



Universidad de Chile

Instituto de la Comunicación e Imagen

Escuela de Periodismo

EL VERDADERO JUEGO DE AZAR
El camino de los niños para ser futbolista profesional en Chile

SHARON MORALES MAUREIRA
CRISTÓBAL MORENO SILVA

MEMORIA PARA OPTAR AL TÍTULO DE PERIODISTA

Categoría: Reportaje

PROFESOR GUÍA: MANFRED SCHWAGER VALENZUELA

SANTIAGO DE CHILE

JULIO 2018

Dedicatoria

A los niños, por quienes vale la pena seguir soñando un mundo mejor.

A mis abuelas, mi ejemplo de mujeres empoderadas e independientes.

Y, por sobre todo, a la mujer más inteligente e incondicional que conozco: mi madre. Siempre a mi madre.

Sharon Morales Maureira

Para mi abuela que me ha acompañado en todo este proceso.

Cristóbal Moreno Silva

Agradecimientos

A nuestro profesor guía, Manfred Schwager, por su buena disposición para reunirse siempre en cualquier café de Santiago y por alentarnos en este proyecto, cuando las dudas e inseguridades nos atacaban.

A la familia Wylie Navarro, gracias a quienes pudimos conocer su historia y, a través de ellos, parte de las trabas del fútbol formativo.

A Ernesto Durán, por entregarnos de manera incondicional su infinita sabiduría sobre este mundo.

A las fuentes, por su tiempo, anécdotas y datos que nos permitieron conocer más sobre fútbol infantil.

A quienes no nos quisieron recibir, responder o entregaron una mala excusa. Su negación encendió nuestras ansias de conocer más.

A nuestros familiares y amigos, por su comprensión en todos los momentos que dijimos: “no puedo ir, tengo que hacer la tesis”.

*A las cinco de la tarde
Cuando el resplandor se queda sin brillo
Y el jardín se sumerge en el último hervor dorado del día
Oigo el grupo bullicioso de niños
Que salen a cazar luciérnagas.*

*Corriendo sobre el pasto
Se dispersan entre los arbustos,
Gritan su excitación, palpan su deslumbramiento
Se arma un círculo alrededor de la pequeña
Que muestra la encendida cuenca de sus manos
Titilando.*

*Antiguo oficio humano
Este de querer apagar la luz.*

*¿Te acordás de la última vez que creímos poder iluminar
La noche?*

*El tiempo nos ha vaciado de fulgor.
Pero la oscuridad
Sigue poblada de luciérnagas.*

Luciérnagas, Gioconda Belli.

Índice

➤ Introducción	6
➤ Capítulo I: El panorama actual del fútbol formativo	8
➤ Capítulo II: Los primeros pasos	12
• La Araucana	13
• Un problema en Audax	16
• Caras conocidas	17
➤ Capítulo III: Las leyes del mundo del fútbol	19
• La FIFA y su guante de hierro	20
• Las amenazas de la FIFA	23
• La ANFP, parte del mismo juego	25
➤ Capítulo IV: La familia, pilar de todo niño	28
• El sudor fuera de la cancha	29
• El límite de los padres: el famoso pase	33
• Derechos Federativos	33
• El Derecho de Formación y el Mecanismo de Solidaridad	34
➤ Capítulo V: Los Derechos del Niño	37
• De la diversión a la obligación	38
• Pequeños trabajadores en el fútbol	41
➤ Capítulo VI: Educación, el punto débil	46
• Entre la sala de clases y la cancha	47
• Buenas notas y te anotas	51
• ¿2x1 o exámenes libres?	54

➤ Capítulo VII: Cuidadores físicos y mentales	59
• Unidos por un sueño	59
• Domadores de la mente	61
• Nutrirse bien para rendir mejor	62
• Regulaciones en torno a los profesionales	65
• Reforzando el rol de la familia	65
• “Enseñadores”	66
• Un cheque a fecha	68
➤ Capítulo VIII: Los recolectores de diamantes en bruto	70
• El negocio tras los representantes	71
• Zapatos, celulares y fama	74
• No tratamos con ustedes	79
• El eslabón más débil, la familia	81
• Lo que dice la experiencia	83
• Un cambio en las reglas del juego	87
• Pase liberado	90
➤ Conclusiones	92
➤ Anexos	100
➤ Bibliografía	108

INTRODUCCIÓN

Tras la efervescencia futbolística que generó la selección chilena al ganar dos Copas América mucho se ha escrito sobre fútbol; de la pasión, del sentimiento, de la garra de Gary Medel o de la indisciplina de Arturo Vidal. Esos niños prodigio que elevaron a Chile al tercer lugar del Mundial Sub 20 de Canadá en 2007.

Sin embargo, poco se ha dicho de cómo esos chicos se convirtieron en futbolistas profesionales y de las duras vallas que debieron sortear durante su desarrollo en el fútbol joven. Por lo mismo, es evidente que menos se preocuparán de aquellos que jamás llegaron a firmar su primer contrato profesional o a debutar en algún club de primera o segunda división.

Esta es una de las razones principales por las que decidimos realizar un reportaje para investigar e informar sobre esta práctica tan masiva, pero camuflada a la vez. Pues, el fútbol infantil y juvenil es un nicho que, a pesar de convocar a miles de familias y menores todos los fines de semana, poco y nada se ahonda en él.

Otro de los aspectos que llamó nuestra atención fue la interrogante asociada a temas de educación de los niños futbolistas. Por ejemplo, el cómo logran nutrirse del conocimiento escolar teniendo variadas y exigentes jornadas de entrenamiento durante la semana. Esto nos llevó a pensar que de no poder compatibilizar con excelencia el estudio y el deporte, la entrega era excesivamente alta y alocada. Pues en un mundo tan globalizado, y con niveles cada día más altos de exigencia académica para insertarse al mundo laboral, apostar todo en una carrera con escasa oferta y tan alta demanda, dejando de lado la base para todo estudio profesional tradicional (la educación escolar), podría perjudicarlos de por vida.

Para poder comprobar quiénes influían en la formación de un niño apasionado por el fútbol y qué tanto apostaban éstos al sueño de ser futbolistas profesionales, es que se investigó en diversas páginas web y documentos impresos. Además, se realizaron más de cuarenta entrevistas, entre las cuales se conversó con madres, padres, apoderados, colegios, fundaciones, especialistas del deporte, representantes, dirigentes de fútbol y, por supuesto, algunos niños que, con más edad e independencia, pudieran relatar su experiencia en este largo camino.

Gracias a estas herramientas investigativas comprobamos que, a diferencia de lo que muchos piensan, la práctica del fútbol en las categorías juveniles no es un simple juego y los millones que invierten los clubes y representantes de futbolistas no son simplemente para apoyar la recreación y los hábitos de vida saludable de los niños. Esto es un negocio lucrativo que mueve millones de dólares en todo el mundo y en donde, la mayoría de las veces, los menos beneficiados son los menores y sus familias que, muchas veces, consagran su vida a un sueño del que nunca despiertan.

CAPÍTULO I

EL PANORAMA ACTUAL DEL FÚTBOL FORMATIVO

Esto es una industria, y es un poco ingenuo a esta altura seguir sorprendiéndose con que se haga una industria con las ilusiones de jóvenes que quieren triunfar.

Juan Pablo Meneses, autor de “Niños futbolistas”.

El fútbol formativo en Chile está compuesto de ocho torneos divididos por edades, en los cuales participan alrededor de 40 clubes profesionales por división y 30 jugadores en promedio por club en cada categoría. Según cifras oficiales, serían 7.441 niños que hoy luchan por el mismo sueño: ser futbolistas profesionales. Pero, ¿cuál es la probabilidad de que alguno de esos niños logre triunfar en el fútbol? Siquiera, ¿qué tan probable es que logre firmar su primer contrato como futbolista profesional?

Aunque parezca increíble, la estadística dice que un 0,001 por ciento de esos niños logrará convertirse en profesional¹. En tanto, la probabilidad de ganar el Loto en Chile es de un 2,2 por ciento. Incluso con esa estadística parecería irrisorio querer colocar todas nuestras esperanzas en ganar la lotería. Entonces, ¿por qué dejamos que los niños apuesten gran parte de su juventud para ser futbolistas? ¿Acaso medimos al fútbol con una vara distinta?

La aparición de Lionel Messi en el mundo del deporte podría establecerse como un cambio de paradigma en la formación de futbolistas profesionales. No solo por ser considerado por muchos como el mejor futbolista de la historia, sino que también por la forma como llegó a serlo. Su temprana partida, con tan solo doce años de edad desde su club en Rosario, Newell's Old Boys, al Fútbol Club Barcelona el año 2000, reordenó las reglas del juego para todos. De ahí en adelante los clubes comenzarían a buscar incesantemente a aquel diamante en bruto que podría convertirse en la próxima estrella mundial. En un principio, se pensó que esto significaría una nueva oportunidad para aquellos jóvenes de las divisiones inferiores que tanto anhelan debutar en el profesionalismo, pero, a casi dos décadas de la llegada de Messi al F.C. Barcelona, pareciera que solo fue el comienzo de algo mucho peor.

¹ *Jugador de fútbol vs futbolista*, Fútbol para Entrenadores, s.a.

Es que hoy en día el fútbol es más que un simple juego, siendo el deporte que más seguidores posee en todo el mundo², pues se ha transformado en un millonario negocio que no tiene límites. Un ejemplo de esto es que la Federación Internacional de Fútbol Asociado (FIFA), ente rector del balompié, registró ganancias aproximadas de US\$ 5.700 millones con la realización de las fases clasificatorias y la Copa Mundial de Brasil 2014³.

A pesar de las múltiples ganancias el futuro no parece para nada auspicioso si hablamos de mejoras en la regulación para el traspaso de niños futbolistas. Aún cuando la FIFA ha buscado regular el traspaso de jugadores menores de 18 años, incluso sancionando a importantes clubes como el Real Madrid o F.C. Barcelona, parece que las medidas tomadas no son suficientes, o más bien no existe un interés real por proteger a los niños ¿Y por qué solo la FIFA muestra preocupación para regular la transferencia de menores y no es el país de origen del niño quien se involucra?

La FIFA no es simplemente una de las asociaciones mundiales más lucrativas del mundo, sino que también una de las más poderosas, pues impone reglas a quienes desean formar parte de su mundo. Por ejemplo, prohíbe toda intervención política y judicial dentro de las asociaciones o federaciones de fútbol de cada país, amenazando e intimidando con la desafiliación, lo que podría incluso determinar la expulsión de los Mundiales en este deporte.

Gracias a esto, dirigentes y empresarios han podido hacer y deshacer con los jóvenes futbolistas con total impunidad, dejando con las manos atadas a los gobiernos de cada país. Si bien no está penado por la ley que un menor entrene día tras día por su club, tal como si fuese un trabajador, sí es posible cuestionarse sobre la posible transgresión a los derechos de los niños. Finalmente, las reglas impuestas por la FIFA han devenido en que al fútbol se le mida con otra vara y, con esto, que sean los niños los más perjudicados, quedando así en tierra de nadie.

² Según el último censo hecho por la misma FIFA, alrededor de 270 millones de personas en todo el orbe participan activamente del fútbol, refiriéndonos a futbolistas, árbitros, y directivos de las confederaciones, federaciones miembro y clubes. *Big Count 2006*, FIFA, 2006.

³ *El negocio de la Copa Mundial: Estas son las ganancias que obtendrá la FIFA*, Gestión, 22 de enero de 2017.

Y es que, como dijimos, no solamente la FIFA ha sido la culpable del mal manejo del fútbol formativo. Como parte de las políticas planteadas por la máxima autoridad del fútbol mundial para solventar el daño de la industria en mercados como el de Latinoamérica, estableció medidas como el famoso pago por los “Derechos de Formación” y el “Mecanismo de Solidaridad”, prácticas que no han hecho más que monetizar la infancia en beneficio de los clubes y no de sus familias o estudios.

Queda claro que la tarea de convertirse en futbolista profesional no es para nada fácil, ni mucho menos rápida. Los grandes exponentes del fútbol mundial empezaron a patear un balón antes de hablar, y a entrenar antes de saber leer y escribir. Pero, más allá de lo que sucede en la FIFA, las malas prácticas también se han extendido al fútbol local, lo que se ha traducido en innumerables abusos por parte de representantes y gerentes de clubes chilenos, que se aprovechan de los muchachos y sus familias con tal de sacar algo de dinero. Malas prácticas que se han hecho cada vez más comunes en el mundo del fútbol juvenil, pero de las que nadie quiere hablar.

Diversos son los casos en los que las carreras de los jóvenes futbolistas terminaron en un fracaso debido a las gestiones de sus clubes y/o representantes que, al no querer cederlos o al venderlos apresuradamente sin haber recibido la formación adecuada, simplemente terminaron minando los sueños y carreras de cientos de niños. Algunos de estos casos se conocerán más adelante.

Es justamente en esa tarea formativa donde los chicos pueden verse sometidos a largas jornadas de entrenamiento, presiones y estrés por parte de sus padres, representantes, entrenadores, dirigentes y la misma escuela. Todos aportando con un grano de arena que luego de unos años se vuelve un verdadero dolor de cabeza, pudiendo incluso destruir no solo la carrera deportiva del niño, sino que su futuro completo.

En esta investigación no hablaremos de pasiones, de amores ni tampoco de sentimientos que provoca el deporte. Lo haremos simplemente de fútbol y de la explotación que sufren los niños, día a día, con la promesa de que alguna vez se convertirán en futbolistas e idealmente en el próximo Lionel Messi o Alexis Sánchez. Pero con un enfoque especial en lo que quisimos llamar “la industria de futbolistas”.

Una industria en donde las materias primas no son ni frutas ni minerales, sino que niños de entre ocho y dieciocho años que deben trabajar día a día por el sueño de convertirse en jugadores profesionales. Y que se tratan en un mercado en donde el “trabajo infantil” se realiza por largas jornadas de entrenamiento y con la necesidad de postergar los estudios para dedicarse completamente al deporte que escogieron.

En definitiva, el fútbol se ha convertido en un negocio y no podemos seguir aceptando que la industria y el mercado jueguen con los sueños e ilusiones de los niños.

CAPÍTULO II

LOS PRIMEROS PASOS

Al trabajar con juveniles, el entrenador no debe centrar su atención tanto en la técnica de los jóvenes, sino más bien en su espíritu deportivo, en la evolución del juego, en la madurez del juego, en su espíritu competitivo, así como en el placer de jugar.

Rinus Michels, nombrado Entrenador del Siglo por la FIFA en 1999.

Para adentrarse en el mundo del fútbol juvenil en Chile lo primero que se recomienda es visitar durante los fines de semana la mayor cantidad posible de canchas y campeonatos que se juegan alrededor de todo Santiago, entre febrero y diciembre. Según nos comentan, “así se empaparán de todo lo que es el fútbol joven”.

Nos encontramos con diferentes torneos organizados por la Asociación Nacional de Fútbol Profesional de Chile (ANFP), con categorías que van desde la Sub 8 hasta la Sub 19, con diferentes clubes y reglas, dependiendo de los procesos de enseñanza de los niños. Algunos más enfocados en la formación y en la participación, donde los equipos no reciben puntaje por partidos ganados, y otros enfocados en la competencia y preparación para trabajar a la par con el primer equipo, como se da en las categorías Sub 17 y Sub 19.

Sin embargo, a pesar de las diferentes modalidades de campeonatos, en todas divisamos factores en común: cientos de niños y sus familiares están apostados desde temprano en distintos centros deportivos, creando un tenso y a la vez entretenido ambiente, el cual le da esa mística al fútbol joven. Una atmósfera en donde se pueden sentir las ilusiones, esperanzas, frustraciones y los sacrificios de los pequeños futbolistas, sus familias y sus entrenadores.

Esos chicos, que desde afuera se ven calmados y obedientes asintiendo con la cabeza ante cada orden que les da el “*profe*”, al momento de entrar en juego se convierten en verdaderos guerreros y no dan pelota por perdida. Ahí, en la cancha, es donde se juegan, semana tras semana, el futuro de sus carreras.

No obstante, no son solo los chicos los protagonistas de esta historia. Agarrados de la reja o sentados en las graderías, en cualquier cancha en donde se juegue un partido de fútbol joven, están los familiares que, con mucho esfuerzo, acompañan a estos niños y jóvenes a cada uno de sus encuentros. La importancia del núcleo familiar no reside simplemente en el apoyo que le dan a los niños en el día a día, sino que también durante los partidos.

En el terreno de juego no son simples espectadores, sino que los familiares son la barra que acompaña al equipo en todas las canchas y que, incluso, muchas veces, gritan aún más que el propio entrenador: “¡Reviéntala!”, “¡Empújalo hombre!”, “¡Concéntrate *hueón!*”, “¡Muy bien! ¡Así se hace!”, son algunas de las cosas que se pueden escuchar.

Pero lejos del *glamour* y de todas las comodidades de los futbolistas profesionales, que pueden dedicarse por completo al deporte, en el fútbol joven estos chicos de entre siete y dieciocho años dejan de lado su tiempo libre durante los fines de semana para defender y vestir la camiseta de su equipo. Hay que entender que no todos juegan en el equipo de sus amores ni en el club de su barrio, sino que aprovecharon la mínima chance que tuvieron para quedar entre los veinticinco niños seleccionados de su categoría, cuando había miles de otros chicos postulando al mismo puesto. Esto no es solo un juego para ellos, ni para las familias ni para los clubes: en el desarrollo de estos pequeños futbolistas se gana, se sufre, se llora y se celebra, pero finalmente solo unos pocos llegarán a ser futbolistas profesionales.

La Araucana

El recinto deportivo de la Caja de Compensación de Asignación Familiar La Araucana, en la comuna de La Florida, es uno de los lugares de Santiago en donde más se vive la pasión del fútbol joven. Aquí es donde muchos chicos dan sus primeros pasos futbolísticos ya que concentra las tres categorías más precoces del campeonato organizado por la ANFP.

Durante septiembre, a las nueve de la mañana, cuando el invierno aún no ha dado tregua, cada 48 minutos se inicia y termina un partido en cualquiera de las categorías Sub 8, Sub 9 o Sub 10. Mientras tanto, los familiares de los futbolistas capean la helada jornada dominical con un té o café en mano.

Los equipos que participan de estos campeonatos son las escuelas de fútbol de los elencos profesionales que actúan en la región Metropolitana, Quinta o Sexta, junto con algunos casos excepcionales⁴. Es por eso que es catalogado por la ANFP como “Torneo Nacional de Escuelas de Fútbol”. A diferencia de otros campeonatos, este es calificado como “participativo”, lo que significa que todos juegan contra todos y no hay contabilidad de puntos. Tampoco estadísticas sobre el goleador, el mejor asistidor o el mejor arquero del torneo; aquí lo importante es el desarrollo colectivo y no el individual.

En estos torneos, a pesar de que no se juega por los puntos, los niños aprenden lo que significa el trabajo en equipo. Es por eso que los formadores se preocupan más de enseñar los fundamentos básicos del fútbol que solo mejorar el nivel de técnica individual en cada niño. De hecho, todos los jugadores, por obligación del reglamento de los torneos de escuelas de fútbol, deben sumar al menos un minuto en cancha en cada encuentro.

Apoyado en la reja de la cancha número tres del recinto de La Araucana está José Sanz observando a su pequeño hijo Santiago, un zaguero de nueve años que hoy defiende los colores de Universidad Católica en la Sub 10. Según el papá del menor, la regla de que todos los niños tengan un minuto en cancha se cumple en estas categorías de escuela. “Siempre hay un equipo más base titular, pero el profesor cita, normalmente, a cinco bancas y juegan todos. En general, va rotando y llamando, digamos, como titulares a todo el equipo. Los hace jugar a todos”, afirma Sanz padre. Mientras conversamos nos interrumpen unos fuertes gritos de gol por parte de los familiares del equipo contrario, O’Higgins de Rancagua.

– ¿Van 3-0? - le preguntamos.

– 4-0 diría yo, se fueron a la *cresta* el último cuarto - nos contesta enojado el padre.

Después de la celebración del equipo rancagüino, nos habla de lo difícil que puede ser para los chicos la presión de los padres en cada partido y entrenamiento. “Dense una vuelta por aquí en los partidos y van a ver varias familias donde la presión que ellos mismos le ponen a los niños es alta”, asegura Sanz. Eso sí, dice que en Católica eso no sucede, pues el club universitario “no lo permite” y se preocupa de que los papás no presionen a sus hijos.

⁴ Como sucede con Cobresal y Cobreloa, cuyos elencos profesionales están afincados en las regiones de Atacama y Antofagasta respectivamente, pero que poseen divisiones inferiores y escuelas de fútbol en la capital.

Según explica la FIFA en su manual del fútbol juvenil⁵, donde establece recomendaciones para una correcta formación de juveniles de “élite”⁶, existen cuatro fases clave en la formación del joven futbolista. Primero, el periodo de iniciación de seis a doce años; segundo, el de la formación preliminar comprendido entre los 13 y los 15 años, la cual es considerada por muchos como “la edad de oro” del desarrollo de los jóvenes; tercero, el período de formación de 16 a 18 años; y finalmente la etapa de formación posterior, entre los 19 y 21.

Dentro del mismo manual, la FIFA estipula consideraciones específicas de formación del joven basadas en fijar metas para cada una de las fases principales. Teniendo en cuenta las edades de crecimiento, estas son: la evolución de la pubertad, el desarrollo muscular y morfológico, el ritmo de aprendizaje y el nivel de potencia natural.

En estos cuatro pilares, las primeras dos etapas son las más trascendentales. Pues el período de iniciación se considera fundamental para que encuentren su posición en la cancha y comprendan la necesidad de interactuar con sus compañeros en pos de vencer al equipo contrario. Luego, la “edad de oro” es clave para que la formación tenga éxito en el desarrollo de cualidades y habilidades técnicas, tácticas fundamentales y las fortalezas psicológicas.

En tanto en Chile, la ANFP busca replicar a través de sus sistemas de campeonatos del fútbol joven un desarrollo similar al propuesto por el ente rector del balompié. Según explica Daniel Alvarado, entrenador de la escuela de fútbol de Audax Italiano, en esta etapa -Sub 8, 9 y 10- los chicos no suelen viajar mucho a otras ciudades por campeonatos, pues como formadores son otras las preocupaciones a esta edad. Más tarde, en las siguientes categorías, Sub 11 y Sub 12, recién se empieza a enseñar a los chicos diferentes sistemas tácticos y lo que algunos llaman “toma de decisiones”, que consiste en enseñarle al niño a tomar la mejor decisión de qué hacer con el balón cuando lo tiene en sus pies. Además, nos comenta que en el caso de Audax Italiano se trabaja con el método Wiel Coerver, un sistema de entrenamiento creado en los años 70 por un ex futbolista holandés del mismo nombre, quien dio origen a este método, y que se utiliza en las mejores canteras del fútbol europeo, como el Fútbol Club Barcelona o el Bayern de Múnich.

⁵ *Fútbol de juveniles*, FIFA, s.a.

⁶ La FIFA establece como “élite” al trabajo de formación de clubes profesionales, no así los amateur.

Un problema en Audax

Son las cuatro de la tarde de un sábado a fines de septiembre. El sol calienta tibiamente el Estadio Bicentenario de La Florida, lugar donde hace de local el club Audax Italiano. Después de una experiencia con las tres primeras categorías del fútbol joven, decidimos frecuentar nuevos torneos y diversos recintos deportivos.

En el colorido estadio floridano, fin de semana por medio, diferentes divisiones de Audax Italiano hacen de local, y en esta ocasión las categorías Sub 13 y Sub 14 se preparan para enfrentar a Everton de Viña del Mar. Mientras los niños juegan su encuentro, en la galería norte del estadio un grupo de padres de la categoría Sub 13 se encuentra vendiendo tortas y bebestibles para juntar dinero para una gira veraniega a Argentina, la cual realizan anualmente pero que el club no es capaz de costear. La señora Macarena, una de las madres que organizó esta actividad, nos comenta que “Audax no paga por ninguna de las giras que se hacen fuera de Chile, por lo que nosotros debemos pagar los pasajes a nuestros hijos y planificar este tipo de actividades para juntar plata”.

Durante el entretiempo, al ir por un café y un trozo de torta tres leches, consultamos sobre la posible existencia de problemas con los niños en Audax. Macarena nos comenta que existe un caso complicado de un niño que se encuentra en la Sub 13 del club, pero que, según le comentaron, no puede jugar por Audax porque su “pase” pertenece a los registros de otro club, Cobresal. Nos dice que no recuerda el apellido exactamente, pues es poco común, pero nos da una pista: se llama Benjamín. Amablemente nos promete que terminado el partido le preguntará a otros papás por el apellido del chico.

Finalizado el cotejo, con victoria para la Sub 13 de Audax Italiano, comenzamos a retirarnos de la galería norte del estadio cuando vemos que Macarena nos hace señas para que nos acerquemos.

— Benjamín Wylie, así se llama el niño - asegura.

Caras conocidas

El mundo del fútbol es pequeño y dentro del medio todos se conocen. En el fútbol joven eso se acrecienta aún más, ya que son miles de familias las que fin de semana tras fin de semana se paran a un costado de la cancha para seguir a sus niños prodigios. Es ineludible que todos se conozcan y establezcan fuertes lazos entre ellos. Es así como conocimos la historia de Benjamín. Tan solo bastó con preguntar para saber cómo pasó de ser un simple nombre y apellido a convertirse en un importante retrato del “lado B” del fútbol juvenil.

Las jornadas de fútbol en La Araucana suelen congregarse a miles de niños y familias, y así también miles de historias de esfuerzo y desventuras con clubes, dirigentes o representantes. Así llegamos a hablar con Víctor Campos, a quien encontramos viendo un partido de su hijo menor, Nicolás, de la Sub 13 de Audax Italiano.

Víctor nos habló de las dificultades que tienen los padres a la hora de financiar la carrera de los jóvenes, como pueden ser los costos de traslados y alimentación que no siempre financian los clubes. Un ejemplo son las colectas que hacen los papás de la Sub 13 para pagar la ya mencionada gira a Argentina. “Esa es la *lata* del fútbol chileno, gastan plata en tanta tontería y no gastan en los niños. De hecho, las colaciones las debemos pagar nosotros”, cuenta resignado el padre. Sobre el financiamiento, Campos cuenta que en estas categorías (Sub 14 hacia abajo) los gastos de los niños son compartidos: una parte la financia Audax y otra sale de sus propios bolsillos. “El bus se lo tenemos que pagar nosotros, algunas poleras de entrenamientos también, pero los implementos deportivos los paga Audax”, agrega Víctor Campos. Sin embargo, esto cambia de la Sub 15 en adelante donde Audax Italiano corre con todos los gastos.

Con el previo conocimiento de la situación del chico Wylie, quisimos saber cuán informados estaban los padres del club. Le preguntamos a Víctor si conocía de alguna situación inusual que estuviese sucediendo en el club de su hijo, por ejemplo, en el que no estuvieran permitiendo jugar a un niño por pertenecer a otro club. Él responde rápidamente que sí, que tienen un niño “al que no le han querido dar el pase porque piden plata. No lo permiten”.

—¿Y no puede jugar? - preguntamos.

—No. Porque de Cobresal no le quieren dar el pase. Benjamín Wylie se llama.

—¿Y hace cuánto que está en Audax?

—Como seis meses diría yo.

—¿Y aún así entrena con ellos?

—Sí. Es por lo mismo que yo te decía, es porque no tienen recursos en Cobresal, no tienen los recursos que tienen acá. El papá, que es amigo mío porque nuestros niños jugaron juntos cuando pequeños, me decía que tienen que pagar todo, todo, todo - asegura Campos.

Sobre la situación del cobro por el pase de un niño tiene una opinión tajante: “no deberían cobrarlo, porque ellos son niños, ellos quieren jugar. Si los tienen en la banca o no los citan y se quieren ir a otro club, bueno, váyanse (...) para el niño es frustrante, pero me contaba que está feliz acá porque se siente bien”.

Luego de esta conversación surgió la interrogante de qué es realmente el famoso pase y cuáles son las cláusulas legales que impiden a un niño de tan corta edad no poder jugar en el equipo que desea. Por esta razón recurrimos a las dos grandes instituciones que dictaminan las reglas del juego: FIFA y ANFP.

CAPÍTULO III

LAS LEYES DEL MUNDO DEL FÚTBOL

*Hay que tener cuidado
porque el fútbol se está convirtiendo en un negocio.*
Jules Rimet, presidente de la FIFA entre 1921 y 1954.

Para entender el fútbol no basta solo con saber lo que es el *fair play*, de qué se trata el fuera de juego, conocer las dimensiones de la cancha o quienes han sido los últimos ganadores de la Copa Mundial. Aquellos conceptos solamente forman la capa exterior que muchos conocemos del deporte rey, de la cual, con tan solo prender la radio, ver los noticieros o leer los tabloides podremos nutrirnos de esa información. No obstante, el fútbol es mucho más que eso, ya que detrás de la inocencia del deporte se esconde un mundo que pocos conocen, o que muchos creen conocer, el cual amenaza muchas veces con dilapidar las carreras de futuros futbolistas.

Es así como nos enfrentamos durante la investigación al caso de Benjamín y a múltiples otras historias donde padres y/o madres nos hablan del “pase” o de los “Derechos de Formación” que tienen los clubes sobre sus hijos. Algunos sienten que éstos se han apoderado de sus niños, que ya tienen un dueño, y eso, en gran parte, es gracias a lo que muchos entienden como las leyes del fútbol.

Benjamín Wylie empezó a jugar fútbol antes de hablar fluido, de comer solo y de ir al colegio. A los cuatro años ya pateaba un balón lo suficientemente bien para estar en la Escuela de Fútbol de Audax Italiano y trabajar por primera vez sus habilidades psicomotoras.

En septiembre de 2017, con 13 años recién cumplidos, entrena por el mismo club donde dio sus primeros pasos en el balompié, pero sin poder jugar partidos oficiales ¿La razón? El cuadro dueño de su pase es Cobresal, escuadra por la que ha jugado los últimos cuatro años y que no está dispuesta a ceder su propiedad por ningún motivo.

Hay quienes se preguntarán qué sucede cuando un niño futbolista empieza a recorrer el camino de hacer de su pasión una actividad enfocada al profesionalismo ¿Cuáles son los primeros pasos y las trabas que se encuentran en este proceso? ¿Qué es la FIFA y cómo

resguarda a los niños durante su desarrollo? ¿Por qué existe una jurisprudencia que solo se entiende para el mundo del fútbol? Y, ¿cómo puede afectar eso en la carrera de un chico que desea convertirse en futbolista?

La FIFA y su guante de hierro

La Federación Internacional de Fútbol Asociado (FIFA) fue fundada en París el 21 de mayo de 1904 por el periodista francés Robert Guérin y el neerlandés Carl Hirschmann, y compuesta, en una primera instancia, por tan solo siete países: Francia, España, Suecia, Dinamarca, Bélgica, Holanda y Suiza. No obstante, la FIFA no cobró mayor relevancia internacional hasta la llegada del francés Jules Rimet en 1921, quién finalmente llevó al deporte a su auge mundial, gracias, entre otras cosas, a la creación del Campeonato Mundial de Fútbol con su primera edición en Uruguay el año 1930.

Incluso el tradicional trofeo de la Copa Mundial con la figura de la diosa griega de la victoria Niké, que levantaron grandes jugadores como Pelé, llevó el nombre del abogado Jules Rimet hasta 1970, cuando esa copa se quedó en las vitrinas del primer tricampeón mundial, Brasil, y fue reemplazado por la Copa Mundial de la FIFA que se entrega desde 1974.

Pero Rimet no solo le dio el nombre al primer trofeo o dio el puntapié inicial para las copas del mundo, sino que el mayor de sus legados fue su visión de que el deporte sería una fuerza para el bien. Desde joven estuvo ligado a movimientos sociales católicos, lo que influiría en su deseo de crear, a través de la FIFA, una familia mundial de orientación cristiana donde el fútbol uniría a las personas y a las naciones, para conseguir así un progreso deportivo y moral. No obstante, en 1974 su sueño comenzaría a hacerse añicos⁷.

Transcurridos más de cien años desde la fundación de la FIFA, su poder político y económico aumentó con creces. Pero eso no sucedió por circunstancias azarosas. El nombramiento del brasileño João Havelange a la presidencia de la FIFA en 1974⁸ fue clave en el posicionamiento del ente rector del fútbol como algo más que una simple asociación de

⁷ Thomas Kistner, *FIFA Mafia*, 2015.

⁸ El primer y único presidente no europeo de la FIFA en toda su historia.

federaciones, para pasar a convertirse en una de las mayores “empresas” transnacionales o supraestatales del mundo. Según relata Thomas Kistner en su libro “FIFA Mafia”, la llegada del abogado y corrupto dirigente brasileño a la FIFA sepultó lo que él llama la “época de los caballeros” y dio comienzo a un periodo donde se convirtió en un consorcio avaluado en miles de millones de dólares.

Hoy la FIFA tiene su sede en Zúrich, Suiza, y se trata de una federación deportiva internacional como cualquier otra, o eso nos hace creer, tales como las que preceden al básquetbol o al tenis, como lo son la FIBA (Federación Internacional de Baloncesto) y la ITF (Federación Internacional de Tenis), respectivamente. En esa misma condición, la FIFA se autodenomina legalmente como una asociación civil privada y sin fines de lucro constituida bajo las reglas del derecho suizo.

Sin embargo, pocas asociaciones sin fines de lucro podrían comparar su influencia en el mundo con el rector del fútbol. Y con menor razón lograrían ser aún más lucrativas que ésta, ya que la FIFA maneja cuantiosas sumas de dinero. Esto gracias a jugosos contratos que realiza con empresas de automóviles, comida rápida, neumáticos, cervezas, y, por supuesto, los derechos de transmisión, que son los que más réditos le otorga.

Además del gran poderío económico de esta asociación deportiva internacional, la FIFA posee una gran influencia política. No por nada tiene incluso más miembros que la mismísima Organización de las Naciones Unidas (ONU) con 211 federaciones afiliadas versus los 193 Estados miembro de la ONU, lo que la ha llevado incluso a vanagloriarse en su propio sitio web como las “Naciones Unidas del Fútbol”⁹.

Pero el mayor de los logros de la FIFA no ha sido su valor económico como industria, que lo ha elevado como el “deporte rey”, tanto en popularidad como en millones de dólares, sino que el haberse posicionado, gracias a su poderío comercial, como una autoridad supranacional capaz de intervenir en las decisiones propias de un Estado nación. Un poder que muchas veces termina por colocar al fútbol por sobre lo público.

⁹ <http://es.fifa.com/associations/>

El abogado Hernán Domínguez, egresado de una maestría en Derecho Deportivo y actual asesor jurídico del Instituto Nacional del Deporte de Chile (IND), comparte el mismo diagnóstico y asevera que “incluso muchas veces hasta hay una confusión respecto a la naturaleza del rol de las organizaciones deportivas internacionales. Pareciera que fueran ente público y son lo más lejano a esto. Son completamente privados. En el caso de la FIFA es un ente asociativo sin fines de lucro”.

Y para las federaciones afiliadas a la FIFA, como es el caso de la Federación de Fútbol de Chile, estas deben aceptar todas las reglas y términos que el ente rector les exige. Aquellas incluyen, por ejemplo, desde las reglas básicas respecto a las dimensiones estándar de las canchas, el tamaño del balón, el número de jugadores por lado, hasta la obligatoriedad de que cualquier asunto relacionado con sus afiliados debe ser resuelto en tribunales de la FIFA y no en la justicia ordinaria de cada país¹⁰.

¿Qué significa esto? Que ningún país podrá intervenir directamente en asuntos relacionados al fútbol, incluso cuando esto atente contra la propia soberanía judicial del país. No obstante, hay que aclarar que las reglas impuestas por la FIFA a sus afiliados no se tratan de leyes, según explica Domínguez, sino que son cuestiones que pertenecen exclusivamente al ámbito de la gente del fútbol, que forman parte de la estructura de éste y no aplican a otros que no estén afiliados. No se tratan de normas internacionales, sino que de normas supranacionales que se aplican solo a los individuos, o en este caso a las federaciones, que hayan aceptado regirse por las mismas.

Pero la letra chica dice que todos los que estén afiliados a la FIFA deberán seguir sus respectivas normas, lo que también incluye toda una pirámide de diferentes actores que van desde los peces gordos como confederaciones, federaciones y asociaciones, hasta los peces más pequeños de la cadena, tal como lo son los jugadores profesionales e incluso los juveniles que

¹⁰ “Las asociaciones tienen la obligación de incorporar a sus estatutos o reglamentación una disposición que, en el caso de litigios internos de la asociación, o de litigios que atañan a una liga, un miembro de una liga, un club, un miembro de un club, un jugador, un oficial o a cualquier otra persona adscrita a la asociación, prohíba ampararse en los tribunales ordinarios, a no ser que la reglamentación de la FIFA o disposiciones vinculantes de la ley prevean o prescriban expresamente el sometimiento a tribunales ordinarios. En lugar de los tribunales ordinarios se deberá prever una jurisdicción arbitral”. *Estatuto de la FIFA*, edición abril de 2016.

firman su primera planilla o contrato con algún club profesional. A partir de ahí es que niños y padres ven cómo sus sueños e ilusiones penden de la voluntad de un consorcio internacional.

Domínguez también explica una de las consecuencias que ha traído el establecimiento de una normativa tan dogmática e intransigente por parte de la FIFA, algo que se ha hecho evidente no solo en Chile. “Lo que suele pasar en muchos países es que da la sensación de que cuando se trata de fútbol quedan derogadas todas las demás leyes, y eso ha sido objeto de muchos problemas y situaciones en las cuales el fútbol empieza a caminar por los márgenes de la regulación jurídica y a hacer cosas demasiadas autónomas”, asegura el abogado.

Esto se explica debido a que cada vez que una federación o un Estado ha tratado de resolver sus problemas ligados al fútbol en la justicia ordinaria de su país, el ente rector del fútbol de forma despótica ha amenazado no solo con castigos monetarios sino que directamente con la desafiliación de la respectiva federación como integrante de la FIFA. Esto trae como consecuencia aparejada la no participación –o eliminación– de cualquier torneo organizado por esta institución, ya sea Mundial de Clubes, Copa Confederaciones, Eliminatorias mundialistas e incluso del torneo más importante de todos, la Copa Mundial de la FIFA. De forma tajante, Domínguez asegura que “ante esa amenaza, por décadas, el poder político ha agachado la cabeza”.

La federación deportiva más importante del mundo ha hecho sentir su guante de hierro en más de una oportunidad, como fueron los casos de Kuwait en 2015¹¹ y Guatemala en 2016¹² donde ambos países fueron suspendidos de todas las competencias organizadas por la entidad, debido a la intervención de autoridades locales en sus respectivas federaciones del fútbol.

Las amenazas de la FIFA

Durante el presente siglo ya hemos presenciado cómo la FIFA ha amenazado a nuestro país, o más bien a la Federación de Fútbol de Chile, con desafiliarnos de todos sus torneos y competencias porque algún club de fútbol o el Estado buscaron solucionar sus problemáticas a

¹¹ *Suspension of the Kuwait Football Association*, FIFA, 16 de octubre de 2015.

¹² *¡Oficial! Fifa suspende al futbol guatemalteco*, Prensa Libre, 28 de octubre de 2016.

través de la justicia ordinaria o de una intervención estatal. Ejemplos hay varios, como son los casos del Athletic Club Barnechea a mediados de 2017¹³ o cuando se legisló sobre la Ley de Sociedades Anónimas Deportivas a comienzos del presente siglo.

Respecto al primero de estos casos, el 27 de julio de 2017, a través del Tribunal de Defensa de la Libre Competencia (TDLC), Barnechea logró forzar al directorio de Quilín a reintegrarlos a la Primera B, ya que se negaban a cancelar la cuota de inscripción al fútbol profesional de 50 mil UF (poco más de 1.330 millones de pesos en ese momento), pues la encontraban excesiva, situación que el tribunal ordinario acogió¹⁴. Este recurso hizo rápidamente eco en el mundo del deporte porque ponía en riesgo el camino de la selección al Mundial de Rusia 2018.

Desde la sede de Quilín no tardaron en responder, y en su momento, según aseguró El Mercurio Online (Emol), fuentes de la ANFP alertaron que el club huaicochero estaba poniendo en peligro las clasificatorias de la selección chilena y el próximo partido que estaba fijado para agosto contra su similar de Paraguay. Pero las declaraciones no terminaron ahí, y tal como asegura el mismo medio, “la FIFA ante este incumplimiento tiene que emitir un pronunciamiento para solucionar esto con la ANFP, brindándole al club la necesidad que abandone esta línea y se adecue a la resolución de los tribunales internos, y en caso de desacato la desafiliación del club. Si la ANFP no aplica la media sancionatoria de indicarle al club que termine con este actuar o no concluye con una norma punitiva como la desafiliación, la ANFP se puede ver expuesta a ser excluida de las competencias internacionales. Es decir, podríamos quedarnos sin el partido contra Paraguay y por ende el Mundial”¹⁵.

Finalmente la disputa no perduró, y cerca de seis meses más tarde Barnechea desistió de la demanda interpuesta y llegaron a un nuevo acuerdo en conjunto con la ANFP. Las amenazas

¹³ *Chile podría quedar sin Mundial y excluido de todo por decisión de Barnechea de recurrir a un tribunal externo al fútbol*, Emol, 27 de julio de 2013.

¹⁴ El Tribunal, a través de una medida cautelar, decretó “suspender el cobro de UF 50.000 o de cualquier otra suma de dinero que pretenda realizar la Asociación Nacional de Fútbol Profesional (ANFP) y/o el Consejo de Presidentes del Fútbol Chileno, al Club Deportivo Barnechea S.A.D.P., como requisito previo para participar en Primera B, del Torneo de Fútbol Chileno, el cual comenzaría, según señala el solicitante, el próximo 30 de julio de 2017”.

¹⁵ *Chile podría quedar sin Mundial y excluido de todo por decisión de Barnechea de recurrir a un tribunal externo al fútbol*, Emol, 27 de julio de 2013.

no vinieron de la FIFA sino que directamente desde el directorio presidido por el ex jugador y ex entrenador Arturo Salah.

En tanto, otro de los casos donde Zúrich puso sus ojos en Chile fue en 2005 cuando se promulgó el paso de las antiguas Corporaciones Sin Fines de lucro a la implementación de las Sociedades Anónimas Deportivas Profesionales (SADP). En ese entonces, la FIFA miraba de reojo al país y a la comisión a cargo de la reforma, ya que antes públicos se estaban entrometiendo en su rancho y eso nunca le será indiferente al patrón del fondo. En el mundo futbolístico no hay piedra que se mueva sin que la FIFA se entere.

Pero, ¿cómo afecta esto a las decisiones que pueda tomar el Estado en cuanto a las políticas de cuidado con los jóvenes futbolistas? Según reconoce Domínguez, el Estado y los gobiernos de turno cada vez que han deseado legislar en asuntos que afecten al fútbol se vieron con las manos atadas, ya que históricamente la FIFA y la ANFP siempre se han rehusado a la intervención política en sus federaciones miembro.

La ANFP, parte del mismo juego

El origen de la Asociación de Fútbol Profesional de Chile se remonta a su creación como una corporación de derecho privado el 22 de octubre de 1987¹⁶ como reemplazante a su antecesora, la Asociación Central de Fútbol de Chile (ACF). Como el ente que aglutina a los clubes de fútbol que disputan los torneos de las más altas categorías, la ANFP actúa como el administrador de la actividad profesional bajo la supervisión de la Federación de Fútbol de Chile (FFCh), que representa a nuestro país ante la FIFA. Es por esto que la ANFP efectivamente regula cómo se trabaja el fútbol profesional y todas las divisiones menores de sus clubes asociados y, además, se encuentra adscrita a todas las reglas del ente rector. Por cierto, también integra la Confederación Sudamericana de Fútbol, mejor conocida como Conmebol, que engloba a las diez federaciones del balompié de Sudamérica.

Hoy en día la Asociación Nacional del Fútbol Profesional maneja todos los torneos profesionales de fútbol de norte a sur, como son los campeonatos anuales y la Copa Chile, que

¹⁶ Daniel Matamala, *Goles y autogoles*, 2015.

están regidos bajo los estatutos de la nombrada asociación. Sus reglas y formatos son previamente establecidos por su Consejo de Presidentes, el cual lo conforman todos los dueños de los clubes profesionales de Chile. Con “profesionales” se refiere tanto a clubes de la Primera División “A”, la Primera División “B” y de la Segunda División del fútbol, en el mismo orden de jerarquía, con 42 clubes asociados en total¹⁷. Esto la convierte, por tanto, en la mayor asociación de deporte profesional de nuestro país, si consideramos la cobertura mediática y el dinero que circula alrededor de esta actividad.

Similar a lo sucedido con la FIFA, la ANFP a través a la capitalización comercial de los clubes como Sociedades Anónimas Deportivas y la aparición del Canal del Fútbol (CDF) como principal fuente de ingreso de los clubes, en el presente siglo, acrecentó no únicamente sus arcas de dinero sino que también su poder político.

La ANFP no es una víctima del despotismo de la jurisprudencia con que la que la FIFA se defiende, sino que utiliza los mismos mecanismos de chantaje para salir ileso de cualquier tipo de intervención estatal. Ya que, cabe recordar, quienes controlan los mismos clubes no defienden un patrimonio público de todos los chilenos, sino que protegen, como cualquier empresa haría, su propia fortuna.

Un ejemplo, nos dice el abogado Hernán Domínguez, fue cuando el año 2014 se aprobó la nueva ley de Federaciones Deportivas Nacionales (20.737) donde se imponían nuevas reglas a las federaciones sobre la fiscalización de los recursos públicos que se les entregan. “Un día llegó a la Comisión de Deportes de la Cámara de Diputados el señor Sergio Jadue (Presidente de la ANFP en ese entonces) y dijo que ellos no iban a aceptar la aplicación de esas normas, y si eso quedaba así la FIFA desafiliaría a Chile y que si eso sucedía se hicieran cargo”, relata Domínguez.

Finalmente, el Congreso dio su brazo a torcer y en el último párrafo de la respectiva ley se estableció: “las normas de este párrafo no se aplicarán a la Federación de Fútbol de Chile ni a las organizaciones que la integran”.

¹⁷ 16 en Primera División, 16 en Primera B, y 10 en Segunda División Profesional, durante la temporada 2018.

De dicha forma, el Estado y quienes deseen intervenir en pos de los derechos de los jóvenes en el fútbol tendrán que sentarse a esperar a que desde la misma ANFP nazca la iniciativa.

Desde las oficinas de Quilín aseguran que la iniciativa sí existe, pero que ellos no tienen las potestades de exigirle a ninguno de sus clubes afiliados que cumplan ciertos requisitos. Y es más, el Subgerente de Fútbol Joven de la ANFP, Luis Alberto Ramírez, asegura que ellos no tienen en su propiedad a ningún joven, y que “estamos viviendo en un sistema capitalista donde la empresa privada y la industria son fundamentales. Entonces, ¿en qué contexto está la ANFP? ¿Los futbolistas a quién le pertenecen? Los clubes son los dueños de los jugadores”.

En vez de exigir y fiscalizar que los clubes cumplan con condiciones mínimas para sus categorías inferiores, ellos se limitan únicamente a dictar políticas de desarrollo, al igual como hace la FIFA a través de libros y comunicados. Ramírez pone un ejemplo: “si un club quiere tener diez entrenadores y otro quiere tener un entrenador para los niños, ya es cosa de cada club cómo lleva el proceso. Nosotros lo que dictamos son políticas, son recomendaciones, y en algunas cosas, obligaciones”.

No obstante, el subgerente hace la salvedad de que a partir de 2017 sí se está trabajando en un mecanismo que establezca un mínimo de garantías que deben tener los clubes profesionales en Chile. Ese mecanismo será la tramitación para la Licencia de Clubes Profesionales.

CAPÍTULO IV

LA FAMILIA, PILAR DE TODO NIÑO

*Cuando pienso en mi infancia
mi madre es lo primero que viene a mi mente.
Cómo luchó, cómo se dedicó solamente a nosotros,
todo el esfuerzo que tuvo que hacer para darnos algo
sin tener nada.*

Arturo Vidal, jugador chileno del Bayern de Múnich.

¿Cuán importante e influyente es la familia en la formación de un niño futbolista? Es una pregunta difícil de responder a ciencia cierta, pero fácil de contestar cuando se ha visitado constantemente las canchas de fútbol.

A cada entrenamiento, partido, torneo o campeonato al que asistimos, a lo largo de los once meses que se prolongó esta investigación, fuimos testigos de madres, padres, abuelos, hermanos y cuanto familiar pueda imaginarse, gritando por un niño que estaba dentro de la cancha o apoyando al que se quedaba en la banca.

La familia de un niño, muchas veces, sueña tanto o más que él con que sea futbolista profesional. El verse levantando la copa de alguna liga europea o disputando la final de alguna liga nacional le hace brillar los ojos por igual a grandes y chicos. Y la familia Wylie Navarro no era la excepción.

Cristián Wylie, padre de Benjamín, soñaba con ser futbolista, pero no lo logró. Al nacer su primogénito no dudó en tratar de inculcarle su pasión, y lo consiguió. Benjamín, desde pequeño, pateaba todo objeto con forma circular y que tuviese la capacidad de rodar, y ya a los cuatro años estaba preparado para jugar con sus pares e iniciarse como un futbolista.

Audax Italiano fue el club escogido, ya que cumplía con algunas características importantes para ir a entrenar, como la cercanía con el hogar y una formación más completa, según sus padres.

Los primeros cuatro años en la Escuela del Club transcurrieron con toda normalidad. Benjamín estudiaba por las mañanas en el colegio Boston College de La Florida y por las tardes de los días martes, miércoles, jueves y viernes iba a entrenar. Sin embargo, no fue hasta que se detectaron ciertas habilidades y destrezas en su juego que los cambios comenzaron.

El club itálico no participaba de los campeonatos de la ANFP desde las categorías Sub 8 hasta la Sub 10, por lo que sus padres decidieron llevarlo a una prueba masiva realizada por Cobresal. El equipo oriundo de El Salvador le daba la posibilidad de continuar su entrenamiento y competir en su misma categoría frente a otros clubes.

Después de sortear con éxito las diversas pruebas físicas, psicológicas y médicas, además de superar a miles de otros postulantes, Benjamín fue seleccionado entre los mejores de su edad, lo que implicaba una serie de derechos que pavimentaban el camino para cumplir su sueño: llegar a ser un jugador profesional. No obstante, también significaba una serie de deberes que jamás imaginaron podrían acarrear problemas a tan corto andar.

“Como papás nos hacen firmar un documento ante notario, el cual explicita que el jugador pertenece al club. Pero uno lo firma cuando el niño está ingresando y esa es el arma de doble filo. Si quieres que tu niño juegue y pertenezca acá, tienes que firmar estos documentos”, asegura Cristián Wylie.

Esa sencilla firma tomó peso y esos deberes llegaron a cumplirse.

El sudor fuera de la cancha

El auto de Esteban Quezada, papá de Ignacio, jugador de la Sub 9 de Colo-Colo, parece más una especie de museo escolar que un medio de transporte privado. Cartulinas pegadas y escritas a mano con materia de inglés y ciencias sociales es solo una parte de las estrategias utilizadas por la familia para que Ignacio aproveche cada minuto del día.

Prepararle la once para que la tome camino a entrenar -mientras mira las cartulinas- y ordenar los turnos de trabajo para calzarlos con los entrenamientos y partidos de su hijo, son

solo técnicas complementarias de todo el sacrificio que hace para ayudar a su primogénito a conseguir su sueño.

Pues, día a día, organizar el estudio, entrenamiento y la educación personal de un menor, dentro de la jornada propia de cada padre, madre o apoderado del niño, no es tarea sencilla. En un mundo en donde las obligaciones aumentan y el tiempo disminuye, sumarle a las tareas diarias la exigencia que requiere la profesionalización de cualquier deporte puede llegar a ser realmente agotador.

Y es que a medida que crecen en la profesionalización del deporte, las exigencias también lo hacen. Ignacio entrena dos veces a la semana -martes y viernes- y juega los domingos. Además, los sábados en la tarde Esteban lo lleva a una escuela especializada de arqueros, el puesto en que se desempeña su hijo, para potenciar su técnica.

Con tan solo nueve años, destinar mínimo tres horas (considerando transporte y entrenamiento) durante tres y hasta cuatro días a la semana para entrenar es bastante para un niño, el cual únicamente en dormir debe invertir entre nueve y once horas diarias, según expertos en sueño de la National Sleep Foundation de Estados Unidos, citados en un artículo de la BBC mundo¹⁸.

Si hacemos un cálculo rápido de las actividades en las que gasta el tiempo un niño como Ignacio, de las 24 horas que tiene en un día únicamente se queda con tres. Pues sabemos que solo en dormir gasta un promedio de diez horas, en asistir a un colegio tradicional invierte otras ocho, una hora entre desayunar y cenar, una para aseo personal y necesidades básicas y otra para tareas. Hasta ahí la suma da veintiuno. Las otras tres que pudieran ser destinadas para recreación o distensión, Ignacio, como muchos otros niños futbolistas, las usa para entrenar y sudar hasta la última gota en la cancha.

Tal como dice Quezada padre, “la estadística es dura, para que un niño quede influyen muchos factores, desde el talento, la constancia y, como decimos los papás, el aguante. Tú ves que estamos acá *cagados* de frío, pero acá estamos”. He ahí la clave. No es poco el esfuerzo ni

¹⁸ ¿Cuántas horas necesitamos dormir según nuestra edad?, BBC Mundo, 10 de febrero de 2015.

menor al que realizan los profesionales, considerando la edad de los niños y los deberes extras que tienen asignados.

Pero ellos no son el único caso. Vittorio Bravo está hace un año en la Sub 10 de la Universidad de Chile, lo que ha sido un gran esfuerzo para su familia ya que viven en Calera de Tango. Aunque tenían la posibilidad de continuar en el Club Magallanes, que entrena en el Complejo que la institución construyó en Peñaflor, y con esto reducir los tiempos de viaje, la familia decidió tomar la posibilidad que se dio gracias a un veedor y así integrar las filas de un club con mayor fama y recursos.

Marcelo, padre de Vittorio, cuenta las medidas tomadas: “entrena lunes, martes y jueves de cuatro a seis y media, y juega el domingo. Por esto, nosotros lo cambiamos a un colegio especial en el que puede salir a la una y media. Pero como nos queda lejos el colegio lo vamos a volver a cambiar, ya hablamos en el nuevo establecimiento, y va a tener horario especial porque entrenará cuatro veces a la semana, y más el día de juego serán cinco días de fútbol”.

Suena realmente agotador. O al menos así es el tono de los padres, quienes sudan desde afuera de la cancha. No obstante, son familiares comprometidos con la pasión de sus hijos y con recursos suficientes para poder movilizarse y reducir al mínimo los sacrificios. Pues Vittorio, probablemente, sin el padre y/o la madre con el compromiso y el poder adquisitivo que tienen, no podría cruzar Santiago solo y cinco veces a la semana para llegar a entrenar y/o jugar. Sin una familia detrás Vittorio no tendría los alimentos necesarios para su crecimiento, ni la capacidad de pagar un colegio que le permitiese salir antes. Sin la familia que tiene, probablemente Vittorio Bravo no estaría en la nómina de la Sub 10 del Club Universidad de Chile.

Sin embargo, todo el esfuerzo de la familia parece valer la pena simplemente al verlo vestir la camiseta azul. Su madre se emociona recordando la alegría que le provoca verlo en este club. “Cuando estaba en Magallanes no fui nunca a un partido. Ahora que juega en la Chile soy la primera en levantarme, orgullosa. Para mí la pelota antes era cuadrada, ahora feliz vengo todos los domingos a apoyarlo”, cuenta entre risas Carolina Barbagelata. Además, agrega que siente que su presencia es necesaria y diferente en el rol que cumple la del papá, porque, por ejemplo, “cuando Vittorio no hizo un buen partido le digo: ¡Ay! Si es un partido, el otro domingo te irá

mejor. Los papás en cambio andan bajoneados toda la semana. Las mamás venimos a apoyar al niño”.

Esto concuerda con lo comentado por José Sanz, padre de Santiago de la Sub 10 de Universidad Católica, quien confiesa que “el club te pide, y a veces de cierta forma casi te lo exige, que los papás estemos para apoyarlos, para disfrutar y para entender que esto es un juego, una formación. Que lo vienen a pasar bien, que no hay una presión, que no seamos entrenadores fuera de la cancha”.

Cuando Arturo Vidal, admirado por grandes y chicos, habla de su infancia, de la época de entrenamiento cuando era solo un niño desconocido, enfatiza la importancia que tuvo su madre en su formación y motivación. Cuán importante fue todo el esfuerzo que hizo para que él llegara a ser futbolista profesional y cómo eso no se olvida¹⁹.

El actual mediocentro del Bayern de Múnich, uno de los equipos más importantes de Europa, reconoce que el 90 por ciento de los niños que comparte el mismo sueño que tuvo él un día no lo consiguen.

Pero, ¿qué es lo que motiva realmente a hacer tanto esfuerzo? ¿Cuál es el premio gordo que hace no desistir y mantenerse estoico frente a la tormenta? ¿Con qué objetivo los padres firman el permiso para ceder los derechos federativos de un niño a un club? Porque, sinceramente, la sola alegría de levantar la copa de una liga europea no parece ser suficiente.

Cuando le preguntamos a los niños qué jugador les gustaría ser, los nombres se repiten: Sánchez, Vidal, Cristiano Ronaldo, Messi, Medel, Neymar. Nadie nombra a un jugador profesional de Primera B. Pero, además de un talento innegable, ¿qué tienen en común estos futbolistas? Fama, dinero y diversión son algunas de las cosas buenas que se asocian consciente o inconscientemente al futbolista exitoso.

Si bien, no se intenta realizar una generalización en torno a las motivaciones de la familia y el entorno del niño para que sea futbolista, sí es lógico pensar que todo esfuerzo parece poco si al final del camino el premio termina en lo anteriormente mencionado. Sin embargo, para optar

¹⁹ Arturo Vidal: “De mi infancia recuerdo cómo luchó mi madre; el frío, el hambre”, La Tercera, 17 de marzo de 2017.

al premio mayor es necesario apostar, y la apuesta mínima comienza en la cesión del niño a un club.

El límite de los padres: el famoso pase

Muchas veces, durante la investigación, diversos familiares de jóvenes futbolistas nos hablaron del poder que tenían los clubes sobre sus niños y que sabían que al momento de querer cambiarse de club no podrían hacerlo ¿La razón? Los clubes decían ser los dueños del “pase” de su hijo futbolista. Pero eso no era lo peor, sino que lo que más les indignaba como padres era que no se lo dijeran desde el principio. Muchos declaran no haber sabido nada cuando llegaron con sus niños a probarse y que nadie les informó cómo funcionaba el sistema de inscripción y todo lo que eso involucraba.

Mario Flores, Gerente de Fútbol Joven de Cobresal, tras contarle esta situación la desmiente, al menos en cuanto a su club. “Le entregamos los papeles establecidos en la ANFP y le decimos a todos los papás que firmándolo ante notario ellos nos están cediendo al niño y nosotros pasamos a ser los padres, del punto de vista deportivo, de su hijo”, responde con énfasis.

Pero, ¿qué es específicamente el pase del jugador? ¿Y qué tienen que ver los papeles de inscripción al club que firman los padres? En la mayoría de los casos cuando dirigentes y padres hablan del pase no hacen más que referirse, en estricto rigor, a los derechos federativos.

Derechos Federativos

Un elemento que puede llegar a ser trascendental en la carrera de un futbolista profesional, e incluso en la de un niño futbolista, y que pareciera darle la propiedad de una persona a un club, es el llamado derecho federativo, el cual se define como “el derecho de una entidad a inscribir a un determinado deportista en una determinada competición oficial para que participe en nombre y representación de la misma”²⁰.

²⁰ *Los derechos federativos y su contenido profesional*, Vicente Montes, 2002.

Este derecho se crea cuando el tutor legal de un niño, que suele ser la madre y/o padre del jugador, llena los papeles otorgados por la ANFP y distribuidos a cada club, estipulando que desde ese día el jugador pasa a ser parte de las filas de esa institución. Al momento en que niño y apoderado firman, certifican el documento ante notario y hacen entrega al club de éste, el club procede a inscribirlo en la ANFP como de su pertenencia en cuanto a lo futbolístico, obteniendo así el derecho a que juegue en las competencias.

Desde ese mismo día el niño queda sujeto a los antojos del club y mientras éste no quiera prescindir de él, el menor no puede decidir irse a otro club. Esto, cuando se es más pequeño, nueve o diez años de edad, no es tan complejo; pero luego de los doce años las cosas se complican, pues empiezan a verse involucrados los derechos de formación.

El Derecho de Formación y el Mecanismo de Solidaridad

Uno de los principales impedimentos para los jugadores de las categorías inferiores al querer cambiarse de club no se trata de sus derechos federativos, sino que es el famoso cobro por los derechos formativos, lo que termina por convertirse en un verdadero dolor de cabeza para los jugadores y sus familias, que muchas veces desean cambiarse de club por razones ajenas al fútbol. Sin embargo, la mayoría de las veces los clubes se niegan a cederlo, cobrando millones por la liberación de los menores.

A pesar de que los clubes utilizan el Derecho de Formación como una artimaña para no dejar ir a sus jugadores, éste ni siquiera debería ser cobrado antes de que el futbolista firme su primer contrato profesional, o sea transferido al exterior, según establece la FIFA en el Reglamento sobre el Estatuto y Transferencia de Jugadores. Además de que solamente puede ser cobrado una vez en la carrera del jugador.

Sobre los Derechos de Formación, el Gerente de Desarrollo Deportivo de Audax Italiano, Jorge Guerrero, argumenta que no hay que mal interpretarlos. “La FIFA estableció los Derechos de Formación y el Mecanismo de Solidaridad, y me parece perfecto porque es la única manera de que se proteja esta inversión. Uno gasta un montón de plata, tiempo y recursos en la formación de un niño, pero para que ese niño me traiga algún rédito en el futuro de una u otra manera”, declara Guerrero.

Algo similar piensa el actual Director Deportivo de Deportes Melipilla, Óscar Meneses, el cual considera los derechos de formación como “un derecho adquirido” por los clubes al formar a los niños. “No puede haber libre albedrío porque sino te robarían los jugadores. Los agentes o los clubes te robarían los jugadores. Viene Colo-Colo, le ofrece al papá cien *lucas* y se lo lleva ¿Y toda la formación dónde quedó?”, opina el antiguo director deportivo itálico.

Pero, a diferencia de otros directivos de clubes, Meneses está en desacuerdo con que a los niños se les puede cortar la oportunidad de formarse en otro lado, ya que, como en el caso de Benjamín Wylie, finalmente termina usándose como un impedimento en contra de los jugadores.

Además del cobro de los derechos de formación, uno de los temas importantes a discutir es el monto que se cobra por estos. Según establece la FIFA en el reglamento mencionado anteriormente, los clubes asociados a Conmebol tendrán el derecho a exigir 30 mil dólares, aproximadamente 19 millones de pesos chilenos, por año de formación, considerados entre los 12 y 21 años.

Pero, ¿los clubes gastan realmente esa cifra al año en formar un jugador de fútbol en Chile? Sobre todo, considerando que muchas veces los padres o adultos responsables deben costear los viajes del equipo fuera de sus regiones o incluso pagar una mensualidad para lavar la indumentaria.

Guerrero argumenta que las cifras las pone la FIFA, y para ejemplificar el tema de la venta realiza una curiosa comparación. “No es que cada jugador valga treinta mil dólares, sino que es el que llega a ser futbolista. Uno vende su auto en el valor que uno quiera, hay un valor de mercado. Pero si tú no lo quieres vender, no lo vendes. Nadie te puede obligar porque es tuyo y tú decides”, concluye.

A diferencia de Guerrero, Óscar Meneses sí cree que el monto es acorde a la realidad chilena, ya que arguye que cuando en un club se entrena un plantel, no se entrena solamente a uno, sino que a treinta niños que también están sujetos a esta formación. Sacando cuentas, Meneses explica: “si tú le das un monto de mil dólares por niño, y tienes treinta son los mismos treinta mil dólares. Te gastaste mil dólares al año en cada uno, seiscientos mil pesos. O sea, te costó

cincuenta mil pesos mensuales, y eso sí tiene sentido. Sí, cuesta cincuenta *lucas* mensuales formar a un niño. Entonces el plantel cuesta treinta mil dólares por año. En ese contexto es más acorde”.

Y, por último, la FIFA estableció el cobro por Mecanismo de Solidaridad, en el cual los clubes formadores desde los doce a veintitrés años podrán exigir el cobro de un cinco por ciento del monto de transferencia, o préstamo, del jugador de fútbol.

Pero ese cinco por ciento debe ser repartido en función de los años en que el jugador estuvo en la institución. Desde los 12 a los 15 años por cada uno podrá cobrar un 0,25 por ciento del monto total del traspaso, y entre los 16 y los 23 años eso se transformará en un 0,50 por ciento.

Por ejemplo, para el traspaso de Arturo Vidal al Bayern Múnich en 2015 por 43 millones de dólares, hubo dos millones 175 mil dólares que debieron ser repartidos entre los cuatro clubes en los que estuvo el oriundo de San Joaquín entre los doce y veintitrés años, los cuales fueron Rodelindo Román, Deportes Melipilla, Colo-Colo y Bayer Leverkusen²¹.

Sin embargo, todos estos acuerdos nuevos se han creado como protección para las empresas y pensando en la pérdida o ganancia económica que le significa a un club la partida de uno de sus buenos jugadores. Pero, ¿alguien piensa en los niños, como los seres humanos que son, más allá del signo peso?

²¹ Vidal inyectará varios millones de pesos a las arcas del Rodelindo Román, Melipilla y Colo Colo, Red Gol, 23 de julio de 2015.

CAPÍTULO V LOS DERECHOS DEL NIÑO

*Para mí el fútbol joven y el deporte en general con niños
se ha transformado en una red de abusos.
Hay muy poca protección a la infancia por parte de todos
y es socialmente aceptado que así sea.*

Hernán González, abogado Universidad Diego Portales.

No hay quien no reconozca los famosos y tan manoseados derechos del niño. Si es que no puede nombrar al menos uno, entonces de seguro sabe que existen y que toda persona menor de 18 años tiene leyes internacionales que lo protegen o, al menos, intentan hacerlo.

Benjamín Wylie es una de esas personas con derechos que lo protegen, la representación concreta de un niño, aunque en ciertas instancias deportivas no lo parezca.

En su cuarto año en Cobresal, y a pesar de que no tenía problemas, pues fue siempre titular y tenía un buen grupo de amigos, decidió ir a probar suerte al club donde generó sus primeras asistencias y goles, Audax Italiano. Esto le permitiría, además de continuar su formación, mantenerse cerca de su hogar, ya que para un niño que cursa la educación tradicional, como la mayoría de los jóvenes de su edad, el tiempo es oro. Pues no resulta sencillo compatibilizar estudios y entrenamientos, además de dejar tiempo para las tareas.

Para llevar esta decisión a cabo, la sede en Santiago del club de El Salvador extendió un documento llamado “Permiso de Prueba” y con esto lo autorizó para asistir a una prueba masiva de vacaciones de invierno en 2017, donde una vez más sería elegido entre miles de aspirantes, esta vez por el equipo de La Florida.

Si bien tal documento le permite probarse y entrenar en otros clubes, éste no concede el derecho federativo del jugador, por lo que sigue perteneciendo, en este caso, a Cobresal. No obstante, y según palabras del mismo Gerente de Desarrollo Deportivo de Audax, Jorge Guerrero, tal permiso fue realizado como una especie de “pacto de caballeros”, pues “eran tantos los jugadores que llegaban a probarse desde otros clubes que inventamos un modelo y le llamamos permiso de prueba, cada vez que uno saca un jugador se lo entrega. Si bien no tiene

validez legal, porque no está estipulado en la FIFA ni en la ANFP, sí es un documento que lo manda esta última porque lo establecimos todos. En caso de que el club donde se pruebe requiera el pase, nosotros lo gestionamos a través del sistema Comet (un sistema de registro de jugadores que funciona sobre Internet y que ‘agrega todos los procesos clave de negocios y los datos de todas las organizaciones deportivas’), pues nadie le da un permiso de prueba a un jugador que no quiere que se vaya”.

Benjamín tenía tal permiso firmado por el mismo Gerente de Fútbol Joven de Cobresal, Mario Flores. Sin embargo, cuando Audax solicitó el pase Flores se negó rotundamente. Y es que Benjamín Wylie era un jugador muy bien considerado en su club y con grandes proyecciones, por lo que cederlo no estaba en los planes del club minero.

Pero la familia Wylie Navarro había tomado la decisión de cambiarse al club de La Florida, por lo que agotarían hasta la última instancia para lograrlo, sin imaginar nunca las diversas trabas que deberían sortear para intentar “liberar” a su niño futbolista de tan solo 13 años. Aferrándose al permiso de entrenamiento, Benjamín siguió entrenando en La Florida y rechazando las citaciones a partidos para jugar por Cobresal.

De la diversión a la obligación

Hace más de 120 años ya varios intelectuales hablaban de la necesidad de crear derechos que protegieran la infancia. Sin embargo, no fue hasta 1924 con la Declaración de Ginebra, “un texto histórico que reconoce y afirma, por primera vez, la existencia de derechos específicos para los niños y las niñas, pero sobre todo la responsabilidad de los adultos hacia ellos”²², que se estipuló algo al respecto. Aquí se resumió en cinco artículos las necesidades principales de los infantes, centrándose en su bienestar, desarrollo y protección.

Sin embargo, esta declaración, redactada por la activista social británica Eglantyne Jebb tras los errores visualizados durante la Primera Guerra Mundial y enmarcada en la fundación “Save the Children”, que ella misma creó, no tenía para los Estados la fuerza vinculante que se requería, por lo que aún había trabajo que hacer.

²² *Declaración de Ginebra sobre los Derechos del Niño, 1924*, Humanium, extraído de: <https://www.humanium.org/es/ginebra-1924/>

Recién 35 años después, el 20 de noviembre de 1959, la Organización de las Naciones Unidas (ONU) proclamó la Declaración de los Derechos del Niño y con esto dio un paso para que los 78 Estados miembro de ese momento tuvieran conciencia de la existencia de tales reglas, aunque aún no se garantizaba el cumplimiento de éstas.

Esto solo vino a suceder en 1989, con la Convención de los Derechos del Niño, la cual establecía para los 159 Estados miembro de ese momento²³ una “serie de normas y obligaciones irrevocables, aceptada universalmente, (la cual) ofrece protección y apoyo a los derechos de la infancia”²⁴. Al año siguiente, en 1990, la Convención entró en vigor, luego de ser firmada y suscrita por 58 países miembro, entre ellos Chile, quien lo hizo el 26 de enero del mismo año²⁵.

La ONU detalla 54 artículos en la Convención de los Derechos del Niño. No obstante, hoy en día se pueden resumir en diez, los llamados “derechos fundamentales”, los cuales se enfocan, hacia la igualdad; la protección para la salud y la libertad de todo tipo; la educación; el amor; y la diversión.

Es en esta última donde se puede cuestionar ampliamente la tarea que realizan niños como Benjamín. Cuando le pedimos a personas, adultas e infantes, que nos cuenten sobre actividades que les divierten, suelen ser acciones que realizan libremente, de forma espontánea y con poca regularidad. Las actividades realizadas rutinariamente o con alta frecuencia no suelen ser aquellas que causan diversión porque recurrentemente se presentan como obligaciones con cierto grado de imposición.

Para ejemplificar esto, pensemos que difícilmente un niño dirá que le divierte ir al colegio o lavarse los dientes, así como tampoco un adulto se siente feliz de ir al trabajo o pagar las cuentas. Sin embargo, es probable que ambos se declaren entretenidos cuando van al cine o salen con amigos. Pero, ¿seguiría siendo entretenido si tuvieran que ir todos los días al cine o a

²³ *Crecimiento de Número de Estados Miembros de las Naciones Unidas*, desde 1945 al presente, Naciones Unidas, extraído de : <http://www.un.org/es/members/growth.shtml>

²⁴ *Protocolos facultativos de la Convención sobre los Derechos del Niño*, Unicef, extraído de: https://www.unicef.org/spanish/crc/index_protocols.html

²⁵ *Decreto 830. Promulga Convención sobre los Derechos del Niño*, Biblioteca del Congreso Nacional de Chile, 14 de agosto de 1990, extraído de: <https://www.leychile.cl/Navegar?idNorma=15824>

ver a sus amigos, en un horario determinado, realizando cierto tipo de actividades previamente establecidas y además sabiendo que se esperan ciertos resultados tanto a corto como a largo plazo, complementarios al resto de obligaciones?

A pesar de todo lo avanzado para proteger la infancia y de las décadas que tomó que los Estados pertenecientes a la ONU adquirieran un real compromiso con esta, aún hay mucho por hacer y muchos artículos en los que trabajar, ya que los vacíos inexistentes en algunas leyes son las que permiten las faltas a las mismas.

Por mencionar solo una de las violaciones a los derechos estipulados en la convención mencionada con anterioridad, basta con buscar en Google sobre trabajo infantil. Según datos aportados por el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (Unicef), hoy en día “246 millones de niños y niñas son víctimas del trabajo infantil. Cerca de un 70 por ciento (171 millones) de ellos trabajan en condiciones peligrosas”, según aparece en su página web²⁶.

Por su parte, la Organización Internacional del Trabajo (OIT) hace explícito su disgusto en torno al trabajo infantil, pues lo considera una mala práctica que debe erradicarse como dé lugar. Para esto se aferra al artículo 32 de la Convención sobre los Derechos del Niño, el cual señala que “los Estados Partes reconocen el derecho del niño a estar protegido contra la explotación económica y contra el desempeño de cualquier trabajo que pueda ser peligroso o entorpecer su educación, o que sea nocivo para su salud o para su desarrollo físico, mental, espiritual, moral o social”.

No obstante, es difícil definir cuándo podríamos o no hablar de trabajo infantil en el ámbito del deporte formativo. En el transcurso de esta investigación, ligada a comprender los factores que influyen en la formación de un niño futbolista, es que nos hemos preguntado cuál es el límite que separa a un arduo entrenamiento deportivo de un trabajo como tal. Y es que, ¿en qué momento la práctica del deporte, con el objetivo de llegar a ser futbolista profesional, pasa de ser un pasatiempo a una especie de labor obligada?

Para el abogado Hernán Domínguez “el niño no es un trabajador. Hay una situación un poco intermedia, en la cual un extremo es un jugador aficionado y el otro el jugador profesional de

²⁶ *El trabajo infantil*, Unicef, extraído de: <https://www.unicef.es/noticia/el-trabajo-infantil>

primera división. Esto (el niño futbolista) está como al medio, por eso es complejo el tema. Por un lado, no tiene un contrato de trabajo, pero por otro el niño está sujeto a ciertos derechos deportivos y/o económicos”.

Pero Hernán González, abogado de la Universidad Diego Portales y especialista en temas deportivos, piensa todo lo contrario. “Para mí sí es trabajo por dos motivos: hay subordinación y dependencia. Lo primero porque el chico está obligado a cumplir los principios del club, vestir su ropa, ocupar esa indumentaria, cumplir horario y a participar. Y la dependencia existe cuando el club sale fuera de Santiago a jugar y le financia el viaje, el club es responsable de su salud”, asegura González.

Pequeños trabajadores en el fútbol

Aún en el siglo XXI es trágicamente fácil encontrar noticias y estadísticas sobre trabajo infantil. Y no solo en esos países que consideramos tan lejanos y distantes de nuestra realidad. En Chile también existe el trabajo ejercido por menores de edad, algunos tipificados como tal y otros que son más bien camuflados o a los que se les baja el perfil en beneficio de ciertos grupos de poder.

Sin embargo, esto no es legal y la Biblioteca del Congreso Nacional de Chile nos dota de material necesario para argumentarlo.

Aquí se establece que los niños y niñas menores de 15 años no pueden trabajar, exceptuando aquellos que sean autorizados para hacerlo en actividades de índole artística, por su representante legal y por el Tribunal de Familia. Por su parte, los niños y niñas que tengan entre 15 y 18 años pueden hacerlo siempre y cuando sean trabajos ligeros y que no interfieran o perjudiquen su salud y desarrollo. Además, “las labores no deberán dificultar la asistencia a clases de los niños o adolescentes”²⁷.

²⁷ *Trabajo Infantil*, Biblioteca Nacional del Congreso Nacional de Chile.

¿Cuánto de esto realmente se respeta en el mundo del fútbol? ¿Cuántos niños abandonan parcial o completamente su educación en pos de un sueño que, como cualquiera, no está garantizado?

Nuestra intención al momento de escribir este reportaje no es condenar ni develar una posible red de explotación infantil, pero sí el permitir a las personas vislumbrar y reconocer la realidad que experimentan miles de niños a lo largo y ancho del país, añorando llegar a ser lo que solo algunos consiguen: ser futbolista profesional y jugar en las más grandes ligas internacionales.

Pero para llegar a tener solo una ínfima posibilidad de lograrlo es necesario empezar desde muy pequeño y consagrar la vida a este deporte. Algo que al principio no parece desgastante, sino que hasta entretenido, pero que a lo largo de los años deja a varios en el camino, y principalmente en el de la educación. Y muchas veces con un nivel de frustración que toca transversalmente a la familia del niño.

Si pensamos las horas que se requieren invertir -en cualquier disciplina- para llegar a ser considerado un profesional, éstas se duplican en el ámbito deportivo y especialmente en el fútbol, donde millones de niños compiten por el mismo sueño, dejando en la mayoría de los casos la educación incompleta. Ni hablar de continuar estudios superiores con los que poder optar a un trabajo o a mejores oportunidades en la vida. Los futbolistas profesionales con una carrera universitaria son muy pocos.

A pesar de que la Convención de los Derechos del Niño estipula en su artículo 28 una serie de puntos que refuerzan el reconocimiento del derecho a la educación por parte de los Estados Partes -donde recordemos Chile está desde el comienzo-, llama la atención el inciso E, donde se estipula la necesidad de “adoptar medidas para fomentar la asistencia regular a las escuelas y reducir las tasas de deserción escolar”.

Pero, tras visitar diversas jornadas de entrenamiento y entrevistar a decenas de padres y apoderados, es evidente que el tiempo de estudio si es que no se reduce al menos se ve alterado, pues el cansancio físico y psicológico que sufre un deportista es un peso extra que no carga un estudiante regular.

Tal como nos cuenta Hernán González: “es innegable que la carrera de un deportista profesional comienza en su infancia. En la Sub 19 puedes inscribir 25 por torneo, de esos uno puede llegar al fútbol profesional. Pues, si yo te tengo entrenando todas las mañanas, tres horas diarias, te mato físicamente. Además, los partidos son todos los fines de semana”.

Por otra parte, el mismo artículo recientemente citado especifica en su punto C que tales Estados miembros deben “hacer la enseñanza superior accesible a todos, sobre la base de la capacidad, por cuantos medios sean apropiados”.

Cuando preguntamos a Luis Alberto Ramírez, Subgerente de Fútbol Joven, por la postura de la ANFP frente a esto, nos comenta: “el tema del estudio es una preocupación que está permanentemente, pero también el estudio tiene que ver con la familia. Si la familia quiere poner al niño en un colegio de educación tradicional o si se la quiere jugar y ponerlo en un colegio para deportistas”. Además, agrega que “si bien es cierto que no tenemos una obligación y una fiscalización en términos dictatoriales, sí hay una recomendación que se está entregando como políticas de desarrollo. Si un club quiere tener a puros burros que no los mandan al colegio, no va a tener los resultados formativos esperados”.

Entonces sí, tal como afirma Ramírez, los niños pertenecen a los clubes y no a la ANFP, ¿quiénes velan por el cumplimiento de tales derechos? ¿Cuántos niños futbolistas llegan a tener un cartón universitario o técnico con el cual poder defenderse en la vida si es que una lesión, mala decisión, expulsión u otro motivo, acaba con su carrera? Y peor aún, ¿cuántos niños logran compatibilizar eficientemente el entrenamiento estando en un colegio con un buen nivel de educación, para, en caso de no llegar a ser profesional, poder continuar los estudios en la educación superior?

Pero ahí no radica lo más impactante, sino que el comprobar que la mayoría, tras dejar toda su vida en entrenamientos y campeonatos, al final se queda sin nada. Sin entrenamientos, sin juego, sin una camiseta que defender y lo peor: sin una educación suficiente para enfrentarse a todo el mundo que existe fuera de la burbuja creada por el fútbol.

Por otra parte, es curioso que la Convención de los Derechos del Niño defina a tales derechos como “inalienables e irrenunciables”, sin margen para la excepción. Sin embargo, en reiteradas ocasiones pareciera solo una simple oración. Si comenzamos a desmenuzar derecho por

derecho, de entre los diez fundamentales, cabría dudar cuántos de estos se cumplen a cabalidad en el deporte más popular del mundo.

El derecho a la educación es sin duda uno de los más importantes y vulnerados en una edad clave, tanto para el niño-deportista como para el niño-escolar. Se torna difícil no elegir, cuando el cuerpo y la mente se demandan mutuamente en ambas actividades sin posibilidad de disociación. Y cuando el niño, como todo niño, siempre preferirá el juego antes que la obligación, sin tener consciencia de sus decisiones ni el poder proyectar las consecuencias de éstas.

En el documento de “Licencia de Clubes de Fútbol Profesional para Competencias Nacionales”, otorgado por la ANFP, se menciona en su artículo 8 sobre “Criterio Deportivo” para el “Programa de Desarrollo de Fútbol Joven”, que “todos los jugadores jóvenes involucrados en su programa tengan la posibilidad de seguir la educación escolar obligatoria de acuerdo a la ley nacional y que ningún jugador involucrado en su programa sea impedido de continuar su educación no relacionada con fútbol”.

Si bien no existe una prohibición explícita por parte de los clubes a que los niños dejen el colegio y, es más, muchas veces hasta se les exige cierto nivel de calificaciones para ingresar al campo de juego, lo cierto es que llega un punto en el cual es imposible rendir al cien por ciento en ambas actividades y en que, de igual forma, no son considerados si no tienen un nivel de asistencia o competencia exigida en el juego.

Y es que, tanto el estudio como el entrenamiento, requieren concentración, energía, dedicación y, por sobre todo, tiempo. Se torna imposible estudiar con la mente y el cuerpo cansados, tras haber entrenado tres o más veces en la semana y jugado entre sábado y domingo.

Es por esto que se torna evidente la imposibilidad, o dificultad al menos, de ser un excelente estudiante y deportista, ambos a tiempo completo. De otra forma no existirían los llamados “colegios para deportistas”, los cuales poseen horarios y permisos especiales y que en su mayoría, y como todo lo “especial”, suelen ser altamente costosos y exclusivos.

Por todo esto y mucho más, es que en el transcurso de esta investigación quisimos conocer de qué manera las asociaciones internacionales y nacionales, como FIFA y ANFP

respectivamente, se encargan de velar por el ser joven en formación. No ha sido una tarea sencilla. No muchos quieren hablar, ni menos ser grabados, en torno a una práctica que es habitual y que está normalizada en el medio y fuera de éste. Menos cuando la institución a cargo de todo el fútbol, y por ende de las divisiones menores, parece intocable.

Capítulo VI

EDUCACIÓN, EL PUNTO DÉBIL

*Nosotros deberíamos aclararle a la mayoría
que el éxito es una excepción.*

Los seres humanos de vez en cuando triunfan.

*Pero habitualmente desarrollan, combaten, se esfuerzan,
y ganan de vez en cuando. Muy de vez en cuando.*

Marcelo Bielsa, director técnico.

El tiempo no se detiene y los segundos son irrecuperables. Si bien la mayoría de las materias del colegio y de la vida pueden ser aprendidas en cualquier momento, existen instancias más idóneas para vivir aquellos procesos, razón por la cual se han creado los programas educacionales y manuales de entrenamiento, por ejemplo. Algo similar sucede con la vida misma.

Tras decidir cambiar a Benjamín de club, Marisol y Cristian, madre y padre del futbolista, asistieron a conversar personalmente con Mario Flores, Gerente de Fútbol Joven de Cobresal, para manifestarle su intención de llevarse a su hijo al club floridano.

Flores, por su parte, recalcó la importancia de la presencia de Benjamín como jugador de la categoría e indagó en las razones de este deseo repentino de renuncia por parte de la familia. Tras contarle sobre la lejanía del lugar de entrenamiento y la dificultad para llegar allí, el gerente ofreció pagar 250 mil pesos mensuales en locomoción particular para que el jugador asistiera a los entrenamientos de manera más cómoda.

Algo que la familia prefirió rechazar por razones evidentes y difíciles de cuestionar. Las instalaciones, los profesores, el trato para con los niños, los valores y formación, entre otras cosas, convencieron a los Wylie Navarro, pues eran mejores en el club de los itálicos. Por lo mismo, ningún beneficio ni oferta los haría cambiar de opinión, pero quizás sí las restricciones que pusieran en el traspaso.

Tras volver al Estadio Bicentenario de La Florida y reunirse con Jorge Guerrero nuevamente, en octubre de 2017, este último solicitó vía mail a Mario Flores liberar al niño Wylie para que

podiera unirse de lleno a la plantilla de Audax Italiano en su categoría correspondiente. Pero no tuvo respuesta del Gerente de Fútbol Joven de Cobresal.

Los meses pasaban y la competencia continuaba dentro y fuera de la cancha. En cada nueva conversación de los padres con el club minero, los últimos recalcaban el talento del jugador y preguntaban el porqué de esta decisión. Los padres insistían en el tema de la distancia que, aunque fuera costeadada en vehículo, seguía siendo larga y agotadora para el menor.

Tras la seguridad de la familia Wylie, Mario Flores decidió ponerle precio al pase del jugador: tres mil dólares de pago inmediato, además de una serie de condiciones entre las cuales se exigía mantener el derecho de formación y el 20 por ciento de los derechos económicos.

La respuesta de Jorge Guerrero fue un rotundo no.

Entre la sala de clases y la cancha

Para Benjamín Wylie la situación no era indiferente. Como cualquier niño de 13 años que cursa de manera regular el colegio, asistir a clases de séptimo básico es parte de su rutina. Pero sumarle a la carga escolar una mochila de incertidumbre, por no saber cuándo podría volver a jugar “por los puntos”, lo tornaba peor.

“Yo lo único que quiero es jugar. Me gustaría quedarme en Audax, pero si tengo que volver a Cobresal a jugar igual lo haré. A mí lo que me gusta es jugar a la pelota”, enfatizaba Benjamín, algo desmotivado tras meses de conversaciones.

Con ese pensamiento al levantarse cada mañana es que se pone la camiseta, pero no la del equipo, sino que la de su colegio, el Boston College de La Florida. La camisa o polera escolar es la que a diario debe utilizar él y cientos de pequeños deportistas para asistir a sus respectivos establecimientos educacionales. Algo que muchas veces se torna bastante complejo, puesto que en Chile son escasos los colegios y/o liceos adaptados para niños deportistas.

El Boston College “es un colegio que ofrece a las familias una educación de calidad, basada en la entrega de valores, excelencia académica, enseñanza del inglés, desarrollo de la conciencia

ecológica, adquisición de tecnología computacional y un gran fomento del deporte, el arte y la recreación”, según declara la institución en su página web.

Sin embargo, para cumplir con todos esos objetivos la jornada escolar es bastante extensa, de siete cuarenta y cinco de la mañana a las cuatro y media de la tarde, lo que dificulta la compatibilización de los tiempos de estudio con los tiempos del deporte del joven Benjamín. Aunque la cercanía del nuevo club donde entrena, y donde pretende quedarse, reduce el tiempo de traslado en comparación con el club que es dueño de su pase.

Pero no todos los niños tienen la suerte de Benjamín de poder entrenar y estudiar cerca de casa. Y es que nadie elige el lugar de entrenamiento del club y cada familia se aferra y moldea a las oportunidades que se les van presentando en el camino. Ejemplo de esto es la ya mencionada historia de Vittorio Bravo Barbagelata, quien vive en Calera de Tango, estudia en Maipú y entrena en La Cisterna. A pesar de moverse entre tres comunas distintas, tres días a la semana para entrenar y el domingo para jugar, está feliz, pues el año pasado le era imposible salir del colegio antes y llegar a tiempo a los entrenamientos, por lo que sus papás tomaron una gran decisión.

“Lo tuvimos que cambiar de colegio por los horarios, pero se adaptó bien. Hay muchos niños que tienen cualidades, pero la frustración es súper importante. Cuando te dicen que tiene que ser muy fuerte de mente es verdad, pues eso marca la diferencia entre un niño que puede aguantar presión y otro que no. Y el colegio es súper importante”, relata su papá, Marcelo Bravo, quien lo acompaña en uno de sus partidos en el complejo deportivo de La Araucana y quien nos adelanta que el próximo año nuevamente lo piensan cambiar de establecimiento escolar, pues no quieren desgastar tanto al pequeño con los tiempos invertidos en movilizarse.

Otra realidad completamente distinta experimentan los estudiantes del Liceo Brígida Walker, ubicado en la comuna de Ñuñoa. Reconocido en el mundo del deporte por su flexibilidad horaria, hoy más del cincuenta por ciento de sus matrículas corresponden a deportistas de diversas áreas, entre las cuales se encuentran: gimnasia, boxeo, básquetbol, balonmano, vóleybol, ciclismo, patinaje, fútbol, entre otros.

El mundialista en Sudáfrica Waldo Ponce de una generación pasada, Alejandro Contreras y Felipe Campos -formados en Palestino y actuales defensas de la Universidad de Chile y Colo-

Colo respectivamente- de una presente, pasaron por estas mismas aulas, en donde hoy se educan, solo en esta rama deportiva, más de 200 niños y niñas futbolistas.

Su jefe de UTP, Jorge Orellana, cuenta que “nosotros funcionamos con flexibilidad horaria, nada más. Ellos (los estudiantes deportistas) tienen que cumplir con todo igual, hacer trabajos, evaluaciones, etc. Lo único que cambia es que cada uno se hace responsable de las horas que falta, para así ponerse al día con trabajos, materias y las guías que el profesor entrega”.

Esta flexibilidad de la que tanto se habla, consiste en una variación del horario normal que tiene el resto de los estudiantes, el cual está comprendido entre las ocho y media de la mañana a las cuatro cuarenta y cinco de la tarde. De esta forma, los deportistas más pequeños asisten desde las ocho y media de la mañana y se retiran a las dos y media de la tarde. El grupo intermedio, que entrena en parte por la mañana, asiste a las dos primeras horas de clases para retirarse a las diez y retornar a las dos y media, recuperando el horario después de las cinco de la tarde. Por último, el grupo juvenil asiste a clases solo en la tarde, después de las dos y media, realizando jornada de recuperación pasada la hora de salida tradicional.

Ingrid Brito, profesora de Matemática del mismo establecimiento, nos relata lo hiperactivos que suelen ser los estudiantes deportistas. Asegura que por mucho que entrenen y tengan jornadas más largas debido a esto mismo, siempre parecen recargados de energía. Brito dice que pareciera que cuando hablan de su deporte se les encendiera una ampollita en el rostro de la ilusión que poseen. Pero no así con el estudio, pues no son muy buenos para las materias en general, porque “no les interesa mucho”, cuenta.

Marisol Navarro coincide en esto, confesándonos que su hijo Benjamín prefiere correr todo el día a leerse un libro y que, si bien no ha repetido, no es un excelente alumno. Por lo mismo, han decidido para el 2018 cambiarlo de colegio a uno en que salga más temprano y pueda dedicarle mayor y mejor tiempo a ambas cosas: el estudio y su pasión.

Mientras nos cuenta sobre el área educacional, comenta lo difícil y agotador emocionalmente que resulta para el niño realizar tareas, preparar trabajos, disertaciones y pruebas pensando en el entrenamiento de la tarde y el partido del fin de semana, el cual, por la situación compleja de su pase retenido en Cobresal, solo puede observar desde la galería. Si bien Benjamín es un niño

bastante retraído y de pocas palabras, su mamá dice percibir un dejo de desmotivación por la incertidumbre antes mencionada.

Y este desánimo no es solamente percibido por su progenitora, sino que también por la comunidad educativa del establecimiento educacional donde asiste a diario Benjamín. Francisco Catalán, profesor jefe, relata que no estaba al tanto del problema que significó cambiar de club al estudiante Wylie, pero ahora que lo sabe puede relacionar la desmotivación que veía en él, y comprende la razón del porqué dejó los estudios tanto de lado. Incluso al punto de estar al borde de la repitencia.

En cuanto a su rendimiento académico, asegura que “Benjamín es un poco flojo, con la mente cien por ciento en el fútbol. Cuando yo lo veía jugando en el colegio marcaba la diferencia con sus compañeros en el nivel futbolístico. Lo que sí, cuando estaba en Cobresal tenía muchos viajes y muy agotadores lo cual repercutió evidentemente en su rendimiento escolar”.

El psicólogo deportivo de Cobresal, Felipe Villalobos, asegura que los niños que asisten a un colegio tradicional, como en el caso de Benjamín, “sí o sí tienen que en algún momento perder algunas clases porque la jornada completa le implica (al niño) salir antes del colegio para llegar al complejo a la hora”. Sin embargo, según su opinión, esto no tiene una directa relación con el rendimiento, pues existen chicos que rinden bien en ambos lados.

Entonces, ¿qué explicación le da Benjamín a su baja en el rendimiento escolar? “Aquí (en Audax) igual hay mejores canchas, mejores profesores. No es por desvalorizar, pero acá igual estoy más cerca y allá (en Cobresal) no alcanzaba ni a estudiar y tenía que andar solo a veces. Por eso estoy aquí”, confiesa Wylie.

María Paz Ocampo, psicóloga deportiva de la consultora MindSport, piensa que la gran diferencia de lo que vive un niño deportista, y especialmente uno futbolista, en comparación con otro que no lo es, radica en la anticipación de la toma de decisión sobre su futura profesión. Mientras un estudiante no deportista está pensando qué hacer con su futuro alrededor de los diecisiete y, más comúnmente, los dieciocho años, un jugador del balompié está decidiéndolo alrededor de los trece y catorce.

Esto, según la experta, acelera ciertos procesos, puesto que su tiempo se distribuye de manera diferente, incluido el del fin de semana cuando suele competir, pues se está pensando en el futuro profesional cuando el resto de los estudiantes suelen tener actividades recreativas o un tiempo mayor de descanso.

Para comprender mejor esto, se puede graficar con una historia del centrocampista nacional, Arturo Vidal, en una entrevista concedida a La Tercera²⁸:

– ¿En qué momento se dio cuenta de que el fútbol no era solamente un juego, sino que podía ser sinónimo de supervivencia?

–Yo creo que cuando tenía 13 o 14 años. Ahí fue cuando me dije a mí mismo: “Tengo que convertirme en futbolista, da igual cómo”. Fue un día que mi madre volvió a casa completamente rendida. Y yo pensé: “Esto no puede volver a pasar”. Y decidí hacer tres, cuatro, diez veces más esfuerzo que cualquiera en cada entrenamiento para llegar al profesionalismo.

Buenas notas y te anotas

La controversia por el tema de los estudios en los cadetes infantiles es más amplia de lo que puede parecer. La alta carga física y horaria del entrenamiento y las horas de movilización les exige, muchas veces, dejar de lado los deberes estudiantiles, de una u otra forma, para así poder dar lo máximo en sus casas deportivas. Pero esto es solo uno de los puntos de inflexión en cuanto a la práctica de fútbol infantil se trata.

Otro de los puntos fuertes que se develó en el transcurso de esta investigación es la exigencia académica establecida por ciertos clubes para que los niños puedan entrenar y sean convocados a las competencias. Debido al evidente abandono o postergación de los estudios y a la crítica inminente que ha recaído sobre las casas deportivas por la alta exigencia hacia los niños es que algunos de estos han tomado una medida de protección en torno al ámbito escolar: la exigencia de notas.

²⁸ Arturo Vidal: “De mi infancia recuerdo cómo luchó mi madre; el frío, el hambre”, La Tercera, 17 de marzo de 2017.

En un medio donde todos quieren jugar el máximo tiempo posible y así poner a prueba lo ejercitado durante la semana, la lógica es sencilla: sin notas no te anotas. Es decir, quien no comprueba un buen rendimiento fuera de la cancha no será incluido en la lista de los que estarán dentro de ella.

Según José Sanz, en la Universidad Católica les exigen presentar semestralmente el informe de notas de cada jugador, en el que deben demostrar la mantención de su promedio. “Si bajan (las calificaciones) les hacen un trabajo especial y los motivan con que el colegio es lo más importante”, asegura.

Otros apoderados que presenciaban el partido se unieron a la conversación, mientras los niños iban al descanso. Algunos dijeron que cuando sus hijos no repuntaron en notas o no obtuvieron el promedio exigido, sobre 5.5, no fueron citados a los partidos. Incluso aquellos que habitualmente son los titulares del equipo.

Los apoderados del Club de Deportes Santiago Wanderers, en un encuentro frente a Audax como visita, nos relataron algo similar. El club les exige cada cierto tiempo la demostración de la concentración de notas para seguir de manera normal el entrenamiento y los torneos.

Cobresal, por su parte, no realiza ningún tipo de exigencia por normativa. Algunos entrenadores le han exigido a su categoría, por iniciativa propia, un cierto nivel de rendimiento escolar para ser considerados, pero no existe ningún documento establecido formalmente por el club que lo avale, según nos cuenta su mismo psicólogo deportivo.

He aquí cuando surgen los cuestionamientos de la necesidad de acordar estrategias y reglamentos que incentiven a los niños y jóvenes a jugarse la vida no solo en la cancha, sino que también en sus respectivos centros educacionales. Pero, para formalizar esto, la política debería venir de una institución que los conglomere a todos y, de esta forma, reglamentar las exigencias académicas que sirvan como requisitos para ingresar al terreno de entrenamiento y de juego.

Cuando consultamos a la ANFP, y específicamente al Subgerente del Fútbol Joven, por estas medidas, respondió que en el “Reglamento de Fútbol Joven” únicamente se hacen

recomendaciones a los clubes y que para tornarlo una exigencia a futuro es necesario estipularlo en el Reglamento de Licencia de Clubes. Tras examinar a fondo tal documento, solo es posible encontrar en el punto diecisiete, denominado “Criterios Deportivos”, inciso B, el requisito que “los solicitantes de la Licencia apoyen la formación futbolística y no futbolística de sus jóvenes jugadores”.

Mientras que en su punto D.1., denominado “Programa de Desarrollo Fútbol Joven”, exige que el “programa de desarrollo juvenil debe mostrar además el apoyo del solicitante de la Licencia a la formación escolar obligatoria y complementaria de los jóvenes jugadores y su compromiso con ella”.

Cuando consultamos a Diego Karmy, Gerente de Licencia de Clubes de la Asociación, sobre la ambigüedad de las únicas dos referencias sobre la educación de los niños y la posible existencia de algún anexo que ahondara más en esto, respondió:

“Eso (el tema educacional) habría que explotarlo un poco más en detalle. Hay que ahondar mucho más sobre qué cosas se le van a enseñar. Hacer algo más específico en ese sentido. Cada club tiene su forma y esto tampoco lo obliga a que siga un método específico, solo se exige a que tenga una forma de aportar, para que los juveniles vayan al colegio y no pierdan sus clases y si no tratar de ayudarlos internamente en el club”.

En definitiva, no existe ningún documento donde se estipulen requisitos específicos en torno al tema educacional. ¿Cuántas horas puede entrenar un niño como máximo a la semana? ¿A qué tipo de colegio debe asistir? ¿En qué horario debe entrenar un niño para no causar repercusiones en sus estudios y horas de descanso? ¿Cuántos fines de semana se competirá al mes? Son solo algunas de las interrogantes.

Es importante que preguntas como estas se respondan de manera concreta y no con ambigüedades ni vacíos legales. Pues, no hay que olvidar que por muy buen deportista que un niño sea no deja de ser eso, un niño, con necesidades y procesos acordes a su edad.

¿2x1 o exámenes libres?

Anteriormente se mencionaba la exigencia de notas como una medida cautelar que han tomado algunos clubes, para intentar que los niños y jóvenes no dejen los estudios de lado ni mucho menos por completo. Sin embargo, la exigencia de notas puede volverse un juego de doble filo.

En un país como el nuestro, la desigualdad en la educación torna evidente la diferencia de una nota en un colegio u otro. La educación pública está al debe y esto queda reflejado en diversos estudios internacionales en los cuales Chile ha participado.

La prueba PISA, aplicada el año 2012 a los países pertenecientes a la OCDE, arrojó que Chile ha resultado ser el país con el sistema de educación más privatizado y segregado de los sesenta y cinco que fueron estudiados.

Y es que “en Chile, el puntaje promedio de PISA en un colegio público es de 390 y de 503 en los privados”. Mientras que “el 70 por ciento de los estudiantes de escuelas municipales son de escasos recursos y el 75 por ciento de escuelas privadas son de hogares con mayores ingresos”²⁹.

Por lo tanto, no es posible garantizar el aprendizaje ni una certera relación entre el conocimiento adquirido y la evaluación obtenida con un simple informe de notas, de las cuales se ignora la procedencia y el nivel de exigencia. Debido a la inasistencia a clases, los profesores deben utilizar diferentes herramientas pedagógicas y hasta su propio criterio para no perjudicarlos, lo que no se intenta juzgar, pues ellos saben, mejor que nadie, el sacrificio que significa realizar ambas actividades desde tan corta edad.

Sobre el trabajo que se realiza con deportistas, la profesora del Liceo Brígida Walker, Ingrid Brito, cuenta que “vienen a clases cuando pueden y tienen reforzamientos especiales. Hay que andar persiguiéndolos. Yo los ayudo con reforzamiento, dándoles más plazo y oportunidades, entre comillas, porque igual los otros reclaman”.

²⁹ Chile tiene el sistema de educación más privatizado entre los países de la OCDE, El Mostrador, 4 de diciembre de 2014.

Estos reclamos a los que hace alusión vienen de los estudiantes no deportistas, quienes consideran injusto que a los deportistas les den más plazo para entregar trabajos, para rendir pruebas o que el nivel de exigencia sea evidentemente menor, aunque el colegio manifieste que solo modifican el formato y no las exigencias.

Basta con toparse algunos escolares a la salida y preguntarles sobre esto. Algunos dicen comprenderlo, pues no tienen la misma cantidad de horas de aprendizaje que ellos, pero la mayoría devela cierta mano blanda y permisividad con quienes conforman más del cincuenta por ciento del colegio.

El jefe de UTP del mismo establecimiento confiesa que existe una pérdida indiscutible. “En la formación académica sí, porque pierden horas, quizás no en calidad, pero sí en cantidad, porque es distinto estar horas en la tarde recuperando las clases de los que la toman en la mañana. Quedan con un cierto desmedro, pero es el precio que tienen que pagar porque sino no podrían entrenar o estar en el sistema educativo”, sentencia Orellana.

Ingrid cuenta que es imposible no ayudar a los “*cabros* esforzados” porque muchas veces llegan “muertos” después de entrenar y no tienen ni energía para concentrarse en las clases y pruebas. Insiste que a esos estudiantes hay que ayudarlos, no como a los flojos, dice, que solo se lucen y jactan del fútbol.

Eso durante el año porque, a finales de diciembre, cuando hay que cerrar promedios, todos los que no estudiaron lo suficiente recurren a sus apoderados. “Hay padres súper preocupados y otros que solo los ves a fin de año, cuando te piden llorando para que les subas las notas a sus hijos”, asegura Ingrid, algo molesta al recordar esa situación.

Pero ahí, ¿qué sucede? ¿Sirven de algo las lágrimas, las promesas, los ruegos?

Una de las fuentes vivas entrevistadas, estrechamente relacionada al tema del fútbol y la educación, relató, solicitando explícitamente la reserva de su identidad, la situación vivida con unos niños de Universidad de Chile, cuando, tras verse aporreados por la exigencia de notas desde el club, tuvieron que recurrir a su profesor del ramo en peligro. La situación era bastante similar en ambos casos:

- ¿Tú *jugai*’ en la U, cierto? - pregunta el profesor
–Sí - responde el estudiante
– ¿Qué promedio te piden?
– Un 5.5
–¿Y qué promedio quieres tener?
–Con un 6.0 *profe* estaría bien.
–Listo, tráeme una camiseta firmada y se acabó el problema.

Pero esto, según la fuente en off, es solo sostenible un tiempo, cuando está en riesgo uno o dos ramos, pues llega un momento en que el chico que no agarra el ritmo de los estudios simplemente no puede continuar. Cuando consultamos a los diversos clubes y al colegio de deportistas qué sucede con los niños cuando se les torna incompatible el estudio con el entrenamiento, la respuesta es siempre igual: se van al 2x1 o dan exámenes libres.

Ambas modalidades mencionadas, pertenecen a un plan del Ministerio de Educación, el cual “está dirigido a personas jóvenes y adultas mayores de 18 años, que no han iniciado o no han completado la Enseñanza Básica o Media, y que por distintos motivos- trabajo, salud, cuidado de familiares, u otros- cuentan con poco tiempo para asistir a clases” según consigna su página web³⁰.

Este tipo de educación, llamada “modalidad flexible”, permite realizar el 2x1, es decir, dos cursos en un mismo año (por ejemplo, primero y segundo medio o tercero y cuarto medio simultáneamente), asistiendo dos o tres días a la semana y con un horario de clases que suele comenzar a las siete de la tarde, o bien rendir exámenes para los cuales se estudia de manera autodidacta con material otorgado por el mismo Ministerio.

Los padres, madres y apoderados de los niños futbolistas conocen muy bien estas modalidades y tienen claro que tarde o temprano las tendrán que tomar. “Es que después ya no tienen opción. Si siguen en el tema del deporte ya no tienen posibilidad de ir al colegio, ellos entrenan todo el día. Tiene que llegar el momento en que tome, no sé si el 2x1, pero sí exámenes

³⁰ Nivelación de estudios básicos y medios - modalidad flexible, Ayuda Mineduc, s.a.

libres o mandarlo con profesores particulares”, confiesa Marisol Navarro, madre de Benjamín Wylie.

Erik Ottesen, jugador de la Sub 15 de Colo-Colo, estudiaba hasta el 2017 en un colegio con jornada completa, pero tras serle imposible seguir el ritmo académico decidieron cambiarlo de establecimiento educacional. Actualmente asiste al Comercial Ñuñoa, un colegio con media jornada, lo que le da la oportunidad de desenvolverse bien en ambas actividades. Cuando le preguntamos a Érika Abarca, su madre, cuáles son sus planes para el próximo año, responde: “hemos pensado en el 2x1 porque la Sub 16 entrena todos los días y en las mañanas, entonces será difícil encontrar colegio. Pero si no llegase a ser futbolista (que es una carrera muy bonita y emocionante), creo que él tiene que buscar algo que lo haga feliz. Y sin duda su plan B será algo relacionada con la educación física”.

Y Érika no se equivoca. Sebastián Rocha, delantero de la Sub 17 de Palestino, estudiaba en un colegio normal hasta los quince años. Ahora asiste a un 2x1 en la comuna de Puente Alto, pues confiesa que perdía muchas clases.

–¿Y ahora? – preguntamos.

–Ahora estudio de noche.

–Me refería a si ahora pierdes clases.

–A veces me quedo dormido y no voy al colegio - responde riéndose.

Sebastián también quiere hacer algo relacionado a la educación o preparación física de no continuar en la primera línea como deportista.

Cuando se le comenta esta situación a Luis Marín, secretario del Sindicato de Futbolistas Profesionales (Sifup), no parece sorprenderle. “Si yo te tengo a ti como jugador, me interesa que seas jugador de fútbol, por ende, vas al colegio que me de las facilidades como club para que tú faltes, para que tú tengas la posibilidad de dar pruebas libres. Y de la educación es de lo que el club debiese preocuparse, porque no solo está formando un jugador, también está formando una persona”, sentencia.

Sin embargo, además del cognitivo, existen otros aspectos que el deportista infantil debe trabajar a diario, con ayuda de otros profesionales que, tal como los profesores, inciden en su formación futbolística.

CAPÍTULO VII

CUIDADORES FÍSICOS Y MENTALES

*Asegúrate de que tu peor enemigo
no vive en medio de tus dos orejas.*

Laird Hamilton, surfista de olas grandes.

Cuando se piensa en todos los factores que influyen en la formación de un niño para que sea un buen ser humano es posible enumerarlos con todos los dedos de una mano. Cuando se hace el mismo ejercicio pensando en la formación de un niño futbolista es necesario pedirle ayuda a la otra.

Además de la familia y su comunidad educativa, diversos son los actores que influyen directamente en la vida de un deportista. En el caso del futbolista infantil es posible comprobar cómo el entrenador, preparador físico, nutricionista y psicólogo son solo parte de este engranaje deportivo, el cual requiere la coordinación de todos sus actores para ponerse en marcha.

Sin embargo, no todos los clubes ni todas las familias tienen acceso a cada uno de los profesionales antes mencionados. Fue ahí cuando surgió el cuestionamiento de qué tan imprescindibles son éstos en la vida de un futbolista en formación y de qué manera un pequeño de condiciones vulnerables puede acceder a ellos.

Buscando en internet descubrimos la Fundación Valores, la cual está en funcionamiento desde hace dos años y tiene como misión “fomentar el desarrollo integral de niños con talento futbolístico en entornos vulnerables”.

Unidos por un sueño

“Dale el pase de su vida”. Así, tal cual, es el eslogan y lo primero que se lee cuando se ingresa a la página web de la Fundación Valores.

Jorge Daher, Director Ejecutivo de la fundación y quien se autodenomina como “el mentholatum”, por hacer de todo un poco, nos explica, en palabras más familiares, de qué se trata el proyecto y cómo nació.

–Esta fundación nace desde el punto de vista de decir: “¿oye cómo se hacen las cosas bien? ¿Cómo se ha hecho esto antes?” La verdad esto aquí no existe. En Alemania hay un método en que gran parte de esos niños que no llegan al fútbol, no tienen un lado B tan oscuro como el que tenemos acá. Si hay un niño de ocho o diez años con un talento académico importante, que tú lo puedes potenciar desde chico, y tú tienes la certeza que mientras cuides el entorno, probablemente, va a desembocar en un profesional. Es bastante menos azaroso. Y un ingeniero, un periodista, un médico va a poder pagar por su formación *a posteriori*, y probablemente con su sueldo en el futuro podrá aportar para ayudar a otro niño. Pero la pregunta aquí es ¿qué pasaría si en vez de ser un talento académico fuera un talento deportivo? ¿Qué pasaría si saliera un Alexis Sánchez? ¿A cuántos niños podría haber financiado el hermano gemelo de Alexis Sánchez que no llegó a jugar fútbol? ¿Cuánto nos costaría a nosotros financiar a ese niño? Quizás nos va a costar de los diez a los veinte años 30 millones. Y si financiamos a cien niños, serían tres mil millones. Y si uno de esos cien llegara a ser, ni siquiera lo que es Alexis Sánchez, un futbolista de primera que jugara en Europa, generaría esa plata en muy pocos años. Entonces, de ahí surge la inquietud de decir: oye, aquí hay niños que se están perdiendo, en Chile se está perdiendo talento todos los días. Talento académico, deportivo, musical, cultural y un largo etcétera. Y siempre está el ‘nadie hace nada’, entonces hagámonos cargo.

Lo interesante de la fundación es que trabaja con los niños futbolistas estableciendo nexos con los especialistas desde antes de requerirlos. Por ejemplo, Jorge Daher cuenta que en nuestro país se está llegando tarde a los profesionales, pues no es necesario esperar que un niño se lesione para llevarlo al médico o verlo deprimido para derivarlo a un psicólogo. El trabajo parte con anticipación y se realiza en conjunto con las cinco áreas que han estimado relevantes para conseguir el éxito deportivo, las cuales son: familiar, académica, psicológica, médica y nutricional.

Cuando consultamos a profesionales de las áreas consideradas en este proyecto, todos concordaron en lo imprescindible de su existencia en la formación de un niño futbolista. Y es que, es difícil concebir un plan integral de ayuda a un deportista infantil sin al menos estos

cinco aspectos antes mencionados, pues lógicamente podrían añadirse más, pero de ninguna forma se podría sacar uno, si se desea conseguir el éxito.

Domadores de la mente

Tal como dice la cita que abre este capítulo, hay que tener cuidado de que el enemigo no esté en nuestra mente, porque ésta es infinitamente poderosa, tanto así que, algunos aseguran, puede marcar la diferencia entre el fracaso y el triunfo.

Cuando se piensa en la carga psicológica que debe soportar un niño futbolista por la presión de jugar bien, de no equivocarse, de mantenerse en el equipo o sencillamente de ganar el partido o el campeonato, parece necesaria la presencia de un psicólogo en su vida. Pero cuando a eso le sumamos la presión de no decepcionar a un papá, una mamá o una familia entera que está mirándolo y soñando tanto o más que él con su salto deportivo, se vuelve indispensable un psicólogo deportivo.

Felipe Villalobos, tras aplicar una encuesta en el club Cobresal donde está a cargo de esta área en las categorías mayores y supervisa las menores, concluyó que una preocupación transversal en los futbolistas de divisiones menores es el comportamiento de los papás. No hay niño al que no le afecte el cómo se comporta su papá y/o mamá afuera de la cancha, por lo que pidieron, de manera anónima y unánime, a través de la encuesta, “más apoyo y menos gritos”.

Las otras dos preocupaciones o temas más tratados en la terapia deportiva son el tema de la ansiedad y las relaciones amorosas.

El primero suele suceder previo a encuentros deportivos, competencias importantes o cuando se está entre ceja y ceja por parte de los entrenadores. Y el segundo, el cual es un aspecto jamás antes mencionado por otros psicólogos deportivos, posee relación con “un factor que no es menor, tiene que ver con la etapa de la adolescencia. Ahí entra el tema de las pololas y las parejas. Y se nota porque algunos andan como idos y mantienen relaciones súper dependientes. No siempre pasa, pero hay varios casos que uno ve en distintas edades, y algunos hasta llegan a ser papás. Eso hace que nosotros pensemos en nuestra responsabilidad y decidamos hacernos cargo, por lo mismo realizamos charlas de educación sexual”, cuenta Villalobos.

Por otro lado, María Paz Ocampo, psicóloga de Mindsport, cree que uno de los aspectos más importantes a trabajar con los menores en el área psicológica es la atribución interna de la responsabilidad, es decir, poner el foco de lo que sucede en el entorno deportivo dentro y no fuera de cada uno. Por ejemplo, cuando los niños culpan al árbitro, a la cancha o al clima, se ve reflejada esta conducta. Ocampo cree que es de suma importancia educar en “la atribución interna, para así poder estar en una situación de control e ir mejorando y desarrollando sostenidamente. No voy a poder hacer nada, no voy a poder cambiar el árbitro o mejorar la cancha, mientras que si voy atribuyendo la responsabilidad en mí siempre está la posibilidad de crecer”.

Nutrirse bien para rendir mejor

Ya lo decía Alice May Brock: “somos lo que comemos, pero lo que comemos nos puede ayudar a ser mucho más de lo que somos”. Si los niños futbolistas lo supieran, habría unos cuantos que felices se comerían todas las frutas, verduras y legumbres.

“La Declaración de 2009 de las asociaciones Americana y Canadiense de Dietética y del Colegio Americano de Medicina del Deporte señala que la actividad física, el rendimiento deportivo y la recuperación mejoran con una alimentación adecuada. Estas organizaciones recomiendan una selección apropiada de alimentos, líquido, suplementos nutricionales, y del momento de su ingesta, para tener un rendimiento físico óptimo y una buena salud”³¹.

No existe duda de que el área nutricional requiere una especial atención, ya que los niños en general y el deportista en especial, necesitan una nutrición apropiada. Pero ¿qué sucede con el niño deportista?

Muchos creerán que el niño deportista, no importando del área que sea, requiere una nutrición especial, pero eso no es tan así. La Asociación Española de Pediatría, en su artículo “Recomendaciones nutricionales para el niño deportista”, asegura que “en general, la dieta basal

³¹ *Recomendaciones nutricionales para el niño deportista*, Asociación Española de Pediatría, 2013.

del niño deportista debe ser una dieta normal, adaptada al consumo energético extra y con una hidratación adecuada”.

Con esto, se intenta decir que no es necesario sobrecargar al niño de alimentos o calorías, sino más bien saber equilibrar lo gastado durante la actividad física para luego reponerlo. En cuanto a comida se estipulan ciertos gramos por kilo de peso del niño, mientras tanto que en temas de hidratación se sugiere pesar al niño antes y después del ejercicio para así ver la pérdida de líquido y en torno a esta estimar la cantidad que se requiere reponer³².

Esto último es muy importante, ya que, tal como dice este estudio, “los niños presentan, con respecto a los adultos, una serie de características que los hacen más vulnerables a la deshidratación y los daños por calor, tales como una mayor producción de calor en proporción a su masa corporal, menor gasto cardíaco, mayor pérdida de fluidos en igualdad de condiciones ambientales, un umbral más alto para comenzar a sudar, mayor capacidad de absorción de calor cuando la temperatura ambiental supera la corporal, menor capacidad de termorregulación y aclimatación, y una sensación de sed inadecuada al grado de deshidratación”. Por lo tanto, es vital hidratarlos constantemente y en especial después del ejercicio físico sostenido.

Sabido esto es que nos preguntamos cuánta responsabilidad debiera adquirir el club para con sus jugadores. En las diversas entrevistas que se realizaron a lo largo de esta investigación, desde dirigentes hasta padres y niños relataron que la colación que se suele dar en eventos deportivos de larga permanencia o para viajes fuera de la ciudad consiste en un pan aliado, un jugo en caja (reconocidos por su alta composición de azúcar), galletas y/o una barra de cereal.

Si bien es comprensible que los clubes no pueden inmiscuirse en los menús del hogar de cada niño ni mucho menos subvencionarlos, sí se vuelve imprescindible la presencia de un profesional del área destinado a trabajar, inculcar y desarrollar hábitos de vida saludable tanto en los futbolistas profesionales como en los infantiles.

Debido a la consciencia que existe sobre el origen humilde de una gran parte de los cadetes que componen las divisiones menores de los clubes, y con esto el poco acceso que poseen a profesionales del área de la nutrición, es que dejar al libre albedrío el tipo de alimentos que se

³² Ver tabla 1 en anexos.

consumen en fase de entrenamiento es de una enorme irresponsabilidad y desinterés social y específicamente con la infancia. Si a un niño se le pone en frente un plato de papas fritas y otro de lentejas para que decida qué almorzar, lo más seguro es que ya esté pidiendo el ketchup y no precisamente para echarle a las lentejas.

Algo lejos de lo ideal cuando se piensa que el almuerzo de un niño deportista, que suele tener doble jornada (de estudio por las mañanas y de entrenamiento por las tardes, o al revés), es la comida que lo afirma a mitad del día y le da la energía necesaria para terminar bien la jornada.

En el mismo artículo de la Asociación Española de Pediatría, citado anteriormente, se recomienda a un niño deportista consumir previo a la actividad deportiva alimentos ricos en carbohidratos, tales como los fideos, el arroz y la fruta, entre otros. Mientras que después de la actividad, es necesario reponer rápidamente las reservas de glucógeno con alimentos como fideos, frutas, cereales, además de suficiente líquido, el cual también debe ser consumido durante el desarrollo del deporte.

El nutricionista de la Universidad de Chile Juan Antonio Callejas agrega un último aspecto a tener en cuenta para potenciar una buena alimentación. El profesional explica que lo principal a resguardar en la nutrición de un niño deportista es que siga creciendo, por sobre el rendimiento deportivo, pero que también “hay que considerar que la genética chilena está un paso más atrás en comparación con otros biotipos sudamericanos (Brasil, Colombia, Ecuador), los cuales, por su componente de raza negra en su genética, tienen niños más musculosos a menor edad, lo cual se nota al comparar sus físicos a la hora de enfrentarse en competencia”.

Y la nutrición, sin duda, va de la mano con este plano físico -determinado por la genética y el entorno- lo que tiene estrecha relación con la edad del menor y su desarrollo corporal. Jaime Huberman, ex director de la carrera de educación física en la Universidad Metropolitana de Ciencias de la Educación y actual jefe del área física de Audax Italiano, cree que una de las cosas a las que debe prestarse más atención en el niño es a la edad biológica, pues “en ella se produce el PHV (Peak High Velocity), es decir, el momento donde comienza la acción de la testosterona en el hombre, la cual marca las diferencias entre los sexos. Lo que permite establecer con seguridad los trabajos con sobrecargas para mejorar su desarrollo corporal”.

Sin embargo, Huberman enfatiza en no descuidar otros factores como lo son el cognitivo, entregado por un deporte de habilidades abiertas; la escolaridad; la nutrición, como factor de crecimiento y metabolismo energético, y considerar las técnicas adquiridas en el aprendizaje motor, otorgada por los entrenadores.

Regulaciones en torno a los profesionales

El área médica es, sin duda, una de las más reguladas por el Reglamento de Licencia de Clubes, algo que corroboran los padres de los menores tras consultarles, por lo que creemos no es indispensable ahondar en ella. En el punto H del inciso D.1 de Criterios Deportivos especifica “apoyo médico y seguro de salud que se le entrega a los jugadores del Fútbol Joven (incluidos controles médicos, ficha médica firmada por un médico responsable, donde acredite que se han sometido a exámenes médicos preventivos anuales. Al menos debe contener un Hemograma, Perfil Bioquímico, orina y un ECG (Electrocardiograma)”.

No sucede así con los otros dos profesionales antes mencionados (nutricionista y psicólogo), puesto que, en esta primera Licencia de Clubes, en marcha desde el año 2018, solo el médico y el kinesiólogo aparecen como requisitos, mientras que los otros dos solo se exigirán a partir del año 2020. Eso en lo que respecta a la Primera A, pues en cuanto a la Primera B y Segunda División ni el médico ni el kinesiólogo se consideran requisitos al día de hoy.

Reforzando el rol de la familia

No obstante, ninguna de las tres áreas mencionadas anteriormente podría funcionar a cabalidad si no se considerara uno de los aspectos interesantes por el cual decidimos conocer más sobre la Fundación Valores: el área que determina el perfil del niño escogido. Posiblemente muchos pensarán que eligen al mejor o trabajan con los niños estrellas de cada club, pero no, no es así ¿La razón? Ese niño siempre tendrá apoyo, desde el mismo club o cuando sea fichado por un representante, los cuales día a día los reclutan más pequeños. Entonces, los seleccionados para trabajar con ellos, que en 2018 alcanzan los 12 menores, son aquellos futbolistas en formación que muestran profundo apoyo de su familia.

En medio de la conversación con Jorge Daher, comprobamos que lo que pensábamos sobre la relevancia familiar en el éxito de un niño futbolista no estaba muy alejado de lo que se conoce empíricamente. Daher confiesa que el primer criterio de selección del menor es el tener una familia comprometida con el niño. “Porque evidentemente siempre va a haber un niño excepción que va a crecer solo, se las va a arreglar y va a llegar. Pero eso es un niño en un caso extremo”, declara el director ejecutivo.

Felipe Villalobos, psicólogo de Cobresal, declara que es probable que el apoyo familiar o la ausencia de éste pueda marcar la diferencia en el futuro de un niño. Pero explica que no basta con estar presente sino que es necesario conocer la forma de apoyar a un niño correctamente, pues con gritos y presión el efecto puede ser nefasto.

“Nos encontramos con casos en que los papás pueden creer que lo hacen muy bien con todo lo que le dicen en la cancha, pero si le dicen esas cosas ahí imagínate cómo los tratan en las casas. Por eso con los más pequeñitos estamos planificando talleres para apoderados. A veces los papás, por ignorancia, pueden creer que hay que meterle presión, piensan que lo están haciendo bien, pero no, por eso debemos educarlos”, relata Villalobos.

El trabajo que hace la familia en torno al niño futbolista es incalculable. Según lo que ve Daher en su trabajo con los niños de la fundación, la familia “muchas veces deja de lado a sus otros hijos, el trabajo del papá o la mamá, para así acompañarlos *full time* en esto. Todo en pos de que este niño pueda llegar al profesionalismo, siendo que solo el uno por ciento llega. Entonces nosotros decimos: ¿qué pasa con ese 99 por ciento? ¿Qué pasa con esas familias? ¿Para qué sirve un niño de 14, 15 ó 16 años que se formó como futbolista y que, por cualquier motivo, ya sea que se lesionó o tuvo una dificultad, o simplemente no era tan bueno, no llegó al fútbol? Todo ese cuerpo que se entrenó, cómo no va a servir para nada. Entonces, la idea es darle un rumbo, un plan B a ese niño”.

“Enseñadores”

Los llamados entrenadores son sin duda una de las figuras con más incidencia en la vida de un futbolista, ya sea infantil o adulto. Alexis Sánchez declaró en 2012, cuando era jugador de

FC Barcelona, que "Bielsa me enseñó a no rendirme, a darlo todo. Aprendí mucho con él y lo que soy es gracias a él".

Lo mismo sucede con los que recién comienzan en este deporte, pues ven a su entrenador no solo como el que elige quién entra o no a la cancha, sino que también como una especie de consejero, incluso en algunos aspectos que escapan del terreno de juego.

Ocampo ratifica esto. "Yo creo que un agente importante es el entrenador, porque pasa a ser una figura significativa que no solo tiene la misión de formarlos deportivamente. A veces también tiene que jugar varios roles el entrenador, un poco de papá, un poco de psicólogos. Pero siempre con la responsabilidad de elegir quiénes juegan o no", declara la psicóloga.

Juan Carlos Gangas, entrenador de la Sub 14 de Audax Italiano, declara que hay cosas más importantes que enseñarle al jugador y que, precisamente, no tienen que ver con el fútbol. Esas cosas se llaman valores. "Es que hoy día la sociedad se destruye cada día más ¿En qué sentido? En que los padres no nos preocupamos de los niños, y los niños no se preocupan de sus padres. No hay un respeto de los adultos hacia los chicos ni de los chicos hacia los adultos. Si nosotros no le ponemos un pare a esto vamos en destrucción", asegura el entrenador.

Estas declaraciones concuerdan con lo previamente declarado en una entrevista concedida por el entrenador de la Sub 13, Néstor Contreras, quien expresó: "nosotros sabemos que del fútbol joven de cada categoría dos o tres pueden llegar a ser jugadores de fútbol profesional, pues son muy pocos (los que llegan). Pero todos queremos que sean buenas personas, y eso lo podemos lograr, podemos lograr que todos sean buenas personas. No sé si todos puedan llegar a ser jugadores de fútbol profesional, los mínimos, pero la idea es que ellos tengan valores para su vida, para cuando sean adultos".

Todo esto, declarado tanto por Gangas como por Contreras, nos hace recordar que lo que verdaderamente está en juego en esa cancha no es un partido, sino que la formación de niños, de seres humanos como proyecto de persona antes que de futbolista. "Los niños en el trato son muy especiales, cada uno tiene su personalidad y hay que tratarlos con cariño, a los niños uno siempre les exige todo, pero no dejan de ser niños. Uno no tiene que perder el foco de la forma de enseñar. Creo que, con respeto, entregándole cariño, el niño aprende mucho más que de otra manera", agrega Contreras.

Y esto, el involucramiento más allá del fútbol, es lo que hace la diferencia entre un entrenador y un “enseñador” como se autodenomina Gangas.

“Lo que pasa es que nosotros no somos entrenadores. Primero que todo, quiero decirte que los que trabajamos en el fútbol joven somos enseñadores, luego de ser enseñadores ahí recién pasamos a ser entrenadores. ¿Qué es lo que entrenamos? Entrenamos las cosas que les estamos enseñando y si nosotros les enseñamos buenas costumbres, buenos valores, buenos golpes de balón, buen cabeceo, va a ser un buen jugador. Nosotros enseñamos y después los entrenamos. A mí personalmente y al club también, a pesar de que no debería decirlo, nos interesa más la persona que el jugador. Teniendo una buena persona tenemos un buen jugador”.

Un cheque a fecha

Se acercaba el verano y con esto se cumplían seis meses en que Benjamín, por más duro que entrenara, no podía vestir la camiseta verde. Cobresal seguía esperándolo y él seguía negándose a volver, por muchas ganas que tuviera de salir a la cancha vestido con equipo de competencia.

Tras la cláusula económica interpuesta por el equipo nortino para liberar al niño Wylie, Guerrero tomó una decisión radical: ningún chico de Audax podía probarse en Cobresal, ni mucho menos irse a la filial de ese equipo afincada en Puente Alto.

Esto podría no haber causado grandes estragos a un equipo de otro sector de la capital o con mejores condiciones financieras que Cobresal, pero ninguno de estos era el caso. La cercanía geográfica y la gran oferta de niños futbolistas que recibía el equipo naranja desde Audax tornaba complicada la resistencia por muchos meses más.

A pesar de esto, Mario Flores, en su cargo de gerente de divisiones inferiores de Cobresal, seguía negándose a ceder el pase, pues el club estaba interesado en mantener al chico Wylie por las buenas referencias que existían de parte de los entrenadores. Era, sin duda, un cheque a fecha.

Pero la familia del menor no estaba dispuesta a bajar los brazos y volver con la cabeza gacha a su ex complejo de entrenamiento. Cristian Wylie, quien cumplía el rol de representar a su hijo, insistió, insistió e insistió. Llamó por teléfono y visitó en diferentes ocasiones al mandamás del fútbol joven de Cobresal.

Sin embargo, la respuesta seguía siendo la misma. Benjamín pertenecía al club minero y si Audax quería llevárselo debía cumplir con las cláusulas estipuladas.

Juan Carlos Gangas, su entrenador en Audax, manifestó a la gerencia sus ganas de conservarlo en su categoría, pues “el chico tiene un respeto tremendo y llega a la hora, entrena como el mejor, y a pesar de todo eso, como te digo, el chico tiene su rendimiento. Estamos peleando constantemente, viendo la posibilidad de que lo dejen jugar”.

Sin embargo, los días seguían pasando y Benjamín Wylie ya no quería luchar más. “Cuando terminó el año y fuimos a hablar y me negaron el pase, ya me quería devolver a Cobresal. Yo le dije a mi papá que me quería devolver porque no quería seguir esperando más meses que los seis que ya había esperado. Yo quería puro volver a jugar”, relata el mismo Benjamín.

A pesar de eso, los padres le aconsejaron resistir un poco más. Seguir entrenando, tomarse vacaciones y esperar.

Cuando corría la tercera semana de febrero de 2018, Cristian Wylie toma su celular y marca un número de su agenda telefónica. Esta vez no era una llamada más a Mario Flores sino a quienes durante muchos meses seguimos atentos su historia: “Cedieron el pase. Benjamín se integrará oficialmente a Audax Italiano”, nos informa con felicidad el papá.

Sin conocer mayores detalles, Cristian se enteró que el gerente de fútbol joven de Cobresal cambió de opinión y envió la liberación del niño Wylie sin ninguna condición, zanjando con esto la disputa futbolística del menor.

Capítulo VIII

LOS RECOLECTORES DE DIAMANTES EN BRUTO

*Tú no puedes tener un jugador menor de edad
proyectándose para un futuro comercial, creo
que ellos tienen que vivir etapas. Y ese es el gran
mal que hacen los representantes
a las divisiones menores de los clubes.*

José Luis Carreño, representante de futbolistas.

Durante largos pasajes de la historia del balompié las negociaciones se solían llevar a cabo directamente entre futbolistas y los dirigentes de clubes, sobre todo en Sudamérica donde lo que llaman “fútbol moderno” aún no aterrizaba con sus grandes contratos por publicidad, derechos televisivos y millonarios sueldos.

Ejemplos de la época del “fútbol sin representantes” hay varios, como sucedió con Elías Figueroa, considerado por muchos como el mejor jugador de la historia del fútbol chileno. El elegido Mejor Jugador de América entre 1974 y 1976 jamás necesitó de un representante que intercediera por él, y según se cuenta en el libro “Negocio Redondo”³³, “él (Elías Figueroa) se creía capaz de tomar solo sus decisiones en cuanto a su futuro deportivo y así lo hizo durante toda su carrera”. Diametralmente distinto a las carreras de los próceres del fútbol chileno moderno, donde Alexis Sánchez y Arturo Vidal fueron captados por representantes en los albores de sus carreras.

Pero, ¿qué los hace tan imprescindibles hoy? Actualmente, los contratos de patrocinio, cláusulas contractuales, préstamos y los grandes sueldos son pan de cada día, a diferencia de los setenta y ochenta, donde en el fútbol se manejaban sumas de dinero muy inferiores a las actuales. Situación por la cual muchos jugadores no se sentían preparados para manejar esa infinidad de problemáticas extra futbolísticas. Y como dicta la ley de la oferta y la demanda, si existe una necesidad se creará la oferta, para la cual hicieron irrupción los representantes.

³³ Córdova, M.; Delbene, O; Lobos, G., *Negocio Redondo*, 2014.

En un principio, se trataban en su mayoría de ex jugadores que veían en el servicio de representación³⁴ una alternativa distinta a la de desempeñarse como entrenadores o comentaristas deportivos. Esto les era fácil ya que podían aprovecharse de la red de contactos que hicieron durante sus carreras, como fueron los casos de Iván Zamorano y Hugo Rubio con su empresa PassBall o la sociedad que conformaron Ernesto Durán, Jorge “Coke” Contreras, Elías Figueroa, Fernando Casanova y Óscar Wirth, llamada “Ardesa”. Y que, según cuenta el mismo Durán, funcionaba como una agencia en la cual les cobraban una cuota mensual a los futbolistas para asesorarlos “en muchas cosas”.

Pero los tiempos cambiaron y hoy se ven muchos menos ex futbolistas en el rubro, sino que existe una gran variedad de profesionales dedicados ciento por ciento a la representación de jugadores profesionales, o incluso de los que aspiran a serlo. En su mayoría abogados e ingenieros comerciales. Hoy los representantes merodean las instalaciones de todos los clubes en busca del niño prodigio que los hará millonarios.

Para la investigación contactamos a una serie de representantes, pero solo uno nos recibió con los brazos abiertos para conversar, mientras otros argumentaron estar de viaje y respondieron nuestras preguntas por correo o simplemente no aceptaron participar de la investigación.

El negocio tras los representantes

En el fútbol moderno, la necesidad de un representante se ha hecho fundamental para la carrera de un profesional. Tal como con los corredores de propiedades en la industria inmobiliaria, en el balompié el agente hace de mediador entre las partes, y a partir del monto de dinero que se transe, él recibirá su parte de la torta. El promedio asciende a un 10 por ciento de comisión, aunque es un número que puede variar según el acuerdo que alcancen las partes y que muchas veces termina transformándose en una cifra multimillonaria acorde al monto de la transferencia.

³⁴ *El negocio de las promesas*, La Tercera, 10 de julio de 2017.

En una entrevista para el Diario Concepción³⁵, el presidente de la rama de fútbol de Universidad de Concepción, Mario Rodríguez -a quien describen como uno de los mayores críticos de la forma en que operan los representantes-, pormenoriza perfectamente el panorama:

“Esto es como cuando quieres comprar o vender una casa. Si lo haces solo, hay muchos papeles y detalles que no conoces, pero si contratas a un corredor de propiedades te hará toda esa pega y, obviamente, te cobrará un porcentaje por facilitarte todo. Hay gente honesta y otra no mucho. Esto es lo mismo. El futbolista no sabe mucho de negocios y contratos y los intermediarios son muy útiles para negociar. Lo que uno pide es transparencia y regular bien las cosas para que esta dinámica funcione de manera limpia y clara. Si no, pasan cosas oscuras y pierden todos, menos los agentes”.

En el caso de Chile, quien lidera el rubro es la empresa “Twenty Two” del publicista argentino Fernando Felicevich, con 228 jugadores entre los que destacan Alexis Sánchez, Arturo Vidal y Gary Medel. En tanto, la agencia AIM, de los hermanos Arturo, Ignacio y Matías Jiménez (cuyas iniciales de sus nombres conforman la sigla AIM), es la segunda oficina de representación más influyente del país. Esta última tiene en su haber, por ejemplo, a futbolistas como Nicolás Castillo, Matías Fernández, Marcelo Díaz, Mauricio Isla y Francisco Silva, entre los 58 jugadores que aparecen en su página web³⁶.

Durante esta investigación tratamos de contactarnos tanto con AIM como con Fernando Felicevich. En la primera tras cada llamado, en días y horarios diferentes, nos aseguraron que no había quien nos atendiera en ese momento para darnos información ni tampoco manejaban algún contacto directo, ya sea telefónico ni de correo, de alguno de los hermanos Jiménez. En cuanto el argentino, a quien logramos llegar de manera más directa y esperanzada, prefirió guardar silencio -como suele hacerlo- argumentando que era su “política de trabajo”.

En ambos casos, al consultar con diversas fuentes, todos coinciden en que estas dos empresas funcionan de forma sucia y poco transparente con sus pares y con los mismos jugadores. Aquí, el fin justifica los medios.

³⁵ *Si quiere negociar, hable con mi representante*, Diario Concepción, 29 de mayo de 2017.

³⁶ www.aimfutbol.com

En el caso de Felicevich, o “Fer” como lo llaman sus cercanos, con el traspaso de Alexis Sánchez al Manchester United en enero de 2018 logró embolsarse alrededor de 21 millones de dólares, casi 13 mil millones de pesos chilenos³⁷. No exento de polémica, el millonario monto por honorario adquirido por el publicista llamó la atención de la UEFA, máximo ente del fútbol en Europa, para determinar un tope máximo a esta danza de millones en comisiones que reciben los representantes en el viejo continente³⁸.

Pero el paradigma ha cambiado los últimos años, y según cuenta Alan Silberman, representante de Gonzalo Jara, las fronteras de edad para los representantes son cada vez menores e incluso asevera que “hoy en día es muy raro que a los 15 años haya jugadores sin representante”, lo que considera de alto riesgo para los muchachos “si es que eligieron mal”.

Desde que Felicevich halló a la familia Sánchez de Tocopilla en 2005, y comenzó a pagarle las cuentas del agua a cambio de la representación y tutoría legal de un pequeño diamante en bruto llamado Alexis, el paradigma del fútbol juvenil en Chile cambió radicalmente. El traspaso en 2006 de Alexis Sánchez al Udinese de Italia, negociado por “Fer”³⁹ a espaldas de Cobreloa, no solo significaban más de 1,4 millones de dólares⁴⁰ de ganancias para el empresario por la venta de un joven de dieciocho años. Sino que puso en alerta a todos los demás representantes de que quizás ellos también podrían encontrar a su “Alexis” y venderlo al viejo continente.

En ese punto todo justificaba los medios, y la transacción de Sánchez a Udinese era un fiel ejemplo. El Udinese había pagado en total 2,8 millones de dólares por el tocopillano, de los cuales solo una cuarta parte llegaron a las arcas de su club formador, Cobreloa. Mientras tanto,

³⁷ Esto le valió colocarse entre los veintiún representantes deportivos más poderosos del mundo según la prestigiosa revista Forbes, donde además los describieron como el “rey del fútbol sudamericano” y lo destacaron también por “la relación parental con muchos de sus jugadores”. *Ranking ubica a Fernando Felicevich entre los agentes más poderosos del mundo*, La Tercera, 24 de septiembre de 2015.

³⁸ *Tras arribo de Alexis a Manchester United, UEFA busca poner un tope a honorarios de los agentes*, Radio Cooperativa, 23 de enero de 2018.

³⁹ En conjunto con Pablo Tallarico, su socio en Vibra Marketing Deportivo S.A., a quien se vio obligado a pagarle 1,5 millones de dólares por su parte de la empresa, luego de perder la demanda interpuesta a su persona. *Felicevich: El verdadero dueño del fútbol chileno*, Radio Universidad de Chile, 13 de enero 2016.

⁴⁰ Alrededor de 867 millones de pesos chilenos actuales.

Felicevich se embolsó el doble que los loínos gracias a un previo acuerdo del argentino con el club italiano⁴¹, quedándose además con la mitad del pase del tocopillano⁴².

Zapatos, celulares y fama

En una cafetería de un mall capitalino, a escasas cuadras de la ANFP, nos encontramos con José Luis Carreño, representante y antiguo agente bancario. Sonriente nos dice que le preguntemos lo que queramos y que aprovechemos de despejar todas nuestras dudas porque “ando con tiempo”. Y así fue, pues solo bastó con contarle sobre nuestra investigación para que nos dijera: “yo soy muy crítico con mis pares”.

Corría el año 2002 y Universidad de Concepción lograba el ascenso a la Primera División, el club más joven del profesionalismo que con tan solo ocho años de existencia conseguía llegar a la división de honor. Un año más tarde llegaría a semifinales de los *play off* y clasificaría a la Copa Libertadores de América por primera vez en su historia. Universidad de Concepción era el equipo revelación del campeonato chileno, lo que sirvió de trampolín para las carreras de varios futbolistas, e incluso para la de un representante novato.

Las principales figuras del aquel elenco del Campanil eran Jorge Valdivia, Jean Beausejour, Marco Olea, Mauricio Cataldo y Andrés Oroz, todos representados por el entonces principiante José Luis Carreño.

Carreño estudió Ingeniería Comercial, pero nunca se recibió; en cambio, trabajó por un largo tiempo como agente del Banco de Chile. En este período conoció a los dos primeros jugadores que representó, Daniel López Rojas y Andrés Romero Samaniego, ex jugadores de Universidad Católica. Ambos le pidieron ayuda para poder manejar sus dineros y ahorrar.

Más tarde, después de su éxito reclutando jugadores para Universidad de Concepción, dejó la actividad por un periodo de cuatro años, por miedo a perder su empleo en el banco. Tras su vuelta, en 2009, recién pudo dedicarse al cien por ciento al trabajo de representante. Cuenta que

⁴¹ *Cobreloa denuncia estafa en traspaso de Alexis Sánchez al Udinese*, El Mostrador, 22 Julio 2008.

⁴² *Felicevich, el que conduce a las estrellas*, El Mercurio, 10 Agosto 2009.

fue complicado porque es un mundo muy cerrado donde “se valora más los negocios medios raros que la honestidad”.

“En un principio sufrí harto, me costó. No podía entrar, era que llegabas y te pegaban. Hasta que en un minuto empecé a atacar por el tema de los jugadores y a tratar de conseguir futbolistas no muy famosos, pero que tuvieran mucho futuro, como lo hice con Jorge Valdivia y Jean Beausejour. De ahí tomé a Michael Ríos y Fernando Manríquez”, relata Carreño. Además, explica que para que se le abrieran las puertas de los clubes, como le sucede hoy, fue necesario armar un staff de 25 a 30 jugadores de fútbol profesional.

—¿Y esos jugadores de proyección los tomó desde niños? - le preguntamos.

—No, no. Yo nunca he trabajado con niños, porque encuentro que los jóvenes, los menores de edad, tienen que vivir su proceso.

Con sus ocho años de experiencia como agente, José Luis Carreño cree que lo mejor para los chicos es triunfar primero en Chile y después irse. Por eso cuando toma un jugador, mayor de edad, lo primero que le dice es que “esto es como una escalera, tú tienes que tener veintitrés años y triunfar en Chile, después puedes irte”.

Pero a diferencia de lo que el representante de Michael Ríos establece como una “escalera” hacia el éxito, muchos otros agentes venden niños al extranjero apenas cumplen la mayoría de edad. Casos para citar hay muchos, como el de Ángelo Henríquez con su paso al Manchester United en 2012, la venta de Nicolás Castillo al Club Brujas de Bélgica en 2014 o la salida por término de contrato de Simón Ramírez de Huachipato al poderoso Benfica de Portugal en 2017, donde apenas ha sumado minutos de juego en el equipo filial. El primero es representado por Felicevich y los otros dos por AIM. Y seguramente, si no fuera porque la FIFA estableció en el Reglamento sobre el Estatuto y la Transferencia de Jugadores una serie de restricciones a la venta de jugadores menores de edad, la situación sería tan catastrófica como en los años noventa cuando cientos de niños quedaban varados en Italia⁴³.

En el caso de la agencia AIM, en un reportaje para la revista *Qué Pasa*⁴⁴ del año 2013, se cuenta cómo empezaron a establecer su nuevo modelo de negocio como empresa dedicada a la

⁴³ Juan Pablo Meneses, *Niños futbolistas*, 2013.

⁴⁴ *Los dueños de la pelota*, *Qué Pasa*, 9 de octubre de 2013.

representación de futbolistas. Su nicho no tenía que estar solo en el jugador profesional, sino que en los jugadores de 14 y 15 años, ya que estaban “desprotegidos” o al menos ese fue el consejo que les dio Claudio Valenzuela, actual veedor y asistente personal de la empresa, en ese entonces amigo de la familia del ex jugador del Villareal de España, Matías Fernández. De ahí en más, Arturo, Ignacio y Matías comenzaron a ir en busca de jugadores que recién empezaban a dar sus primeros pasos en el fútbol, niños llenos de ilusiones, que soñaban con algún día ser un futbolista profesional. Ilusiones que ellos llegaron a explotar. Según relata Ignacio Jiménez en el mismo reportaje, “los representantes captan a los jugadores cuando están prontos a llegar a su primer equipo. Una forma de diferenciarnos era fichando a futuras estrellitas”.

Pero el negocio no acaba ahí. Apenas los jugadores firman con los hermanos Jiménez existen una serie de cláusulas, y una de ellas se refiere al caso de que el jugador llegue a jugar en el extranjero. Ahí entonces AIM empieza a cobrar un diez por ciento de los ingresos del jugador.

Así es como a mediados del 2012, uno de esos jugadores captados como futura estrella cuando aún no cumplía la mayoría de edad ya era dueño de dos automóviles, un Mercedes Benz y un BMW, regalados por la agencia AIM⁴⁵. El jugador en cuestión era Igor Lichnovsky, quién fue traspasado de la Universidad de Chile al Porto de Portugal en junio de 2014 por 1,8 millones de euros.

Pero, ¿qué tanto puede influir la aparición de un representante en la vida y carrera de un jugador en desarrollo?

“Cuando llega un representante a manejar un chico joven, el niño pierde el norte. El chico empieza a soñar que va a llegar a la Juventus, que va a llegar a Inglaterra. Y el chico no ha ganado nada, y se va y se le suben los humos a la cabeza. Se pone atrevido y no se le puede decir nada. Empieza a recibir zapatos de fútbol, empieza a recibir lo que él antes no tenía. Y los zapatos de fútbol cuestan 200 *lucas*”, asegura enojado Carreño.

Para modificar esos malos hábitos y exigencias que empiezan a tener los jugadores cuando “se le suben los humos a la cabeza”, Carreño dice que él habla directamente con los papás.

⁴⁵ Negocio Redondo, Córdova, M.; Delbene, O; Lobos, G. 2014.

–Apriételo. Si el chico pide zapatos, dígame que no. ¿Acaso usted jugaba con esos zapatos? - haciendo referencia al antiguo calzado para jugar fútbol, no tan colorido ni ligero como el de hoy.

–Sí - le contesta un papá

–Entonces su hijo también puede jugar. Que no me vengan a decir que “es muy pesado el zapato”. Que le cueste, porque al que le cuesta triunfa. Al que no le cuesta se desarma psicológicamente.

Ahora bien, ¿cómo es que se capta a los niños? Carreño dice que lo hacen comprándose a los papás, pagándoles el agua y la luz, “sin ningún respeto por el ser humano”. Por su experiencia, y los años que lleva en el rubro, cuenta que esto ha ido *in crescendo*, y que ahora es mucho más común verlos representando menores de edad, porque siguen el ejemplo de Alexis Sánchez. “Felicevich lo tomó a los 16 años y se hizo millonario. Esa es la cosa. Eso es lo que buscan todos los representantes. Todos tratan de buscar chicos jóvenes para asegurar el futuro del representante”, indica Carreño.

Según Alan Silberman, representante que llevó a Arturo Vidal al Bayer Leverkusen en 2007, el problema no es solo a nivel juvenil, sino que existe una “falta absoluta de interés por otros temas”, pues los jugadores “solo piensan en banalidades, como autos, ropas de marca, etcétera”.

No obstante, a diferencia de José Luis Carreño, Silberman no cree que si un joven menor de edad tiene un representante todo será tan terrible, ya que opina que si el manager hace como corresponde su función, todo será ventajoso para el jugador. Pero sí hace hincapié en que “es difícil que así sea en la mayoría de los casos”. Para concluir algo al respecto, quisimos saber si él ha visto malas prácticas con niños menores de edad, a lo que respondió duramente: “no tendría tiempo, ni quiero meterme en problemas, pues no me interesa relatarlas. Pero para la mayoría de los representantes en el fútbol chileno, el fin justifica los medios”.

Óscar Meneses, de una vasta trayectoria en el fútbol como jugador, entrenador y dirigente, sin pelos en la lengua, opina que cualquier agente “si ve que tiene una opción de negocio con el niño y se lo quiere llevar para otro lado le puede ofrecer puras pelotudeces, y el chico o el papá se va a volver loco. Entonces, va y le compra un zapato de 150 mil pesos, que no necesita porque quizás solo necesita uno de 30 mil. El agente nunca va a poner plata donde sabe que no la va a recuperar”.

Y todas esas malas costumbres y atrevimiento que adquieren los niños al tener un representante no solo afectan su rendimiento deportivo, sino que también el resto de su vida.

Juan Pablo Pavez, director del Colegio Brígida Walker, en una entrevista para La Tercera⁴⁶ aseguró que “les hacen creer a los niños que con que sean buenos para el fútbol, con que sepan chutear un balón, tienen la vida arreglada”, y para asegurar que lo que estaba diciendo era cierto, muestra al periodista a cargo de la nota un mensaje de *WhatsApp* de una apoderada del colegio “en el que le solicita justificar la ausencia de su hijo para ir a buscar un par de zapatos de fútbol a la oficina del representante”.

– “¿Por qué no se los vienen a dejar acá? No están realmente interesados en ellos, sino que solo quieren enriquecerse”, reclama Pavez.

Comentarios que apoya una profesora del establecimiento, Ingrid Brito, quien cuenta que es fácil distinguir cuando algún niño tiene un representante, ya que a muchos se les empieza a ver casi completamente vestidos con costosas marcas deportivas. “Los representantes aparecen desde chicos, como desde primero medio, y el representante se dedica a ellos, los ayuda, le compra cosas y se aparecen en el colegio a veces”, asegura Brito. Además, agrega que las distracciones para los niños futbolistas son muchas: “lo más difícil para ellos es la disciplina, son inquietos, hiperactivos, están todo el día con el celular y se jactan de los regalos de los representantes”.

La psicóloga deportiva María Paz Ocampo, quién recibe a diversos niños futbolistas en su agencia MindSport y de forma gratuita para la Fundación Valores, dice que a lo largo de su carrera ha visto que el representante ha cobrado un rol cada vez más relevante.

Pero el problema de los métodos que utilizan los agentes para captar juveniles es que hace que los niños comiencen a confundir sus prioridades. Muchos de estos empresarios les ofrecen celulares o zapatos nuevos a cambio de salir goleador o jugador del campeonato. Como cuenta la psicóloga deportiva, aquellos mecanismos de refuerzo no son los más apropiados ya que el

⁴⁶ *El negocio de las promesas*, La Tercera, 10 de julio de 2017.

peso de anotar goles ya no solo será por el valor que tiene en el juego, sino que significará “goles igual celular”.

Por último, Ocampo nos dice que a los niños les gusta tener representantes ya que se convierte en algo socialmente deseable en su entorno, pero que “son muy chicos todavía y no se puede garantizar que de verdad vayan a llegar al profesionalismo”.

No tratamos con ustedes

Existe un lugar donde es más difícil entrar para los representantes: los clubes de fútbol. Y es que en el balompié moderno los equipos ya no son los únicos monopolizadores de la propiedad de un jugador. Antiguamente los clubes negociaban y transaban jugadores tal y como unos niños intercambian cartas o canicas. Sin embargo, todo cambió cuando aparecieron los representantes.

Para un jugador de fútbol, y especialmente para un juvenil, que el club para el que juega y su representante mantengan una buena relación, o al menos cierta cordialidad, es fundamental. No siempre es así, ya que ambos tienen sus propios intereses depositados en los jóvenes: las dos partes desean poder sacar lo mejor de él esperando una futura venta.

Un ejemplo de esta tensa relación es Audax Italiano. Jorge Guerrero, Director de Desarrollo Deportivo de Audax Italiano, nos recibió en las oficinas del club itálico dentro del Estadio Bicentenario de La Florida, con una bonita vista hacia la cancha con la cordillera de fondo.

Entre otros asuntos, como hablar de la situación de Benjamín Wylie, quisimos saber la relación que tienen como club con los representantes. Tajantemente, lo primero que nos dice es: “nosotros no trabajamos con representantes”. Frase que repitió como un mantra en reiteradas oportunidades.

En Audax, nos dice, les repiten que ellos no reciben representantes para hablar de chicos y que no quieren que los tengan. Pero no los pueden obligar y es por eso que la gran mayoría de los niños tienen agentes en las categorías Sub 17 y Sub 19.

“En general, les *caga* la formación el representante. No es un tipo que quiera el bien de ellos, sino que es alguien que ve un negocio. Lo que le interesa es negociar plata, que se venda. El representante le sube el ego y termina generando un problema entre el club y el jugador”, nos manifiesta el dirigente audino.

Pero los comentarios negativos sobre los representantes, dice, no es porque tenga algo en particular en contra de ellos, simplemente es lo que ha visto a lo largo de los años. “Lo que nos dice la experiencia es que el representante está ahí mientras el chico es atractivo. Nosotros tenemos un caso de un chico que era importante acá, capitán de la selección chilena. Llegó un representante y lo volvieron loco. Luego de un tiempo le preguntaron y el representante lo había dejado botado” comenta Guerrero. Como suele suceder en el mundo del fútbol, no quiso dar nombres.

Mientras tanto, en Cobresal, a pesar de todas las diferencias que tuvieron con Audax Italiano por el tema de Benjamín Wylie, sí hay una materia en la que están de acuerdo con Jorge Guerrero: sobre los representantes. Mario Flores también dice no mantener ningún tipo de relación con los agentes. Pero que sí es algo que él ve en su club. “Sabemos que desde los catorce años tienen relación, pero porque llegan con zapatillas nuevas y esas cosas. Se ven acá (los representantes) en los días de partido”, relata Flores.

En otras latitudes de nuestro país, en Universidad de Concepción, también se han referido a la relación con los representantes. El presidente de la rama de fútbol del cuadro del Campanil, en reiteradas ocasiones, a través de la prensa, ha mostrado su desencanto con la aparición de agentes a una edad temprana. Principalmente sus molestias pasan porque, según argumenta, en muchos casos éstos juegan al filo de la legalidad, acercándose a regalarle cosas a los chicos como zapatos, medias, incluso pasándoles plata⁴⁷.

En el libro “Negocio Redondo” (2014), también se hizo eco de la relación de los clubes con los representantes, estableciendo así que esto no es algo pasajero sino que se ha sostenido en el tiempo. Como fue el caso de Alberto Gutiérrez, Gerente General del Fútbol Joven de Colo-Colo entre 2012 y 2015, quien declaró que los representantes nunca iban de frente, sino que hacían todo por la espalda. En esa oportunidad, Gutiérrez contó que en el club albo mantenían una

⁴⁷ El negocio de las promesas, La Tercera, 10 de julio de 2017.

relación hermética con los agentes de los jóvenes por su forma de actuar con los chicos, e incluso confesó que a un niño de la Sub 15 un intermediario le ofreció que “si firmaba con él sería citado a la Selección Chilena de su categoría para así participar en el Sudamericano y posterior Mundial”. Al igual que Jorge Guerrero, optó por no dar nombres.

El eslabón más débil, la familia

Sin duda, si uno le pregunta a cualquier jugador de fútbol qué tan importante fue su familia para llegar a ser futbolista responderán que fueron fundamentales. Por supuesto, como dijimos en un principio, uno de los factores en común en todas las canchas y torneos serán los familiares. Siempre se encuentran por todos lados apoyando y alentando a sus pequeños futbolistas.

Eso bien lo saben los representantes, que si quieren llegar al niño sí o sí tendrán que ganarse a la familia también. Sobre todo si consideramos que si un agente quiere tomar a un joven menor de edad tendrá que primero conseguir el visto bueno del padre o madre, ya que el menor no puede firmar un contrato de representación sin la autorización de sus tutores legales.

Pero para eso muchas veces el agente sabe dónde atacar: la precariedad económica y educacional de los niños y las familias es el eslabón más débil. No en todos los casos, pero sí una gran mayoría de los futbolistas provienen de entornos vulnerables, situación de la que están al tanto todos los agentes del fútbol. Tal y como argumenta José Luis Carreño, “el 90 por ciento de los futbolistas viene de familias de clase baja. Entonces esa desigualdad que tiene este país se ve en la educación”.

Alberto Gutiérrez realizó el mismo diagnóstico, aseverando que los representantes se aprovechan del escenario de bajo recursos y de esfuerzo de donde provienen la gran mayoría de los jugadores de las categorías inferiores del club albo, razón por la que los representantes ofrecen y prometen a los niños tantos lujos⁴⁸.

⁴⁸ Córdova, M.; Delbene, O; Lobos, G., *Negocio Redondo*, 2014.

Pero, si los jugadores tuvieran una educación apropiada y no tuvieran todos que recurrir a instituciones educativas diurnas, 2x1 o de media jornada, ¿necesitarían todos tener un representante? ¿Seguirían siendo tan imprescindibles como parecen serlo hoy en día?

Jorge Daher, director ejecutivo de la Fundación Valores, cree que “si los futbolistas de hoy fuesen educados, con una educación de excelencia a nivel escolar, si hubiesen sido universitarios en paralelo, te aseguro que la gran mayoría no necesitarían el representante para todo lo que lo necesitan hoy. Aún así van a necesitar al representante, quizás para intermediar con el club, pero los contratos los podrían leer ellos, las cláusulas abusivas. O sea, el representante de Arturo Vidal (Fernando Felicevich) hace muchas cosas por Vidal más allá del fútbol”.

A raíz de esto nos preguntamos, ¿es acaso una buena alternativa que los padres se hagan cargo de la representación de sus hijos? ¿Están realmente preparados los padres para llevar las riendas de la carrera de sus niños?

Ejemplos ya existen, sobre todo en el fútbol internacional, con los casos del padre del astro argentino Lionel Messi o del brasileño Neymar Jr. Pero este debate se remonta hace ya varios años. En 2002, el vicepresidente del Sindicato de Futbolistas Profesionales (Sifup), Jaime Muñoz, declaraba: “si estuviera jugando ahora tampoco tendría representante. O dejaría que mi padre llevara los negocios”⁴⁹.

Para el ex futbolista Hugo Rubio, hoy dueño de la empresa de representación de jugadores PassBall, los verdaderos agentes o asesores a temprana edad son los padres y madres. “El tiempo que están con el futbolista es mayor, para asesorarlo, orientarlo y sacarle su máximo potencial. Además que en el futuro pueden disfrutar la carrera profesional del futbolista por mucho tiempo y les producirá momentos de inmensa felicidad”, dice Rubio. Pero para que ellos asuman esa función, piensa el formado en Rangers de Talca, es necesario que se preparen y se asesoren por una persona.

En tanto Alan Silberman discrepa totalmente con la idea de que un padre o madre se haga cargo de la función de un agente, pues: “lo peor que puede ocurrirle a un jugador es que sea su

⁴⁹ *Obra y vida de los representantes de futbolistas*, Emol, 1 de febrero de 2002.

padre o madre quien realice esa función. Para cada padre o madre, todo hijo es el mejor jugador y cuando las cosas no andan la culpa es de terceros, generalmente el entrenador u otra persona que tenga poder dentro del equipo. No se puede mezclar lo profesional con lo emocional y eso es lo que ocurre”.

Lo que dice la experiencia

No basta hablar con representantes, dirigentes y otros expertos si es que los verdaderos protagonistas de esta historia no tienen voz. No todos tienen las mismas experiencias, claro, no todos los agentes operan de la misma manera: hay algunos honestos y desinteresados con sus representados, y otros que en vez de ver a un niño ven un billete chuteando un balón.

Diversas historias de niños y sus familias en el fútbol joven dan una idea de lo que está sucediendo, y de si realmente la honestidad y buena fe, que pregonan muchos agentes, es tan cierta como ellos dicen.

Palestino es reconocido por ser una de las mejores cunas para buenos futbolistas en Chile, destacando siempre por la gran cantidad de su plantel de honor conformado por jugadores de casa. Razón por la que no sorprende pensar que exista una buena presencia de jugadores que ya tengan representante.

Sebastián Rocha, jugador de la Sub 17 de Palestino, relata que la primera vez que se le acercó un agente fue cuando tenía 16 años, cuando lo vieron jugar un partido y después se le acercaron para hablarle del interés en sumarlo a los representados de Mauricio Valenzuela. Más tarde conversaron con sus padres, donde hablaron de las cosas que trabajarían con él; le ofrecían zapatos, proteína, comida y suplementos. Tras cerrar el acuerdo, Rocha y su padre firmaron el famoso contrato de representación. Por último, nos cuenta que como premio firmó un contrato con la marca deportiva “Under Armour”, con equipamientos, zapatos y una mochila, incluidos.

Su compañero de equipo, el defensa central Ignacio Mesina de 17 años, nos contó una historia similar sobre su experiencia con un intermediario. Antes de que se le acercaran por primera vez, Ignacio ya tenía la idea de que al firmar con un representante recibiría zapatos y ayuda económica, además de tener la posibilidad de firmar un contrato con alguna marca deportiva.

Pero quienes se acercaron a él fue la empresa de representación Altius, que entre su catálogo de jugadores disponibles en internet presenta una mayoría de cadetes de diferentes clubes.

“Primero venían a ver los partidos. Yo fui el primero que tuvieron de la Sub 17. Yo tenía 16 años y ellos ya me andaban buscando. (...) se acercaron a mis papás, con mi mamá y mi hermana. Me fueron evaluando los partidos hasta que se decidieron. Ahí se comunicaron con mi mamá porque soy menor de edad y nos juntamos en un café del centro. Me dijeron que me ofrecían gimnasio y que los zapatos siempre iban a estar. Que si tenía algún inconveniente con plata o algo igual me iban a ayudar. Y así ha sido”, cuenta el joven zaguero que recientemente renovó su contrato con Altius.

Sobre la comunicación que mantiene con sus representantes nos dice que generalmente les mandan mensajes antes de los partidos, o que cuando él necesita zapatos nuevos les habla pidiéndoles un recambio. Así de sencillo.

Pero los niños futbolistas no son quienes dan el visto bueno a la firma de un contrato con un representante, sino que son sus tutores legales, los padres en la mayoría de los casos, quienes finalmente dan el sí. Por eso también a quienes deben convencer los agentes no es solamente a los niños con zapatillas y contratos con marcas deportivas, que parecen ser la punta de lanza para todos los agentes, sino que también a sus familias como mencionamos con anterioridad.

Érika Abarca Barrios es mamá de una joven promesa de la Sub 15 de Colo-Colo, Erik Ottesen, un chico que llegó el año 2013 a la casa alba con tan solo diez años y que destaca por su polifuncionalidad en la cancha, ya que ella comenta que es capaz de jugar de “9, de 8 y de 6”.

Como familia apoyan en todo a su pequeño jugador, pero sabe que si su hijo comienza a tener éxito hay cosas que como familia no sabrán manejar, es por esto que hace un año se propuso buscar un representante que los ayudara. No obstante, para su sorpresa, una agencia de representación ya se había acercado para hablar con su hijo.

La agencia en cuestión era AIM, que se contactó con su hijo cuando entrenaba por la Sub 14. Primero se contactaron con el jugador y después con ellos. Según cuenta Érika, para su fortuna también habían hecho contacto, a través de un profesor de la escuela de fútbol de Colo-

Colo, con el ex jugador Hugo Rubio para que representara a su hijo. A diferencia de AIM, el trato con Hugo Rubio era de palabra y no era necesario firmar un contrato por dos años como exigía la firma de los hermanos Jiménez.

En contraposición a los demás casos que hemos conocido, la experiencia con Rubio ha sido positiva. “Nos gustó porque se preocupa de la parte de formación como persona, no solamente de los contratos y la parte futbolística. Que se haga fuerte de mente, que lea. Además, que haya sido un jugador de fútbol le da un plus, él estuvo ahí. Entonces en el fondo él lo ayuda y cumple un rol de guiarlo en este camino que es difícil”, comenta Érika.

Si bien Rubio le obsequia cosas a su hijo, no son los regalos más comunes que suelen dar los agentes de futbolistas. Por ejemplo, Rubio le da libros de autoayuda a Erik además de los ya tradicionales implementos deportivos. “Eso me ha gustado mucho. Los representantes entregan zapatos de fútbol y ropa deportiva, porque para una persona común y corriente gastar en tres zapatos de fútbol al año es difícil, cada par cuesta 250 mil pesos”, nos dice la madre del delantero.

En tanto, Carolina Gutiérrez, mamá de Maximiliano Benegas, artillero de la Sub 17 de Cobresal, cuenta la experiencia que tuvieron ellos como familia con un representante, mientras vemos a su hijo jugar en las canchas de San Carlos de Apoquindo. Por ejemplo, relata que antes si un club estaba interesado en su hijo hablaban con ellos, pero que con la figura del representante eso había cambiado. “Claro, antes se hablaba con el chico y con los papás. Pero si tiene representante, nosotros quedamos de lado y se entienden solo con el él”, confiesa Gutiérrez.

Así también nos comenta que como familia ellos no entienden mucho el tema de los agentes y que no tienen cómo saber “cuáles son los chantas y cuáles son los verdaderos”.

Dice no recordar el nombre del representante, pero sí que él ayudaba a su hijo ofreciéndole cambiarlo de club y negociar. Además de eso, también le regalaba zapatos de fútbol, canilleras e incluso suplementos alimenticios como proteínas. Sin embargo, el vínculo con este hombre terminó de un día para otro, perdieron su rastro y desapareció.

Insegura, la madre dice no entender mucho la situación ya que piensa que él cambió el nombre de su empresa, por lo que el vínculo al que estaba amarrado Maximiliano hasta los 18 años imagina que quedó nulo. Le consultamos también por la naturaleza de ese vínculo, a lo que Carolina confiesa recordar que ese contrato lo firmó tanto ella como su hijo, y que, entre otras cosas, le prohibía al menor estar ligado a otro representante.

José Sanz, a quien conocimos en el Complejo Deportivo de La Araucana mientras veía jugar a su hijo Santiago en la Sub 10 de Universidad Católica, nos comenta que el *modus operandi* de los representantes comienza al acercarse a los niños y después preguntar por sus padres. Principalmente, lo primero que hacen, cuenta, es ofrecer convenios con marcas deportivas para que los auspicien en zapatos, ropa, y así van trabajando tanto al niño como a su núcleo familiar.

Nos asegura que no le gusta que los chicos tengan representantes porque los niños tienen padres, y si como familia tienen la capacidad de manejarlos y llevarlos es totalmente innecesario. En su caso, Santiago es muy chico para que se le acerquen, pero con su otro hijo, jugador de Audax Italiano Sub 17, sí se la han aproximado un par de veces.

Pero Sanz acepta que los representantes pueden ser un alivio para otras familias, en las que existen problemas familiares, sociales y que en el fondo el representante ayuda a los jugadores menores a encapsular ese entorno y dedicarse al deporte. En ese caso, el apoyo a las familias con implementos deportivos o incluso con un aporte económico durante el mes, sí cree que puede ser positivo.

Para ahondar más en el tema de las malas prácticas de diversos representantes, decidimos consultar nuevamente al Sifup, a través de Luis Marín. La idea era hablar sobre cómo pueden ellos ayudar y guiar a los niños. Nos cuenta que son muchas las madres que llegan tocando la puerta del sindicato, ubicado en Avenida Grecia, pero que ellos mucho no pueden hacer porque no son jugadores profesionales. “Cuando el jugador es joven, mientras no tenga un contrato profesional, no es parte del sindicato porque no es asociado”, nos dice el ex arquero. Por lo que solo pueden brindarle una asesoría legal con el abogado Alfonso Canales, quien trabaja hace ya bastante tiempo con ellos.

Aunque, a su juicio, el representante es un mal necesario que como sindicato no pueden privar, pues esa restricción no se puede hacer mientras no se norme al respecto. “Hoy día

cualquier persona que termina cuarto medio, con buen verso y contactos es representante. Hay muchas veces que los afecta porque les llenan la cabeza de pajaritos”, concluye Marín.

Pero, ¿por qué un mal necesario? “A lo mejor el representante le da lo que la familia no le puede dar y lo que el club tampoco puede, implementación. A lo mejor si el club tuviese todo lo que te digo, el representante no sería necesario. Pero no hemos estado nunca en ese caso”, asevera el secretario del Sifup.

Entonces, si los jugadores profesionales tienen un Sifup que se encarga de trabajar por sus derechos, ¿quién se encarga de los niños? La respuesta es evidente. Nadie.

No obstante, todo este tipo de situaciones y vacíos legales sobre las prácticas de los intermediarios no han pasado totalmente desapercibidos. Ya en 2018 se publicó un reglamento sobre representantes que podría generar un cambio de paradigma en el negocio de la representación de jugadores, sobre todo en los menores de edad.

Un cambio en las reglas del juego

Los representantes en Chile nunca habían sido regulados formalmente por la ANFP. Sin embargo, a mediados del 2017, desde el interior de Quilín, se empezó a redactar un reglamento sobre intermediarios que podría terminar por fin con la poca información y transparencia respecto a quienes manejan y negocian los contratos de los futbolistas profesionales y juveniles.

Según cuentan, una de las promesas de gobierno que Arturo Salah propuso desde su llegada a Quilín fue la de lograr ponerle un freno a la situación de los representantes y comenzar a regular su actividad⁵⁰. Y así fue, como en una sesión extraordinaria del Consejo de Presidentes se presentó un borrador del texto “Reglamento de Intermediarios de la Federación de Fútbol de Chile y de la Asociación Nacional de Fútbol Profesional” con fecha del 31 de enero de 2018. Sin embargo, se trata simplemente del borrador y, como siempre, la última palabra la tendrán los empresarios dueños de los clubes.

⁵⁰ *La ANFP quiere controlar hasta los nietos de representantes*, La Tercera, 18 de febrero de 2017.

No obstante, sí cabe recordar que en conformidad el Artículo 3, Apartado 3 del Reglamento sobre las relaciones con intermediarios de la FIFA del año 2015, se solicitó a todas las asociaciones miembro que pusieran en marcha un sistema público de registro de los intermediarios. Esto quiere decir que, si bien puede haber existido una voluntad por parte de la directiva de Salah, la solicitud de la FIFA ya estaba hecha hace más de dos años.

Uno de los problemas más comunes, por ejemplo, es la incapacidad de los clubes y familiares de saber quiénes son o no son representantes. No existe un registro actualizado de quiénes poseen la licencia de intermediario, ni tampoco importa mucho a la hora de ejercer el trabajo. Ya que, tal como dijo Luis Marín, hoy cualquiera puede ser agente.

Víctor Tornería, presidente del Club Social Deportes Concepción, para un reportaje⁵¹ en 2017 narró su experiencia a la hora de querer saber con qué representantes estaban tratando. “Cuando nos hicimos cargo, quisimos saber quién representaban a nuestros jugadores y fue imposible. No existe un catastro oficial, la ANFP no manejaba nada. El problema es que, por ejemplo, a Nonguén⁵² entra cualquiera y le ofrece cien lucas y zapatillas a un niño de quince años y no le avisan nada al club. Uno, con suerte, sabe de rebote que un jugador tuyo firmó con un representante. Imagínate todos los que se fueron de acá y cómo los andaban buscando cuando nos castigaron”, explicaba Tornería.

Para solventar eso, el reglamento planteado desde el Consejo de Presidentes estableció requisitos mínimos para poder ser intermediarios, como poseer una reputación intachable, un certificado de antecedentes penales y financieros, y la realización de un examen escrito que certifique los conocimientos básicos acerca de los reglamentos y códigos que involucran al trabajo del representante, para que así no puedan argumentar después que no conocían las reglas del juego.

Quienes se vieron dispuestos a colaborar con nosotros, Alan Silberman y José Luis Carreño, se mostraron muy conformes con las normativas planteadas desde Quilín. En el caso del representante de Gonzalo Jara, Silberman, comentó que le parece una buena medida la de delimitar quiénes son o no representantes, pero más importante le pareció “exigir una prueba de conocimientos generales al agente sobre diversos tópicos, donde se pueda relativamente

⁵¹ Si quiere negociar, hable con mi representante. Paulo Inostroza, 29 de mayo de 2017.

⁵² El Complejo Deportivo Nonguén es el lugar donde se entrena Deportes Concepción.

comprobar que el agente está integralmente preparado para desarrollar su trabajo y cuyo propósito sea beneficiar desde todo punto de vista al jugador y no considerarlo como un ‘producto’ que le va a rendir ingresos económicos”.

Uno de los puntos que regulará este reglamento será la prohibición del ingreso de representantes a los recintos deportivos donde practiquen y concentren las selecciones menores de Chile y de los clubes. Ante esto, Silberman se declaró a favor. Decisión que José Luis Carreño comparte, sobre todo porque confiesa que es una práctica común para todo agente visitar a los jugadores en concentraciones. “Es que los sacan del norte. Quiero que entiendan que cuando va un representante antes de un partido a ver a un jugador, lo cual yo he hecho, el jugador sale del partido. Lo felicito, le hablo de nuevas posibilidades y el jugador se va, empieza a soñar”, relata Carreño.

Otra de las cosas que se estipuló en este borrador de reglamento es la necesidad de que al momento de firmar un contrato de representación, el tutor también deberá poner su firma. Esto no es nada novedoso, ya que es algo que sucede actualmente, pero sí permitirá evitar y sancionar a quienes lo incumplan o falsifiquen firmas.

Pero, ¿existen sanciones en caso de que no se cumplan toda esta serie de reglas? Sí. Cualquiera que incumpla alguno de los artículos podría recibir desde una amonestación verbal hasta la suspensión definitiva de su licencia como intermediario. Entre estas medidas existe la aplicación de multas entre las 50 y 500 Unidades de Fomento (UF), que en su totalidad irán para el desarrollo del Fútbol Joven en sus categorías masculinas y femeninas.

Pero la futura aprobación de este reglamento está en veremos pues no se espera que sea fácil, ya que existe un punto controvertido el cual tiene relación con la masiva llegada de representantes a los directorios de diferentes clubes profesionales, tanto de Segunda División como a la Primera División B.

Y ese artículo es el número 8, donde se establecen la prohibición de cualquier intermediario a tener propiedad en algún club, ya sea como director, empleado o ejecutivo de un equipo de fútbol profesional.

Queda claro que en el fútbol chileno esto se infringe totalmente. En Chile quienes aprueban todas las normativas son los presidentes de los clubes, los que además determinan sus decisiones en privado y en sus propias juntas de accionistas. Pero el problema está cuando dentro de esas juntas de accionistas muchos representantes hacen presencia, y no con un porcentaje menor de las acciones.

Actualmente, los que se verían más afectados serían los clubes profesionales de Santa Cruz y Magallanes de Cristián Ogalde⁵³, representante del capitán histórico de la Roja, Claudio Bravo, y Coquimbo Unido con Sergio Morales⁵⁴, representante de Esteban Paredes, entre otros. A esto se suman los rumores que hubo sobre la compra de las acciones de La Serena por parte de Fernando Felicevich a finales del 2017⁵⁵.

Pase liberado

Tras obtener el pase de su hijo, Cristian Wylie sintió que su trabajo como papá estaba bien hecho, pues luchó y consiguió cumplir el sueño de su hijo: vestir la camiseta de Audax. Por otro lado, su trabajo como representante también era efectivo, pues lo consiguió al mínimo costo.

Cuando le preguntamos a Flores por la cesión completa de los derechos, y sin ninguna cláusula de por medio del joven cadete, su respuesta fue sincera: “había dos posibilidades eternas, que yo me negara y el papá siguiera con cuatro, cinco, diez o doce llamados diarios, o cederlo”.

Finalizado el largo proceso vivido por Benjamín y ya con la autorización de portar la casaquilla de Audax Italiano, Benjamín aseveró que no fue fácil. “Al principio igual yo no quería esperar tanto, porque eran seis meses que iba a tener que entrenar sin poder jugar. Después igual ya se pasaron rápido, pero igual era fome estar toda una semana entrenando y

⁵³ *Grupo empresarial que tiene lazos con Claudio Bravo compra Magallanes*, Economía y Negocios, 31 de diciembre de 2017.

⁵⁴ *Sergio Morales sobre Coquimbo Unido: "Estoy Dispuesto a colocar dinero"*, Diario El Día, 21 de diciembre de 2017.

⁵⁵ *¿Felicevich se hace cargo de La Serena?*, La Tercera, 21 de noviembre de 2017.

que todos tus compañeros fueran a jugar y yo no”, nos sinceró el ahora jugador de la Sub 14 de Audax Italiano.

Tras algunas semanas de la cesión del pase a Audax, Mario Flores se muestra algo reacio a hablar del tema del niño Wylie e intenta dejar claro que solo lo hará para aclarar que “cayó” en el juego del padre del jugador. “Le ofrecí algunas ventajas comparativas en torno a otros niños, pero él (Cristian Wylie) todo lo derribaba”.

La necesidad de que un chico con talento y proyección se quedara en el club era entendible: Cobresal necesita jóvenes para nutrirse, porque es muy difícil que un jugador profesional se vaya a un pueblo como El Salvador, donde el calor y la lejanía vuelven a poner cuesta arriba el camino, en un momento en que lo peor ya parecía haber pasado.

Al mismo tiempo que Flores daba por cerrado el tema Wylie, el chico en cuestión estaba más feliz que nunca tras recibir un llamado desde la misma Federación de Fútbol de Chile como candidato para integrar la Sub 15. Vestir la camiseta de Chile es un orgullo que pavimenta el camino a la consolidación, tan soñada por todos los niños que practican este deporte.

Pero el fútbol es un deporte ingrato que, al igual que la vida, de un día para otro puede cambiar. Un día te sonrío y al otro te planta un portazo en la cara. Todas las familias, e incluso el mismo padre de Benjamín nos lo mencionó en reiteradas ocasiones, en el fútbol hay que vivir el día a día ya que parte de su magia yace en la incertidumbre de lo que te espera para el futuro.

Así mismo fue como le sucedió a Benjamín. Sin alcanzar a degustar lo que era jugar con la camiseta de Audax Italiano sufrió una lesión de cadera y su carrera, de momento, se detuvo en seco. Pero esto no fue lapidante ni determinó el fin de su pasión. Lo que sí permitió fue recordar lo frágil que es la carrera de un niño futbolista.

CONCLUSIONES

*Un sueño puede durar noventa minutos,
quince días o una vida entera,
pero al vacío que deja cuando se termina
inexcusablemente le llaman realidad.*

Denís Fernández, periodista La Tercera.

A lo largo de los meses que duró esta investigación fue posible conocer diversas aristas del complejo y amplio mundo que es el fútbol infantil y adolescente.

En ese proceso de conocimiento, se pudieron derribar ciertos prejuicios y consolidar algunas ideas que existían en torno a los diversos factores que influyen en el proceso de formación de un niño futbolista. Debido a lo extenso de la investigación y los múltiples temas que existen en ella, es que la secuencia de las conclusiones se desarrollará en el mismo orden de los capítulos, y no precisamente por orden de relevancia.

Lo primero que se logró descubrir al momento de salir a terreno fue la enorme cantidad de niños que comparten el mismo sueño: ser futbolistas. No son decenas, ni cientos, sino que miles de niños que fin de semana tras fin de semana asisten a diversos complejos deportivos para realizar encuentros, ya sea de índole recreativo o competitivo. Esto nos permitió concluir lo arriesgada de la apuesta que hacen todos ellos y sus familias enteras tras la búsqueda del estrellato.

El tener consciencia de que, estadísticamente, el uno por ciento de esos más de siete mil niños registrados por la ANFP, es decir solo setenta, llega a convertirse en jugadores profesionales, nos hace ver casi como un suicidio profesional dejar todo por ir tras ese anhelo, con tanta competencia afuera. Si bien es válido apostar todo por ese sueño que, de antemano, se sabe puede no ser rentable -de eso bien saben los periodistas- se requiere algo más de rigurosidad, pues se está jugando con los sueños y las ilusiones de pequeños que muchas veces ven en el fútbol no solo el jugar de por vida, sino que también el escapar de una realidad.

A pesar de la inmensidad del mundo en el que están inmersos todos esos niños y familiares, fuimos testigos de cómo muchos se conocen. Es tanto el roce y el tiempo que invierten los niños

y familiares en esta disciplina, que si los menores, de una misma edad, no se han topado postulando a algún club en una prueba masiva, dando una prueba especial de ingreso, jugando en el mismo equipo o enfrentándose en un partido, de seguro lo harán compartiendo una sala de clases o un representante, de mantenerse en las primeras filas.

De no toparse nunca, basta con que uno tenga un problema para que los rumores circulen con velocidad. Rumor tras rumor llegamos al protagonista de esta investigación, Benjamín Wylie, y gracias a su entorno conocimos a tantas personas más que es difícil de dimensionar.

Una vez adentrándose en la principal avenida donde se maneja el deporte más lucrativo del mundo y alejándonos de sus calles periféricas, fue posible razonar que tanto la FIFA como la ANFP, conservando las escalas pertinentes, son mucho más grandes y poderosas que lo que imaginábamos. La cantidad de dinero -y poder- que se maneja es tan elevado que permite mantener la esperanza de poder invertir más en la formación de un niño futbolista y no permitir que arriesgue todo su futuro en una apuesta más difícil de ganar que cualquier juego de azar, como es el Loto o el Kino.

Es en esta misma ciudad, y especie de mundo aparte, en donde las reglas parecen ser distintas y regularse bajo otros paradigmas que poco o nada tienen que ver con los consensuados en el mundo común y corriente. Ciertas reglas en el fútbol quedan aniquiladas, ciertas actitudes indudablemente repudiadas en otros ámbitos aquí son aceptadas y justificadas y, lo que es peor, la ética, la moral y el sentido común parecen tener límites más difuminados. Basta ver cuánto se sacrifican los niños por mantenerse en los grandes clubes -en los pequeños también, pero la competencia lógicamente es menor- y sacar adelante la educación. De seguro que en cualquier otra circunstancia similar relacionada a otra actividad, alguien alzaría la voz en pos de proteger la infancia.

A medida que seguimos avanzando en la investigación, llegamos a uno de los puntos más potentes y cercanos de la historia, la familia. La misma que todo niño posee en diferentes formatos y condiciones, con padres y/o madres presentes o a veces ausentes y con otros parientes intentando suplir su lugar y de esta forma apoyar.

Fueron estas familias quienes, tras compartir sus testimonios y corroborar con hechos, permitieron vislumbrar el gran sacrificio que requiere también para ellos jugársela por un sueño,

que en la mayoría de las veces es el mismo que el del niño y en otras es incluso mayor. Y es que si para los adultos compatibilizar sus horarios con el del colegio ya se torna difícil, hacerlo con los horarios de entrenamientos y partidos, cuando el niño aún es pequeño y requiere ser llevado y traído de vuelta desde cualquier lugar, parece un desafío irrealizable, pero aún así lo consiguen.

No es posible definir si los padres y madres que se muestran más emocionados que sus propios hijos a la hora de hablar de la posibilidad de que llegue a ser futbolista profesional y exitoso al nivel de Sánchez o Vidal, lo hacen porque en ese sueño se cumplen consciente o inconscientemente anhelos propios. O simplemente porque son capaces de dimensionar lo que realmente eso beneficiará la vida de su hijo en múltiples aspectos que trascienden lo que sucede dentro de la cancha.

Debido a que carecemos de ciertas respuestas, como la planteada en el párrafo anterior, no podemos corroborar ni desmitificar la repetida teoría de que los padres, madres y apoderados, tienen como incentivo y esperanza en los niños una forma de surgir a través de ellos, si es que consiguen el éxito. En la decena de entrevistas formales e informales que realizamos no existió insinuación alguna de aquello; todo lo contrario, siempre se explicitó el interés de la felicidad del niño por sobre todas las cosas. Todo lo demás serían simples conjeturas y conclusiones personales que no van al caso.

Lo mismo sucede con supuestos que hablan de la delgada línea existente entre el jugar por diversión o pasión y el hacerlo por costumbre y/o presión familiar. Algo no muy distinto a lo que pasa cuando universitarios no quieren dejar sus carreras por miedo a defraudar a sus madres y/o padres o causar su enojo. Son del tipo de cosas que no se pueden afirmar de manera general, pues tendría que verse en profundidad, caso a caso.

No obstante, lo que sí está lejos de ser un supuesto y pertenece a la objetividad es la pérdida en parte de la niñez, pues muchas veces, especialmente los fines de semana, no pueden asistir a cosas propias de su edad como lo son fiestas, salidas, pijamadas, cumpleaños, etc. Sin mencionar las reuniones familiares y los fines de semana de juego y descanso.

En torno a temas educacionales hay mucho que comentar. Gracias a las diversas entrevistas que sostuvimos con padres, madres y niños, además de la cercanía establecida con el Liceo

Brígida Walker, es que pudimos concluir que llega una edad en la que es imposible compatibilizar el estudio en un colegio clásico, con horarios diurnos, y el entrenamiento a nivel competitivo. Es decir que, desde cierta categoría, Sub 15 aproximadamente, los niños deben decidir si apostar más fichas al estudio o al fútbol, pues más temprano que tarde deberá elegir perfeccionarse en alguno de ellos. Y la experiencia en terreno con las familias nos demostraron que el colegio pasa a segundo plano y la balanza se inclina hacia el fútbol, pues todos sueñan con ser el próximo crack de la selección.

Tal apuesta, si resulta inclinarse hacia lo deportivo, exigirá desembocar en un colegio como el anteriormente mencionado o en algunos casos en 2x1 o exámenes libres. La diferencia de la modalidad tomada depende exclusivamente de la familia del menor, porque, tal como se mencionó en el desarrollo del reportaje, muchos famosos futbolistas han podido estudiar en el Liceo Brígida Walker sin tener que recurrir a estudios nocturnos, de sábado por la mañana o de rendir pruebas que acrediten su nivel de conocimiento según el año escolar correspondiente.

Aunque es indudable que el someterse a un colegio, aunque sea con horarios flexibles, tendrá más exigencias tanto actitudinales como académicas. Por lo que las dos otras opciones siguen siendo más fáciles de conllevar, mientras se pertenece a una categoría de fútbol formativo. No obstante, cualquiera sea el caso de la modalidad de estudio, es innegable el cansancio extra que posee para un niño el entrenar y estudiar. El cansancio corporal y mental es inevitable, pues doble jornada siendo un adolescente agota a cualquiera. Requiere de mucho esfuerzo y fortaleza mental el poder rendir al máximo en ambos terrenos de juego.

Otras de las conclusiones que logramos obtener a raíz de este reportaje, fue la poca garantía que entrega la exigencia de notas por parte de los clubes. El hacerlo solo sería efectivo si se pidiera como requisito previo el estar en un cierto tipo de establecimiento educacional o que la institución contara con cierto nivel académico. De no ser así, la medida de exigir un promedio establecido de notas no asegura nada en torno a la calidad de la educación del menor.

Esto último sucede por la gran segregación existente en nuestro país. Si el nivel de educación fuese similar en las diversas instituciones no existiría este problema e incluso quizás no sería ni siquiera necesaria la exigencia de notas. Pero no es la realidad de Chile. Por lo mismo, hemos razonado que si la educación tradicional, con amplias jornadas escolares y diversas asignaturas

no es buena a nivel nacional, qué se puede esperar del aprendizaje obtenido en un 2x1 o realizando exámenes libres.

Sin embargo, la educación no es la única área a tener en cuenta en la formación de un niño futbolista. Si bien cuando comenzamos esta investigación ese era nuestro principal foco de atención, hoy ya no lo es. Durante el proceso que viven los niños futbolistas, en la carrera hacia su sueño, diversos son los aspectos que dificultan esta formación y, por ende, los profesionales que se demandan. Uno de aquellos es el psicológico.

Tras el alto nivel de estrés, ansiedad y presión experimentado por los niños, desde que postulan enfrentándose a miles para adquirir el puesto de titular de su categoría hasta una vez que es suyo y deben demostrar el porqué deben mantenerlo, día a día, partido tras partido. En ese proceso pasan de ser niños inocentes -que no suelen superar los nueve o diez años- a adolescentes, por lo cual es imposible no concebir un psicólogo en sus vidas. Uno que lo oriente con terapia y apoyo en cuanto a sus miedos, inquietudes e inseguridades propias de todo niño y adolescente y que a su vez pueda ayudarlo a sacar su máximo potencial, tanto dentro como fuera de la cancha.

Por otra parte, no hay que olvidar -y es algo fácil de constatar asistiendo a los encuentros de menores- que muchos de los niños futbolistas vienen de entornos muy vulnerables, por lo que, muchas veces, cargan en su mochila trancas y presiones que trascienden al ámbito futbolístico.

Otro de los profesionales que demostraron ser necesarios en esto fueron los nutricionistas. Mientras menos recursos tenga un niño más indispensable se vuelve un profesional enfocado a resguardar su buena alimentación. Esto no solo por el rendimiento que, tal como se argumentó en el reportaje, mejora indudablemente con una buena alimentación, sino que también, y por sobre todo, para asegurar así el crecimiento del menor. Para esto existen una serie de recomendaciones, en cuanto al ámbito nutricional, que son necesarias tener en cuenta con el menor⁵⁶.

Por último, pudimos acercarnos a los principales encargados del niño en el terreno de juego: el entrenador y/o enseñador. Este personaje cumple un rol más allá del que ejerce en el terreno

⁵⁶ Ver tabla 2 en anexos.

de juego, pudiendo incluso suplir, en algunos casos extremos, la imagen de figura parental o algo similar. Sus consejos, retos, enseñanzas y tecnicismos enrolan a los jugadores por tal o cual camino, dependiendo obviamente de la recepción que el chico haga de esto. Sin embargo, se suele presenciar gran respeto y cercanía por parte de los niños hacia los entrenadores y viceversa.

En cuanto al último capítulo, sin duda el más complejo de investigar, pudimos confirmar la poca abertura que existe de parte de los representantes para dar entrevistas. Existe algo en su práctica que no desean revelar, y con esto no queremos hacer un juicio al respecto, sino simplemente dejar constancia de la realidad de los representantes en general y su insistencia por mantenerse lejos del escrutinio público.

Pero gracias a los que sí se dieron el tiempo de conversar, sumado a la investigación tanto digital como en terreno, pudimos sacar algunas conclusiones.

Primero que todo, nuestra idea original de un solo tipo de perfil de representante resultó ser más mito que realidad. Como sucede en todo ámbito de la vida y del mundo, hay agentes muy comprometidos con sus representados y otros que no. Unos que intentan ganar el máximo dinero y prestigio a través de ellos y otros que no. Y así se podría mencionar un sinnúmero de dualidades.

Sin embargo, nos sorprendió gratamente descubrir que existen representantes realmente comprometidos con sus jugadores. Algunos que se involucran incluso más allá de lo que su trabajo les dicta. Lo que es mencionado por ellos, pero también por las familias que guían. De que existen algunos que realizan malas prácticas, no hay duda, pero, tal como alguna vez dijo Marcelo Bielsa: “no hay que justificar ni satanizar. Hay que tomar consciencia de poner en marcha un cambio. Hay que tener autocrítica para mejorar”. Y esa es nuestra intención, poner el tema en el tapete para que la gente dimensione la realidad de los menores y con autocrítica suficiente poder realizar un cambio en pos de estos últimos.

Y ese cambio comienza por establecer límites al trabajo del representante y que no sea posible que tan solo con buena prosa y una gran cantidad de dinero baste para convertirse en el agente de un menor. La responsabilidad no radica en los padres ni en los niños, sino que en las

autoridades del fútbol que por tantos años han ‘chuteado’ el reglamento que se necesita crear para fijar los requisitos de quienes quieran ejercer este oficio.

A nivel general, existen algunas acotaciones que no quisiéramos perder la oportunidad de realizar.

Es urgente trabajar en programas que permitan otorgar apoyo a los niños futbolistas desde antes de requerirlo. Es decir, no esperar que el niño se lesione para darle atención médica, que se desmaye de sed o hambre para que lo supervise un nutricionista, que caiga a las drogas o el alcoholismo, tras no haber logrado cumplir el sueño de ser futbolista, para asignarle un psicólogo, etc. Se requieren profesionales capacitados y dispuestos a brindar atención de calidad a estos pequeños seres humanos -que desde niños ponen toda su ilusión en juego- y clubes dispuestos a pagar por tenerlos.

Así como también urge trabajar con ellos de una forma que no exista un desmedro a la educación escolar. Parece tan importante ocuparse de ellos como si fuesen a ser futbolistas profesionales, así como también si fuesen a ser grandes profesionales de otras áreas. Se requiere algo más que un plan “B”, sino que dos planes “A”, igual de importantes y priorizados. Motivarlos en todo momento por todos quienes inciden en sus vidas es vital. Familiares, amigos, representantes, entrenadores, profesores, psicólogos, nutricionistas, entre otros, deben reforzar la importancia de tener estudios de calidad.

Pues, como nos decía Juan Carlos Gangas, actual entrenador de Benjamín Wylie, “la juventud está muy cambiante, a los catorce años tienen mucho entusiasmo y a los dieciséis se les nubló la cabeza y parten por diferentes caminos. Entonces tú no puedes apostar, nosotros estamos apostando, estamos arriesgando, dando un porcentaje. Pero no puedes dar un porcentaje muy elevado porque no sabes si va a llegar”.

Por lo que es vital cultivar más sueños, y no solo el del jugador con un balón. La tecnología hoy no solamente permite entretener a los niños, sino que también mostrarles el mundo entero que existe afuera de la cancha y que les puede permitir hacer miles de cosas de manera profesional. Si es el fútbol bien, pero si no lo es bienvenidas sean las decenas de carreras existentes. Pero para eso es necesario inculcarle al menor, desde pequeño, que ser jugador es una opción, supeditada al entorno y las sorpresas de la vida.

Para terminar quisimos recoger una frase más del “Loco” Bielsa, la cual dijo alguna vez frente a nuestros futuros colegas: “el arma suya como periodistas es la palabra escrita. Mi arma es la palabra hablada. Yo uso cincuenta frases para redondear una idea y después ustedes tienen que ponerla en una línea”. Algo similar ha sido este proceso, en el cual hemos puesto en un centenar de páginas buena parte del mundo que existe detrás de un niño futbolista. Sin embargo, esperamos que esta investigación sirva solo como el puntapié inicial para adentrarse en prácticas que hemos normalizado, olvidando por ratos la verdadera esencia de la niñez.

ANEXOS

Archivo digital

- Mail enviado a Jorge Guerrero, en ese entonces Gerente de Fútbol Joven de Audax Italiano, desde Cobresal, por su par, Mario Flores.

Señor Guerrero, a petición de don Cristián Wylie, padre del jugador señalado en la referencia, le envié a Ud. las condiciones para la entrega del pase del jugador.

- 1.- Un valor de pago inmediato por la transferencia de US\$ 3.000
- 2.- Un valor de pago al momento de completar la cantidad de 300 minutos de juego en el primer equipo del Club Audax Italiano, en torneo oficial nacional o [internacional](#). La firma US\$ 10.000, cuando el jugador o su representante haya firmado su primer contrato de profesional.
- 3.- Se mantiene los derechos de formación hasta el valor que le corresponda.
- 4.- Cobresal mantiene el 20% de los derechos económicos.

Este documento debe ser firmado ante Notario por los Presidentes de los clubes o bien por por ejecutivos con poder de representación.

--



Atentamente,
Mario Flores Rivera
Cobresal Fútbol Joven

Fuente: familia Wylie Navarro.

Tablas nutricionales

- Tabla 1: Recomendaciones sobre ingesta de hidratos de carbono, líquidos y proteínas antes, durante y después de la actividad física.

3-4 horas antes de la actividad deportiva	Hidratos de carbono: 4g/kg
1 hora antes de la actividad deportiva	Hidratos de carbono: 0,5-1g/kg Líquidos: 90-180ml (peso < 40kg) 180-360ml (peso > 40kg)
Durante la actividad deportiva	Hidratos de carbono: 0,7g/kg por hora, repartidos cada 15-20 minutos. Líquidos: 150ml/20 min (peso < 40kg) 250ml/20 min (peso > 40kg)
Después de la actividad deportiva	Hidratos de carbono: 1-1,5g/kg Líquidos para compensar pérdidas: 450-680ml/0,5 kg de pérdida Proteínas: 0,2-0,4g/kg

Fuente: Sports Nutrition

- Tabla 2: Recomendaciones nutricionales y dietéticas para el niño deportista.

Es necesario promocionar el deporte como medida positiva para la salud en toda la edad pediátrica.
La alimentación diaria (habitual) de un niño deportista tiene que ser igual que la de la población general.
El consumo de energía y líquidos durante la práctica deportiva depende del tipo de deporte, de la intensidad con que se realice y de las condiciones físicas (aire libre, humedad, calor, etc.) en que se desarrolle.
Los aspectos nutricionales fundamentales de la práctica deportiva son: mantener la hidratación y asegurar la disponibilidad de energía por el organismo a través del aporte adecuado de hidratos de carbono.
En la alimentación previa a la competición es importante el tiempo que va a transcurrir entre la ingesta dietética y la práctica deportiva y debe ser rica en hidratos de carbono de liberación lenta.
Durante la competición es necesario tener en cuenta el tiempo que va a durar la práctica deportiva, la intensidad y el lugar donde se realiza (aire libre o a cubierto). El agua es la bebida fundamental para mantener la hidratación en niños. En adolescentes y en algunas condiciones muy especiales, puede ser recomendable la ingesta de bebidas específicas que incluyan sodio e hidratos de carbono en su composición.
Debe recordarse la importancia de la alimentación después de la competición para preservar un buen rendimiento deportivo a través de una adecuada reposición nutricional.
Los suplementos, tanto nutricionales como de otro tipo, no están recomendados en la edad pediátrica.
La necesidad de otros micronutrientes (hierro, vitaminas) tiene que ser valorada por los profesionales de la salud en el contexto de la realidad del niño en desarrollo, más que en el de su práctica deportiva.
Cualquier tipo de intervención nutricional en un niño deportista debe ser controlado por el pediatra, médico deportivo y/o nutricionista.

Fuente: Recomendaciones nutricionales para el niño deportista.

Fotografías

- Encuentro deportivo masivo en la Caja de Compensacion de Asignacion Familiar La Araucana.



Fuente: <http://www.esaene.cl/sitio/28/04/2014/este-domingo-se-dio-inicio-al-torneo-de-escuelas-de-futbol/>

- Madres y padres apoyando a sus hijos tras las rejas de las canchas del recinto.



Fuente: <http://www.radionuevomundo.cl/la-araucana-abrio-sus-puertas-al-futbol-del-manana-sub-8-9-y-10/>

- Estadio Bicentenario Municipal de La Florida, donde entrena y juega Audax Italiano.



Fuente: Sharon Morales Maureira

- Benjamín Wylie con 5 años vistiéndolo la camiseta de su primer equipo.



Fuente: archivo personal familia Wylie Navarro.

- Benjamín Wylie jugando por Cobresal en un encuentro frente a Deportes Magallanes.



Fuente: archivo personal familia Wylie Navarro.

- Benjamín, junto a su madre y hermana, vistiendo la camiseta de Audax Italiano luego del traspaso desde Cobresal.



Fuente: archivo personal familia Wylie Navarro.

- Benjamín junto a su padre, el mismo día de la fotografía anterior.



Fuente: archivo personal familia Wylie Navarro.

- Benjamín Wylie tras su llamado a la selección chilena.



Fuente: archivo personal familia Wylie Navarro.

- Benjamín tras sufrir una lesión de cadera en un entrenamiento con Audax Italiano.



Fuente: archivo personal familia Wylie Navarro.

BIBLIOGRAFÍA

Libros

- CÓRDOVA, O; DELBENE, O; LOBOS, G; (2014) Negocio Redondo.
- KISTNER, T. (2015) FIFA Mafia. Córner.
- MATAMALA, D. (2015) Goles y autogoles. Viral Ediciones.
- MENESES, J.P. (2013) Niños Futbolistas. Blackie Books.
- MONTES, V. (2002). Los derechos federativos y su contenido profesional. Marbella, España. N°3 de:
<http://repositorio.uchile.cl/bitstream/handle/2250/140832/Regulaci%C3%B3n-jur%C3%ADdica-de-las-transferencias-de-jugadores-de-f%C3%BAtbol-profesional.pdf?sequence=2>

Prensa

- BBC MUNDO. (10 de febrero 2015) ¿Cuántas horas necesitamos dormir según nuestra edad? Recuperado de:
http://www.bbc.com/mundo/noticias/2015/02/150209_salud_horas_de_sueno_dormir_il (Consultado el 22 de enero 2018)
- BBC SPORTS. (23 de enero de 2017) Uefa considers imposing cap on agent's fees in bid for transparency. Recuperado de: <https://www.bbc.com/sport/football/42797542> (Consultado el 10 de mayo 2018)
- CNN CHILE (3 de abril 2016) Deporte en el Colegio Brígida Walker de Ñuñoa. Recuperado de: <http://www.cnnchile.com/noticia/2016/04/03/deporte-en-el-colegio-brigida-walker-de-nunoa> (Consultado el 14 de mayo de 2018)
- DIARIO CONCEPCIÓN. (29 de mayo de 2017) Si quiere negociar, hable con mi representante. Recuperado de:
<https://www.diarioconcepcion.cl/deportes/2017/05/29/si-quiere-negociar-hable-con-mi-representante.html> (Consultado el 10 de mayo 2018)
- DIARIO EL DÍA (21 de diciembre de 2017) Sergio Morales sobre Coquimbo Unido: "Estoy Dispuesto a colocar dinero". Recuperado de:

<http://www.diarioeldia.cl/deportes/futbol/sergio-morales-sobre-coquimbo-unido-estoy-dispuesto-colocar-dinero> (Consultado el 10 de mayo 2018)

- ECONOMÍA Y NEGOCIOS. (31 de diciembre de 2017) Grupo empresarial que tiene lazos con Claudio Bravo compra Magallanes. Recuperado de: <http://www.economiaynegocios.cl/noticias/noticias.asp?id=431211> (Consultado el 9 de mayo)
- EL MERCURIO. (10 de agosto de 2009) Felicevich, el que conduce a las estrellas. Recuperado de: <http://diario.elmercurio.com/detalle/index.asp?id={0e7529f2-9269-4fa8-adaa-2e710f1fdcb5}> (Consultado el 9 de mayo de 2018)
- EL MOSTRADOR (4 de diciembre 2014) Chile tiene el sistema de educación más privatizado entre los países de la OCDE. Recuperado de: <http://www.elmostrador.cl/noticias/pais/2014/12/04/chile-tiene-el-sistema-de-educacion-mas-privatizado-entre-los-paises-de-la-ocde/> (Consultado el 20 de mayo de 2018)
- EL MOSTRADOR. (22 Julio 2008) Cobreloa denuncia estafa en traspaso de Alexis Sánchez al Udinese. Recuperado de: <http://www.elmostrador.cl/noticias/pais/2008/07/22/cobreloa-denuncia-estafa-en-traspaso-de-alexis-sanchez-al-udinese/> (Consultado el 8 de mayo de 2018)
- EMOL. (1 de febrero de 2002) Obra y vida de los representantes de futbolistas. Recuperado de: <http://www.emol.com/noticias/deportes/2002/02/01/77650/obra-y-vida-de-los-representantes-de-futbolistas-ii.html> (Consultado el 8 de mayo de 2018)
- EMOL. (27 de Julio de 2017) Chile podría quedar sin Mundial y excluido de todo por decisión de Barnechea de recurrir a un tribunal externo al fútbol, Recuperado de: <http://www.emol.com/noticias/Deportes/2017/07/27/868700/Chile-podria-quedar-fuera-de-las-Clasificatorias-por-decision-de-Barnechea-de-recurrir-a-un-tribunal-externo-al-futbol.html> (Consultado el 15 de marzo de 2018)
- FÚTBOL PARA ENTRENADORES. Jugador de fútbol vs futbolista. Recuperado de: <https://www.futbolparaentrenadores.com/articulos/psicologia-futbol/jugador-futbol-vs-futbolista> (Consultado el 10 de marzo de 2018)
- GESTIÓN. (22 de enero de 2017) El negocio de la Copa Mundial: Estas son las ganancias que obtendrá la FIFA. Recuperado de: <https://gestion.pe/tendencias/negocio-copa-mundial-son-ganancias-obtendra-fifa-127102> (Consultado el 10 de diciembre 2017)

- LA TERCERA. (10 de julio de 2017) El negocio de las promesas. Extraído de: <http://www2.latercera.com/noticia/negocio-las-promesas/> (Consultado el 13 de mayo de 2018)
- LA TERCERA. (13 de abril 2018) Del colegio al superclásico. Recuperado de: <https://www.pressreader.com/chile/la-tercera/20180413/282037622746308> (Consultado el 20 de mayo de 2018)
- LA TERCERA. (13 de noviembre 2015) Baby Roja: Vuelta al colegio luego de las portadas. Recuperado de: <http://www2.latercera.com/noticia/baby-roja-vuelta-al-colegio-luego-de-las-portadas/> (Consultado el 20 de mayo de 2018)
- LA TERCERA. (17 de marzo 2017) De mi infancia recuerdo cómo luchó mi madre; el frío, el hambre. Recuperado de: <http://www2.latercera.com/noticia/arturo-vidal-infancia-recuerdo-lucho-madre-frio-hambre/> (Consultado el 20 de mayo de 2018)
- LA TERCERA. (18 de febrero de 2017) La ANFP quiere controlar hasta los nietos de representantes. Recuperado de: <http://www2.latercera.com/noticia/la-anfp-quiere-controlar-hasta-los-nietos-de-representantes/> (Consultado el 10 de mayo de 2018)
- LA TERCERA. (20 de septiembre 2014) Chile es el país con menor matrícula escolar pública en Latinoamérica. Recuperado de: <http://www2.latercera.com/noticia/chile-es-el-pais-con-menor-matricula-escolar-publica-en-latinoamerica/> (Consultado el 20 de mayo de 2018)
- LA TERCERA. (21 de noviembre de 2017) ¿Felicevich se hace cargo de La Serena? <http://www.latercera.com/el-deportivo/noticia/felicevich-se-cargo-la-serena/28949/> (Consultado el 25 de mayo de 2018)
- LA TERCERA. (29 de septiembre de 2015) Ranking ubica a Fernando Felicevich está entre los agentes más poderosos del mundo. Recuperado de: <http://www2.latercera.com/noticia/ranking-ubica-a-fernando-felicevich-esta-entre-los-agentes-mas-poderosos-del-mundo/> (Consultado el 10 de mayo de 2018)
- MUNDO DEPORTIVO. (23 de mayo 2012) Alexis dice que "Bielsa me enseñó a no rendirme". Recuperado de: http://www.mundodeportivo.com/20120523/fc-barcelona/barca-alexis-bielsa-final-copa_54297964692.html (Consultado el 20 de mayo de 2018)
- PRENSA LIBRE. (28 de enero 2016) ¡Oficial! Fifa suspende al fútbol guatemalteco. Prensa Libre. Recuperado de: <http://www.prensalibre.com/deportes/futbol-nacional/oficial-fifa-suspende-al-futbol-guatemalteco> (Consultado el 10 de diciembre 2017)

- QUÉ PASA. (9 de octubre de 2013) Los dueños de la pelota. Recuperado de: <http://www.quepasa.cl/articulo/actualidad/2013/10/1-12855-9-deportes-los-duenos-de-la-pelota.shtml/> (Consultado el 20 de mayo de 2018)
- RADIO COOPERATIVA. (23 de enero de 2017) Tras arribo de Alexis a Manchester United, UEFA busca poner un tope a honorarios de los agentes. <https://www.alairelibre.cl/noticias/deportes/futbol/uefa/tras-arribo-de-alexis-a-manchester-united-uefa-busca-poner-un-tope-a/2018-01-23/193955.html> (Consultado el 25 de mayo de 2018)

Otros

- AKIFRASES (s.a.) Frases y Citas Célebres de Marcelo Bielsa. Recuperado de: <https://akifrases.com/autor/marcelo-bielsa>
- ANFP. (2008) Reglamento Fútbol Joven.
- ANFP. (2015) Licencia de Clubes de Fútbol Profesional para Competencias Nacionales. Recuperado de: <http://www.anfp.cl/documentos/1430340517-licencia-de-clubes-de-futbol-profesionales-para-competencias-nacionales-sin-logos.pdf>
- ANFP. (2017) Bases Campeonatos Escuelas de Fútbol 2017
- ANFP. (2017) Bases Torneo de fútbol Infantil, categorías Sub 13 y Sub 14.
- ANFP. (2017) Licencia de Clubes de Fútbol Profesional para Competencias Nacionales
- ANFP. (2017) Bases Campeonatos Fútbol Joven 2017
- ANFP. (31 de enero 2018) Reglamento de Intermediarios de la Federación de Fútbol de Chile y de la Asociación Nacional de Fútbol Profesional”
- BIBLIOTECA DEL CONGRESO NACIONAL DE CHILE (27 de septiembre 1990) Promulga convención sobre los derechos del niño. Recuperado de: <https://www.leychile.cl/Navegar?idNorma=15824>
- BIBLIOTECA DEL CONGRESO NACIONAL DE CHILE (30 de junio 2016) Trabajo infantil. Recuperado de: <http://www.bcn.cl/leyfacil/recurso/trabajo-infantil>
- CÓRDOVA, O; DELBENE, O; LOBOS, G; (2014) Negocio Redondo.

- ESTADOS MIEMBROS (s.a) Crecimiento de Número de Estados Miembros de las Naciones Unidas, desde 1945 al presente. Recuperado en:
<http://www.un.org/es/members/growth.shtml>
- FIFA. (16 de octubre 2015) Suspension of the Kuwait Football Association. Recuperado de:
<https://www.fifa.com/governance/news/y=2015/m=10/news=suspension-of-the-kuwait-football-association-2717726.html>
- FIFA. (2006) Reglamento sobre el Estatuto y la Transferencia de Jugadores
- FIFA. (2015) Reglamento sobre las relaciones con intermediarios
- FIFA. (2016) Reglamento sobre el Estatuto y la Transferencia de Jugadores
- FIFA. Big Count 2006. Recuperado de:
https://www.fifa.com/mm/document/fifafacts/bcoffsurv/bigcount.statspackage_7024.pdf
- FIFA (s.a.) Fútbol de Juveniles
- GULER, F. (10 de diciembre 2012) Amenazas, chantajes y vacíos legales frustran la carrera de promesas del fútbol.
- HUMANIUM (s.a.) Declaración de Ginebra sobre los Derechos del Niño, 1924. Recuperado de: <https://www.humanium.org/es/ginebra-1924/>
- MARCHANT, J.L.; PINOCHET, F. (2016) Regulación Jurídica de las transferencias de jugadores de fútbol profesional. Memoria para optar al título de Licenciado en Ciencias Jurídicas y Sociales. Facultad de Derecho, Departamento de Derecho Comercial, Universidad de Chile.
- MINISTERIO DE EDUCACIÓN (s.a.) Ayuda Mineduc, Nivelación de estudios básicos y medios - modalidad flexible, Recuperado de:
<https://www.ayudamineduc.cl/ficha/nivelacion-de-estudios-basicos-y-medios-modalidad-flexible-5>
- MISRAJI, A; RECABARREN, L. A.; (2009) Una nueva relación laboral especial: Análisis del contrato de trabajo Del deportista profesional desde la óptica de la Legislación nacional y derecho comparado. Tesis para optar al grado de Licenciado en Ciencias Jurídicas y Sociales. Facultad de Derecho, Departamento de Derecho Laboral, Universidad de Chile.
- PSICOACTIVA (s.a.) 75 frases de deporte para motivar e inspirar. Recuperado de
<https://www.psicoactiva.com/blog/las-75-mejores-frases-motivadoras-para-el-deporte/>

- SÁNCHEZ-VALVERDE, F; MORÁIS LÓPEZ, A; IBAÑEZ, J; DALMAU, J; (2013) Recomendaciones nutricionales para el niño deportista. Recuperado de: <http://www.analesdepediatria.org/es-recomendaciones-nutricionales-el-nino-deportista-articulo-S1695403313003755>
- UNICEF (s.a.) La Convención sobre los Derechos del Niño. Recuperado de: <https://www.unicef.es/noticia/el-trabajo-infantil>
- UNICEF (s.a.) Protocolos facultativos de la Convención sobre los Derechos del Niño. Recuperado de: https://www.unicef.org/spanish/crc/index_protocols.html
- UNICEF CHILE. Convención de los derechos del niño. Recuperado de: <http://unicef.cl/web/convencion/>
- YOUTUBE (5 de septiembre 2015) Juan Pablo Pavez se refirió al sexto campeonato interescolar de cueca. Recuperado de: <https://www.youtube.com/watch?v=qMr8pA6WNtM>

Anexos

- SÁNCHEZ-VALVERDE, F; MORÁIS LÓPEZ, A; IBAÑEZ, J; DALMAU, J; (2014) Recomendaciones nutricionales para el niño deportista. Recuperado de: <http://www.analesdepediatria.org/es-recomendaciones-nutricionales-el-nino-deportista-articulo-S1695403313003755>
- ESEANE (24 de abril 2014) Este domingo se dio inicio al Torneo de Escuelas de Fútbol. Recuperado de: <http://www.esaene.cl/sitio/28/04/2014/este-domingo-se-dio-inicio-al-torneo-de-escuelas-de-futbol/>. (Consultado el 18 de abril 2018)
- RADIO NUEVO MUNDO (s.a.) La Araucana abrió sus puertas al fútbol del mañana. Recuperado de: <http://www.radionuevomundo.cl/la-araucana-abrio-sus-puertas-al-futbol-del-manana-sub-8-9-y-10/>. (Consultado el 18 de abril 2018)

Entrevistados

- Alan Silberman, representante.
- Benjamín Wylie, jugador Sub 14 de Audax Italiano.
- Carolina Delmónaco, psicóloga Audax Italiano.

- Carolina Gutiérrez, madre de jugador.
- Cristian Wylie, padre de Benjamín Wylie.
- Daniel Alvarado, entrenador de escuela de fútbol de Audax Italiano.
- Daniel Orsi, abogado.
- Dante Violante, padre de jugador.
- Diego Karmy, Gerente de Licencia de Clubes.
- Erik Ottesen, jugador Sub 15 de Colo-Colo.
- Érika Abarca, madre de jugador.
- Ernesto Durán, ex dirigente.
- Felipe Villalobos, psicólogo de Cobresal.
- Francisco Catalán, profesor Colegio Boston College La Florida.
- Francisco Salazar, padre de jugador.
- Hernán Domínguez, abogado IND.
- Hernán González, abogado.
- Hugo Rubio, representante.
- Ignacio Mesina, jugador Sub 17 de Palestino.
- Ingrid Brito, profesora Liceo Brígida Walker.
- Jaime Huberman, preparador físico Audax Italiano.
- Jorge Daher, Director Ejecutivo de Fundación Valores.
- Jorge Guerrero, Director de Desarrollo Deportivo de Audax Italiano.
- Jorge Orellana, Inspector General Liceo Brígida Walker.
- José Luis Carreño, representante.
- José Sanz, padre de jugador.
- Juan Antonio Callejas, nutricionista.
- Juan Carlos Gangas, entrenador Sub 14 de Audax Italiano.
- Juan Pablo Celsi, padre de jugador.
- Luis Alberto Ramírez, Subgerente Fútbol Joven ANFP.
- Luis Marín, secretario Sindicato de Futbolistas Profesionales.
- Marcelo Riquelme, entrenador.
- Margarita Garrido, madre de jugador.
- María Paz Ocampo, psicóloga deportiva MindSport.
- Mario Flores, Gerente General Fútbol Joven de Cobresal.
- Marisol Navarro, madre de Benjamín Wylie.
- Myriam Álvarez, madre de jugador.

- Néstor Contreras, entrenador Sub 13 de Audax Italiano.
- Óscar Meneses, Director Deportivo de Deporte Melipilla.
- Priscila Mariangel, madre de jugador.
- Sebastián Rocha, jugador Sub 17 de Palestino.
- Víctor Campos, padre de jugador.