

Tabla de Contenido

1. Introducción	1
2. Planteamiento del Problema	2
2.1 Objetivos	7
2.1.2 Objetivo General.....	7
2.1.2 Objetivos específicos	7
2.2 Alcances.....	8
2.3 Metodología	8
2.3.1. Sistematizar elementos relevantes en el proceso de formulación y evaluación de proyectos.....	9
2.3.2 Determinar mejores prácticas internacionales en el proceso de formulación y evaluación de proyectos.....	10
2.3.3 Determinar elementos relevantes en el proceso de inversión de proyectos públicos del Estado de Chile.....	10
2.3.4 Realizar un análisis comparativo y proponer una solución de mejora.....	10
2.4 Resultados Esperados	10
3. Marco Conceptual	11
4. Sistematización de elementos relevantes del proceso de formulación y evaluación de proyectos	15
4.1. Historia de la Gestión de Proyectos	15
4.2. Marco Lógico para la formulación y evaluación de proyectos.....	18
4.3. Criterios de evaluación de éxito de los proyectos	20
4.4. Ciclo de vida de los proyectos: relevancia y calidad en su definición	25
4.4.1. Características del ciclo de vida de un proyecto	26
4.4.2. Calidad de Entrada (CdE).....	28
4.4.3. Control de Calidad de Entrada (CdE) para proyectos públicos.....	30
5. Mejores prácticas Internacionales: Régimen de Calidad de Entrada (CdE)	39
5.1. Casos Internacionales: Régimen de Calidad de Entrada (CdE) para proyectos de inversión pública.....	40
5.2. Caso Noruega: Régimen de Calidad de Entrada (CdE) para proyectos de inversión pública.....	43
5.2.1. Aseguramiento de calidad de la elección del concepto (QA1)	47
5.2.2. Aseguramiento de calidad del proyecto elegido y su costo (QA2).....	48
5.3. Conclusiones mejores prácticas internacionales.....	48

6. Sistema Nacional de Inversiones (SNI): Proceso de formulación y evaluación de proyectos de inversión pública de Chile	49
6.1. Evaluación Ex Ante	52
6.2 Evaluación Ex Post	53
6.2.1. Evaluaciones Ex Post de Corto Plazo	53
6.2.2. Evaluaciones Ex Post de Mediano Plazo.....	57
6.2.3. Evaluaciones Ex Post de Largo Plazo	57
6.3 Conclusiones del proceso de formulación y evaluación de proyectos de inversión pública del Estado de Chile.....	58
7. Discusión y Propuesta	59
7.1 Discusión.....	59
7.2 Propuesta.....	60
Conclusiones	63
Glosario	65
Bibliografía.....	66
Anexos y	72
Anexo A: Historia de la Gestión de Proyectos	72
Anexo B: Origen del término “front-end”	82
Anexo C: Investigación en terreno	83

Índice de Tablas

Tabla 1: Criterios de evaluación de éxito de los proyectos de inversión pública del Estado de Noruega. _____	24
Tabla 2: Hechos que conlleva el front-end de los proyectos _____	33
Tabla 3: Roles en el front-end de los proyectos _____	35
Tabla 4: Elementos relevantes del proceso de formulación y evaluación de proyectos públicos. Elaboración propia a partir de las mejores prácticas internacionales (2019). 49	
Tabla 5: Cantidad de reevaluaciones de los proyectos durante su ejecución. _____	55
Tabla 6: Elementos relevantes del proceso de formulación y evaluación de proyectos públicos del Estado de Chile. _____	58
Tabla 7: Análisis comparativo entre elementos relevantes de las mejores prácticas y el proceso de inversión chileno. _____	62
Tabla 8: Listado de entrevistados. _____	84