

TABLA DE CONTENIDO

RESUMEN	i
AGRADECIMIENTOS	iii
TABLA DE CONTENIDO	iv
INDICE DE TABLAS	vi
ÍNDICE DE FIGURAS	vii
1 ANTECEDENTES GENERALES	1
1.1 Introducción	1
1.2 Descripción General del Estudio	2
1.3 Objetivos	2
1.3.1 Objetivo General	2
1.3.2 Objetivos Específicos	2
1.4 Alcances y Limitaciones del Estudio	3
1.5 Justificación del Estudio	4
1.6 Metodología de trabajo	4
2 MARCO CONCEPTUAL	5
2.1 Conceptos Básicos	5
2.2 Proceso de Innovación	6
2.3 Gestión de Portafolios de I+D+i	7
2.3.1 Técnicas de Gestión de Proyectos	8
2.3.2 Interdependencia de Proyectos	9
2.3.3 Criterios de Evaluación de Métodos de Gestión Portafolios	10
2.3.4 Requerimientos de Información de métodos de Gestión de Portafolios	11
2.4 Técnicas de Decisión Multicriterio: Enfoques Cualitativos	11
2.4.1 Metodología AHP	12
2.4.2 Justificación del Método AHP	14
3 METODOLOGÍA DE TRABAJO	15
3.1 Conceptualización del Método	15
3.2 Identificación y Selección de Variables Críticas	16
3.2.1 Indicador de Desempeño de Variables Críticas	17
3.3 Criterios de Evaluación de Portafolio	19
3.3.1 Criterios de éxito	19
3.3.2 Criterios de niveles de innovación	19
3.3.3 Criterios de límite de batería, Recursos	19
3.3.4 Criterios de características del proyecto	19

3.3.5	Criterio de diversificación de portafolio	20
3.4	Resumen del Modelo	20
4	APLICACIÓN DE LA METODOLOGÍA	21
4.1	Determinación de Ponderadores de Decisión Multicriterio AHP.....	21
4.2	Aplicación de la Metodología.....	23
4.2.1	Caso Base.....	23
4.3	Implementación de Metodología de Gestión de Portafolio	25
4.3.1	Probabilidad de Éxito de Iniciativas	25
4.3.2	Criterio de Evaluación por Ponderadores	26
4.3.3	Límite de Batería.....	26
4.3.4	Portafolio Optimizado.....	27
4.4	Aporte de Valor Obtenido.....	29
5	CONCLUSIÓN Y RECOMENDACIONES	31
	Conclusión General	31
	Conclusiones de la Metodología.....	31
	Discusión y Futuras Mejoras	32
6	BIBLIOGRAFÍA.....	33
	ANEXO A: Valoración de Variables Críticas	i
	ANEXO B: Encuesta Dinámica, Taller de Gestión de Innovación	x