

UNIVERSIDAD DE CHILE FACULTAD DE CIENCIAS QUÍMICAS Y FARMACÉUTICAS

DEPARTAMENTO DE CIENCIA DE LOS ALIMENTOS Y TECNOLOGÍA QUÍMICA NESTLÉ S.A.

JOSÉ ROMERO R.

JOSÉ ROMERO R. ANDRÉS RAMÍREZ S.

Patrocinante

Director

Director

"Aplicación de metodología SMED para reducir tiempos de aseo en línea de chocolates semi-elaborados."

ANDREA KARINA ZAPATA OLEA

MEMORIA PARA OPTAR AL TÍTULO DE INGENIERA EN **ALIMENTOS**

Santiago - Chile

2020

CIRCULACIÓN RESTRINGIDA

"A mis abuelos, padres y familia por su apoyo y comprensión"

Agradecimientos

Quiero agradecer en primer lugar a mi familia, por su apoyo incondicional durante todos estos años, y a todos los que hicieron posible la realización de este trabajo.

A los profesores que transfirieron su conocimiento, otorgándome una base sólida que me ayuda a enfrentar los quehaceres de la vida laboral.

A todo el equipo técnico de las diferentes áreas de laboratorio, por acompañarme en cada nuevo desafío.

A mis amigos, a los que siguen en contacto y a todos aquellos que quedaron en el camino.

Finalmente, agradecer a Nestlé Chile S.A, al Jefe de Planta de Chocolates por darme la oportunidad de realizar la tesis en esta empresa y al ingeniero de procesos a cargo de la línea de producción.

Resumen

El chocolate es considerado uno de los productos más importantes dentro del negocio de la confitería. El producto Trencito Balls, se produce en Planta Chocolate Fábrica Maipú, Nestlé Chile S.A., presentando un significativo aumento de ventas, siendo elaborado en línea Grageados. El proceso de elaboración de este producto se puede dividir en 2 grandes etapas: grageado (en donde el cereal es cubierto con chocolate) y abrillantado. Los tiempos destinados a aseos de fin de ciclo de dicha línea representan un 43% de todo el tiempo de programación.

Se utilizó la metodología SMED (Single Minute Exchange of Die) para reducir los tiempos de aseo de fin de ciclo. De acuerdo con esta metodología, se creó un equipo multidisciplinario de trabajo, siguiendo los 5 pasos. En el paso 1 se describió el problema. En el Paso 2 se realizó el layout del proceso para conocerlo con detalle, posteriormente en el Paso 3 se desglosaron todas las actividades que se efectuaban fin de ciclo, realizando durante aseo de un análisis (Eliminar/Combinar/Reducir/Estandarizar), logrando disminuir de un total de 47 y 35 actividades a 41 y 27 para las áreas de Grageado y Abrillantado respectivamente. En el Paso 4 se estudiaron los problemas identificados y mediante análisis de causa raíz se buscó solución, además de visualizar los pros y contra mediante la Matriz Impacto-Esfuerzo. Finalmente, en el Paso 5 se estandarizaron los procedimientos y mejoras realizadas.

Se concluye que la metodología SMED implementada en línea de semi elaborados Grageados, logró disminuir los tiempos de detención por motivos de aseo de fin de ciclo 16.25% (103 min) y un 26,70% (80 min) para Grageados y Abrillantando, respectivamente, no alcanzando el objetivo de reducción de un 20% para Grageados.

Summary

Chocolate is considered one of the most important products in the confectionery business. The Trencito Balls product is produced at the Fábrica Maipú Chocolate Factory, Nestlé Chile S.A., presenting a significant increase in sales, being produced online by Grageados. The process of making this product can be divided into 2 stages: dragee (where the cereal is covered with chocolate) and polished. The times allocated to end cycle toilets of said line represent 43% of the entire programming time.

The SMED (Single Minute Exchange of Die) methodology was used to reduce end-of-cycle cleaning times. In accordance with this methodology, a multidisciplinary work team was created, following the 5 steps. In step 1 the problem was described. In Step 2 the layout of the process was made to know it in detail, later in Step 3, all the activities that were carried out during the end of cycle cleaning were disbanded, performing an ECRS analysis (Eliminate / Combine / Reduce / Standardize), managing to decrease from a total of 47 and 35 activities to 41 and 27 for the areas of Dragee and Polished respectively. In Step 4, the identified problems were studied and, through root cause analysis, a solution was sought, in addition to visualizing the pros and cons through the Impact-Effort Matrix. Finally, in Step 5 the procedures and improvements made were standardized.

It is concluded that the SMED methodology implemented in line of semi-processed Grageados, was able to reduce the detention times for reasons of end-of-cycle cleaning 16.25% (103 min) and 26.70% (80 min) for Dragees and Polishing, respectively, not reaching the target of reduction of 20% for Grageados.

Índice

Agradecimientos	3
Resumen	4
Summary	5
Índice	6
Índice de Figuras	8
Índice de Tablas	8
1 Introducción	9
2 Antecedentes Teóricos	10
2.1 El Chocolate	10
2.1.1 Origen del Chocolate	10
2.1.2 Definición de Chocolate	10
2.1.3 Obtención del Cacao	11
2.1.4 Composición del Chocolate	11
2.1.5 Elaboración del Chocolate	12
2.2 SMED	13
2.3 Limpieza y Sanitización	13
3 Hipótesis	15
4 Objetivos	15
4.1 Objetivo general:	15
4.2 Objetivos específicos:	15
5 Metodología	16
5.1 Planteamiento del problema	16
5.2 Metodología SMED	17
5.3 Validación de Aseos	18
6 Resultados y Discusiones	20
6.1 Paso 1	20
6.1.1 Descripción del Problema	20
6.1.2 Formación del Equipo	20
6.2 Paso 2: Lavout del Proceso	22

6.2.1 Diagrama de Bloques Grageadoras y Abrillantadoras	22
6.2.2 Descripción del diagrama de flujo:	24
6.2.3 Diagramas de Espagueti	26
6.3 Paso 3: Análisis ECRS	27
6.4 Paso 4: Matriz de Impacto-Esfuerzo	30
6.5 Paso 5: Mejoras (antes y después)	31
7 Conclusiones	33
3 Referencias	34
9 Anexos	36
Anexo I Actividades y Estudios ECRS en el área de Grageado	36
Anexo II Actividades y Estudios ECRS en el área de Abrillantado	39
Anexo III Antes y después de Instructivo de Aseo fin de Ciclo: Grageado	42
Anexo IV Antes y después de Instructivo de Aseo Fin de Ciclo: Abrillantado.	46
Anexo V Validación Aseo Fin de Ciclo Grageado y Abrillantado	48
Anexo VI Estándar codificación Materiales de Aseo Planta Chocolates	49

Índice de Figuras

Figura 1: Porcentajes de detenciones de Aseos Fin de Ciclo	16
Figura 2: Resultados Matriz de Competencias del Líder Proyecto SMED	21
Figura 3: Diagrama de Bloques del Proceso de Grageado y Abrillantado	22
Figura 4: Layout del proceso de Grageado y Abrillantado	26
Figura 5: Diagrama Spagueti del área de Grageado	26
Figura 6: Diagrama Spagueti del área de Abrillantado	27
Figura 7: Matriz Impacto-Esfuerzo	30
Índice de Tablas	
Tabla 1: Matriz de competencias del Líder de Proyecto SMED	21
Tabla 2: Tiempos promedios de Aseos de Fin de Ciclo de Grageado y Abr	illantado
	28
Tabla 3: Análisis ECRS en el área Grageado y abrillantado	28
Tabla 4: Análisis ECRS en el área Grageado y Abrillantado de actividades externalizadas	
Tabla 5: Mediciones de tiempo de Aseos de Fin de Ciclo bajo nueva estandarización	29
Tabla 6: Análisis Matriz Impacto-Esfuerzo (5W + 2H)	30
Tabla 7: Análisis de costo adquisición de paños de limpieza	31

1.- Introducción

En la actualidad, en la industria de confitería, el chocolate es uno de sus principales productos. Es por ello necesario optimizar y mejorar ciertas etapas del proceso; logrando así un producto de calidad, apetecible por el consumidor, con un margen de utilidad por parte del fabricante (*Pérez, 2006*).

Existen diversos factores por medio de los cuales se ve afectada la producción en las empresas, factores como reprocesos, malas especificaciones del producto y mala administración de los recursos (por ejemplo, tiempo, mano de obra), lo que conlleva a un costo adicional dentro del proceso de producción, afectando directamente el árbol de pérdidas (ADP) de las compañías. El análisis y estudio de estos factores pueden contribuir a mejorar el proceso productivo convirtiéndolo en óptimo y eficiente, generando así la programación de todas las actividades (CHAPMAN, 2006).

Uno de los factores importantes que afectan la producción es la aplicación de las Buenas Prácticas de Fabricación (BPF), específicamente los planes de "Limpieza y Desinfección", dado que de estos dos aspectos depende en gran medida la calidad higiénica de los alimentos procesados (*García, 2012*). La programación de estos planes repercute directamente en las detenciones planeadas de la línea productiva. La importancia de conseguir un aumento en la productividad de las líneas de producción está directamente relacionada con el aumento de la eficiencia de sus procesos, lo que requiere de un trabajo colaborativo entre la administración de la empresa y la parte operacional del área (*CHAPMAN, 2006*).

Por lo tanto, el objetivo de este trabajo fue realizar mejoras en los instructivos de aseo de fin de ciclo en línea de chocolates semielaborados de la empresa Nestlé Chile S.A., basado en la metodología SMED (Single Minute Exchange of Die) (*Del Vigo y Villanueva, 2009*), para reducir los tiempos destinados a aseos.

2.- Antecedentes Teóricos

2.1 El Chocolate

2.1.1 Origen del Chocolate

La palabra cacao proviene de dos palabras mayas "kaj" y "kab" que significan "amargo" y "jugo" respectivamente. Estas palabras al transmitirse fonéticamente al español sufrieron una serie de modificaciones que dieron origen a la palabra "cacaoatl" que luego mutó a "cacao". Sin embargo, la palabra chocolate proviene del maya "chacau", que significa "alguna cosa caliente" y "haa" que significa "bebida", uniendo ambas palabras y tras una serie de transformaciones, posteriormente llegó al español como chocolate (Hardy, 1961).

Los Mayas, establecieron las primeras plantaciones de cacao en la zona de Yucatán. Los Aztecas aprendieron de los mayas el cultivo y uso del cacao. Llamaban "cacahuat" al cacao y "xocolatl" a la bebida aromática que se obtenía de sus frutos.

Existe una leyenda Azteca que dice que las semillas de cacao fueron traídas desde el Paraíso por el dios Quetzalcóatl. Por esta razón se utilizaba en rituales y solo era bebido por la nobleza y la clase militar. Se consideraba que suministraba una energía extraordinaria, y hasta se le atribuían poderes afrodisiacos. Según el conquistador Hernán Cortés, luego de conocer la corte de Moctezuma en México, el emperador Azteca solo tomaba chocolate aromatizado con vainilla y especias, antes de entregarse a su harén.

2.1.2 Definición de Chocolate

Según el Reglamento Sanitario de los Alimentos, Artículo 398, chocolate es el producto homogéneo obtenido de un proceso de fabricación adecuado de materias de cacao que puede ser combinado con productos lácteos, azúcares y/o edulcorante, emulsificantes y/o saborizantes. Debe contener como mínimo 20% de sólidos de cacao del cual, por lo menos 18% será manteca de cacao. Pueden

agregarse hasta un límite de un 40% del peso total del producto terminado otros ingredientes alimenticios (*RSA*, *2018*).

2.1.3 Obtención del Cacao

El cacao es el fruto del árbol del cacao, conocido científicamente como *Teobroma Cacao L*, y es la materia prima fundamental para la producción de chocolate y sus derivados. Una vez su fruto es cosechado, se procede a la extracción de los granos de la mazorca, para luego ser fermentados y otorgar las características organolépticas propias del cacao. Posteriormente, estos granos ya fermentados, se someten a un proceso de secado, con la finalidad de reducir la cantidad de agua, para que el grano se pueda conservar de manera adecuado con fines de exportación o transformación. En esta etapa de transformación se realiza el tostado del grano para desarrollar el aroma y sabor ya preformadas durante la fermentación. Además, se descascarilla y muele el grano, formándose una pasta, conocida como licor de cacao, la cual contiene todos los componentes comestibles del grano y es la base de la obtención de derivados como sólidos grasos (manteca) y sólidos no grasos (torta de cacao, polvo) utilizados ampliamente en la industria alimentaria, farmacéutica y cosmética (*López, 2017*).

2.1.4 Composición del Chocolate

Básicamente, además del cacao y sus derivados, el chocolate puede estar constituido por:

- Azúcar: Para la producción de chocolates se utiliza mayoritariamente azúcar con granulación mediana, se requiere un tamaño de partículas entre 0.5 y
 1.25 mm con un contenido de finos no mayor de 2% (*Beckett, 1994*).
- Leche: Se utiliza generalmente leche entera en polvo, leche descremada en polvo y crema de leche en polvo (*Beckett, 1994*).
- Emulsificantes: Principalmente se utiliza lecitina de Soya, actuando sobre la viscosidad plástica, debido a sus propiedades químicas retrasa la eliminación de agua en la etapa de conchado (*Skillicorn*, 2009).
- Aromatizantes: Normalmente se utiliza vainilla, café, canela, clavo de olor.

Estas sustancias se aíslan de sustancias naturales por medio de métodos químicos o se producen sintéticamente, siendo señalados dentro de la declaración de ingredientes (*Beckett, 1994*).

2.1.5 Elaboración del Chocolate

En la elaboración de chocolate se necesita cacao, manteca de cacao y azúcar, dependiendo del producto que se quiera obtener, se añadirán otros ingredientes como leche, frutos secos, saborizantes, etc.

La elaboración del chocolate a grandes rasgos se puede dividir en las siguientes etapas, según Oliveras (*Oliveras, 2007*):

- Recepción de materias primas: se reciben las materias primas, se pesan para ser incorporadas al proceso.
- Mezcla: en los mezcladores se mezclan y amasan los ingredientes que compondrán el chocolate, como la pasta de cacao, manteca de cacao, azúcar y leche. De esta etapa se obtiene una pasta homogénea.
- Pre-refinado y Refinado: Al utilizar elevadas presiones producida en los rodillos de los refinadores, se reduce el tamaño de todas las partículas sólidas, sobre todo de cacao y azúcar, a unas 25 micras, para evitar la percepción de cristales por parte del consumidor.
- Conchado: En las conchas, se calienta el chocolate a una temperatura de 80°C, dependiendo del tipo de chocolate a fabricar. Durante este proceso se agita y amasa la pasta de cacao, produciéndose reacciones de caramelización, evaporándose la humedad y eliminando los ácidos volátiles que puedan permanecer en el chocolate, excluyendo de esta manera los sabores indeseados y obteniendo una correcta emulsión.
- Templado: la finalidad de este paso es obtener una adecuada cristalización de la manteca de cacao, reduciendo la temperatura del chocolate alcanzada en el conchaje (70-80°C), para luego volver a calentar sin sobrepasar los 35°C, para otorgarle fluidez, evitando que se funda la grasa cristalizada.
- Moldeado: se vierte la masa líquida en moldes o bien se recubren los productos a elaborar con chocolate.

- Envasado: dependiendo del tipo de producto se realiza el envasado de este.

2.2 SMED

En los procesos productivos, se denomina tiempo planificado o paros planeados, al tiempo que se prevé utilizar para fabricar. Este tiempo planificado se divide en dos, por un lado, se encuentra el tiempo durante el cual se está elaborando producto, y por otro lado, el tiempo en donde la máquina/equipo se encuentra detenida, por motivos de avería, descansos de producción o por preparación para la fabricación de un nuevo lote de producto, llamado tiempo de cambio de lote o tiempo de preparación. Cuanto mayor sea el tiempo de funcionamiento frente al tiempo de cambio de lote, más extenso será el periodo en que la empresa genera producto, aumentando la productividad y, por tanto, los costes (*Espin, 2013*).

Shigeo Shingo, nacido en Saga, Japón, es conocido como el padre del SMED, que es el acrónimo de Single Minute Exchange Of Die, significa que los cambios de formato o herramientas necesarios para pasar de un lote al siguiente se pueden llevar a cabo en un tiempo de 10 minutos. El objetivo de esta metodología es reducir el tiempo de inactividad de los equipos cuando cambia la serie o la producción. Para lograr esta reducción del tiempo y las consiguientes actividades, Shigeo descubrió al estudiar el proceso de cambio en una máquina de 800 toneladas que había dos tipos de operaciones que eran fundamentales para lograr el objetivo final del SMED, estas eran las actividades internas (aquellas que pueden ser realizadas cuando la máquina está detenida) y externas (aquellas que pueden realizarse cuando la máquina está en funcionamiento). (Del Vigo y Villanueva, 2009).

2.3 Limpieza y Sanitización

La limpieza es un paso importante dentro del proceso productivo, ya que prepara la línea para la producción, es una medida importante para garantizar la seguridad de los alimentos y, como tal, forma parte de los programas de requisitos previos del HACCP (*Donaghy*, 2017).

Cada línea de producción debe contar con un plan de limpieza completo y documentado, incluyendo instrucciones específicas de limpieza de cada pieza del equipo. Con la implementación de estos instructivos se busca (*Donaghy, 2017*):

- Controlar y eliminar los contaminantes microbianos en las líneas de procesos.
- Prevenir contaminación de productos con alérgenos debido a contaminación cruzada.
- Prevenir contaminación de productos terminados con químicos de limpieza/desinfección.
- Prevenir el impacto en la salud y seguridad de los usuarios de químicos de limpieza/desinfección.

La validación de estos instructivos es un elemento obligatorio del Sistema de Gestión de Seguridad Alimentaria, garantizando que los ciclos de limpieza eliminen efectivamente los residuos a un nivel predeterminado de aceptabilidad y de manera eficiente (*Donaghy*, 2017).

3.- Hipótesis

La aplicación de un correcto procedimiento de aseo e higienización, basado en la metodología SMED en línea Grageados, reduce los tiempos destinados a Aseos de Fin de Ciclo.

4.- Objetivos

4.1 Objetivo general:

 Aplicar procedimiento que permita reducir en un 20% los tiempos destinados a Aseos de Fin de Ciclo.

4.2 Objetivos específicos:

- Realizar un diagrama de bloques de la línea y describir cada etapa.
- Identificar los riesgos asociados a la utilización de agua en el proceso de limpieza, reemplazándola por otro tratamiento.
- Revisar y actualizar procedimientos de aseo estandarizados.
- Validar procedimientos de aseo estandarizados.

5.- Metodología

5.1 Planteamiento del problema

El producto Trencito Balls, se produce en Planta Chocolate Fábrica Maipú, presentando un significativo aumento de ventas, siendo elaborado en línea Grageados, línea de producción intermitente y que además de este producto se elabora bombón Sahne-Nuss. La línea si bien no abarca una gran superficie en temas de espacio, presenta largos tiempos dedicados a aseo e higienización (15 h aprox.). El proceso de elaboración de Trencito Balls se puede dividir en 2 grandes etapas. Considerando las etapas de grageado (en donde el cereal es cubierto con chocolate) y el posterior abrillantado (utilizando soluciones que confieren brillo y resistencia mecánica). Por lo tanto, a partir de esta información, los tiempos destinados a realizar aseos de fin de ciclo para estos productos son los siguientes:

Grageado: 10 hAbrillantado: 5 h

Dando como resultado 15 h estándar destinadas a aseo e higienización de la línea. Cabe mencionar, que esta línea solo realiza semielaborados, el empaque del producto se realiza en otro sector de Planta Chocolates, pero no será considerada dentro de este estudio.

El análisis de las detenciones de acuerdo con paradas planeadas destinadas a Aseo de Fin de Ciclo corresponde al 43%, equivalentes a 24227 min de detenciones en la línea de un total de 56187 min. *Ver Figura 1*.



Figura 1. Porcentajes de detenciones de línea referente a Aseos Fin de Ciclo.

Por otro lado, es importante mencionar que, dentro de la actual estandarización del proceso de limpieza, solo se utiliza agua para este fin y de acuerdo con las condiciones de temperatura (20°C) y producto residual, puede favorecer el desarrollo de microorganismos indeseables (Enterobacterias y *Salmonella*) dentro de una planta elaboradora de alimentos, según lo descrito por Donaghy (*Donaghy, 2017*). Dentro de las características intrínsecas del chocolate, pH = 5.5-7.6; Aw = <0.6; Temperatura = máx. 75°C en el proceso de conchaje, la *salmonella* es el microorganismo patógeno definido para fábrica de confites por Nestlé, el cual puede sobrevivir en estas condiciones y desarrollarse cuando el escenario sea favorable (*Peace, 2016*).

Debido al alza en las ventas de este producto, se hace necesario reducir los tiempos asociados a aseos fin de ciclo, para aumentar los tiempos de producción.

5.2 Metodología SMED

SMED se puede definir en 5 pasos (Del Vigo y Villanueva, 2009):

Paso 1: Descripción del problema (5W + 1H)

Se describe el problema respondiendo a los "5W + 1H"; Qué está sucediendo / Cómo sucede / Cuál es el patrón / Cuándo ocurre el problema / Dónde Sucede / Quién participa de la operación. Además, se definen los integrantes del equipo multidisciplinario.

Paso 2: Layout del Proceso

En función del layout de línea de producción, se plasman los flujos actuales (diagrama espagueti) y se detallan las actividades del personal, obteniendo un tiempo estándar para cada tarea.

Paso 3: Análisis ECRS

En este análisis ECRS (Eliminar/Combinar/Reducir/Estandarizar) se busca la eliminación de actividades que no agreguen valor a la operación y de esta manera alcanzar el objetivo general.

Paso 4: Matriz de Impacto-Esfuerzo (5W + 2H)

La Matriz Impacto-Esfuerzo permite visualizar los pros y contra de posibles soluciones al problema estudiado, estableciendo prioridades al momento de escoger la solución más adecuada. Además, se establecen planes de acción relativos a las causas raíces 5W + 2H (Qué / Por qué / Cómo / Quién / Dónde / Cuánto)

Paso 5: Mejoras (Antes y Después)

Este último paso busca mantener en el tiempo la nueva metodología desarrollada mediante la estandarización. Para esto se genera documentación sobre el nuevo procedimiento de trabajo.

Al aplicar correctamente esta metodología se obtienen beneficios como transformar el tiempo no productivo en productivo, reducción del lote de producción, estandarización de los procedimientos de cambio de lote.

5.3 Validación de Aseos

Un procedimiento de limpieza describe la forma de realizar la limpieza en una línea de procesos determinada. El área de producción es el responsable de establecer estos procedimientos, mientras que el área de calidad (higienista) y prevencioncita de riesgos deben validarlos. Lo que se debe realizar en primer lugar es la revisión por escrito y en terreno del procedimiento, seguido del entrenamiento de los operadores que realizan la labor. Si los controles de verificación muestran que el equipo no se ha limpiado correctamente o el procedimiento de limpieza no se ha seguido completamente, se deben tomas las medidas correctivas para solucionar el problema de inmediato.

Una vez que el procedimiento no presenta deficiencias se debe validar mediante inspección visual y métodos analíticos, que se definen a continuación:

 Inspección visual: consiste en la inspección visual de las superficies de los equipos en busca de residuos de producto. Estos puntos de inspección se deben incluir en las auditorias de aseo de fin de ciclo para guiar a los operadores en sus inspecciones de rutina, después de cada ciclo de limpieza, antes de reanudar la operación, para confirmar que el equipo está limpio, seco y correctamente ensamblado.

Inspección analítica: se busca controlar la higiene de las superficies, realizando muestreos microbiológicos para verificar si el ciclo de limpieza ha sido eficaz para eliminar los microorganismos. Para comprobar si una superficie se encuentra microbiológicamente limpia se deben utilizar hisopos, esponjas o placas de contacto, en los puntos de muestreo predefinidos (representando el peor escenario posible). El microorganismo de interés, considerado como indicador de higiene son *Enterobacterias*.

Para validar el procedimiento de limpieza, se deben verificar al menos 1 ciclo de limpieza representativos de la línea (*Panisello*, 2012).

6.- Resultados y Discusiones

La metodología SMED se desarrolló en línea de semielaborados, para lograr disminuir los tiempos relacionados con aseos de fin de ciclo, de acuerdo con los 5 pasos:

6.1 Paso 1

6.1.1 Descripción del Problema

Descripción del Problema: la descripción del problema se realiza respondiendo a las siguientes preguntas:

- ¿ Qué está sucediendo? Gran cantidad de tiempo es destinado a aseos de fin de ciclo.
- ¿Cómo sucede? Al ensuciarse líneas productivas.
- ¿Cuál es el patrón? Constante, se mantiene en el tiempo.
- ¿Cuándo sucede? En todos los términos de producción.
- ¿Dónde? En línea de semi elaborados Grageado y abrillantado.
- ¿ Quiénes participan en la operación? Los operadores, quienes realizan el aseo de fin de ciclo.

Por lo tanto, el problema se tradujo en una gran cantidad de horas durante los aseos de fin de ciclo por acumulación de residuos, ocurriendo de manera constante cada vez que se termina el programa de producción, en las líneas de Grageado y Abrillantado, dependiendo de los operadores.

6.1.2 Formación del Equipo

El equipo de trabajo fue multidisciplinario, conformado por:

- Líder: Higienista de Planta
- Ingeniero de Procesos
- Operador
- Asesor Productos Químicos de Limpieza

La matriz de competencias del líder fue crucial para el buen desarrollo de este proyecto. En donde los puntos evaluados se encuentran en la *Tabla 1* y el resultado de esta evaluación en la *Figura 2*.

Competencia	Definición Competencia
SMED Overview	Puede describir las diferentes fases y sus objetivos
WB roadmap	Capaz de explicar los pasos por fase en detalles
Define	Puede usar: - 4W1H - Establecer un objetivo - Matriz de competencias - Evaluación beneficios
Measure	Puede usar: - Plan de Recopilación de Datos - Process Map Mapa de Procesos - 5W1H para Planteamiento del Problema Enfocado
Analyze	Puede usar: - Lluvia de ideas - Diagrama Causa y Efecto - 5 why's
Improve	Puede usar: - Matriz de Impacto x esfuerzo - 5W2H para el plan de acción - Antes/Despues
Puede usar: - Estándares - POE/POEs - LUP	
SMED storyboard	Conoce el concepto y sabe cómo construir una presentación gráfica
WB Tollgate content	Entiende cómo / cuándo / que utilizar del contenido

Tabla 1. Matriz de competencias para Líder de Proyecto SMED.

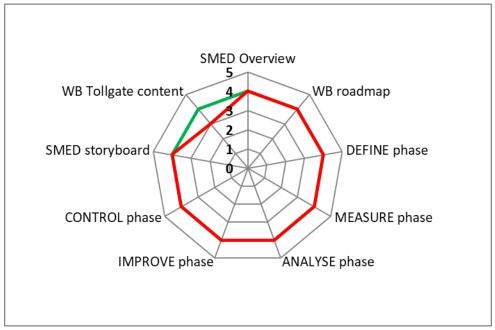
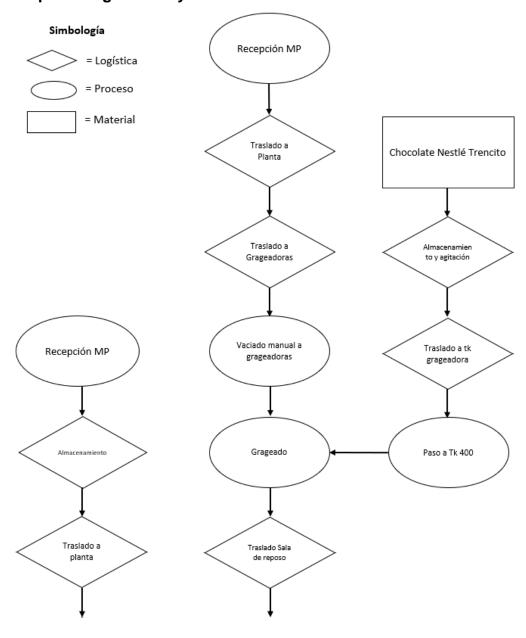


Figura 2. Resultados obtenidos de la evaluación de Matriz de Competencias del Líder Proyecto SMED.

6.2 Paso 2: Layout del Proceso

Se realizó un análisis en forma detallada del proceso inicial, ya que, si conocemos el proceso, podemos mejorarlo. Además, se verificó el flujo del proceso de los análisis HACCP y se plasmaron en el Layout, como se observa en las *Figuras* 3 y *Figura 4*, respectivamente.

6.2.1 Diagrama de Bloques Grageadoras y Abrillantadoras



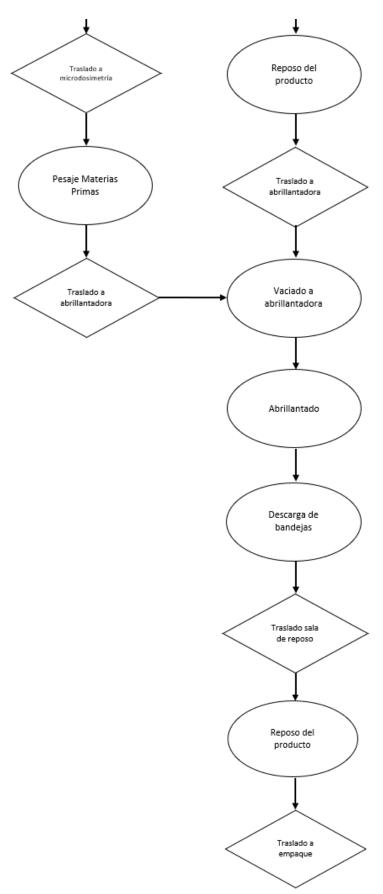


Figura 3. Diagrama de Bloques del proceso de grageado y abrillantado del producto 23 Trencito Balls, obtenido de los estudios HACCP de Planta de Chocolates.

6.2.2 Descripción del diagrama de flujo:

- Chocolate:
- Almacenamiento y agitación: El chocolate elaborado en fábrica es almacenado en estanques con agitación y temperatura (40-45°C).
- Traslado a estanque grageadora: El chocolate de los estanques del área de fabricación chocolates es descargado en carros y trasladados al sector de grageado.
- Paso a estanque 400: Se trasvasija el chocolate de los carros al estanque 400 ubicado en grageado, para ser utilizado en el proceso.
- Grageado:
- Recepción de Materia Prima: Se inspeccionan visualmente y se reciben las materias primas (cereal) en almacén principal.
- Traslado a planta: La materia prima se traslada desde almacén principal hasta la bodega interna de planta de chocolates.
- Traslado a Grageadoras: Materia prima a utilizar se traslada hasta el sector de grageado para ser procesada.
- Vaciado Manual a Grageadoras: Personal del sector introduce la materia prima (60 kg aprox.) a ambas grageadoras. No es necesario el pesaje de la materia prima, ya que esta viene en cajas con peso definidos.
- Grageado: El cereal es bañado con chocolate durante 1,5 h aproximadamente, quedando con un recubrimiento de chocolate de un 68%.
- Traslado a sala de reposo: Se realiza el vaciado del cereal ya grageado desde las grageadoras a bandejas, las cuales son trasladadas a sala de reposo.
- Reposo del producto: El cereal grageado se deja reposar durante aprox. 4 h a temperatura ambiente para que solidifique el chocolate.
- Abrillantado
- Recepción de Materia Prima: Se inspeccionan visualmente y se reciben las materias primas (glucosa, goma arábiga y goma kapol) en almacén principal.
- Almacenamiento materias primas: Las materias primas se almacenan en almacén principal.

- Traslado a planta: La materia prima se traslada desde almacén principal hasta la bodega interna de planta de chocolates.
- Traslado a micro dosimetría: Desde la bodega de planta se trasladan las materias primas a micro dosimetría.
- Pesaje materias primas: Se trasvasija, pesa y rotula cada componente de acuerdo con receta.
- Traslado a abrillantadora: Las materias primas ya pesadas se trasladan al sector de abrillantado.
- Vaciado abrillantadoras: Primero se realiza el trasvasije del cereal grageado al interior de las turbinas de abrillantado. Posteriormente se incorporan los componentes de micro dosimetría.
- Abrillantado: La mezcla se deja abrillantar durante 2,5 h a una temperatura de 15-16°C. Esta temperatura se alcanza con la incorporación de aire frío mediante boquillas ubicadas en la parte superior de las turbinas.
- Descarga de bandejas: El personal del sector vacía el producto de las abrillantadoras lo dispone en bandejas.
- Traslado sala de reposo: Las bandejas son trasladadas a sala de reposo.
- Reposo del producto: El producto se deja reposar durante 8 h a una temperatura de 18°C.
- Traslado a empaque: Finalizado el proceso, las bandejas son trasladadas al área de empaque para su posterior embolsado.

En base a lo descrito, se realizó el layout, *Figura 4,* en donde sólo se consideró el área de grageado/abrillantado que es el foco de este estudio.

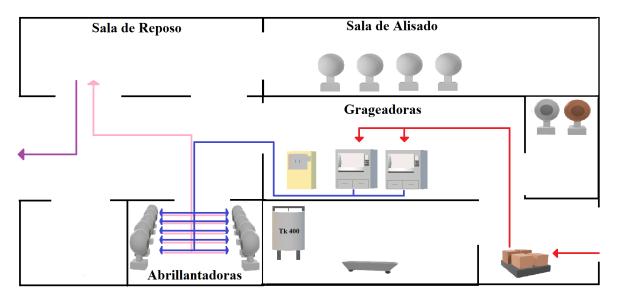


Figura 4. Layout del proceso de grageado y abrillantado de planta de chocolates.

6.2.3 Diagramas de Espagueti

En relación con el layout y a las actividades iniciales de los procedimientos de limpieza y sanitización, descritas en el *Anexo 1* y *Anexo 2*, se realiza Diagrama de Espagueti, como se observa en *Figura 5 y Figura 6*, para grageado y abrillantado, respectivamente.

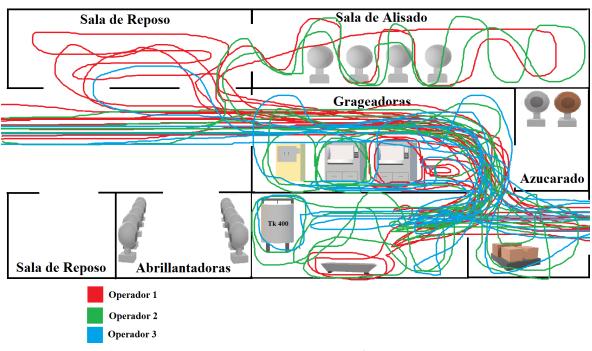


Figura 5. Diagrama de Espagueti del área Grageado.

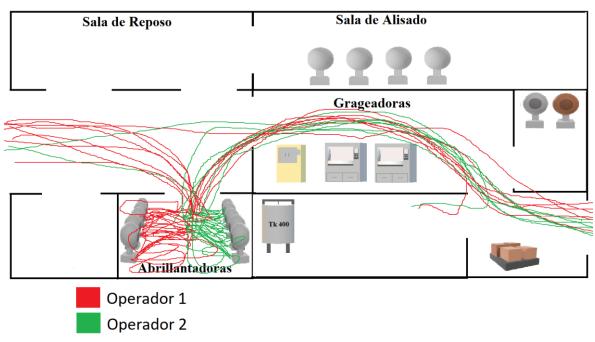


Figura 6. Diagrama de Espagueti del área Abrillantado.

En ambos diagramas se aprecia que, en el recorrido realizado por parte de los operadores de cada área, el desplazamiento va de un lado a otro, lo que se puede mejorar en el ordenamiento de las actividades de limpieza y sanitización, traduciéndose en una disminución de los tiempos destinados para esta labor.

6.3 Paso 3: Análisis ECRS

En este paso se observó el proceso en detalle, se realizó seguimiento de cada una de las acciones ejecutadas por los operadores (presencialmente durante 3 ciclos de aseos) y posteriormente se evaluaron todos los pasos que se consideran normalmente como internas (aquellas que se deben realizar en el momento) para convertirlos en externas (aquellas que se pueden realizar antes de la actividad de aseo). La idea fue lograr preparar de forma anticipada todo lo que se utiliza y que se puede realizar, de modo que pueda comenzar a funcionar rápidamente.

Los tiempos utilizados para labores de limpieza en 3 ciclos de producción en promedio, se encuentran en *Tabla 2*.

Área	Tiempo estándar [min]	Tiempo Real [min]
Grageado	600	634
Abrillantado	300	300

Tabla 2. Tiempos promedios medidos durante 3 ciclos de producción en faenas de aseo de fin de ciclo en el área de Grageado y Abrillantado para el producto Trencito Balls.

Como se logra apreciar, los tiempos destinados en el área de grageado son mayores a los establecidos como tiempo estándar, mientras que el área de abrillantado se encuentra dentro del tiempo estandarizado.

El resultado del análisis ECRS, que como sus siglas lo indican, busca Eliminar – Combinar – Reducir – Simplificar, se encuentra en la *Tabla 3*.

Área	Eliminar	Combinar	Reducir	Simplificar
Grageado	6	1	3	0
Abrillantado	7	0	1	0

Tabla 3. Resultado de análisis ECRS de actividades en el área de Grageado y Abrillantado.

Mientras que las actividades externalizadas se encuentran en la Tabla 4.

Área	Actividades	Actividades	Actividades	Actividades
	Iniciales	Externas	Eliminadas	Finales
Grageado	47	5	3	41
Abrillantado	35	1	5	27

Tabla 4. Resultado de análisis ECRS en el área de Grageado y Abrillantado, referente a actividades externalizadas.

El principal problema detectado en ambas áreas fue la utilización de agua pura, el que radica en seguridad del personal que realiza el aseo (probabilidad de salpicadura de agua caliente ~ 40°C) y en calidad por posible crecimiento microbiológico.

Los equipos no cuentan con sistema CIP ni conexiones a desagües, por lo que la limpieza consistía en el trasvasije de agua caliente a los equipos para lograr la remoción de la suciedad. Para poder eliminar esta condición se realizaron pruebas

con productos químicos recomendados por la empresa que asesora a Nestlé en temas de limpieza, obteniendo resultados satisfactorios.

Las actividades y los estudios ECRS se encuentran en *Anexo I y Anexo II* para las áreas de Grageado y Abrillantado, respectivamente.

Para alcanzar el objetivo de un 20% de reducción en los tiempos de aseo, se replantearon los instructivos de aseo de fin de ciclo de las áreas de proceso involucradas, obteniendo cambios importantes, como se observa en *Anexo III* y *Anexo IV* para Grageado y Abrillantado respectivamente, incluyéndose áreas del sector que no estaban considerados dentro del estándar de limpieza original y detallando las herramientas de aseo y elementos de protección de personal para cada labor.

Una vez obtenidas estas actualizaciones, se entrenó a todo el personal de la línea, y se continuó con la validación de los aseos, considerando 1 ciclo de producción, obteniendo resultados satisfactorios, que avalan las modificaciones realizadas, como se observa en el informe de validación en *Anexo V*.

Posteriormente, se midieron nuevamente los tiempos en tres ciclos de producción, en donde los tiempos promedios obtenidos se encuentran en *Tabla 5:*

Área	Tiempo estándar [min]	Tiempo Real [min]	Tiempo SMED [min]	% de Reducción
Grageado	600	634	531	16,25%
Abrillantado	300	300	220	26,70%

Tabla 5. Resultado de mediciones de tiempo de aseo fin de ciclo bajo nueva estandarización de limpieza, con su correspondiente % de reducción, en relación con los tiempos reales destinados a limpieza.

Otro problema detectado, fue el desconocimiento por parte del personal respecto a la codificación de colores del material de aseo, lo cual es sumamente importante para evitar contaminaciones cruzadas. La codificación básicamente consiste en la diferenciación por categoría del material de aseo (interior de equipo, exterior de

equipo, pisos) por color. Para corregir esta situación se realizó un estándar, como se observa en el *Anexo VI*.

6.4 Paso 4: Matriz de Impacto-Esfuerzo

En base a las acciones realizadas para poder lograr la reducción de tiempos se aseo, se completaron y respondieron los 5W 2H, como se aprecia en *Tabla 6.* La Matriz de Impacto-Esfuerzo, se elaboró a contar de los planes de acción obtenidos en *Tabla 6*, como se muestra en la *Figura 7*.

N°	Causa Raíz	Qué	Porqué	Cómo	Quién	Dónde	Cuándo	Cuánto	Estatus
P1	Alcohol 70% no es eficiente en la remoción de chocolate	Cambiar de producto químico	Realizar una mejor limpieza	Cambiar uso de alcohol 70% por DrySan Duo 100%	Andrea Zapata	En grageadoras y abrillantadoras	Semana 15	90.000 CLP	Ok
P2	Paños utilizados actualmente se deprenden y quedan atrapados en la cinta	Cambiar paños de limpieza	Evitar cuerpos extraños y facilitar limpieza	Cambiar paños por paños de microfibra	Andrea Zapata	En grageadoras y abrillantadoras	Semana 15	2.976 CLP	Ok
Р3	Instructivo de aseo fin de ciclo no involucra todas las áreas	Revisar y evaluar en conjunto con operarios los instructivos actuales	Incluir todas las áreas involucradas	Actualizar instructivo aseo fin de ciclo	Michel González	En grageadoras y abrillantadoras	Semana 1	Sin inversión	Ok
P4	Instructivo de aseo fin de ciclo utiliza agua mezclada con alcohol	Eliminar el agua utilizada en la limpieza	Evitar contaminaciones microbiológicas	Sustituir agua por DrySan Duo 100%	Andrea Zapata	En grageadoras y abrillantadoras	Semana 1	90.000 CLP	Ok
P5	Desconocimiento del correcto uso de las herramientas de limpieza	Generar estandar de capacitación de harramientas de limpieza	Evitar contaminaciones microbiológicas	Mediante un estándar	Andrea Zapata	En grageadoras y abrillantadoras	Semana 1	Sin inversión	Ok
P6	Chocolate se adhiere a tela de DTG en grageado	Reducir chocolate adherido a tela	Evitar ensuciar	Implementación de calefactores en máquinas DTG	Andrés Ramírez	En DTG (grageadoras)	Semana 40	5.000.000 CLP	Pendiente

Tabla 6. Análisis Matriz de Impacto-Esfuerzo (5W + 2H).



Figura 7. Matriz Impacto-Esfuerzo.

A pesar de presentarse una pequeña inversión de 90.000 CLP mensual por la compra de químico de limpieza, ésta impacta en dos planes de acción como se observa en la *Tabla 6*, pero solo debe considerarse una compra mensual. Debido a que el costo no es elevado es de fácil adquisición, no impacta en la matriz de impacto esfuerzo.

Para el plan de acción de cambio de los paños, el paño que se utilizaba tiene un costo unitario de 48 CLP, mientras que el de microfibra un costo de 2.464 CLP, pero si observamos la *Tabla 7*:

Ároa	Paños anteriores			Paños de Microfibra				
Alea	Area Paños utilizados (Paños utilizados Costo Unitario Cos		Costo Total	Paños utilizados	Costo Unitario	Costo Total
Grageado	200	48 *	9.600 *	4	2.464 *	9.856 *		
Abrillantado	200	46	9.600 *	5	2.404	12.320 *		
		Total	19.200 *		Total	22.176 *		

Tabla 7. Análisis de costo adquisición de paños de limpieza.

Se presenta un aumento de 2.976 pesos que se compensan con la reducción de los tiempos de aseos en el valor de la hora hombre.

Por motivos de políticas de compra de Nestlé, no se adjuntan cotizaciones de los materiales mencionados (DrySan Duo, Paños).

La implementación de calefactores en equipos DTG en grageadoras, ayudará a reducir el residuo de chocolate adherido a tela, facilitando la limpieza de éstas. Debido a la inversión requerida proyecto se planifica para semana 40.

6.5 Paso 5: Mejoras (antes y después)

Dentro de las mejoras, se cuentan con:

- Optimización de actividades mediante análisis ECRS en grageado y abrillantado
- Perfeccionamiento de instructivos se aseo de fin de ciclo, detallando materiales de aseo e incluyendo todas las áreas involucradas.

- Realización de estándar respecto a codificación de materiales de aseo.

En los anexos I, II, III y IV se logran apreciar los cambios y mejoras realizadas durante este estudio.

7.- Conclusiones

Al aplicar metodología SMED en línea de semielaborados Grageado/abrillantado se logró disminuir en un 16,25% y 26,70% los tiempos destinados a aseos de fin de ciclo, respectivamente.

Se analizó la línea de producción desde la recepción de las materias primar hasta la obtención del producto semi elaborado, realizando un diagrama de bloques y describiendo cada una de sus etapas, pero solo se consideraron en el estudio de reducción de tiempo lo que repercutía directamente en el área de grageado / abrillantado.

Se actualizaron los instructivos de aseo de fin de ciclo, aportando a la reducción de los tiempos de aseo y a la eliminación de la utilización de agua durante el proceso.

Se recomienda implementar calefactores detrás de grageadoras, lo que disminuirá los residuos en telas, reduciendo los tiempos destinados a aseos.

Finalmente, se demostró que aplicar la metodología SMED es útil, que efectivamente funciona y que se puede mantener en el tiempo su aplicación.

8.- Referencias

BECKETT, S.T. Fabricación y utilización industrial del chocolate. Ed. Acribia. Zaragoza - España. 1994.

CHAPMAN, S. 2006. Planificación y control de la producción, México, Pearson Educación, 221p.

Del Vigo, I., Villanueva, J. Reducción de tiempos de fabricación con el sistema SMED. Técnica Industrial 279. 2009.

Donaghy, J. St-31.126-01: Standard for Cleaning and Disinfection. Nestlé. 2017.

Espin, F. Técnica SMED. Reducción del tiempo de preparación. 2013.

García, María. Higiene general en la industria alimentaria. inaq0108. 2012. IC Editorial. Disponible en:

https://books.google.cl/books?id=j1xccyK7OUMC&pg=PT7&dq=tiempos+de+aseo+en+la+industria+alimentaria&hl=es-

419&sa=X&ved=0ahUKEwi0_qrxwqbbAhWIG5AKHc7qBfoQ6AEIJzAA#v=onepag e&q=tiempos%20de%20aseo%20en%20la%20industria%20alimentaria&f=false

Hardy, F. Manual del Cacao. Instituto Interamericano de ciencias agrícolas. Turrialba, Costa Rica. 1961.

López, V. Procesamiento del cacao, Etapas y recursos tecnológicos involucrados. Centro Nacional de Tecnología Química. Venezuela. 2017.

Oliveras, J. La elaboración del chocolate, una técnica dulce y ecológica. Técnica Industrial 268. Marzo-abril 2007.

Panisello, P. GI-31.124: Validation and Verification of the Effectiveness of Manual Cleaning for Processing Equipment. Nestlé. 2012.

PÉREZ, L. GISELLA. 2006. Mejora en el Proceso de Temperado del Chocolate en una Industria Chocolatera Ecuatoriana. Tesis (Ingeniero en Alimentos). Guayaquil, Ecuador. Escuela Superior Politécnica del Litoral, Facultad de Ingeniería de la Administración y Producción Industrial.

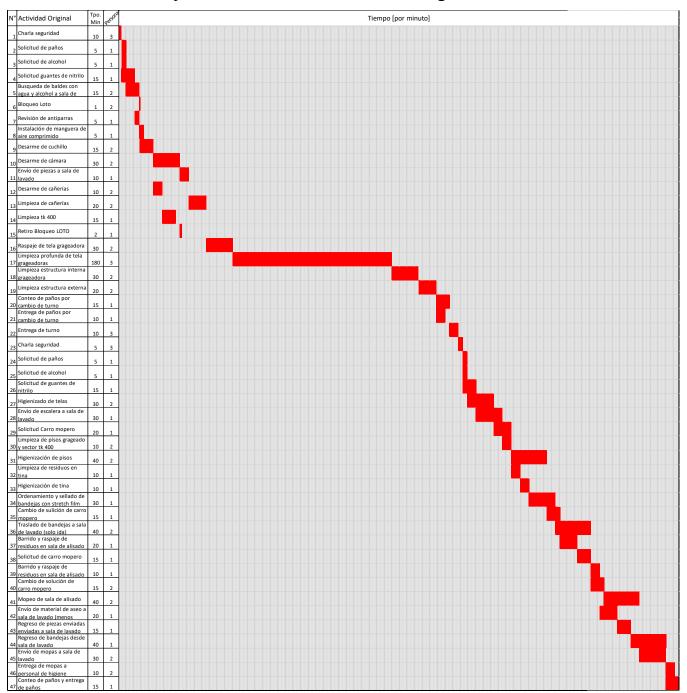
Peace, L. St-33.714-03: Pathogen and hygiene monitoring in factories manufacturing confectionery products. Nestlé. 2016.

RSA. Reglamento sanitario de los alimentos. DTO. N° 977/96 publicado en el diario oficial de 13.05.97, actualizado a julio 2018. Republica de chile. Ministerio de salud. División Jurídica. 2018.

SKILLICORN, K. Fabricación de Chocolates (CMTS). Chile. 6 y 7 de abril. 2009.

9.- Anexos

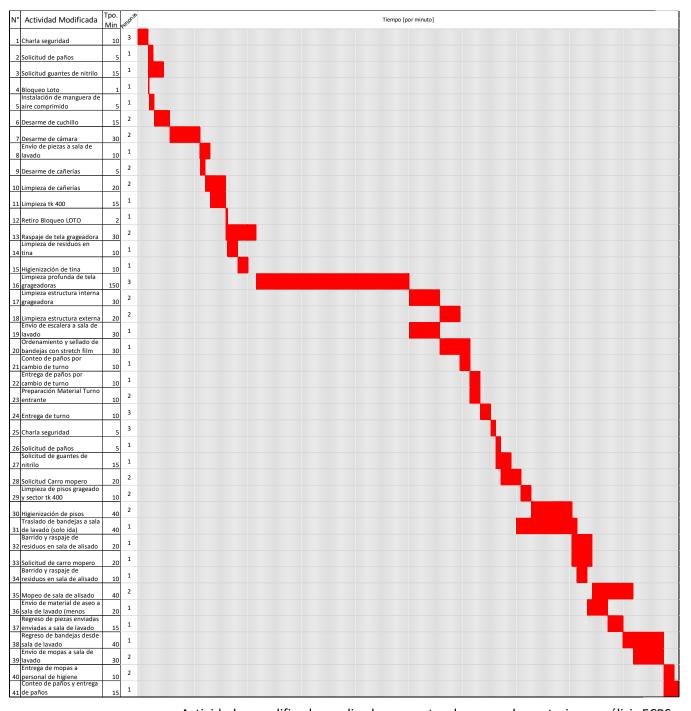
Anexo I.- Actividades y Estudios ECRS en el área de Grageado.



Actividades iniciales realizadas en sector de grageado antes de análisis ECRS.

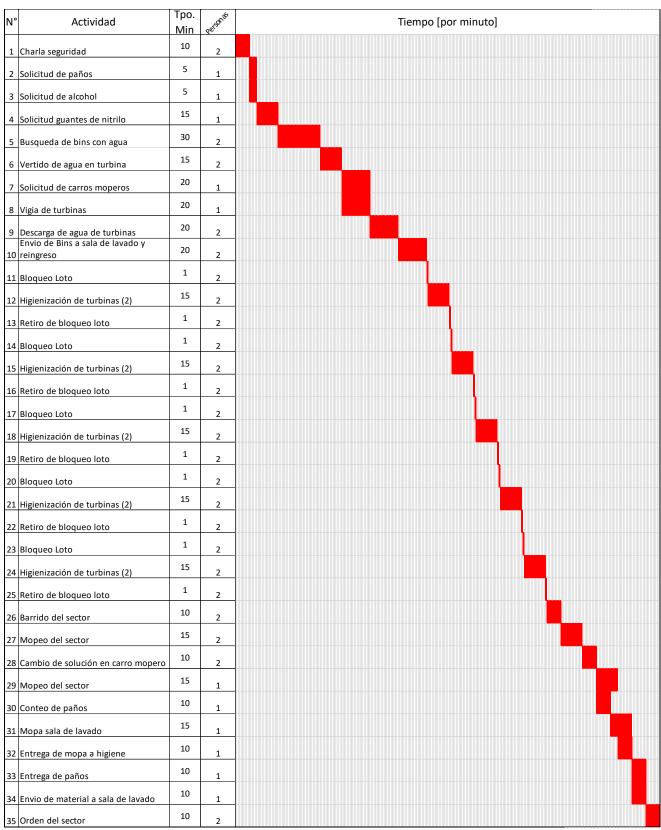
ľ				A not lined	2002			-	
				Analisis ECKS	ECRS		Personas	las	Propuesta de Mejora
				,		s	۵	,	
		Δ_	ш	ی	۵	_		-	
			-	0	: a	ε	- u	o.	
			-	٤	, 7	۵.	۵	a	
Z	Actividad Original	. E	Ε	Q.	3 3		в	_	Acción
			-	_	U	-	٠.	ъ.	
			<u> </u>	<u> </u>	-	c	o 0	ъ (
			o -	o <u>-</u>	_	· o ·	0 -) <u>-</u>	
-	Charla cominidad	10		İ	Ì	-	1	\dagger	
	Solicitud de paños	3 5		İ		t		t	
	Solicitud de alcohol	,	٦	Ì			>	1	Turno anterior entregará atomizadores con Dosan Duo 100%
2 4	Solicitud grantes de nitrilo	7,		Ì			<	+	ימווס מוויכווסו כיווין כפתום מיסווויים מסור בין לימון במס דססיי
. 5	Busqueda de baldes con agua y alcohol a sala de layado	15	15	ĺ	t	t	ŀ	t	Se reemplazará la utilización de agua por químico limpiador-sanitizante DrySan Duo 100%
9	6 Bloqueo Loto	1							
7 1	Revisión de antiparras	2	2				×		Turno anterior realizará revisión de antiparras
8	8 Instalación de manguera de aire comprimido	2							
6	Desarme de cuchillo	15		Ì			ŀ	ŀ	
101	10 Desarme de cámara	30		ĺ				ŀ	
11	Frivío de niezas a sala de lavado	10						-	
12	12 Decarme de cañerías	10		Ì	٦		×	ŀ	Herramientas se dejarán en carro de herramientas
13.	Limnieza de cañerías	20		ĺ)		:	ŀ	
14	12 Limpieza tk 400	15		ĺ				ŀ	
1 7	Betiro Blogues LOTO	; ;		Ì				1	
191	15 Raspaje de tela grageadora	30		Ì				+	
7 7	Limpioza profituda do tola grando adoras	25		Ì	Ì	ł	ł	t	
10,	impieza proteriotius interno assendias	200		l	T		1	\dagger	
10	10 Limpleza estructura interna grageaudra	2		Ì	,	\dagger	;	\dagger	ander a phrasilian il de sellente e e e e e e e e e e e e e e e e e e
130	Limpleza estructura externa	7,		l	2 -		×		Otensinos de impleza estaran a mano
707	20 Conteo de panos por cambio de turno	T2		T	۲	1	1	×	Cada operador tendra sus panos ordenados, y solo uno sera encargado de recolectarlos
77	Entrega de panos por cambio de turno	10		Ì	Ì		\dagger	\dagger	
777	22 Entrega de turno	21		Ì				1	
23 (Charla seguridad	Λı		Ì				1	
24 .	24 Solicitud de panos	ر د	L	Ī		1		1	/00CL
25 5	Solicitud de alconol	۲ ز	۲	Ì			×	1	lurno anterior entregara atomizadores con alconol 70%
36	26 Solicitud de guantes de nitrilo	15		Ì				1	
27	27 Higienizado de telas	30		30				×	Se combina con actividad de limpieza de tela grageadora mediante la utilización de químico DrySan Duo 100%
28 E	Envio de escalera a sala de lavado	30						H	
29	29 Solicitud Carro mopero	70							
30	Limpieza de pisos grageado y sector tk 400	10							
31	31 Higienización de pisos	40							
32 L	Limpieza de residuos en tina	10							
33	33 Higienización de tina	10							
34 (Ordenamiento y sellado de bandejas con stretch film	30							
35 (35 Cambio de solución de carro mopero	15	15					×	Dispondrá de un carro mopero extra
36	lraslado de bandejas a sala de lavado (solo ida)	40		İ		1	1	\dagger	
37 1	37 Barrido y raspaje de residuos en sala de alisado	70		1			1	1	
38	Solicitud de carro mopero	15		Ì					
39 1	39 Barrido y raspaje de residuos en sala de alisado	10		1			1	1	
40	40 Cambio de solución de carro mopero	15	15	İ	t	1		×	Dispondra de un carro mopero extra
41	41 IND bed de sala de alisado	9		Ì	1	\dagger	\dagger	\dagger	
42	Envio de material de aseo a sala de lavado (menos mopas)	7		Ì		\dagger	$\frac{1}{1}$	\dagger	
40	43 Negreso de prezas enviadas enviadas a sara de lavado	70		İ	T	t	\dagger	\dagger	
75	44 hegieso de balluejas desde sala de lavado	202		İ		t	-	t	
46 6	Entrepa de monas a personal de higiene	10		Ì		l	ŀ	ł	
47	47 Conteo de paños y entrega de paños	15		Ť	T	t	ŀ	t	
ř	בסוונכן מב למווכן ז בייני כפת מר אמייכן	}		1	1	1	1	$\frac{1}{2}$	

Análisis ECRS de actividades sector grageado.



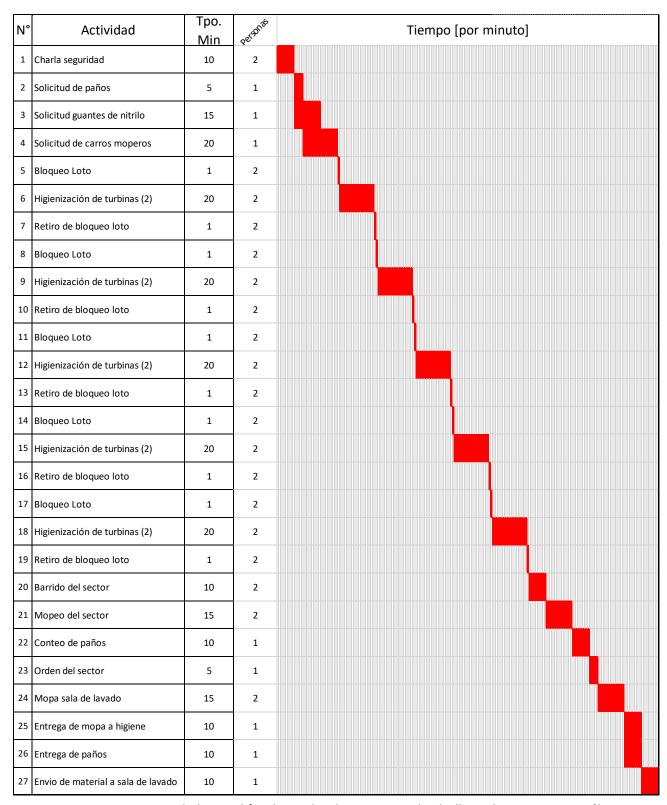
Actividades modificadas realizadas en sector de grageado posterior a análisis ECRS.

Anexo II.- Actividades y Estudios ECRS en el área de Abrillantado.



Actividades iniciales realizadas en sector de abrillantado antes de análisis ECRS.

L			۸۵۸	ماكا عزازده		Dorce	200	December of Majors
			Alld	ISIS EURS		Pers	rersonas	Propuesta de Mejora
					u			
		_	(S	۵	(
		_ A	ر 	0	-		5	
		_	0	:	Ε	- '	Q	
		ی	8	a	c	ν	. 0	
ž	707::::00			σ	. –	۵.	, ,	
:		- E	· ·	ח	-	י ס	-	Acción
		Ф		U	4	- (m ·	
		_			_	י ס	0	
		ro	т	_	U m	0	0	
		_	_		-	_	_	
1	Charla seguridad	10						
7	Colicitud de naños	2						
1 0	Solicitud do alcohol	ר ר				>	ĺ	Turno antrorior entrogant atomizadores con Desca Due 1000/
n	Solicitud de alcolloi					×		utilo affici loi efficegala atolifizatores coll Dijsali Duo 100%
4	Solicitud guantes de nitrilo	15						
2	5 Busqueda de bins con agua	30 30	_					Se reemplazará la utilización de agua por químico limpiador-sanitizante DrySan Duo 100%
9	Vertido de agua en turbina	15 15	2					Se reemplazará la utilización de agua por químico limpiador-sanitizante DrySan Duo 100%
7	Solicitud de carros moperos	20						
∞	Vigia de turbinas		0				×	La persona realizará la limpieza y no necesitará de un vigia
σ	9 Descrarga de agua de turbinas	20 20	_					Se eliminará la Intilización de agria
,	Twin do Diang and an animan	+						re-communication of the communication of the commun
T	10 Envio de Bins a sala de lavado y reingreso	70 7	_					se eliminara la utilización de agua y por ende el bins
11	11 Bloqueo Loto	1						
12	12 Higienización de turbinas (2)	15						
13	13 Retiro de bloqueo loto	1						
14	14 Bloqueo Loto	1						
15	15 Higienización de turbinas (2)	15						
16	16 Retiro de bloqueo loto	1						
17	17 Bloqueo Loto	1						
18	18 Higienización de turbinas (2)	15						
19	19 Retiro de bloqueo loto	1						
20	20 Bloqueo Loto	1						
21	21 Higienización de turbinas (2)	15						
22	22 Retiro de bloqueo loto	1						
23	23 Bloqueo Loto	1						
24	24 Higienización de turbinas (2)	15						
25	25 Retiro de bloqueo loto	1						
26	Barrido del sector	10						
27	27 Mopeo del sector	15						
28	Cambio de solución en carro mopero	10 10	0				×	Se incrementará el número de carros moperos
29	29 Mopeo del sector	15						
30	30 Conteo de paños	10						
31	31 Mopa sala de lavado	15						
32	32 Entrega de mopa a higiene	10						
33	33 Entrega de paños	10						
34	34 Envio de material a sala de lavado	10						
35	35 Orden del sector	10		2			×	Cada operador deberá ir dejando ordenando
		•						



Actividades modificadas realizadas en sector de abrillantado posterior a análisis ECRS.

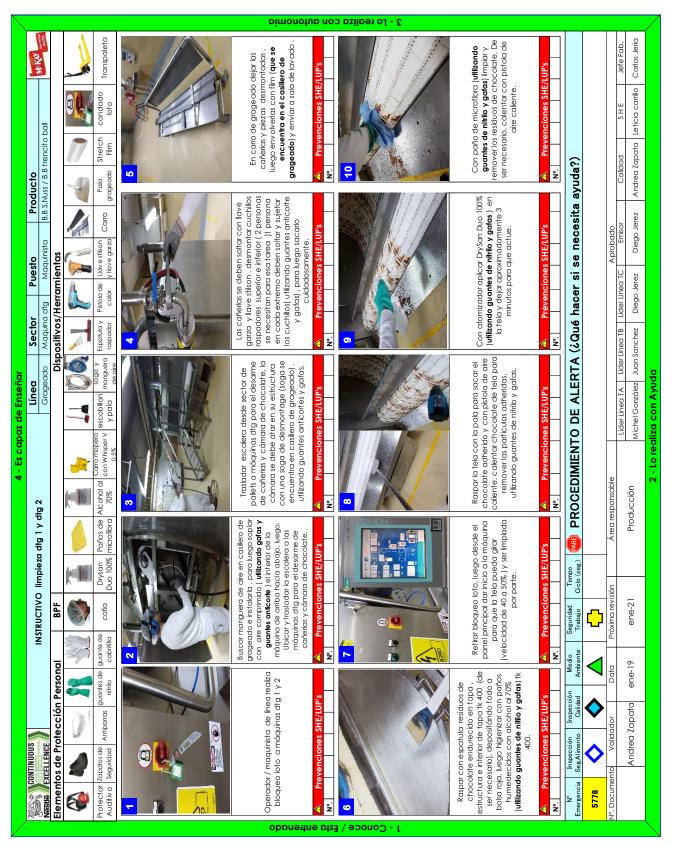
Anexo III.- Antes y después de Instructivo de Aseo fin de Ciclo: Grageado.



Instructivo de Aseo de Fin de Ciclo inicial sector Grageado, Parte I.



Instructivo de Aseo de Fin de Ciclo inicial sector Grageado, Parte II.

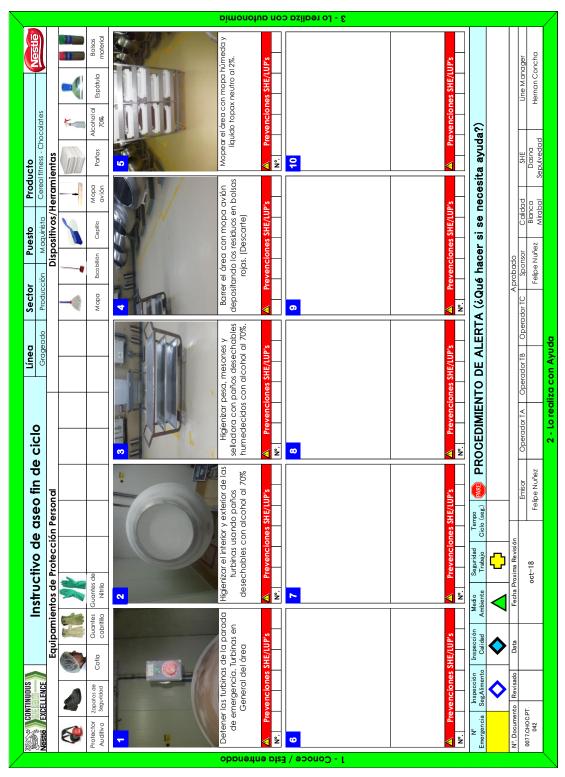


Instructivo de Aseo de Fin de Ciclo Final sector Grageado, Parte I.



Instructivo de Aseo de Fin de Ciclo Final sector Grageado, Parte II.

Anexo IV.- Antes y después de Instructivo de Aseo Fin de Ciclo: Abrillantado.



Instructivo de Aseo de Fin de Ciclo inicial sector Abrillantado.



Instructivo de Aseo de Fin de Ciclo Final sector Abrillantado.

Anexo V.- Validación Aseo Fin de Ciclo Grageado y Abrillantado.

VALIDACIÓN PROCEDIMIENTO DE ASE Planta Chocolates Fábrica Maipú		Fecha: 03/05/2019 Grageado / Abrillantado
	Integrantes del Equipo Validaciones de Aseo	
Nombre	Responsabilidad / Cargo	Departamento/Complejo
Carlos Jeria	Facilitar actividades para ejecutar trabajo/ Jefe de Fábrica.	Chocolates / Maipú
Andrea Zapata	Apoyo técnico y facilitar contacto con otras áreas, Recopilación de información y digitalización, Apoyo de toma de muestras, verificación de procedimiento y medición de condiciones experimentales de trabajo / Especialista de calidad.	QA / Maipú
Andrés Ramírez	Coordinación y apoyo en las actividades/ Ingeniero de Procesos.	Chocolates / Maipú
Hernán Concha	Provee recursos para toma de muestras y facilita analista de microbiología / Jefe de Microbiología.	QA / Maipú
Victor Pérez	Envío de muestras para análisis microbiológicos/ Analista de Microbiología.	QA / Maipú
Coordinador	Realización de los aseos de la máquina, equipos auxiliares / Operadores.	Chocolates / Maipú

Línea: Gragadoras y Abrillantadoras

Instructivo de Aseo Fin de Ciclo Grageadoras y Abrillantadoras 43957724 NEST TRENCITO Balls Leche Grj Grnl N1 NEST SNUSS Bombón C/Brillo Nacional Grnl 41014315 41014315 NEST SNUSS Bombón Grageado Nacional Grnl 43806242 NEST TRENCITO Bombón Grj Blanco Grnl 43806237 NEST TRENCITO Bombón Grageado Leche Grnl 43806891 NEST TRENCITO Bombón C/Brillo Blanco Grnl 43806890 NEST TRENCITO Bombón C/Brillo Leche Grnl 43809762 NEST TRENCITO Bombón Gri Amargo Grnl 43957699 NEST TRENCITO Balls Leche Brillo Grnl N1 43809902 NEST TRENCITO Bombón C/Brillo Amargo Grn

Composicion de Producto y Residuos Tipicos

Chocolate de Leche (Azúcar, Leche Entera en Polvo, Manteca de cacao, masa de cacao, leche descremada en polvo, emulsionantes (lecitina de soya y polirricinoleato de poliglicerol), saborizante natural vainilla), cereal de trigo y maiz sabor chocolate (Harina integral, azúcar harina de trigo, cacao en polvo, extracto de malta, leche decremada en polvo, semolina de maíz, aceite de plama fraccionado (con antioxidante: palmitato de ascorbilo), saborizantes identico a natural, sal), espesante (goma arábiga), azúcar, jarabe de glucosa y sustancia de recubrimiento (goma laca).

Puntos de muestreo

Inspección visual y a puntos específicos de la linea, los cuales son detallados a continuación:

- 1. Tela interior grageadora
- 2. Bandeja salida grageadora
- 3. Interior turbina abrillantadora

Número de aseos consecutivos con recuento de EB < 10 UFC para validar el procedimiento de limpieza

1 Ciclo de Aseo					
	Recoleccion de Datos durante el ciclo de limpieza				
Fecha:	03-05-2019				
Producto Fabricado:	NEST TRENCITO Bombón Grageado Leche Gml / NEST TRENCITO Bonbón C/Brillo Leche Gml				
	Métodos analíticos incluyendo los límites de detección y cuantificación				

Análisis microbiológico de "Enterobacterias" en superficie máquina. (Norma microbiológica: <10 UFC/cm²).

Verificación visual de ausencia de residuos (registro fotográfico).

El análisis del los puntos específicos tomados en el equipo auxiliar arrojó los siguientes resultados:

	Manager Fields	Fecha	
Puntos de Muestreo	Muestra Física	03-05-2019	Verificación Visual
	SAP	Recuento Eb (UFC/cm²)	
Tela interior grageadora	870866229	<10 UFC/cm ²	Sin presencia de residuos
Bandeja salida grageadora	870863208	<10 UFC/cm ²	Sin presencia de residuos
Interior turbina abrillantadora	870863209	<10 UFC/cm ²	Sin presencia de residuos

Validaciones visuales del estado higiénico, finalizado el aseo. Imágenes tomadas durante las validaciones







Conclusión

La verificación de instrucción de aseo de fin de ciclo realizado a línea Grageado/Abrillantado se encuentra validado de manera satisfactoria a contar del 03/05/2019

Operador Especializado	Higienista	Ingeniero de Procesos	Jefe de Fáfrica	Jefe Q.A.
Juan Sánchez				
Diego Jerez	Andrea Zapata	Andrés Ramírez	Carlos Jeria	Hernán Concha
Michel González				

Anexo VI.- Estándar codificación Materiales de Aseo Planta Chocolates.

