familias, en terreno la pregunta se omitió, con la finalidad de no incomodar a los entrevistados. De todos modos se obtuvo la información necesaria derivándola de otras preguntas hechas de modo indirecto.

En Weketrumao Alto la cesantía no es tema para los habitantes; por lo menos hasta que sigan existiendo recursos madereros. Los ingresos percibidos por las familias alcanzan para que satisfagan al menos las necesidades básicas como alimentación, salud, educación (básica y media), vestuario, consumo eléctrico y además les permite alimentar a los animales y poseer ahorros para emergencias o para emprender proyectos o pagar préstamos.

En Chile el sueldo mínimo mensual de una persona corresponde a la cifra de 127,500 pesos chilenos (Ley 20.039). En la comunidad se estima que el sueldo mínimo mensual de las familias es de 150,000 pesos aproximadamente. Es importante comentar que esta cifra fluctúa en función del monto que desea percibir cada familia; ya que el trabajo con la madera es libre para los habitantes, es decir, no posee horarios, empleadores y metas impuestas. Según lo conversado con los habitantes, ellos extraen madera cada mes de

acuerdo a lo que necesitan para subsistir; sin embargo algunos cuentan que la situación no siempre es así, ya que a veces se sienten motivados a superar el nivel de ingresos habitual. Además, existen periodos en que deben trabajar más (invierno) para ahorrar y así tener dinero en tiempos de menos demanda de leña (verano).

A pesar de que actualmente los ingresos de las familias son relativamente buenos, hay que evaluarlos en un corto y largo plazo. Si se mantienen las condiciones actuales (recursos madereros y estándar de vida básico de las familias) en un corto plazo es esperable que los ingresos percibidos por la familias sean muy similares a los actuales; sin embargo al proyectarse la situación en el tiempo es posible que éstos cambien. Manteniendo las condiciones actuales de trabajo de la comunidad, puede ocurrir que la madera de la zona o por lo menos la que le corresponde se agote o reduzca notoriamente, llegando a implicar descensos importantes en los niveles de ingresos percibidos por las familias. Otra característica recopilada de los ingresos de la comunidad, es que éstos poseen una distribución equitativa, es decir, los ingresos de todas las familias son similares, debido a la homogenización de la actividad económica.

En Weketrumao Alto existen personas que de forma aislada decidieron buscar oportunidades laborales en otras zonas donde se ampliara esta posibilidad. En el momento de recolección de datos, se encontraron casas no habitadas y otras que sólo servían como casa dormitorio; ya que sus habitantes trabajaban en otros sectores.

La necesidad de búsqueda de expectativas laborales y mayores ingresos es un gran tema para los habitantes de la comunidad, la persona que se incline por esa alternativa sabe que debe parcial o totalmente abandonarla. Es importante que en la comunidad se propicien oportunidades laborales para los jóvenes y las mujeres, ya que son ellos los que principalmente emigran.

La diversificación de la actividad laboral en Weketrumao Alto es mínima. El trabajo con la madera es la única actividad principal y es estable en el tiempo. A los habitantes les es fácil aquel trabajo; ya que sus padres, sus abuelos y todos sus ascendientes han realizado el mismo trabajo y lo dominan bien. Sin embargo, el medio físico en el que se encuentra inserta la comunidad, puede ser sustento para el desarrollo de otras actividades de igual, mayor o menor importancia que el trabajo con la madera y, por lo tanto, es el componente humano, (habitantes), quienes no han sabido o querido iniciar nuevas actividades. Tal vez a los habitantes les falten recursos económicos, personas capacitadas o entusiastas dispuestas a tomar riesgos; pero puede que suceda también que la vigencia del trabajo con la madera hasta el día de hoy se deba a la conformidad de los habitantes a la actividad.

Es muy posible que en un corto plazo la actividad maderera de la zona permanezca estable, pero a largo plazo, es posible que ésta varíe. Tal variación dependerá fundamentalmente de la tasa de regeneración de los árboles de la zona, de la velocidad y cantidad de madera que extraigan los habitantes de los predios fiscales en que están autorizados a trabajar y la superficie de los terrenos. Los bosques que existen en la comunidad actualmente están constituidos por renovales; y estos no serán útiles para continuar con la actividad maderera,

o al menos la de los trozos que reporta más ingresos. Si ocurre que se obtienen los títulos de dominio de todas las parcelas o hijuelas que conforman la comunidad, sucederá un cambio en la actividad maderera de la zona, que será controlada y sustentable, provocando el aseguramiento del oro verde para las nuevas generaciones.

#### **3.2.6.4.3. Análisis del Factor Ambiental**

Cuando se determina que el uso de los recursos naturales es moderadamente irracional, se refiere principalmente a los bosques nativos<sup>5</sup> y/o renovales<sup>6</sup> presentes en la comunidad. En la mayoría de los campos que la conforman no existen planes de manejo, lo que ha conllevado con los años a la extracción de madera de forma desordenada, no planeada e irracional. A pesar de que algunos vecinos tienen conciencia de la situación y les gustaría comenzar a realizar las cosas de mejor manera, todavía no pueden, sólo hasta que obtengan los títulos de dominio de sus terrenos.

CONAF, contempla la etapa de elaboración de planes de manejo, que en conjunto con el beneficiario lo construyen basándose en el concepto de ordenación forestal que garantiza a los propietarios el rendimiento sostenido de los bosques. Un plan de manejo debe señalar las actividades de forestación efectuadas, el manejo al que se someterá el recurso y las medidas de protección que serán adoptadas. Además a todos aquéllos propietarios que implementen planes de manejo, CONAF les bonifica eventualmente hasta con un 75% de costos de las actividades.

Desde siempre, los habitantes han intervenido los bosques sin ninguna aprobación por parte de CONAF y sin planes de manejo implementados en los predios. Es en esto último recae principal importancia, ya que, de implementarse en todos o la mayoría de los predios en que se extrae madera actualmente, se pueden alcanzar extracciones de modo equilibrado, racional y sustentable.

Los beneficios a los que pueden optar los habitantes de la comunidad por parte de CONAF, son asistencia técnica, capacitación y subsidio. Dentro de este último se incluye el manejo de renovales (subsidio a la mano de obra), reforestación de bosque degradado (subsidio de construcción de cerco), regeneración natural y germinación y enriquecimiento (subsidio a la fertilización). Todo lo anterior puede ser efectivo si se cumple con los requisitos de ser pequeño propietario con título de dominio al día y tener un bosque nativo en la propiedad. La obtención de títulos de dominio pueden ser una solución o un apoyo a la situación

---

<sup>5</sup> Bosque nativo: Ecosistema en el cual el estrato arbóreo, está constituido por especies nativas, tiene una altura superior a 2 metros y una cobertura de copas mayor al 25%.

<sup>6</sup> Renoval: Corresponde a un bosque nativo secundario originado ya sea de semillas y/o reproducción vegetativa después de una perturbación antrópica o natural (incendio, tala rasa, derrumbe). En general son homogéneos en su estructura vertical y sus diámetros.

actual. Sin embargo, todo dependerá de la disposición de los vecinos a cambiar la actual modalidad por una más amigable con el medio ambiente.

Actualmente en la comunidad existen tres parcelas implementadas con un plan de manejo, el resto de los vecinos no lo posee debido al escatimado esfuerzo para obtener primeramente los títulos de dominio de sus terrenos. De todas maneras existe interés por parte de los integrantes de la comunidad a implementar planes de manejo en los sitios, algunos han comenzado a preocuparse por el futuro laboral de sus hijos y además se han incentivado por las bonificaciones monetarias que podrían recibir por proteger los bosques.

### **3.2.6.5. Análisis de la sustentabilidad del desarrollo local de la comunidad de Weketrumao Alto**

Los resultados obtenidos a través de la determinación cuantitativa y cualitativa del desarrollo local de Weketrumao Alto, permiten analizar la sustentabilidad actual que posee la comunidad y su tendencia.

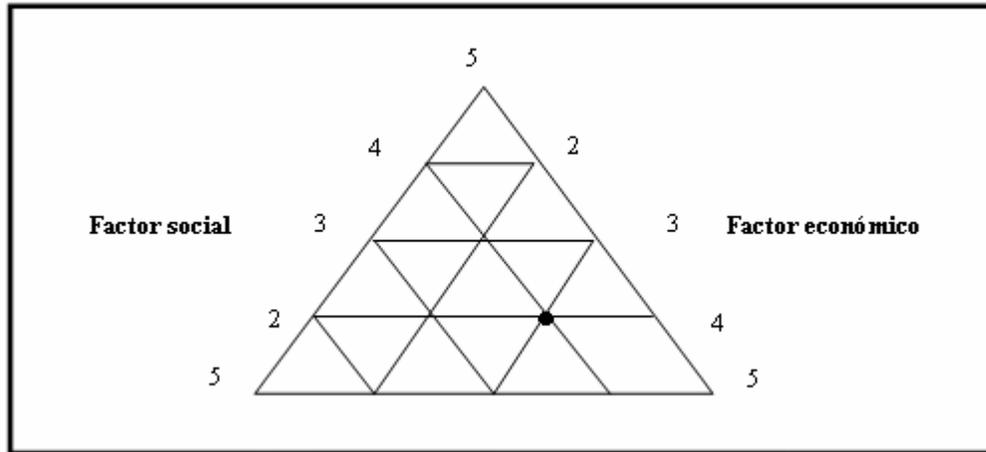
Bajo la premisa de que la comunidad desde sus inicios ha mantenido una forma similar de vivir y con ello ha logrado subsistir hasta el presente, se puede inferir que ha sido sustentable en el tiempo. Sin embargo, tal aseveración se explica desde un punto de vista macro o general, ya que al analizar los factores o componentes actuales de la comunidad de manera individual y proyectarlos en un escenario tal que se mantengan inalterables en el tiempo, éstos determinarían una comunidad no sustentable.

Para que en el futuro Weketrumao Alto sea sustentable, en el presente se deben propiciar determinadas condiciones o cambios en el nivel de la dimensión ambiental, desarrollo económico y desarrollo social. Principalmente se necesita que ocurran cambios internos significativos y profundos en el desarrollo social de la comunidad, porque una vez que sea fuerte y cohesionado se comenzarán a producir verdaderos cambios en los otros niveles.

En los últimos años, en el desarrollo social de Weketrumao Alto han ocurrido importantes cambios, los que probablemente se han producido por la adaptación de las necesidades a los nuevos requerimientos que ha manifestado la comunidad. Sin embargo, para que la dimensión social sea sustentable en el tiempo y permita mejorar la condición actual y futura de la comunidad, se deben consolidar en el presente importantes ejes como las organizaciones internas, los líderes locales y, la comunicación y el trabajo en conjunto entre las organizaciones y los integrantes de la comunidad. Consolidados estos ejes, la comunidad podría comenzar a determinar objetivos y estrategias que tiendan a una economía sólida y sustentable y, a una conciencia ambiental ajustada a los tiempos actuales.

En resumen, el planteamiento que se propone es comenzar por mejorar el tema social de la comunidad y una vez perfeccionado éste, abordar el desarrollo económico y la dimensión ambiental.

Para complementar el análisis de la sustentabilidad de Weketrumao Alto, se exponen a continuación los resultados graficados que se obtuvieron anteriormente para los factores evaluados (social, económico y ambiental).



**Figura 23.** Ubicación del punto solución (Factor social y Factor económico).

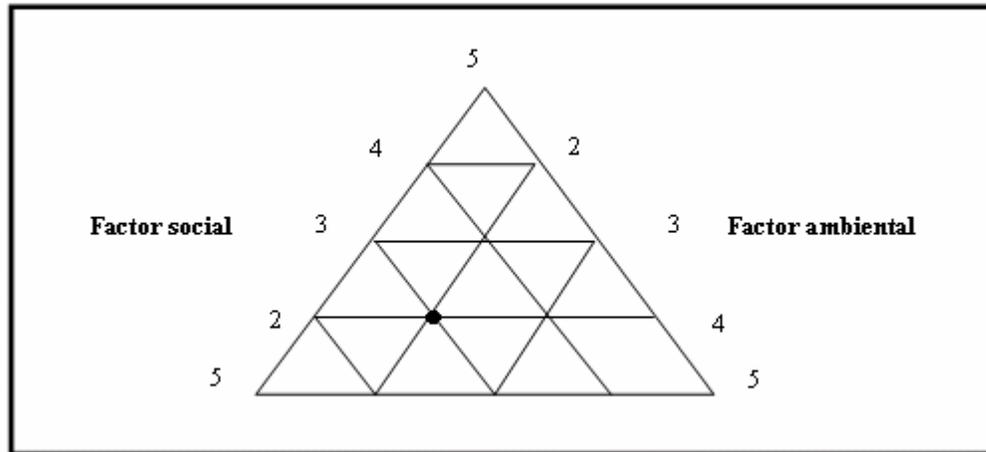
Se determinó que el desarrollo social se encontraba en un estado menor respecto al desarrollo económico (diferencia de un punto). Según lo planteado anteriormente, es primordial que la situación sea opuesta a lo graficado. Sin embargo, la diferencia señalada entre ambos factores es mínima y por lo tanto no se aleja de lo sugerido.

Sí el factor social en la comunidad mejora notoriamente, es probable que los resultados provenientes de este avance repercutan beneficiosamente en el factor o desarrollo económico. En la medida de que Weketrumao Alto trabaje intensamente para lograr un desarrollo social apto y pertinente para la comunidad, logrará posteriormente concentrarse en su desarrollo económico teniendo las herramientas necesarias para hacerse cargo de él de modo planificado, racional y sustentable.

Ya se ha comentado anteriormente que el soporte económico de los habitantes huilliches, es la extracción de madera nativa de sus predios. Pues bien, esta situación o más bien dicho esta forma de vivir o de sustento para la comunidad, podría cambiar o adecuarse a la necesidad de los habitantes, pero apuntando a un desarrollo económico sustentable y a una adecuada conciencia ambiental. Si la comunidad continúa ocupando sus recursos naturales como lo ha hecho hasta los presentes días, es probable que en un futuro inmediato deba cesar el trabajo maderero que la ha caracterizado ancestralmente y deba obligatoriamente buscar nuevas soluciones y oportunidades laborales.

En la actualidad, los habitantes de Weketrumao Alto manifiestan mayor importancia al tema económico que al social. Es de esperarse que las nuevas tendencias de trabajo y desarrollo al que han apuntado (actividad turística), sean exitosas y repercutan en su desarrollo social, ya que a pesar que se ha puesto énfasis en mejorar primero lo social hay

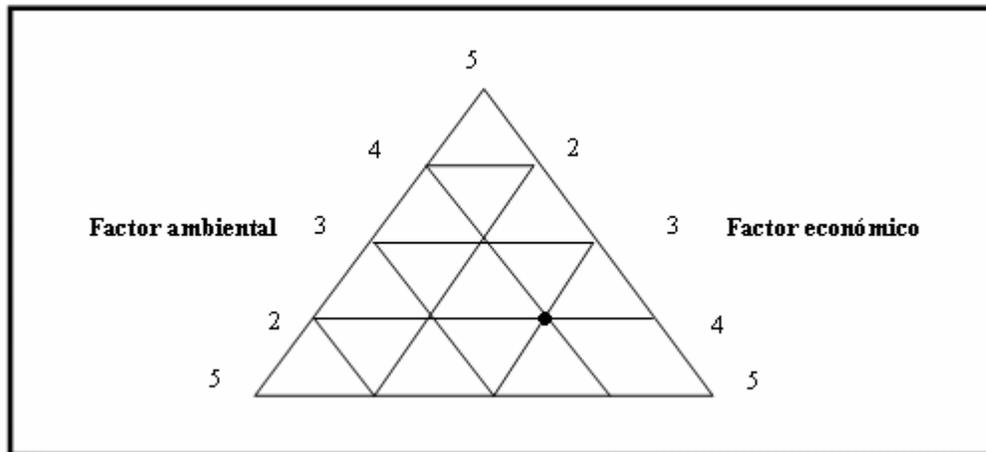
que expresar que un oportuno y guiado desarrollo económico puede influir y mejorar lo social, porque la relación entre el desarrollo económico y social es proporcional; es decir que si existe un buen nivel social es posible que haya más probabilidades de un buen nivel económico y viceversa.



**Figura 24.** Ubicación del punto solución (Factor social y Factor ambiental).

Se determinó que el factor social y el factor ambiental se encontraban en el mismo estado o nivel (bajo). El desarrollo económico de Weketrumao Alto es superior al desarrollo social y al factor ambiental. Sin embargo, en un futuro inmediato de mantenerse la actividad maderera como única forma de generar recursos monetarios en la comunidad, es posible que el desarrollo económico pase a ser concluyentemente de nivel inferior que el actual (no sustentable) dando paso a un factor ambiental de menor nivel y a un desarrollo social fracasado.

Una comunidad socialmente bien constituida, puede recapacitar en un accionar consecuente con el medio ambiente y de ahí proyectarse en cuáles serán sus metas ambientales y económicas para ser desarrolladas sustentablemente. La comunidad debiera pronta y paulatinamente insertar nuevas actividades económicas, pero planeadas dentro de un contexto ambiental en que no se siga dañando más y por el contrario se repare el daño ambiental.



**Figura 25.** Ubicación del punto solución (Factor ambiental y Factor económico).

El desarrollo económico en Weketrumao Alto se encuentra por sobre el factor ambiental (diferencia de un punto). Como consecuencia del desarrollo económico que ha adoptado Weketrumao Alto, el tema ambiental ha quedado supeditado solamente a la conciencia individual de cada habitante o familia. La necesidad perentoria de la comunidad por sobrevivir ha dado paso a que sus habitantes decidieran su sustento económico por sobre todo lo demás y entonces, bajo este enfoque el tema ambiental ha quedado relegado.

La única forma posible que puede producirse para que Weketrumao Alto tienda a ser sustentable en materias ambientales, es que el desarrollo económico sea planeado consecuentemente en base al medio ambiente en que se encuentra inserta. Solamente esto último que se planteó puede conducir a una adecuada conciencia ambiental y a un uso sostenible de los recursos maderables de la comunidad, porque no necesariamente que exista un buen desarrollo económico en Weketrumao Alto o en cualquier otra comunidad implicará que exista un buen desarrollo ambiental.

En las nuevas formas de trabajo que es de esperarse comiencen a formular los habitantes de Weketrumao Alto, debiesen proponerse estrategias y lineamientos que apunten a un sustento económico sin desmedro de lo ambiental.

### **3.3. Identificación y análisis de alternativas de trabajo para la comunidad de Weketrumao Alto**

Consecuentemente con lo que se planteó anteriormente, se proponen a continuación alternativas económicas posibles de ser desarrolladas en la comunidad en estudio.

#### **3.3.1. Identificación de actividades laborales o económicas**

A continuación se identifican actividades que son desarrolladas en Weketrumao Alto. Posteriormente se identifican alternativas de actividades laborales que pueden desarrollar los habitantes de la comunidad, de acuerdo a su contexto cultural e identidad.

##### **3.3.1.1. Identificación de actividades laborales existentes en la comunidad o actividades que reportan dinero a los habitantes**

- Extracción de madera, para venta de leña
- Extracción de madera, para venta de trozos
- Actividades de turismo
- Venta de animales
- Venta de tejidos
- Venta de verduras y hortalizas

##### **3.3.1.2. Identificación de actividades laborales susceptibles de ser realizadas en la comunidad**

- Kiosco o almacén
- Aserradero
- Generación de productos forestales maderables no tradicionales y forestales no maderables
- Vivero(s) comunitario(s)
- Diversificación de actividades de turismo
- Trabajos en el Parque Tantauco.

#### **3.3.2. Análisis de las actividades laborales presentes**

##### **3.3.2.1. Extracción de madera para venta de leña**

La venta de leña es sin duda alguna, la actividad que da el sustento económico a la mayoría de las familias de Weketrumao Alto. Durante la estación invernal es cuando existe la mayor demanda de ésta, lo que implica la época de mayor extracción de madera para este fin y el periodo de más trabajo de los hombres. Además, se debe considerar el clima de la zona

donde se encuentra inserta la comunidad. En Chiloé, la mayoría de los meses llueve y, por lo tanto, los hogares se calefaccionan con leña.

El CENSO del año 2002 determinó que un 72,8% de la población de Quellón emplea leña como medio de combustible para cocinar (Fundación Futuro, 2005). De lo anterior se concluye que la leña es muy requerida por los habitantes de la zona y de Chiloé en general, y por lo tanto la extracción de madera en la comunidad indígena, para su venta posterior como leña es un medio de sustento para sus habitantes y con una demanda efectiva.

La extracción de madera, para leña no es una actividad sustentable ya que, los habitantes de Weketrumao Alto, explotan el recurso maderero, sin planificación previa, sólo económica. La viabilidad de la actividad se encuentra supeditada a los recursos madereros que existen actualmente en la comunidad (Arrayán, Tapa, Tepú, Tineo y Mañío). De todas maneras a futuro, la extracción dependerá de la disponibilidad de los recursos madereros, de la mentalidad de la comunidad respecto a la actividad maderera que se está llevando a cabo en la actualidad, de la obtención o no de los títulos de dominio y el incentivo a implementar planes de manejo.

### **3.3.2.2. Extracción de madera para venta de trozos**

La extracción de madera, para venderla como trozo es una actividad complementaria a la extracción, para leña. La complementariedad se basa en los ingresos percibidos, es decir, ambas actividades logran alcanzar determinado monto mensual, para que las familias puedan mantenerse en su diario vivir.

El problema de la venta de trozos, es que la actividad resulta ser más impactante que la extracción de leña, es decir, existe un impacto negativo mayor, ya que, el tronco principal del árbol es derribado completamente, para ser vendido entero como pilote.

Para los habitantes de la comunidad el valor de la venta de trozos es un aliciente, para continuar en la faena, ya que, éstos implican mayores ingresos de dinero que la venta de leña.

También la explotación de recursos madereros, para la venta de trozos no es sustentable. La importancia intrínseca que poseen los bosques de la zona y la fiscalización de CONAF, a través de carabineros no llegan a ser razones suficientes, para que exista una mayor conciencia en la comunidad respecto al tema. Por razones económicas, de avaricia o de necesidad, sin saber en qué proporción o dosis, cada una de éstas motiva a los habitantes a vender madera nativa. No obstante, es bastante probable que la actividad maderera por algunos años más, sea la principal actividad que reporte ingresos a los huilliches de Weketrumao Alto

Pampa Medina, el lugar de donde se extrae Ciprés de las Guaitecas en estado muerto, fue alguna vez un bosque pleno, incendiado intencionalmente por las comunidades indígenas huilliches de la zona, para poder explotarlo. Es de esperar que las nuevas generaciones se

planteen nuevos desafíos con respecto a los recursos naturales que tienen a su disposición, con la finalidad de que no vuelva a suceder lo que realizaron sus antepasados.

Pampa Medina, es el sitio de donde más trozos extraen los habitantes de Weketrumao Alto. Sin embargo, al paso de los años (3 a 5 años más), los habitantes indígenas habrán extraído todo el ciprés muerto y posiblemente buscarán nuevos sitios en la zona, donde poder extraer trozos; posiblemente de sus mismos predios.

### **3.3.2.3. Actividades de turismo**

Las actividades de turismo desarrolladas, son por el momento incipientes. Lo importante es que los primeros resultados de las actividades vinculadas al turismo han generado ilusión y expectativas altas, para seguir emprendiendo proyectos relacionados.

Existe un número importante de postulaciones a proyectos concursables en la comunidad y no es de extrañarse, que la mayoría se relacione con el turismo, lo que se transforma en algo muy destacable, considerando que después de casi nueve décadas de permanencia en el fundo de Weketrumao, los habitantes se encuentran por primera vez desarrollando otras alternativas que les reporten dinero y, además se está generando una fuente laboral para las mujeres, que hasta el momento estaban relegadas sólo a los quehaceres domésticos.

El turismo en Weketrumao Alto, puede llegar a ser con el tiempo una actividad sustentable. Es importante que se concreten todos los proyectos a los que ha postulado la comunidad, así se encontrará más preparada para recibir a los turistas e incentivará la visita a la zona, debido a la variedad de servicios ofrecidos. Existen dos cualidades que posee la comunidad, que pueden llegar a convertirla en un centro de atracción turístico (riqueza humana y paisajística).

El Parque Tantauco se puede convertir en una fortaleza para el turismo de la comunidad y es que puede beneficiarla, con publicidad y la llegada de turistas a la zona. Acerca de la publicidad de la zona y de las comunidades indígenas es un hecho, el Parque a través de su página Web<sup>7</sup>, ha difundido la existencia de comunidades autóctonas indígenas huilliches en la zona.

Pero la viabilidad del turismo en la comunidad, depende exclusivamente de la conservación de la zona, de los bosques y del paisaje, ya que al turista le importa de sobremanera la conservación y la riqueza natural de la zona que va a visitar.

### **3.3.2.4. Venta de animales**

No es una actividad muy relevante en la comunidad, ya que es escasa, es decir, muy pocas personas la realizan (crianza y venta de cerdos de raza). Solamente una persona en toda la

---

<sup>7</sup> [www.parquetantauco.cl](http://www.parquetantauco.cl) (desde [www.fundaciónfuturo.cl](http://www.fundaciónfuturo.cl) se accede a información del Parque Tantauco)

comunidad la realiza como actividad casi exclusiva de sobrevivencia. La actividad sería viable, sí existiese demanda o requerimientos de animales en la zona.

### **3.3.2.5. Diseño y venta de tejidos y artesanías**

Unos años atrás, las mujeres de la comunidad vendían sus hilados de oveja a vendedores en Quellón, sin embargo, con el tiempo se dieron cuenta que la retribución monetaria no compensaba todo el trabajo y decidieron tejer solamente para sus familias o vender esporádicamente a algún vecino de la comunidad. En los últimos años han logrado vender algunos de sus productos a turistas extranjeros que han llegado a la zona.

### **3.3.2.6. Producción y venta de verduras y hortalizas**

La producción de verduras y hortalizas es sólo para el autoconsumo, muy pocos logran generar excedentes que comercializan posteriormente a centros de abastecimiento. La papa es un producto agrícola que gracias a la siembra comunitaria de las mujeres, ha logrado generar excedentes importantes y comerciables, además del autoconsumo.

Debido a las inclemencias del tiempo es difícil para los habitantes lograr buenos cultivos, por eso que la sustentabilidad de la actividad depende casi exclusivamente de la obtención de beneficios económicos (incentivos de PRODESAL/INDAP y proyectos concursables de la comunidad), para poder construir invernaderos a prueba de las lluvias de la zona.

En general en Quellón, las verduras y hortalizas son escasas, de mala calidad y muy costosas, de ahí que dedicarse en aquella zona a producirlas es posible.

### **3.3.3. Análisis de las actividades laborales futuras**

Las actividades posibles de realizar por los habitantes de la comunidad que se enuncian a continuación, se enmarcan dentro de un contexto cultural; de una comunidad indígena y su desarrollo. La finalidad es presentar alternativas económicas o de trabajo realistas para la comunidad, que conlleven a una diversificación laboral, sin desmedro de la forma de vivir y su identidad local.

#### **3.3.3.1. Kiosco o almacén**

Todos los habitantes de la comunidad deben ir por lo menos una vez al mes a comprar víveres para el hogar a Quellón. Por esta razón es muy factible que la apertura de un almacén en la comunidad sea un negocio seguro y sin competencia. Con la instalación de éste, los habitantes podrían tener un centro de abastecimiento bastante cercano, no teniendo que gastar dinero en locomoción para ir de compras, lo que además les permitiría tener un ahorro de tiempo, ya que actualmente deben partir de compras a las nueve de la mañana y esperar hasta las cuatro de la tarde para volver a sus hogares. De todas maneras la

instalación de un almacén asegura sólo un puesto de trabajo, para una familia o, un grupo pequeño de habitantes que se asocien para emprenderlo.

Muchos habitantes entrevistados plantearon la necesidad de contar con un almacén en la comunidad. Entonces para los que se decidan aventurar en el negocio, sólo deberán contar inicialmente con un capital para iniciar la actividad.

### **3.3.3.2. Aserradero**

A pesar de que existe uno en la comunidad, se podría realizar un análisis de factibilidad económica y financiera para determinar la posibilidad de implementarlo. Interesante podría ser que el aserradero fuese comunitario, es decir, que perteneciera a los habitantes huilliches de Weketrumao Alto. La posibilidad de esto, podría generar beneficios económicos, ya que podría trabajarse la madera explotada, vendiéndose posteriormente con un valor agregado o plusvalía.

De todas formas, la construcción de un aserradero comunitario requiere de personas con un buen nivel de organización, participación y confianza. De acuerdo a lo que se registró en la comunidad, esta última no estaría preparada para emprender proyectos comunitarios importantes.

La sustentabilidad de construir un aserradero, con uso exclusivamente para los habitantes huilliches, dependería de la disposición de recursos en la zona, aptos para fines madereros, la disposición de los propios habitantes de la comunidad para trabajar cohesionados y la demanda de productos madereros.

La viabilidad de un aserradero para la comunidad, depende primeramente de los resultados arrojados de una evaluación de proyectos pertinente y el apoyo técnico y monetario de instituciones públicas, privadas y/o organizaciones nacionales gubernamentales.

### **3.3.3.3. Generación de productos forestales maderables no tradicionales y forestales no maderables**

En la comunidad se deben generar procesos productivos viables y sustentables que aprovechen el bosque, con el fin de elevar el nivel de vida de la población. Es importante que los mismos habitantes fomenten la diversificación del aprovechamiento de los recursos naturales que existen en la zona, a través del diseño de estrategias que permitan promover productos que generen nuevas opciones de ingresos a la comunidad. Los habitantes debiesen postular a fondos para proyectos que tuviesen como incentivo la generación de otros productos diferentes a los que obtienen hoy (trozos y leña), como es la generación de productos forestales maderables no tradicionales y forestales no maderables. Los productos forestales no maderables son todos aquellos bienes y servicios que no corresponden a recursos leñosos o madera en pie y que existen o se pueden desarrollar al interior de un bosque como: hongos; plantas de usos alimenticios; frutos silvestres de árboles y arbustos;

especies vegetales de usos medicinales, químicos o farmacológicos; fauna silvestre; fibras vegetales y servicios de turismo.

Estos productos podrían tener un fin comercial o ser generados solamente para el uso de la comunidad. A través de la puesta en marcha de proyectos pilotos (con apoyo financiero de entidades gubernamentales o no gubernamentales), la comunidad podría determinar la posible generación de estos productos.

La comunidad podría realizar proyectos destinados a buscar hongos silvestres, aptos para su consumo o de exportación o podrían emprender un proyecto de producción (cultivos) de hongos apetecibles y comerciables. También dedicarse a la recolección o producción de flores ornamentales silvestres, a la investigación de plantas ornamentales forestales con fines no sólo de experimentación, sino también productivos y la producción de crema de caracol.

#### **3.3.3.4. Vivero(s) comunitario(s)**

Importante sería que en la comunidad se desarrollara un vivero apto para producir material de alta calidad. Un vivero permitiría la regeneración natural de los bosques con plántulas obtenidas del vivero y su implementación permitiría en la comunidad dar trabajo a las mujeres. Sin embargo, antes de proyectar un vivero comunitario, los habitantes de la comunidad deben ser unidos y tener una mentalidad de conjunto, de lo contrario ningún proyecto comunitario funcionará.

#### **3.3.3.5. Diversificación de actividades de turismo**

Dentro de las actividades no maderables también, podría surgir el ecoturismo. En la comunidad se pueden realizar muchas más actividades turísticas de las que existen actualmente. Como se ha mencionado anteriormente existe un gran potencial en la zona y es una oportunidad muy perceptible, como para ser desaprovechada.

En Weketrumao Alto se puede desarrollar turismo étnico, ya que existe una cultura de trabajo y conocimientos tradicionales. Además en la zona se realizan artesanías de mobiliario y textiles, gastronomía tradicional, tradiciones orales (cuentos y leyendas, lenguaje local e historias de vida) y fiestas tradicionales (Wetripantu). Un turismo étnico en la zona, puede contribuir a que los habitantes refuercen su identidad local, posibiliten el conocimiento y valoricen

sus propios recursos humanos, culturales y económicos, a la vez que rentabilicen todas aquellas prácticas que sean económica y ecológicamente provechosas.

Tal vez el desarrollo de turismo étnico en la comunidad, pueda contribuir a la necesidad de los habitantes a aprender más de su cultura ancestral. Los habitantes por ejemplo, pueden en un momento llegar a poner señalética en su idioma original en toda la comunidad, y para ello deberán reaprender el idioma. El demarcar el espacio con su idioma ancestral, les hará

sentir o recordar la importancia de la cultura, contribuirá a la motivación de los jóvenes y niños de la comunidad y además, despertará el interés público por la zona.

La belleza paisajística de la comunidad puede dar paso al desarrollo de actividades al aire libre como excursiones guiadas a los bosques, recorridos a cascadas y miradores, caminatas, ciclismo y paseos en bote y paseos a caballo (recordar que en la comunidad no hay caballos). En la comunidad se puede construir un parque botánico, donde se reúnan las especies más importantes que existen en ella. Cualquier habitante de Weketrumao Alto puede ser guía en aquél lugar, relatando la importancia de las especies y sus utilidades. Además, se puede crear un sitio especial donde se muestren las hierbas con fines medicinales y hasta se pueden vender productos obtenidos de éstas. En la comunidad podrían habilitarse puntos estratégicos de avistamiento de fauna, especialmente de aves.

También la venta de productos obtenidos de la naturaleza, es una oportunidad bastante factible de realizar. Por ejemplo, la venta de mermeladas de frutos de los bosques (muy pocas mujeres las preparan, la mayoría la compra en centros de abastecimiento), de licores, de canastos hechos a base de enredaderas de la zona y tejidos de lana de oveja. En la comunidad se podría construir un kiosco artesanal turístico donde se vendan todos los productos mencionados anteriormente.

Podría habilitarse un centro turístico, donde se oriente al visitante en su paso por la comunidad, indicándole qué actividades turísticas se desarrollan y además sería importante implementar un espacio donde pueda el turista ver elementos propios de la cultura, como el telar, el vestuario indígena y afiches con reseñas históricas del pueblo huilliche, su forma de vivir y sentir.

La actividad turística en Weketrumao Alto puede ser sustentable, puede lograr una reactivación económica en la zona, una diversificación laboral, trabajo y espacios también para las mujeres y jóvenes, una mayor protección de los recursos naturales, una valorización del medio y, desarrollo, motivación y dinamismo en los habitantes. La viabilidad del turismo, depende de la disposición de recursos económicos disponibles para realizar los proyectos, la motivación de los habitantes huilliches y el interés turístico por la zona.

#### **3.3.3.6. Trabajos en el Parque Tantauco**

El Parque Tantauco espera aproximadamente la visita de más 100 mil personas al año. Para recibir a los turistas, contaría con hosterías, cabañas, zonas de camping y actividades educativas, además de una oferta de actividades muy variada, como excursiones, cabalgatas, recorridos a pie y bicicleta, y deportes de aventura. En diciembre del año 2006, el Parque abrió sus puertas para el ingreso de sus primeros visitantes.

Toda la arquitectura del Parque, fue planeada manteniendo las líneas tradicionales chilotas y además dentro de sus objetivos se planteó fortalecer la identidad de Chiloé y promover y

fomentar actividades productivas sustentables y vías alternativas de desarrollo para Chiloé y su gente (Figura 26).

Teniendo en cuenta lo anterior, es posible considerar la contratación de habitantes huilliches, para el funcionamiento de actividades en el Parque. Existe ilusión, motivación y disposición por parte de los habitantes para trabajar en el área turística, sin embargo la calificación o idoneidad de los habitantes para trabajar en el área, tal vez esté en cuestión y dependa de los criterios establecidos por el Parque.

Como se ha sostenido anteriormente las personas de Weketrumao Alto, a pesar de no estar instruidas en materias turísticas, poseen dominio del ambiente natural en que viven que es semejante al del Parque (áreas colindantes), y por otra parte el Parque puede capacitar a personas de la comunidad, para trabajar en el área.

La información más reciente que se obtuvo del funcionamiento del Parque es que 75 turistas aproximadamente fueron los que llegaron a visitar el Parque en el verano del 2007 (25 turistas en la zona norte y 50 turistas en la parte sur). Hay que recordar que fue el primer año de apertura al público del Parque. Además, según la información que se obtuvo de la administración Norte del Parque, 26 personas indígenas huilliches fueron contratadas para trabajar en él (6 personas de Weketrumao Alto y 15 personas del sector Inio). Los trabajos que realizan los habitantes de Weketrumao Alto son: portería, guardaparques, construcción de senderos y mantención de infraestructura. Los trabajos que realizan los habitantes de Inio son: en faenas de extracción de ciprés de las guaitecas con plan de manejo de maderas muertas y mantención de infraestructura.



**Figura 26.** Sector norte Parque Tantauco.

Es importante que los habitantes de la comunidad de Weketrumao Alto encuentren u originen nuevas formas de trabajo que logren complementar la actividad maderera o; en su caso extremo sustituirla. Las alternativas que anteriormente se plantearon, se efectúan bajo un contexto realista y en función de lo que se observó y recopiló de la comunidad indígena. De todos modos, hay que comentar que la introducción de nuevas formas de trabajo relacionadas con la madera o la inserción de nuevas actividades laborales en la comunidad, tendrán cabida sí solamente los mismos habitantes sienten una necesidad real de ellas.

La implementación de las alternativas de trabajo o actividades identificadas para la comunidad debiesen considerar la importancia del conocimiento empírico que tienen los habitantes, no sólo de los recursos naturales con que cuentan y su manejo, sino también de las potencialidades y los límites que impone el ambiente cultural, social y político, considerando sus aspiraciones y expectativas. Anteriormente ya se mencionaron los aspectos que juegan a favor y también en contra del desarrollo local de la comunidad. Debiesen ser éstos, considerados en el momento de la generación de nuevas formas de trabajo y en su posterior implementación, y además deben ser los mismos habitantes los encargados de hallar sus fortalezas, sus oportunidades y sus debilidades como comunidad, para establecer su propio desarrollo local; un desarrollo proyectado por sus mismos habitantes y además, pertinente. Sin embargo, la comunidad debe fortalecer previamente su identidad cultural y patrimonial. No puede haber desarrollo local sin una fuerte identidad de las poblaciones rurales (Aracena y Castillo, 2006).

La generación de proyectos e iniciativas de desarrollo en la comunidad de Weketrumao Alto y en cualquier otra comunidad, debiesen contar con el apoyo financiero y técnico de agentes, ya sean estatales o privados. Importante es destacar que cualquier formulación de trabajo para una comunidad, siendo en este caso una indígena, debiese considerar primero la participación de los habitantes y que además sean considerados como agentes decisores.

#### 4. CONCLUSIONES

El desarrollo local actual de la comunidad indígena huilliche de Weketrumao Alto no es sustentable, dado que los factores que se midieron para determinarlo arrojaron un escenario desfavorable. El factor social cuantificado y analizado en función de las organizaciones sociales presentes en la comunidad y la calidad de vida de sus integrantes se determinó en un nivel malo. El factor económico cuantificado y analizado en función del ingreso y trabajo se determinó en un nivel regular, y el factor ambiental en función del uso de los recursos naturales y grado de cultura ecológica se determinó en un nivel malo.

Los habitantes de Weketrumao Alto deben hallar alternativas acordes con la realidad local que se orienten a un desarrollo sustentable, porque la situación actual pone en riesgo su subsistencia. Pero, además la comunidad requiere contar con el apoyo de profesionales, mayor inversión y un compromiso real por parte de las instituciones responsables y pertinentes sobre el desarrollo indígena.

La actividad económica más relevante y casi exclusiva a la que se dedican los habitantes de Weketrumao Alto es la relacionada con la madera. En la comunidad la extracción de madera no ha sido planificada, posibilitando que en un largo plazo se desencadenen consecuencias adversas difíciles de revertir. Una alternativa es que se implementen planes de manejo en los predios, que basándose en el concepto de ordenación forestal garantizan un rendimiento sostenido de los bosques. No poseer títulos de dominio es lo que ha impedido a la comunidad realizar planes de manejo. De todas maneras la obtención de éstos no asegura la sustentabilidad de por sí, sino que ella pasa primero por la disposición y mentalidad de los habitantes. La no implementación de planes de manejo en la comunidad o su tardía ejecución puede conllevar a una zona desprovista de vegetación, implicando con ello un desequilibrio en el paisaje natural y la emigración de los habitantes. Finalmente la decisión de seguir explotando los bosques dependerá de la voluntad de los integrantes y de la voz de sus raíces ancestrales, que sobrevivieron sabiendo ocupar lo mínimo de la naturaleza.

Un tema importante que debe enfrentar la comunidad es la diversificación laboral. El desarrollo de nuevas actividades puede contribuir a un desarrollo local más sustentable. En Weketrumao Alto el turismo es una actividad factible de realizar que puede aportar a un desarrollo sustentable y pertinente con la cultura local. La instalación próxima la comunidad al Parque Tantauco, puede generar puestos de trabajo para sus habitantes y además beneficiar el desarrollo de turismo en Weketrumao Alto. La comunidad posee una buena percepción del Parque y tiene gran disposición a trabajar en él, con lo que se denota que no existen conflictos entre el parque privado y los integrantes indígenas huilliches.

La comunidad debe enfatizar sus fuerzas para encontrar el desarrollo que desean, su identidad local y buscar alternativas o estrategias que le ayuden a alcanzarlo. Es sustancial que la comunidad genere una capacidad de autodeterminación para ir en búsqueda de una vida mejor que satisfaga las nuevas expectativas.

## 5. BIBLIOGRAFÍA

ARACENA, R. y I. CASTILLO. 2006. Educación patrimonial en Facao, Mato Grosso: una propuesta sobre patrimonio, identidad, educación y desarrollo local. *Interacoes Revista Internacional de Desenvolvimento Local* Vol. 13(8):19-28.

AYLWYN, J. 2002. Áreas protegidas y pueblos indígenas: directrices y experiencias internacionales. Santiago de Chile, 25p.

BAEZA, T., N. del CANTO. 2006. Diagnóstico de elementos socioterritoriales de dos comunidades Huilliches. Fundación Futuro. Santiago de Chile, 51 p.

COCHRAN, W. 1963. Sampling techniques. Awiley Internacional edition. Estados Unidos, 413p.

CONAF, 2002. [En línea]. Catastro y evaluación de los recursos vegetacionales nativos de Chile. Décima Región Sur De Los Lagos: Uso de Suelo. Disponible en: [http://www.conaf.cl/cd\\_uso\\_suelos/reg10.pdf](http://www.conaf.cl/cd_uso_suelos/reg10.pdf). Leído el 2 de octubre 2006.

CONTRERAS, H., G. CORDERO. 1994. Ambiente, desarrollo sustentable y calidad de vida. Editorial M. A. García e hijo. Caracas, 270p.

COMISIÓN ECONÓMICA PARA AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE, (CEPAL). 2002. El capital social campesino en la gestión del desarrollo rural. Chile, 151p.

COMISIÓN ECONÓMICA PARA AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE, (CEPAL) y ORGANIZACIÓN PARA LA COOPERACIÓN Y EL DESARROLLO ECONÓMICO, (OCDE). 2005. Evaluaciones del desempeño ambiental. Chile, 246 p.

CORPORACIÓN CHILE AMBIENTE, 2006. Proyecto Parque Tantauco, Plan Maestro de Conservación. Santiago, Chile, 350p.

DE LA CALLE, J. 1986. Los Huilliches de Chiloé la defensa de la tierra de unos indios chilenos. Memoria de Licenciatura. Universidad Complutense de Madrid, Facultad de Ciencias Políticas y Sociología. España, 167p.

DÍAZ, M., y A. PEÑA. 2003. Árboles, recursos naturales y comunidades indígenas en Chile. Corporación nacional Forestal. Santiago de Chile, 55p.

FUNDACIÓN FUTURO. 2005. [en línea]. Parque Chiloé Sur. Disponible en: [http://www.fundacionfuturo.cl/pdf/2005\\_08\\_chiloe\\_pros\\_pre.pdf](http://www.fundacionfuturo.cl/pdf/2005_08_chiloe_pros_pre.pdf). Leído el 7 de Enero de 2006.

GASTÓ, J., RODRIGO, P., ARÁNGUIZ, I. 2002. Ordenación territorial. Desarrollo de predios y comunas rurales. Pontificia Universidad Católica de Chile, Facultad de Agronomía e Ingeniería Forestal. Santiago, Chile.

HOFFMANN, ADRIANA. 1997. Flora silvestre de Chile zona araucana. Fundación Claudio Gay. Santiago de Chile, 257p.

IGOR, ABEL. 2003. Diagnóstico sectorial: Chanco Yatehue y Colonia Yungay, Comuna de Quellón. Programa Servicio País y Bosque Modelo Chiloé. Santiago de Chile, 108p.

GOBIERNO DE CHILE, 1993. Ley Indígena 19.253. Gobierno de Chile, 21p.

GOBIERNO DE CHILE, 2005. Ley de sueldo mínimo mensual 20.039. Gobierno de Chile, 17p.

SIERRA, R. 1997. Técnicas de investigación social y ejercicios. Edición Thomson. Santiago de Chile, 256p.

OLTREMARI, J. y X. GUERRERO. 2001. Planificación participativa en áreas protegidas con comunidades indígenas: el caso del Parque Nacional de Chiloé. Bosque 24(2): 69-78.

ORGANIZACIÓN MUNDIAL DE LA SALUD (FAO), 2006. [En línea]. Cooperación Técnica Organización Mundial de la Salud / Organización Panamericana de la Salud. Disponible en: [http://es.wikipedia.org/wiki/Calidad\\_d\\_vida](http://es.wikipedia.org/wiki/Calidad_d_vida). Leído el 3 de febrero 2007.

TORRES, V. 2002. Visiones de uso del territorio. El caso de una empresa forestal y las comunidades mapuches. 551-580p. In: GASTÓ, J., RODRIGO, P., ARÁNGUIZ, I. Ordenación territorial. Desarrollo de predios y comunas rurales. 2ª edición. Talleres de Imprenta. Santiago de Chile, 995p.

## 6. APÉNDICES

### 6.1. Apéndice I. Pauta de Entrevista Semiestructurada

1. ¿Usted pertenece a la cultura huilliche?  
Sí  No  NR

2. Sí contesto Sí en la pregunta anterior  
¿Qué importancia le atribuye Usted pertenecer a esta etnia?  
..... NR

3. ¿Que opina Usted acerca de si la cultura huilliche se ha mantenido o no a través del tiempo?  
Sí  No  NR

3. ¿Por qué?  
.....NR

4. ¿Que elementos de la cultura huilliche, cree Usted que aún persisten?  
..... NR

5. ¿Quién más aparte de Usted vive en el hogar donde habita?

Habitantes	N°	Edad	Trabajan Sí/No	Trabajo	N° meses trabajo
Madre					
Padre					
Hijo(s)					
Hija(s)					
Abuelo(s)					
Abuela(s)					
Nieto(a)					
Yerno(s)					
Nuera(s)					
Total					

NR

**Categorías de Edad**

Para completar Tabla de la pregunta 5. ¿Me permite Usted que le pregunte su edad y la de su familia? (Sítuela entre tramos de edad previstos)

**Categorías**

1. De 0 a 4	2. De 5 a 9	3. De 10 a 14
4. De 15 a 19	5. De 20 a 24	6. De 25 a 29
7. De 30 a 34	8. De 35 a 39	9. De 40 a 44
10. De 45 a 49	11. De 50 a 54	12. De 55 a 59
13. Más de 60	14. No responde	

6. A continuación le leeré categorías de ingreso ¿Podría Usted por favor señalar a cuál de estas responde el ingreso total mensual percibido por todo el grupo familiar antes mencionado?

**Categorías**

1. Menos de 70 mil pesos	2. De 70 a 120 mil pesos
3. De 120 a 170 mil pesos	4. De 170 a 220 mil pesos
5. De 220 a 270 mil	6. De 270 a 320 mil pesos
7. De 320 a 370 mil pesos	8. De 370 a 420 mil pesos
9. Más de 420 mil pesos.	10. No responde

7. ¿Desde hace cuanto tiempo aproximadamente, trabaja Usted en la actividad que mencionó?

**Categorías**

1. Menos de 6 meses	2. De 6 meses a 1 año
3. De 1 a 3 años	4. De 3 a 6 años
5. Más de 6 años	6. No responde

8. ¿En que consiste la actividad laboral que realiza Usted? (conversación) información de productos y/o servicios, dueño del lugar, ubicación predio donde trabaja y extensión, cuantas personas trabajan, etc  
.....NR

9. ¿Usted por motivos de trabajo, tiene que desplazarse o viajar a otras comunidades o sectores de la región?  
Sí  A qué lugares? ..... NR   
No  ¿Por cuánto Tiempo? .....

10. ¿Por otros motivos, tiene Usted que desplazarse a otros sectores de la región, fuera de sus comunidad?  
Sí  cuáles motivos? ..... NR   
No   
NR

19. ¿Cuál de éstas considera Usted más importante? (De la más importante a la menos importante.)  
 1.....  
 2.....

11. ¿Cuántas horas al día, trabaja Usted?  
 1. Menos de 4 horas      2. De 4 a 8 horas  
 3. De 8 a 12 horas      4. Más horas  
 5. NR.

12. ¿Durante las horas en que Usted no trabaja, realiza además otras actividades en el día?  
 Sí  ¿cuál(es)? ..... NR   
 No   
 NR

13. ¿Ha pensado alguna vez o le gustaría a Usted, trabajar en algún área?  
 Sí  ¿cuál(es)? .....NR   
 No   
 NR

14. ¿Usted tiene que comprar o abastecerse de productos de otros lugares, que no estén en su comunidad?  
 Sí  ¿cuál(es)? .....NR   
 No   
 NR

15. Si el entrevistado no trabaja entonces ¿Qué actividades realiza Usted en el transcurso del día?  
 .....NR

16. ¿Ha pensado usted alguna vez o le gustaría a usted, trabajar en algún área laboral?  
 Sí  ¿cuál(es) Área(s)? .....NR   
 No   
 NR

17. ¿Usted piensa que en el futuro surgirán, además de las actividades que realizan en la actividad actualmente, otras actividades laborales?  
 Sí  ¿cuál(es)? ..... NR   
 No   
 NR

18. ¿Usted reconoce en su comunidad, algún tipo de organización social?  
 Sí  No  NR   
 ¿Cuáles?  
 1.....  
 2.....  
 3.....  
 4.....  
 5.....  
 6.....  
 7.....8.....9.....NR

20. ¿Por qué las considera Usted importantes?  
 .....NR

3.....  
 4.....  
 5.....  
 6.....

21. ¿Forma parte Usted de alguna de estas u otras organizaciones?  
 Sí  ¿cuál(es)? ..... NR   
 No   
 NR

22. ¿Usted reconoce personas líderes en su comunidad?  
 Sí  No  NR

Nombre del líder (sí lo sabe)	Organización a la que pertenece

Otros Líderes.....NR

23. ¿Usted se siente representado, a través de éstos líderes?  
 Sí  No  NR   
 ¿Por qué? .....NR

24. ¿Según su parecer, se han emprendido iniciativas de desarrollo en la comunidad?  
 Sí  No  NR   
 ¿Cuál(es) y quién(es)? ..... NR

25. Puede usted por favor decirme cuál (es) de las siguientes actividades se realizan en la comunidad.  
 1. Extracción de madera  
 2. Recolección de hierbas medicinales  
 3. Trabajo agrícola.  
 4. Turismo.  
 5. No Responde.  
 Otras (¿Cuáles?).....NR

26. ¿Según su parecerCuál sería la más importante?  
 .....NR

27. ¿La menos importante? ..... NR   
 ¿Por qué? (Para pregunta 26 y 27)  
 .....NR

28. ¿Qué actividades o trabajos nuevos han surgido en la comunidad? Ninguno  No Responde   
 .....NR

29. En los últimos años que Usted ha vivido en este sector, ha percibido importantes cambios que se relacionen con el desarrollo de la comunidad?  
 Sí  No  NR   
 ¿Cuál (es)?  
 .....NR

30. En los últimos años ha percibido Usted, algún tipo de adelanto tecnológico?. Considere para esta respuesta adelantos en el área productiva de la comunidad, en el hogar u otro que a Usted se le ocurra)  
 Sí  No  NR   
 ¿Cuál (es)?  
 .....  
 .....NR

31. ¿Dentro de su comunidad, cree Usted que aún persisten ceremonias tradicionales de la cultura huilliche?  
 Sí  No  NR

32. Si respondió Sí en la pregunta anterior. ¿Esta(s) ceremonia (s), según su percepción, se relaciona(n) con el medio ambiente natural, es decir, la naturaleza de la zona en que vive?  
 Sí  ¿Con que elementos de la naturaleza  
 No  Y ¿Para qué?.....NR   
 NR

33. ¿Conoce Usted el proyecto de Parque Tantauco?  
 Sí  No  Más o menos  NR

34. De acuerdo a lo que lo conoce el Proyecto del Parque, en que categoría lo sitúa Usted?  
 1. Muy Buena 2. Buena. 3. Regular. 4. Mala. 5. Muy Mala  
 6. Ninguna. 7. No Responde.

35. ¿Me podría Usted decir por qué lo clasificó en esa categoría?  
 .....  
 .....NR

36. ¿Cree Usted que el Parque Tantauco le puede reportar ventajas?  
 Sí  ¿cuál(es)? ..... NR   
 No   
 NR

37. ¿Cree Usted que el Parque Tantauco le puede reportar desventajas?  
 Sí  ¿cuál(es)? ..... NR   
 No   
 NR

38. ¿De qué manera ha influido el Parque Tantauco en la comunidad?  
 .....  
 .....NR

39. ¿Piensa Usted que la comunidad y el Parque, pueden llevar a cabo proyectos juntos?  
 Sí  ¿cuál(es)? ..... NR   
 No   
 NR

40. ¿Qué piensa o siente Usted ante la instalación del Parque Tantauco?  
 1. Le da lo mismo la instalación del Parque.  
 2. Confundido, porque no sabe que efectos tendrá para la comunidad.  
 3. Confiado, porque si sabe que efectos tendrá para la comunidad.  
 4. Piensa que es una amenaza para la comunidad.  
 5. Enojo y desagrado

6. Agrado.  
 7. Piensa que será una nueva fuente de trabajo para la comunidad.  
 8. No responde.

41. ¿Si tuviera la oportunidad de trabajar en el Parque Tantauco, aceptaría la oferta?  
 Sí  En que cree Usted que podría trabajar en el Parque  
 No  .....NR   
 NR

Nombre entrevistado:  
 .....

Género: Femenino  Masculino   
 Día de entrevista: \_\_\_\_/\_\_\_\_/2006

## 6.2. Apéndice II. Situaciones dadas propuestas para cada elemento de los factores de evaluación A, B y C

<b>Factor de evaluación: A: Factor social</b>		
<b>Variable A1: Organización social</b>		
<b>Elemento A1.1: Gestión de la(s) organización(es) social(es) que existe(n) en la comunidad.</b>		
<b>Situación dada</b>	<b>Categoría propuesta</b>	<b>Puntuación</b>
Las organizaciones sociales presentes en la comunidad gestionan de manera eficiente, de acuerdo a la realidad local y la necesidad de las personas.	E	5
La gestión que se lleva a cabo en la comunidad es sólo cuando se presenta un grave problema en la comunidad.	B	4
La gestión llevada a cabo en la comunidad, es en función de los intereses de los líderes de las organizaciones	R	3
La gestión realizada por las organizaciones presentes en la comunidad, nunca llegan a buen término.	M	2
No existe gestión por parte de las organizaciones sociales.	MM	1
<b>Elemento A1.2: Representación de los Líderes locales.</b>		
<b>Situación dada</b>	<b>Categoría propuesta</b>	<b>Puntuación</b>
Los líderes representan fielmente los deseos que le expresa la comunidad	E	5
Sólo algunos líderes representan los deseos que le expresa la comunidad	B	4
Los líderes sólo a veces representan los deseos que les expresa la comunidad	R	3
Los líderes representan lo que ellos creen que necesita la comunidad	M	2
No existe representación de los líderes, porque no reflejan los deseos de la comunidad	MM	1

**Fuente** (Elaboración propia).

---

**Factor de evaluación: A: Factor social**
**Variable A2: Calidad de Vida**


---

**Elemento A2.1: Requerimientos básicos de la vivienda (Infraestructura y equipamiento).**


---

<b>Situación dada</b>	<b>Categoría propuesta</b>	<b>Puntuación</b>
Todas las viviendas de la comunidad están dotadas de la infraestructura y equipamiento necesario.	E	5
La mayoría de las viviendas de la comunidad están dotadas de toda la infraestructura y equipamiento necesario.	B	4
Las viviendas de la comunidad están dotadas parcialmente de la infraestructura y equipamiento necesario.	R	3
Las viviendas de la comunidad no están dotadas de la infraestructura y equipamiento necesario.	M	2
Ninguna vivienda de la comunidad posee la infraestructura y equipamiento necesario.	MM	1

**Elemento A2.2: Acceso a servicios básicos (Salud, educación)**


---

<b>Situación dada</b>	<b>Categoría propuesta</b>	<b>Puntuación</b>
La comunidad tiene acceso directo a los servicios de salud y educación, ya que éstos se encuentran dentro de la comunidad.	E	5
Los servicios de salud y educación satisfacen totalmente los requerimientos de los habitantes de la comunidad	B	4
Los servicios de salud y educación satisfacen parcialmente los requerimientos de los habitantes de la comunidad	R	3
Los servicios de salud y educación no satisfacen los requerimientos de los habitantes de la comunidad	M	2
La comunidad no tiene acceso directo de ambos servicios.	MM	1

---

<b>Factor de evaluación B: Factor económico</b>		
<b>Variable B3: Ingresos</b>		
<b>Elemento B3.1: Nivel percibido de ingresos</b>		
<b>Situación dada</b>	<b>Categoría propuesta</b>	<b>Puntuación</b>
Los ingresos percibidos por la comunidad son altos (bienes normales y de lujo).	E	5
Los ingresos percibidos, permiten a la comunidad satisfacer necesidades básicas y en parte otras necesidades.	B	4
Los ingresos percibidos, permiten a la comunidad satisfacer solamente sus necesidades básicas.	R	3
Los ingresos percibidos, permiten a la comunidad satisfacer en parte sus necesidades básicas.	M	2
Los ingresos percibidos por la comunidad son muy bajos, no permitiéndoles satisfacer sus necesidades básicas.	MM	1
<b>Elemento B3.2: Distribución de los ingresos</b>		
<b>Situación dada</b>	<b>Categoría propuesta</b>	<b>Puntuación</b>
Los ingresos percibidos en la comunidad, tienen una distribución totalmente equitativa.	E	5
Los ingresos percibidos, tienen una distribución mayoritariamente equitativa.	B	4
Los ingresos percibidos en la comunidad, están tendiendo a ser equitativos.	R	3
Los ingresos percibidos, tienen una distribución irregular.	M	2
La distribución de los ingresos es desigual en la comunidad.	MM	1

**Fuente** (Elaboración propia).

---

**Factor de evaluación B: Factor económico**

**Variable B4: Trabajo**

---

**Elemento B4.1: Diversificación de actividades laborales**

---

Situación dada	Categoría propuesta	Puntuación
La actividad laboral de la comunidad es diversificada	E	5
La actividad laboral de la comunidad es parcialmente diversificada.	B	4
En ciertas épocas del año, la actividad laboral es diversificada.	R	3
No hay diversificación de actividad laboral, por las condiciones del medio humano.	M	2
No hay diversificación de actividad laboral, por las condiciones del medio físico	MM	1

**Elemento B4.2: Estabilidad laboral**

---

Situación dada	Categoría propuesta	Puntuación
Las actividad(es) laboral(es), se caracteriza(n) por ser altamente estable(s) en el tiempo.	E	5
La(s) actividad(es) laboral(es) de la comunidad se caracteriza(n) por ser inestable(s), porque depende(n) de la(s) necesidad(es) económica(s) de los habitantes.	B	4
Las actividad(es) laboral(es), se caracteriza(n) por ser estable(s) en determinada época del año.	R	3
La estabilidad laboral de la comunidad, depende exclusivamente de los recursos naturales que hallan en la zona.	M	2
La(s) actividad(es) laboral(es) de la comunidad se caracteriza(n) por ser inestable(s), porque depende(n) de las condiciones climáticas.	MM	1

---

**Factor de evaluación C: Factor ambiental**  
**Variable C5: Uso apropiado de los recursos naturales**

**Elemento C5.1: Uso de los recursos naturales**

<b>Situación dada</b>	<b>Categoría propuesta</b>	<b>Puntuación</b>
El uso de los recursos naturales en la comunidad es proporcional a la base de regeneración de éstos.	E	5
El uso de los recursos naturales se encuentra supeditado a la subsistencia básica del campesino huilliche.	B	4
El uso de los recursos naturales en la zona, se encuentra supeditado a la demanda de mercado.	R	3
El uso de los recursos naturales es moderadamente irracional.	M	2
Existe un uso irracional de los recursos naturales en la comunidad.	MM	1

**Elemento C5.2: Uso apropiado de los recursos naturales**

<b>Situación dada</b>	<b>Categoría propuesta</b>	<b>Puntuación</b>
En la comunidad existe una alta protección de los recursos naturales.	E	5
En la comunidad existe una protección moderada de los recursos naturales.	B	4
En la comunidad existe protección de los recursos naturales, pero es baja.	R	3
Solamente existe protección de los recursos naturales en determinados puntos.	M	2
En la comunidad no existe protección de los recursos naturales.	MM	1

**Fuente** (Elaboración propia).

---

**Factor de evaluación C: Factor Ambiental**

**Variable C6: Grado de cultura ecológica**

---

**Elemento C6.1: Grado de conciencia de la naturaleza y los recursos naturales**

---

Situación dada	Categoría propuesta	Puntuación
La comunidad posee un alto grado de conciencia respecto a la naturaleza y los recursos aportados por ésta.	E	5
Sólo algunas personas de la comunidad poseen conciencia por la naturaleza y los recursos naturales.	B	4
A pesar de que existe cierta conciencia en el tema, los habitantes deben privilegiar sus actividades laborales por sobre la cultura ecológica.	R	3
La cultura ecológica de la zona, se limita sólo a los beneficios tangibles que ésta puede aportar.	M	2
La comunidad no posee conciencia por la naturaleza y los recursos naturales de la zona	MM	1

---

**Fuente** (Elaboración propia).

### Apéndice III. Pauta de Observación

#### Observación y Apuntes

#### Identificación elementos básicos de las viviendas entrevistadas

##### Casas Entrevistadas

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	
<b>Luz</b>																								
<b>Agua Potable</b>																								
<b>Baño</b>																								

Apuntar otros: \_\_\_\_\_

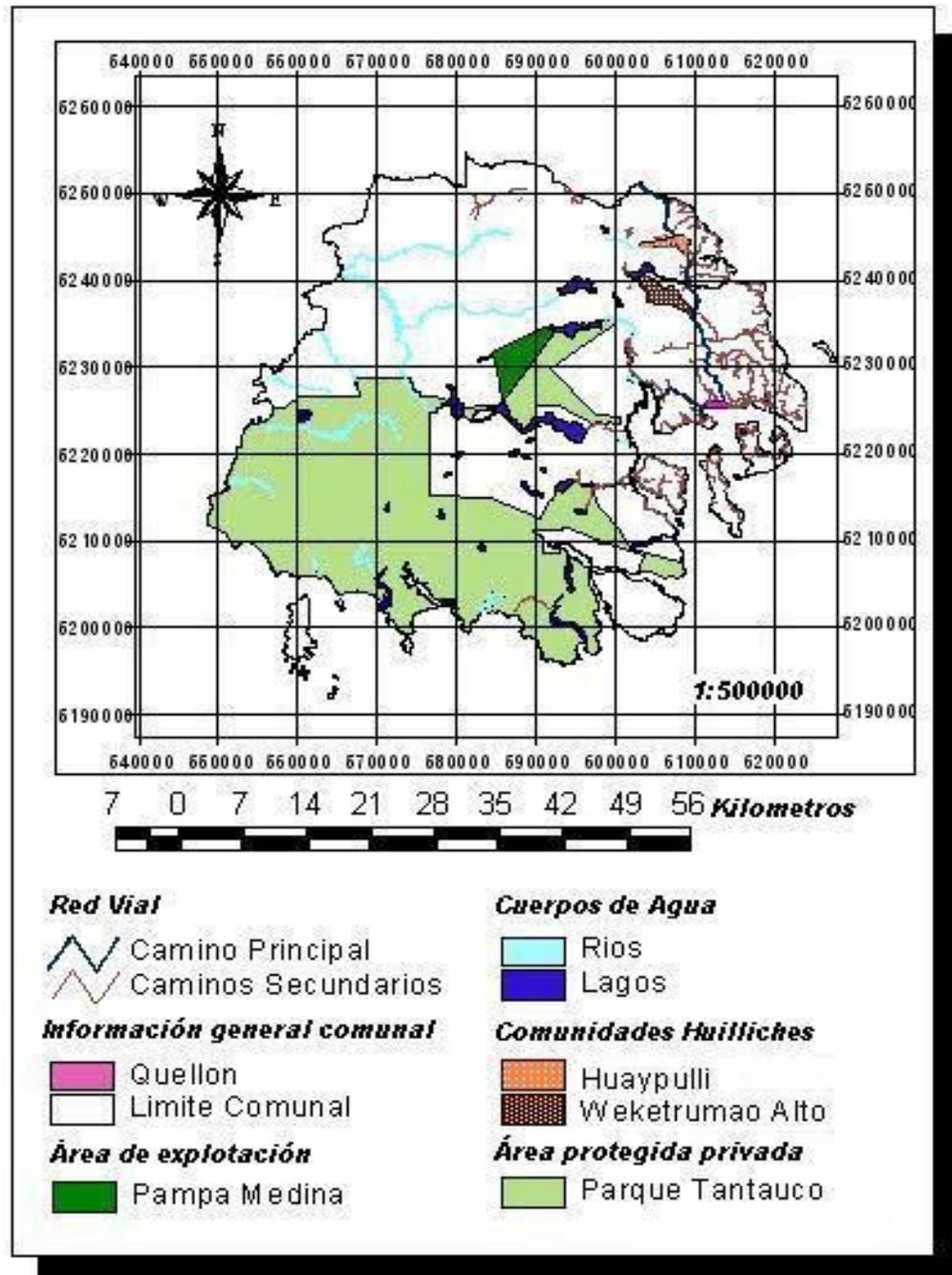
#### Determinación de la infraestructura

- Determinar los caminos existentes (Red Vial) (nombres).
- Material de construcción y condiciones.
- Material de construcción de las viviendas.
- Material de construcción de servicios de salud, educación (si los hay)

#### Observar y apuntar

- Comidas típicas de la comunidad.
- Identificar flora y fauna.
- Recursos naturales que existen en los predios y en general en la comunidad.
- Las actividades o trabajos en general a que se dedican los habitantes de la comunidad.
- Artesanías que se realizan (A quién se venden y con que materiales se desarrollan).

**Apéndice IV. Mapa que contiene a la comunidad de Weketrumao Alto, Pampa Medina y Parque Tantauco**



Fuente (Elaboración propia).

## **Apéndice V. Proyectos postulados en el año 2006 por los habitantes huilliches de Weketrumao Alto**

### **1. Proyecto de ovejas y kiosco artesanal**

Una mujer presentó en PRODESAL, un proyecto para cría de ovejas. El fin era obtener lana, para posteriormente vender los productos realizados con ésta. Ganó 360 mil pesos.

En el periodo de recolección de datos en la comunidad, la misma señora estaba postulando a un nuevo proyecto, para instalar un kiosco de venta de artesanías (tejidos de lana).

### **2. Proyecto de plantas medicinales**

Un joven en agosto del 2006, presentó un proyecto (Bases Generales Concurso Provincial de Proyectos de Emprendimiento 2006) para realizar un invernadero de plantas medicinales existentes en la comunidad. La motivación para presentar el proyecto fue la realización de la práctica profesional en estudios técnicos agrícolas.

### **3. Proyecto de crianza de chanchos**

La única mujer de Weketrumao Alto sin esposo y con dos hijos, presentó a fines del año 2005, un proyecto en el Programa Puente (programa del municipio) para obtener dos chanchos de raza fina, para poder posteriormente vender las crías a empresas de la zona y a sus vecinos. Ganó el proyecto en el año 2006 con una aprobación de 300 mil pesos.

### **4. Proyecto de fogón**

El grupo de turismo postuló a un proyecto en la municipalidad de Quellón, donde obtuvo dinero, para construir un fogón. Este comenzó a construirse en el periodo de invierno del año 2006, su diseño es rústico y su finalidad es que los turistas ingresen al fogón, se sienten alrededor del fuego y vean como se cocinan los alimentos que consumirán.

### **5. Proyecto de camping**

Un hombre de la comunidad, no huilliche, participante activo del grupo de turismo, decidió habilitar un camping en su terreno no regularizado. Él está construyendo baños (WC, lavamanos y duchas) para los turistas y está tratando de dotar de agua caliente para ellos.

### **6. Proyecto de invernadero**

Un hombre de 35 años, postuló a un proyecto de INDAP, con el que obtuvo 100 mil pesos para comprar el plástico del invernadero que construyó de manera artesanal en el terreno de sus padres.

**7. Proyecto de botes**

Un hombre no huilliche, postuló en el año 2006 a un fondo concursable, para comprar un bote con fines turísticos (pasear turistas por el lago San Antonio). Además pretende próximamente hacer cabañas frente al lago, para hospedar turistas.

**8. Proyecto de ampliación de vivienda**

Una señora, postuló en el año 2005 a un proyecto de INDAP, para poder ampliar su vivienda y poder hospedar turistas. Nuevamente en el año 2006 volvió a postular al mismo proyecto para seguir ampliando su vivienda.

**9. Proyecto de equipamiento**

La junta de vecinos presentó en el año 2006 un proyecto en la municipalidad de Quellón, para poder equipar la sede de la comunidad con sillas y mesas, ya que tiene que cada vez que se hace una reunión deben pedirles sillas al colegio.

**10. Proyecto de motosierras**

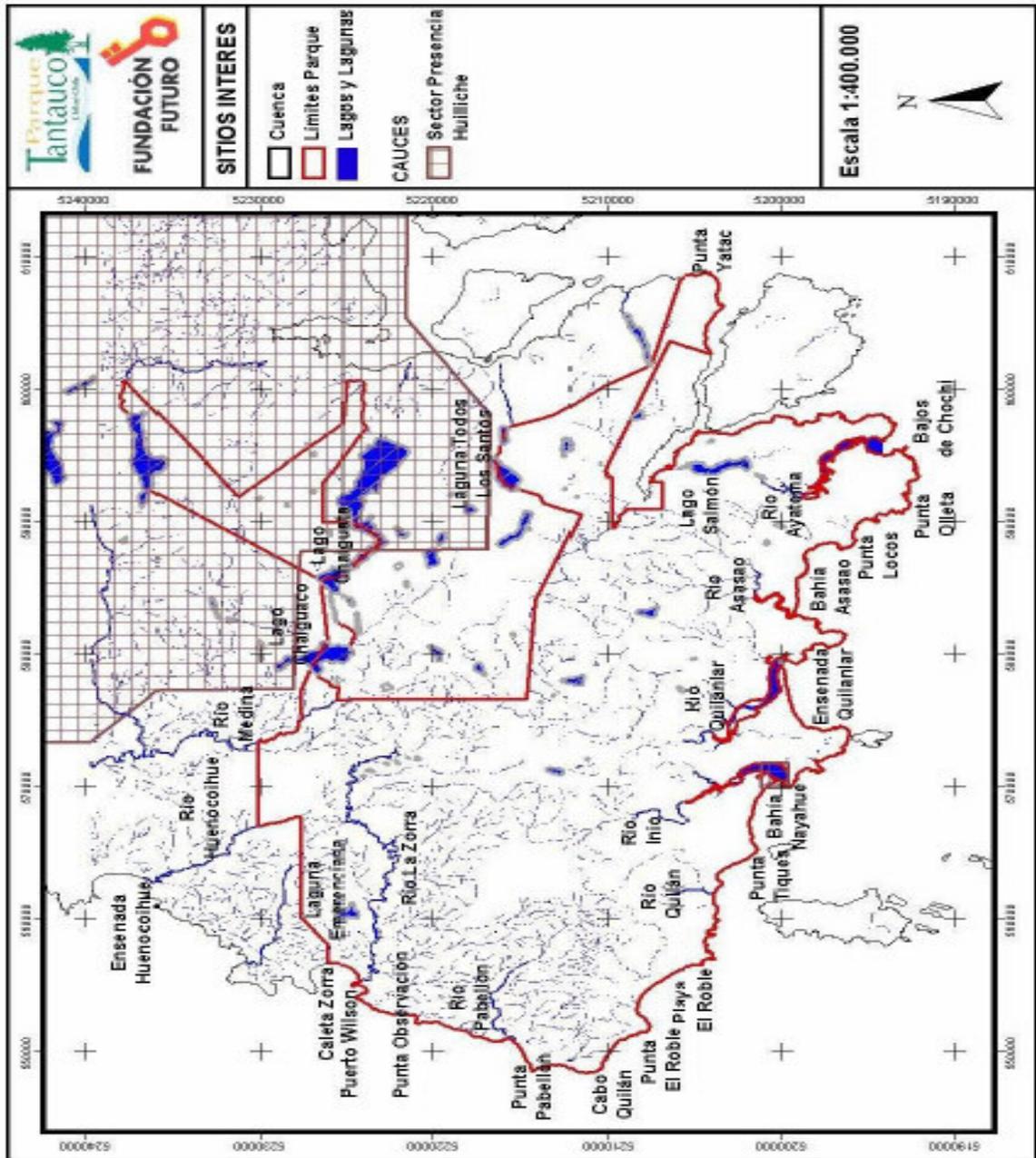
Es común que muchos hombres de la comunidad postulen a micro créditos otorgados por el INDAP, para obtener una motosierra para trabajar en la madera. Una cantidad importante de ellos ha logrado la obtención del elemento esencial para su trabajo en la madera.

**11. Proyecto de yunta de bueyes**

El INDAP proporciona micro créditos, para obtener yuntas de bueyes, la que les facilita de sobremanera el trabajo de extracción de madera en campos alejados de las viviendas.

7. ANEXO

7.1. Anexo I. Límite del Parque Tantauco y sector con presencia huilliche



(Fuente: Fundación Futuro, 2005)