

Tabla de contenido

Dedicatoria	ii
Agradecimientos	iii
Tabla de contenido.....	iv
Índice de tablas	vi
Índice de ilustraciones	vii
1. Antecedentes generales.....	1
1.1 Introducción	1
1.2 Antecedentes generales organización	1
1.3 Problema u oportunidad	3
1.4 Ciclo de vida de un embalse	5
1.4.1 Fase de pre - inversión	7
1.4.2 Fase de inversión	8
1.4.3 Fase de explotación y traspaso	10
2. Objetivos.....	11
2.1 Objetivo general	11
2.2 Objetivos específicos	11
3. Marco teórico	12
3.1 Evaluación ex – post.....	12
3.2 Sobrecostos en proyectos públicos a nivel mundial	13
3.3 Sobrecostos en embalses a nivel mundial.....	14
3.4 Motivación en los sobrecostos	15
3.5 Ciclo de vida de un proyecto	18
3.6 Planificación y estimación de recursos de un proyecto	19
4. Metodología.....	20
4.1 Procedimiento evaluación ex – post corto y mediano plazo.....	20
4.2 Variables a considerar en la evaluación ex – post.....	21
4.3 Entrevistas y reuniones.....	22
4.4 Ciclo de vida de un proyecto	23
4.5 Valor del dinero en el tiempo.....	23
4.6 Recomendaciones	24
5. Alcances del trabajo de título	26
6. Análisis del caso embalse Ancoa.....	27
6.1 Etapa ex – ante	27

6.1.1 Historia del proyecto	27
6.1.2 Recursos hídricos y sectores de riego	28
6.2.3 Descripción técnica.....	29
6.2.4 Evaluación económica de la presa	29
6.2.5 Situación país en la duración del proyecto.....	30
6.3 Etapa ex – post	32
6.3.1 Licitación.....	32
6.3.2 Etapa de construcción.....	36
6.4 Comparación ex – ante con ex – post	38
6.5 Explicación de las diferencias observadas	41
6.5.1 Estudio de factibilidad	41
6.5.2 Diseño definitivo	41
6.5.3 Licitación.....	43
6.5.4 Construcción.....	44
6.6 Comparación con otros embalses.	46
7. Recomendaciones y propuestas de solución a oportunidades de mejora	47
7.1 Método de desarrollo de los proyectos DOH.....	47
7.1.1 Alternativas de desarrollo de proyectos.....	47
7.1.2 Modelo Diseño – Licitación – Construcción	50
7.2 Gestión de proyectos y procesos DOH	55
7.2.1 <i>Lean Management</i>	56
7.2.2 Modelamiento de información de construcción.....	57
7.3 Análisis tecno – económico evaluación ex – ante.....	58
7.4 Transformación digital.....	60
8. Bibliografía.....	63
9. Anexos.....	67
9.1 Anexo I: Figuras.....	67
9.2 Anexo II: Tablas.....	73